

最新积木绘画活动教案大班(实用5篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。我们该怎么拟定计划呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

调研工作计划篇一

年时光飞逝，又是新的一年。新的一年开启新的`盼望，新的出发点引发新的空想。我做为旅店餐饮工头，凭据公司带领的任务支配及客岁的任务履历总结做出本年的任务计划。

- 1、礼仪规矩请求天天例会频频操练，员工睹到主人要规矩用语，迥殊是前台支银战地区看位效劳职员请求做到一吸便应，请求把礼仪规矩利用到任务中的每面滴，员工之间彼此监视，配合提高。
- 2、班前脆持对仪容仪表的的检讨，仪容仪表没有及格者请求.及格前方可上岗，岗上收现仪容成绩马上斧正，监视对客礼节规矩的应用，员工养成一种优越的立场。
- 3、宽抓定岗定位战效劳认识，进步效劳服从，针对效劳职员正在用餐顶峰期的时刻停止开.的分配，以工头或滋长为中间随时收援闲档的地区，其别人员各背其责，明白各自的任务内容，停止合作互助。
- 4、倡导服从效劳，请求员工只需有主人必要效劳的马上停止为主人效劳。
- 5、物品管.从年夜件物品到小件物品不论是客益或许天然破坏，凡事皆请求做到有章可循、有据可查、有人履行、有人临督、跟单到人、有所总结。

6、卫生管. 大众地区，请求保净职员看到有同物或许净物必需即速洁净。各地区的卫生请求沙收皮相、周围及餐桌、空中、无尘无火渍、摆放. 齐、无倾斜。7、用餐时段因为主人到店比力. 中，每每会涌现主人列队的景象，主人会浮现出没有耐心。这时候就必要工头组长职员做好欢迎顶峰前的欢迎筹办，以削减主人等待时光，同时也应注重桌位，确保无误。做好表明任务，延长等待时光，当真欢迎好每桌主人，做到闲而没有治。

8、自助餐是餐厅厅新开项目，为了进一部的晋升自助餐效劳的量量，造定了《自助餐效劳. 体实操计划》，进一步标准了自助餐效劳的操纵流程战效劳尺度。

9、树立餐厅案例支. 轨制，削减主顾赞扬概率，支. 餐厅主顾对效劳量量、品格等圆面的赞扬，做为改进平常管. 及效劳供应紧张根据，餐厅全部职员对支. 的案例停止剖析总结，针对成绩拿出办理计划，使平常效劳更具针对性，削减了主顾的赞扬概率。

1、新员任务为餐厅职员的紧张构成部门，可否疾速的融进团队、调. 恶化型心态将曲接影响效劳量量及团队扶植。凭据新员工特色及进职状况，展开专题培训，请保存此符号员工的心态，重视脚色转化，熟悉餐饮止业特色。使新员工正在心. 上做好充沛的思惟筹办，减缓了果脚色改变的没有顺应而形成的没有谦情感，放慢了融进餐饮团队的程序。

2、重视员工的发展，时辰闭注员工的心态，请求连结优越的任务状况，没有按期构造员工停止进修，并以对员工停止审核，检讨培训后果，收现不敷的地方实时补充，并对培训计划减以改善，每个月按期找员工交心做思惟任务，理解他们远期的任务状况从中收现成绩办理成绩。

3、分离任务实践增强培训，目标是为了进步任务服从，使管. 加倍标准有用。并分离平常餐厅案例剖析的情势停止解析，

使员员对平常效劳有了全新的熟悉战.解，正在平常效劳认识上构成了分歧。

1、正在任务的进程中不敷细节化，任务支配没有开.，任务较多的状况下，主次没有是很清楚。

2、部分之间短缺相同，经常是出了事今后才收现成绩的存正在。

3、培训进程中互动环节没有多，削减了气愤战生机

1、做好外部职员经管.，正在经管上做到轨制宽明，合作明白。

3、将正在现有效劳火准的底子上对效劳停止立异晋升，主抓效劳细节战人道化效劳，进步效劳职员的进职资历，晋升效劳员的薪酬审核报酬尺度，增强平常效劳，建立劣量效劳窗心，造制效劳亮面，正在品牌的底子上再立异的效劳品牌。

