

2023年工程下半年工作计划(大全5篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，很快就要开展新的工作了，来为今后的学习制定一份计划。相信许多人会觉得计划很难写？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

工程下半年工作计划篇一

诸多问题要求工程部“早谋划、严要求;坚决执行、及时总结”，极力推进工程管理部的工作进展。

在20xx年的工作中，工程管理部将“以公司经营管理目标为导向，以项目管理为重点，以加强工程部职能建设为保障，确保公司工程管理目标的实现”为主要工作思路。

- 1、工程质量合格率100%;
- 2、进度控制目标，关键节点按时完成率95%以上，竣工目标实现率100%;
- 3、安全文明施工目标，现场保持市级文明工地标准，全年安全生产零伤亡;
- 4、员工培训目标，不低于1次/月;
- 5、工程管理部联合公司其他部检查不少于1次/月、过程检查不少于2次/周。

(一)以项目管理为重点，全面做好各项控制

1、建立健全项目部各项管理制度

(1)健全项目部《岗位责任制》及各岗位管理人员《绩效考核

表》制度；

(2) 健全项目部技术管理制度；

(3) 健全项目月检查量化评分制度；

7、做好沟通协调工作与建设单位、监理单位、其他各参建单位及分包单位保持良好的沟通，在维护公司利益的前提下积极协推进工作的进展。

(二) 加强工程部职能建设、进一步提高工程部员工素质及管理水平

2、推进管理制度建设和规范化管理工作、提高工作效率根据公司制度，结合施工现场实际情况，进一步建立并完善工程部对项目管理制度、工程部员工考核制度，定期组织项目管理人员进行管理制度和专业知识的培训，使员工知道工作如何开展，并通过定期检查，及时掌握制度的执行情况□20xx年中，工程管理部全体员工应以项目管理为重点，严把工程质量控制关，竭尽全力，迅速执行，全面推进工程管理部各项工作的开展，确保公司年度经营管理目标的实现，为公司递交一份满意的答卷。

工程下半年工作计划篇二

20xx年对于工程部来说，可算是充满了艰辛与挑战的一年，在蔡总，周总和各部门大力支持下，完成了公司制定全年工程目标，现就工程部20xx年度工作做具体汇报。

2月份主要工作宽窄印巷装饰装修前期工作，完成后厨平面设计总体项目预算工作，完成川外川各分店后厨烟道清洗和煤气报警器安装工作，处理长江店后厨风机和大厅空调事故。

5月份主要工作归田居基础建设，完成丽江庭院后厨改造工作，

完成西山人家后厨后厨规划工作，完善宽窄印巷装饰装修收尾工作，6月份工作重点归田居装饰装修，处理斑鱼府二七店广告牌，计划西山人家后厨土建工作，完成分店空调正常维护工作。

山人家围墙后厨土建全面开工，安排工人维护维修宽窄印港工作。9月份工作重点西山人家项目装饰装修工作，完成听香后厨改造括建平面规划和装饰装修费用估算工作，处理星海店后风机事故，完成冬季分店空调设备正常维护工作。

10月份完成西山人家装饰装修收尾工作，完成归田居锅炉安装调试工作，完成斑鱼府延安店和听香20xx年冬季维护工作，完成归田居正常维护工作。

11月份完成分店20xx年冬季正常维护工作，完成分店后厨设备、霓虹灯维修维护合同签订工作，完成听香后厨改造的土建工作，完成冬季安全用电大检查工作。

12月份完成听香后厨装修设备调试工作，处理斑鱼府二七店着火事故后装修工作，完成年底店面、员工宿舍安全检查工作，协助归田居停业后对设备做安全保护工作，完成全年装饰装修费用清算工作。

虽然在20xx年的工作中，圆满地完成了领导布置的各项任务，

取得了一定的成绩，但是也暴露出不少问题和不尽如人意的地方，具体表现为：

- 1、工作主动性意识不强，工作效率不高，在一三年的工作中我会注意到这个缺点，

- 2、专业水平还有很多地方欠缺，在工作中走了一些弯路，这也是我来年学习的方向。

3、能打硬仗的专业团队不稳定，这方面还须要加强沟通和管理，

4、沟通协调这一块还缺乏主动性，在来年的工作中，加强与上下级和合作伙伴相互沟通协调，发扬团队精神，爱岗敬业努力提高自身管理水平。

1、改进以往工作方式，增强服务意识，从服务质量方面入手，提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，为分店提供更优质的服务。

2、改进工作服务程序，加强主动性服务意识，协调好与各部门之间的工作及时性、有效性，遇事不推诿，多做事。

3、按照维修保养计划，抓好对大型设备的检修保养，做好对前厅后厨设备的换季检修，日常维护，加强对店面、员工宿舍的电器、管道周期保养巡检。

4、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全物料设备档案，修旧利废管理办法，控制降低物耗能源成本，具体办法如下。