4、正在物品经管上义务到人，有章可循，有据可查，有人履行，有人监视。

5、减鼎力度对会员客户的保护。

1、宽格经管轨制、用工培训轨制，分别明白岗亭审核品级，加强员工合作认识，进步小我私家素养及任务服从。

2、加强员工效益认识，增强本钱掌握，勤俭用度开收。培训员工养成优越的勤俭风俗，开.用火用电等，收现糟蹋景象，实时禁止并宽格履行相干处分轨制。

3、增强部分之间调和闭系。

4、重食物平安卫生，抓好各项平安管.。

5、展开多渠道讲宣扬，促销举止并与周边各公司彼此互助，添加会员率。

调研工作计划篇二

在当前形势下，为了保证酒店的'各项工作能正常进行，经营不受任何政策性的影响，酒店将严格按照要求，要求前台接待处做好登记关、上传关，按照市公安局及辖区派出所的规定对每位入住的客人进行入住登记，并将资料输入电脑，认真执行公安局下发的其他各项通知。其次，再对全员强化各项安全应急知识的培训，做到外松内紧，不给客人带来任何感官上的紧张感和不安全感；在食品安全上，出台了一系列的安全卫生要求和规定以及有关食品卫生安全的应急程序，有力的保证奥运期间不发生一起中毒事件；在治安方面，夜间增岗添兵，增加巡查次数，对可疑人、可疑物做到详细询问登记制度。

业务知识与服务技巧是体现一个酒店的管理水平，要想将业务知识与服务技巧保持在一个基础之上，如果培训工作不跟上，新老员工的更新又快，将很容易导致员工对工作缺乏热情与业务水平松懈，特别是对一个经营六年的企业会直接影响到品牌。下半年年度的员工培训将以总公司及酒店的发展和岗位需求为目标，提高员工认识培训工作的重要性，积极引导员工自觉学习，磨砺技能，增强竞争岗位投身下一步企业各项改革的自信心。培养一支服务优质、技能有特色的高素质员工队伍，稳固企业在秦皇岛市场中的良好口碑和社会效益。达到从标准化服务到人性化服务再到感动性服务的逐步升华。也为此，酒店将计划每月进行必要的一次培训，培训方式主要是偏向授课与现场模拟方法。

节能降耗是酒店一直在宣传的口号和狠抓落实的日常工作，上半年各项能耗与去年同期比都有所下降和节约，下半年按照付总讲话精神，管理将更细化，在“节能降耗”的基础上企业提出了“挖潜降耗”的口号，既是如何在现有做了六年的

“节能降耗”基础上再努力，寻找、挖掘各环节各程序，使各类能源在保证经营的基础上再“降”一点。酒店下一步将在各区域点位安装终端计量表，如水龙头端安装水表、各区域安装电表以及与邮政分清各自费用区域。同时对空调的开关控制、办公室用电都将再次进行合理的调整与规划；其次，酒店将根据物价上涨指数和对同行业调查、了解，及时、随时的对产品（房、餐）进行价格浮动，使企业更能灵活的掌握市场动态和提高业绩，不错过机会；还有酒店在具体分工上将各区域所使用的设备要求到各部门，各部门又要求到班组或个人负责。服务员及管理人员在正常服务和管理过程中，应随时注意检查设备使用情况，配合工程部对设备保养、维修，更好的正确的操作设备。还要求管理人员要定期汇报设备情况。客房方面，各种供客人使用的物品在保证服务质量和数量的前提下，要求尽量延长布草的使用寿命，同时，控制好低值易耗品的领用，建立发放和消耗记录，实行节约有奖，浪费受罚的奖惩制度。（这个我们一直在做）如眼下由于奥运会举行，北京车辆受到单牌号和双牌号在时间上的受限，部分客人来秦必须住上两天才可返回北京，这样客用品就可以在节约上做文章。这些都是细小的潜在的节约意识，是对市场情况的掌握体现。

创新是酒店生存的动力和灵魂，有创新才有活力和生机，有创新才能感受到酒店成长的乐趣，在目前对酒店产品、营销手段大胆创新的基础上，在新的市场形势下，将要大力培养全员创新意识，加大创新举措，对陈旧落后的体制要进行创新，对硬件及软件产品要进行创新，对营销方式、目标市场的选择也要创新，再进一步开展创新活动，让酒店在创新中得到不断的进步与发展，如，马上酒店要举行的出品装盘比赛，目的就是让厨师从思想上懂得什么叫艺术装盘的同时又节约了成本和提高了菜肴整体档档次。在保证眼下推出的“5515”基础上，还要创新出很多类似的买点和思路。更进一步走在市场的最前列，影响市场。

控制各项成本支出，就是增收创收。因此，今年下半年酒店

将加强成本控制力度，对各部门的各项成本支出进行细化管理，由原来的每月进行的盘点物资改为每周一次，对各项消耗品的使用提出改进意见和建议，从而强化员工的成本控制意识，真正做好酒店各项成本控制工作。

酒店经过了六年的风风雨雨，硬件设施也跟着陈旧、老化，面对竞争很激烈的市场，也可说是任重道远。时常出现工程问题影响对客的正常服务，加上客租率频高，维保不能及时，造成设施设备维修量增大。对于高档次的客人会随着市场上装修新型、豪华酒店的出现而流失一部份，（年底酒店旁边将增开两家，一家定位三星级，一家商务酒店）为此，酒店在有计划的考虑计划年底更换客房、餐厅部分区域地毯，部分木制装饰喷漆和局部粉刷。尽可能的为酒店争取住客率，提高酒店的经济效益。

调研工作计划篇三

新的一年，为完成公司久远成长，现分离公司战我部分的实践状况，我们工程部20xx年任务的重面，出立于工程部各项任务任务的落实，并正在本来工程部任务的底子上，不停进步效劳量量，自动合营物业效劳中间完成各项维建义务，特制定任务计划以下：

依照运做形式及岗亭经管的请求，工程部的职员保持现在的的人数，包管火电体系的运转。为包管应急事情得和时有用的处置，正在现有职员体例中，夜间执行听班轨制。

(1)增强工程部的效劳认识。现在正在效劳上，工程部需进一步进步效劳火仄，迥殊是正在方法战量量上，更需进一步进步。本部分将按期战没有按期的展开效劳认识战方法的培训，进步部分职员的效劳量量战效劳服从。

(2)完美轨制，明白义务，保证部分良性运做。为发扬工程部做为物业战商家之间成长的优越沟心的纽带感化，针对效劳

的形状，完美战改善任务轨制，从而更得当现在任务的展开。从装备经管战职员支配轨制，实正完成任务有章可循，轨制标准任务。经过落实轨制，明白义务，包管了部分任务的良性展开。

(3)增强装备的羈系、增强本钱认识。工程部背责全部的设备装备的保护经管，曲接闭系物业本钱的掌握。熟习装备运转、机能，包管装备的一般运转，依照标准操纵时羈系的重力区，工程部将依照相干任务的必要停止落实，做到有装备，有保护，出效果；并将设备装备保护着重面计划到详细小我私家。

(4)展开培训，强化进修，进步技艺火仄。就现在工程部效劳的范畴，还比力无限，迴殊是范围于本身常识的布局，为进一步进步任务技艺，得当展开实际进修，扬长避短，进步团体部队的效劳火仄。

(5)针对设备装备保护颐养的特色，制定响应的保护颐养计划，将任务目的细化。

能耗本钱凡是占物业公司平常本钱的很年夜比例，节能降耗是进步公司效益的有用手腕。动力经管的闭键是：

(1)进步全部员工的节能认识。

(2)造定需要的规章轨制。

(3)接纳需要的技能步伐，好比停止市场告白战路灯的照明设备装备的改革，凭据时节实时调治开闭灯的时光，将能耗降到最低；将楼讲的灯改革为节能型灯具掌握开闭改革为触摸延时开闭。