1、把握工程配件质量关，对重大配件材料登记使用日期，跟踪使用质量和寿命。

2、合理控制能源，杜绝漏水漏气漏电现象，加强对各部门水电气能源使用管理和监督。

3、加强修旧利废工作，杜绝只管更换不管精心维修的不良作风。

4、严格控制外聘维修，能自行维修的尽量自行维修，尽量控制维修成本。

5、积极做好设备早期维护保养工作，做到未用设备先保养设备。

1月份为安全检查月，主要检查分店营业区，后厨设备以及员工宿社安全进行检查，并做记录备案。

2月份无工作计划，2月份是春节，利用春节时期自学一些专业的知识。

3月份店面计划维护月，下分店检查记录须要维护的工程，并做出工程预算上报。

4月份维修维护施工月，安排工程人员进行工程维护，计划后厨风机清洗工作，4月底完成。

5月份夏季维护空调月，对分店空调设备及后厨制冷设备做全方位的维护，5月底完成。

6月份安全用电月，进入夏天是用电高峰期，针对酒店用电设备及线路进行排查，并做记录和及时处理，6月底完成。

7、8、月份无计划、不定期下分店巡查，发现问题及时处理。

9月份工作重点自来水，对分店用水设备进行检查和处理，杜绝漏水现象。

10月份冬季维护空调月，对分店空调设备及后厨制冷设备做全方位的维护，10月底完成。

11月份安全用电月，冬季用电高峰月，针对酒店用电设备及线路进行排查，并做记录和及时处理，11月底完成。

12月份煤气安全月，检查煤气房，煤缸、煤气软管、主管道、以及灶上炉具做全面检查和维护，并做记录备案。

工程下半年工作计划篇三

(2) 在工程施工管理上，测量班参与工程项目建设中的全面测量管理，规范各施工队伍与测量有关的施工控制以及资料提交的测量技术工作，协助技术科组织管理的相关工作内容，解决测量中的技术问题。

(3) 并参与建设过程中的阶段性测量控制，复核及验收问题，核查施工上报测量方案及工程量测算资料，及时发现问题和提出意见，会同主管领导和相关部门处理施工中工程变更六方联测及设计问题联系函等技术问题。

(4) 建立测量管理制度，完善测量技术资料档案工作。

(5) 指导，帮助年轻测量人员解决工程技术疑问和难题。

(6) 经常深入工地现场，发现问题，认真研究，妥善处理施工中的测量难题。积极正确地协调处理测量工序和其它工序的关系，积极配合施工队伍做好服务保障工作，保证工程顺畅。

(7) 认真探索，总结测量工作的新情况、经验掌握先进的测量方法。学习和了解新技术，新工艺，新设备，新仪器。

(8) 完成项目领导交办的其它工作内容，工程技术业务同时受其它上级相关部门领导。

(1) 土方路基工程

1、配合土方工程师对土方96区顶做好测量自检工作，确保顺利完成与路面标的路基交验工作。

2、配合防护队对全线排水边沟进行测量放样，使排水边沟能够按时完成。

(2) 桥梁工程

特大桥：按照工期计划要求做好引桥桥面铺装及内外护栏的测量放样工作，做好主桥合拢前后的监控测量工作，确保大桥顺利合拢。

2xx互通区主线桥及c匝道桥：配合施工队伍做好现浇箱梁，桥面铺装及护栏的测量工作，保障互通区桥梁工作能够按照计划时间完成。

工程下半年工作计划篇四

在20xx年，工程部将结合前方经营部门需求，继续加强内部管理，细化各岗位的工作量，大力开展节能降耗和成本控制工作，科学制定员工培训、人才培养计划。具体如下：

鉴于工程部所辖设施设备比较庞杂，日常工作量较大，为较好的给前方经营部门提供优质的工程保障服务□xx年对于各岗位的工作内容和职责，制定详细的工作内容，以具体落实各项工作的责任及考核指标，具体如下：

1、主管岗位

d□结合所辖专业设备的实际情况，每半年对专业员工进行一次设备操作及故障处理培训；

f□若遇重大活动，制定有针对性的详细工程设备检查、保障方案；

2、运行值班岗位

b□每月对当班卫生包干区域的卫生清洁工作；

3、报修岗位

b□对于有偿服务领取材料须、与报修单、用途保持一致；

c□对于报修任务，完成后必须做好收尾清洁工作；

d□对于报修任务，不得出现客户不满意投诉现象；

e□指派一名主管负责报修管理工作；

4、大修岗位

a□按照大修计划，须在计划时间内完成大修任务；

b□对于大修工作完成后，须由专业主管进行质量评估；

c□在大修过程中，须减少耗材的使用，能维修就维修、能利用旧零配件就利用旧配件；

d□大修完成后，在下次大修日期前，不得出现返修现象；

对于以上各项工作指标及规定，工程部将在日常工作中，加强检查、督促工作，发现违反第一次警告，第二次过失处理，第三次调整岗位。

近三年来，工程部的节能降耗工作在各级领导的大力支持下，取得了较大的成效，根据工程部对目前管理和设施设备的初步评估，今后的节能降耗工作以加强管理为主，实时跟踪前方经营部门的能耗使用情况，及时调整各能耗设备的运行参数，从管理过程中寻求节能效益。在对各能耗设施设备的节能改造方面，将以小改小革为主，同时密切跟踪市场上的节能技术、设备的发展趋势，结合会展中心实际状况，实施科学、合理的节能改造项目。因此：

1、节能管理措施

a□运行值班员工加强巡视，及时处理能耗设备的“跑、冒、滴、漏”的现象；

b□值班长每天对前方经营部门的能耗使用情况进行监控，实时调整设备运行参数；

c□细化节能指标到每天，由值班长每天总结主要能耗情况，对照往年同期，在外部气温。经营负荷相差不大的情况下，不得出现能耗增加现象；若有，提交分析报告。

2□20xx年计划实施节能改造项目

a□西馆展厅照明无极灯节能改造项目(一层低区)；

b□裙房三楼部分区域空调管路安装电动控制阀分时段供冷节能项目；

c□裙房空调系统冷冻泵加装变频器节能项目；

d□西馆一层展厅空调出风口改造项目(xx年剩余未改的)；

e□热交换与热空调冷凝水回收利用节能项目；

f□东馆自动扶梯加装变频器节能项目。

1、综合性工程管理人才培养

主要措施为在优秀值班长、主管进行轮岗培养，通过多专业、多岗位轮岗，提高值班长对各专业设施设备的技术水平，增强专业主管对日常运行管理队伍的了解，为工程部今后管理人才储备打下基础。

2、复合型工程技术员工培养

主要措施为各专业优秀员工进行轮岗培养，通过多专业、多岗位轮岗，提高他们对跨专业设施设备的技术处理能力，为今后人力成本控制，解决多专业复杂技术问题、提高部门工作效率储备人才。

工程下半年工作计划篇五

我项目前期扬尘污染综合治理的基础上，继续落实各项扬尘整治措施，强化各类工地管理，努力控制扬尘污染、提高空气质量，现将xx年5月扬尘专项整治工作总结如下：

1、面对我项目辖区内施工场地大、土方开挖量大、扬尘污染治理难度大的实际情况，采取一系列行之有效的果断措施，充分发挥项目组织职能，通过各方配合，采取集中整治、专项整治、全天不间断巡查的积极措施，严格按照项目扬尘防治规定整改了一部分扬尘污染、乱倾乱倒的违规行为，始终保持了对扬尘污染治理的高压态势，迅速扭转了我项目区内扬尘污染突出的困难局面。辖区内施工在建建筑土方开挖基本规范，建筑渣土运输撒漏得到有效遏制，乱倾乱倒基本杜绝，道路扬尘污染明显好转。

2、在加大管理的基础上，设置专人加大道路的冲洗、清扫、保洁力度，对施工道路面采取冲洗降尘措施，使道路扬尘污染得到有效的控制。避免扬尘污染，有效提升了大气和环境质量。

我项目部现阶段扬尘专项整治人员及整治力度还不够，扬尘整治班组、项目较多，协调难度大，对装运渣土（沙石、污染道路）、在道路上行驶的车辆，我项目班子缺乏长效的整治措施，使控制扬尘工作变得困难，治理措施难以落实。个别场地硬化不到位的施工场地，运输车辆出场时除泥处理不够，造成路面污染。

针对存在的问题，我项目部制定具体整改专项方案。要求各

个相关班组及责任人严格按照扬尘标准，制定降尘措施，按时冲洗设备，坚持湿法作业，专人负责清扫保洁，洒水降尘，切实做好施工现场的扬尘整治工作；扬尘防治工作小组采取定时与不定时，定期与不定期相结合的方式加强监管力度，一旦发现问题，责令其立即整改。

我项目部将进一步加大扬尘综合整治力度，继续加强工程环境综合整治，强化扬尘治理专项责任落实。

1. 将扬尘治理职责列为工地施工的前提条件，实行每日考核并签署考核意见，作为相关班组奖罚的要件之一。
2. 严把新动工施工现场关，不允许新开工现场存在扬尘污染问题，并与相关分包签定扬尘污染治理协议。
3. 针对违反项目部制定的扬尘防治规定的给与重处罚。