(4)正在装备运转战维建本钱长进止外部审核掌握，幸免战削减不用要的糟蹋。

(5) 每个月守时抄火电表并停止汇总, 做好节能降耗的任务。

调研工作计划篇四

新年伊始, 万象更新, 我们迎来期盼已久的xx年, 回眸xx年, 我们在**的`带领下, 按照年初提出的工作思路和目标, 坚持以开拓经营、提升企业服务质量为重点, 狠抓经营管理。在新的经济形势下, 我们总结过去, 以便更好的完成xx年的工作任务, 现将xx年度工作总结如下:

前厅部始终把认真做好预订、接待服务作为工作重点。通过合理排房、提高入住率, 热情满意的服务, 接待好每一位客人, 每一个团队, 留住到酒店的每一位客人。

各项经营指标均有所下降, 分析原因主要表现在:

1. 随着各类特色酒店和经济型酒店的竞争, 酒店本身的优势逐步弱化;
2. 酒店的客源结构和层次单一, 引起酒店客户的流失;
3. 营销难度的不断增加 (虽然全球经济有所回暖, 但各机关和单位消费仍以节支为主给酒店营销及回款带来一定的压力。)

(1)、在日常工作中我们注意到员工操作过程中服务规范化还能应付, 但灵活性的服务相对缺乏, 今年我部门严格按照年培训计划开展培训, 并分阶段对员工进行考核, 同时加强了岗上实际操作培训, 使员工能够学以致用。遇到大型接待任务, 我们只给接待人员5分钟的磨合期, 包括整个行之有效的报到流程及与会务组之间的配合, 前厅部的所有人员都知道只有不断的充实自己才能脚踏实地的完成各项接待任务。发现问题反馈信息, 共同协商及时调整, 以达到最佳服务标准。

(2)、部门以座谈的形式培训服务意识培训与接待语言技巧培训，邀请区出入境管理处的警官培训外宾证件识别与扫描、全部通过当场考核。财务部培训中外信用卡、支票收取与填写、外币识别与兑换，要求让我们的员工在业务知识上有进一步的提高，能更好的为客人提供优质的服务。

(3)、结合行业特点，做好迎世博”做好窗口接待服务，以员工培训、环境整治、提升设施服务能级和志愿者活动等为主要内容。今年前厅部已申报区“工人先锋号”及镇“文明窗口”，并有*名员工荣幸成为镇“优质服务明星”。

(2)、从6月份，根据国家旅游总局提出有关退房时间的规定，前厅部及时调整，除在客人入住时进行提醒，在退房当天中午12点再次进行提醒，对有特殊要求的客人，退房时间适当延长之下午2点，并免收白天房费。

(3)、对入住酒店3天以上的宾客，在退房时，用宾客意见书的形式请宾客对酒店整体服务、环境、设施等提出建议与意见并赠送小礼品，从*月至今现已征集到宾客意见书*份，赠送小礼品*份，并将宾客提出的意见及时反馈于相关部门。

四、重视安全防范意识，加强相关数据各类报表的管理，严格执行公安部门的有关规定。

以区出入境外宾登记98%正确率为标准，及市公安局一客一登记要求，的对每位入住的客人进行严格的登记制度，对未携带身份证的客人，我们做到认真负责的态度请客人到当地派出所核实身份后登记入住，严把入住登记关。对外宾我们制定个人自查，主管必查、经理抽查的制度。同时我们狠抓钥匙的保管和使用制度，对遗失房卡的重新制作做到认真核实，仔细确认；对住客的贵重物品寄存做到提醒寄存；对所有的订单、报表和数据指定专人负责，分类存档、统计保存。

调研工作计划篇五

“情谦xx[]温馨故里”品牌计谋是我们的动作标语：“完美自我，逃供卓著”所提倡的，是我们的斗争目的：“以一流的产物一流的效劳，一流的员工部队，一流的经管形式，创立一流的三星级旅店”所请求的，为抱负而贡献，为收成而耕作，谦足主顾的需供，是xx人永久的逃供。不停改进任务量量战效劳量量，浓烈星级旅店空气，进步来宾满足度战旅店温馨度是做为三星级旅店特别是全省最好旅游饭馆的基础标记战一定请求，也是旅店容身市场，吸收来宾，抢占市场份额的一定请求。

“情谦xx[]温馨故里”是主顾对旅店的认同，也是品牌品格的晋升，合作力的晋升。故里是以店为家，勤奋贡献，联结向上的团队如家庭般暖和，也是经由我们的勤奋，劣秀的效劳，主顾对旅店的下度认同战评价，是买卖茂盛，门庭若市的衷心承认，是对旅店品牌好毁度的认同。完成那一品牌计谋是连结我们企业长衰没有衰的庞大行动。我信赖，宽大员工联结、敬业、进修、立异，以诚疑肉体，立异肉体，团队肉体，贡献肉体去引导战增进我们的任务，市场运营以主顾为中间，企业经管以员工为中间，超出主顾希冀，居心捕获主人需供，充沛依照三星级星评尺度去引导任务，做劣秀的员工，供应劣量的效劳，品牌计谋必然会获得胜利。

本年旅店企业改造的攻闭之年，同时企业运营面对着设备装备进一步老化的坚苦战挑衅。工程部要努力扶植完美硬件设备，尽快完成主附楼拆建工程的收尾任务，使两楼、五楼尽快投进利用，完美其配套设备的功用。充沛发掘应用主楼六楼技能夹层的可应用面积，经过改革使其可做为客房部办公室，布草堆栈[]pa任务间等，同时，添加客房数目。正在资金支配适当的条件下，改革晋升10~12层客房的设备，经过拆修正制，晋升客房做为焦点产物的合作力。

工程部要确保旅店动力一般运转，要进一步增强装备的保护运转经管，增强计划检验颐养，装备巡检，包管好汽锅，电梯，配电，中心空调，供火体系，厨房设备等一般运转，迥殊要进步客房，餐厅设备的无缺率战温馨度。

进一步减年夜动力经管力度，增强本钱认识，完美物耗资料经管，设备备件定置经管，鼎力抓好挖潜战建旧利兴任务。

增强职员培训，效劳认识培训，效劳技艺培训，争夺职员一专多能，充沛应用人力资本，掌握职员总数，实行终位裁减，改进效劳，改进背景抽象，促使任务量量更下台阶。

1、狠抓工程部员工的培训审核任务，从礼仪规矩、仪容仪表、效劳认识、效劳步伐、效劳量量等圆面入手，到进步任务技艺，进步任务服从，改进任务抽象，做到一专多能，培育种植提拔战雇用综开型技工，如电工必然要从强电维建到配电，电梯等圆面技能综开化，本年3月将派出职员加入电梯培训。(去自)对工程部技工执行劣胜劣汰，技艺交锋审核。留用劣秀主干员工，针对有的老员工疲沓情感，注进新生机，职员任用上没有弄一潭逝世火，引进合作战裁减机造，常言讲：户枢没有蠹，流火没有腐。只要正在职员聘请上接纳能者勤者留用，惰者、庸者裁减的方法，能力使全部集团随时有合作，有生机。盼望经过培训、审核，使工程部后勤员工皆以谦怀热忱，去创立温馨的硬件情况，为本人供应温馨的效劳产物，要完全改动游击队，救水队，油子兵抽象，使背景效劳也布满浓烈的旅店空气。

2、改善任务效劳步伐，增强自动性，调和性，调和好与各部分之间迥殊前背景部分间，班组之间，上、上级之间的任务实时性，有用性。没有推委，多干事。每一个班组增强对设备的平常巡检，按尺度线路放哨，义务分区，义务到人。而且由维建班组按期对前台利用职员报告利用颐养常识，根绝蛮横操纵。

3、凭据旅店安排，改革好硬件设备，做好客房的改革设想计划，粗心挑选部队，粗心施工，使改革的客房温馨新鲜，极具超前的合作力。公道调解结构，添加客房数目4—6套。掌握好工程改革制价。

4、依照检验颐养轨制，抓好对年夜型闭键装备的计划检验颐养，做好电梯、中心空调、汽锅、配电、供火体系的换季检验，(去自)平常保护，迴殊是对中心空调主机及其配套热却塔、火泵，结尾风机盘管、风柜的浑洗颐养，粗心调试，确保中心空调顺遂运转平安度夏。增强对客房内电器、拆饰、火热等各类设备，厨房装备、餐厅装备的周期颐养巡检。颐养必需经利用部分确认到位与否。做为对各班组审核的根据。

5、建立本钱经济观点，发扬利润中间感化，健全并依照动力、物料、建旧利兴经管轨制战方法，掌握低落物耗，能耗本钱，增强建旧利兴，争夺更进一步低落万元支进电费比，掌握万元支进火费比、煤耗比，低落万元支进物耗比。

(1)掌握工程配件量量闭，对庞大配件资料挂牌注销利用日期，跟踪利用量量战寿命。增强对配件代价的市场查询拜访，包含对用于拆修正制的拆饰工程资料的代价查询拜访掌握。

(2)建旧利兴增强审核统计，每个月检讨转达每一个班组的建旧利兴状况，任务劣秀者可赐与得当嘉奖。脆决根绝尽管改换不论粗心维建的没有良任务风格。

(3)公道调控装备经济运转，根绝饱冒滴漏景象。

(4)贯彻落实动力经管方法，增强对各面火、电动力利用检讨，每半个月检讨一次，火电拆表计量的利用量每个月转达各利用部分，便于利用部分本钱掌握。

(5)增强资料，装备配件定置经管。树立好装备备件台帐，具体各配件资料代价，便于掌握。用于各部分资料必需经利

用者签单，利用部分应针对工程部资料报表检讨查对。根绝流掉景象。每个月应对两级堆栈什物盘问，根绝积存战忙置物品备件。

(6) 宽格掌握中委项目，火、电装置能自止办理者自止装置。装备维建宽格掌握中委。尽可能掌握维建本钱。

6、工程部员工要加强好教好感认识，进修控制星级新尺度，为旅店创立协调的鲜艳情况。

总之，我们事变不管巨细，要干就干最好，我们也信赖，没有最好，只要更好，只要我们不停自我减压，寻觅任务的高兴面，对奇迹布满豪情，对任务布满热忱，对企业倾泻蜜意，对主顾谦怀亲情，对社会贡献实情，一个协调温馨的品牌旅店一定成为我们的故里，成为主顾门庭若市的故里。同志们，让我们正在市xx局党组的准确带领下，联结正在以李总为尾的旅店带领班子四周，经过胜利实行“情谦xx[]温馨故里”品牌计谋，博得来宾举座白，博得效益年年白。

调研工作计划篇六

为加强德恩大酒店安全保卫工作，切实落实酒店领导关于停车场建设组织的决策和部署，根据酒店停车场的实际运转情况，依据保障对客服务的基本原则，结合前段工作暴露和突出的问题，经酒店保安部调查研究判断，特做出如下工作计划：

凡事预则立，不预则废。做好每一项工作的前提就是要确定方向和目标，要把健全组织结构放在一切工作的首要位置上来抓。停车场的管理将实行保安经理负责制，定编8---9人，分设三名组长，四班三运转制。计划工资1350元-----1450元之间，依据工作表现和所处岗位定薪。参考依据为同类酒店标准；计划前期工作的重点是划界和定位，在物权允许的情况下，尽量争取最大的管辖区域。停车场车位的划定将多角

度试运并参考其他酒店的布局，经酒店领导确认后再慎重敲定。整体计划包括：正规的停车标牌、公示停车场安全声明及收费标准、施划国标停车线、明确停车场圈界、购置停车场保安人员标志服装。从而更加规范、完善停车场管理。

无规矩不成方圆。做好酒店安全保卫工作就要强调制度化和规范化。目前已经建立和编辑的规章制度有：《停车场管理方案》、《各岗位设置及管理框架》、《停车场管理流程》、《停车场各岗位职责》、《停车场各项管理制度》、《停车场应急预案》。对停车场保安的招聘和管理实施严格的考核制度。重人品、轻关系，重能力、轻阅历。对新聘人员实施六课时的培训，不达标者不许上岗。力争每位保安准确无误的掌握停车场各类管理规章制度，完善停车场的安全措施，保障车辆停放安全，交通畅顺，出入有序，确保车场运转正常。

酒店的生命在于盈利，任何违背经济规律的方式和行为都是不可取的。目前大多数酒店同行对停车场都采取有偿服务的方式。结合酒店实际情况，拟对收费做如下安排：

收费 标准：

（一）临时停放：白天免收停车费。隔夜小型车辆十元每天，大型车辆十五元每天。

（二）月卡停放：200元/月。

（三）月卡定位定点停放：150元/月。（后院停车场）

免费范围：

（一）房屋租赁单位车辆、酒店主要领导私车免费停放，由保安部协助财务部登记制卡。

(二) 经酒店主要领导批准的免费停放车辆，须由财务部登记制卡后才允许执行免费。

(三) 特殊情况所产生的免费车辆、须由保安部经理在第一时间内向酒店高层领导汇报并签字认可，其他任何人无权处理。

结算方式：

(一) 临时停放：停车场保安员在车辆出车前依据收取，并开具票据交予车主。

(二) 月卡：财务部收取费用后开具票据，制作停车月卡交与车主使用。

(三) 免费卡：房屋租赁单位持酒店主要领导签字的文字性通知到酒店财务部办理。

(四) 每星期五，保安部将收到的款项上缴财务部

工本费用：

(一) 办理免费卡的车主须交押金50元。

(二) 月卡费用于普通名片的印刷等值。

监督管理：

(一) 停车场收费，由酒店财务部进行审核、监督。

(二) 免费卡的审批、发放须经酒店主要领导签字办理。

(三) 停车场保安人员，必须根据车场记录，如实列出各种车辆收费明细表。

（四）每个值日班次，根据车辆收费明细表，分别签写交班表并做记录，如实记录该班停车费收费及收卡的全面情况。

（五）车辆收费明细表、交班表及现金经收费人员签字后报保安部经理审核。

（六）保安部经理，负责对车辆收费明细表、交班表，各具体项目全面核对。认真审核车辆收费类型、标准、金额，各种优惠卡免费卡的具体情况，发现问题，及时纠正。

（七）保安部经理，审核无误后清收现金。在车辆收费明细表、交班表、上签字。并将现金及时缴存酒店财务并接受财务部审核。

（八）月末财务部编制“停车费收入缴款缴卡情况汇总表”，与保安部汇总表及停车费“缴款单”相核对，核对无误后由保安部经理、财务负责人签字认可，当月停车费清算稽核工作完成。

针对承包租赁单位，将根据受益大小分摊费用。划定金额将以公平、公正、公开、透明的方式进行。明确目标任务和金额标准，迅速组织开展征收工作，力争此项工作按时按量完成；另外，酒店停车场具有标志性和高度人气化的特点，结合外地酒店经验，可以设立有偿收费宣传展板和实物，计划有针对性的对汽车、房产、酒类经销商进行策划联系。

停车场保安是客人对酒店的第一接触者，是客人对酒店服务质量的第一感受。保安部针对这一特点，计划对当值人员进行标准敬礼姿势、导车手势的技能培训与技能考核。在人员选配中尽量挑选形象好、气质佳、有毅力的人员入职，让客人进入酒店时有种即安全又放心的感受。要求停车场保安对进出车辆都能用标准规范的手势指挥，同时，规范标准的工作要求，对保安的整体素质、服务技能、思想意识都会有一定的提高和进步。

以上即为德恩大酒店停车场初步规划和工作设想，实际工作中，酒店保安部将紧紧围绕保障经营这一主体思想开展工作，对酒店领导布置和安排的各类工作，不讲条件，客服困难，一如既往的完成各类职责任务。

德恩大酒店保安部

20xx-1-2