

最新生产管理主要工作计划表 生产管理 工作计划(精选6篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

生产管理主要工作计划表篇一

为认真贯彻落实《国务院安委会关于进一步加强安全生产培训工作的决定》(安委〔20xx〕10号)，督促落实安全培训主体责任，牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”的意识，切实提高企业从业人员安全素质，不断提升事故防范能力，现就20xx年全镇安全生产培训提出如下思路：

- 1、按照《决定》要求，在继续抓好往年八类对象的基础上，重点加强对矿山、建筑施工、民爆器材生产单位各危险物品生产、经营、储存等高危行业企业(以下简称高危企业)主要负责人、安全管理人员和生产经营单位特种作业人员(以下简称“三项岗位”人员)的培训，努力实现100%持证上岗。
- 2、严格实行企业职工先培训后上岗制度。各行政村(居、社区)、企事业单位要认真落实安全培训主体责任，加强对企业班组长、新工人、农民工等企业从业人员培训，努力做到100%培训合格后上岗。
- 3、对新加入到镇内安监站管理人员，由安监局组织行政执法培训，实现100%持行政执法证上岗；对承担安全培训的教师100%参加知识更新培训。
- 4、对近三年来发生人员死亡事故负有责任的企业主要负责人、

实际控制人和安全管理人員，重新組織考試。

1、繼續加強有關安全生產法律、法規、規章和 policy 教育，進一步理解法規精神，增強法律意識，落實法律責任。特別是對新近出台的有關安全生產政策文件進行及時宣貫和普及。

2、繼續加強安全生產基本知識教育，提高企業管理人員安全生產專業技術水平，推進企業安全文化。

3、結合我鎮實際，加強對重點行業、重點領域(如有限空間作業等)安全操作規程培訓。

4、加強對從業人員的實踐操作能力培訓，開展具有較強針對性的仿真實訓。

認真執行《決定》要求，嚴格按照大綱規定開足授足培訓學時。按照《生產經營單位安全培訓規定》(20xx年國家總局3號令)，生產經營單位主要負責人和安全生產管理人員初次安全培訓時間不得少於32學時，每年再培訓時間不得少於12學時。其中《決定》明文規定：礦山、危險物品等高危企業要對新職工進行至少72學時的安全培訓，建築企業要對新職工進行至少32學時的安全培訓。

1、在以往委託、集中、企本、專題等培訓形式的基礎上，結合實際，進一步加強和優化安全培訓服務，繼續開展培訓下基層、進企業活動。

2、充分依托鎮成人教育中心的資源，發揮本地優勢，根據行業企業分布特點，積極探索基層安全培訓服務站安全培訓模式，為企業解決工学矛盾，提供便利。

3、嘗試利用網絡視頻、電視、手機等拓展遠程培訓形式。

1、加強安全培訓領導。安全培訓工作納入各單位年度安全生

产目标责任制考核，并提高相应的比重。各行政村(居、社区)、企事业单位、有关部门要抓好20xx年安全培训指标的完成，及时抓好20xx年培训计划的落实，并自觉履行相应的监管责任。

2、加大安全培训投入。各行政村(居、社区)、企事业单位有关部门要在每年的安全生产专项经费中列支相应比例的培训经费，确保安全培训正常开展；企业要在职工培训经费和安全费用中足额列支安全培训经费。

3、加强安全培训督查。切实加强对安全培训的执法力度，主管部门将开展不定期抽查企业持证情况，企业要建立安全培训自查自考制度，并记好相应的台账。对应持证未持证或者未经培训就上岗的人员，一经发现坚决实行离岗培训，并视情节轻重对企业作出相应处罚。对各类生产安全责任事故，一律倒查培训不到位的责任。

1、今年的全员安全培训工作不再另行下发通知，请各企事业单位参照去年下发的《关于认真贯彻落实〈绍兴县深化全员安全培训工程实施方案〉的通知》(齐政字[20xx]61号)执行。培训指标见附件：

2、今年全员安全培训的企业必须做好下列资料的准备工作：

(1)企业从业人员花名册

(2)三项岗位人员名册

(3)柯桥区企业从业人员安全教育培训明细表

(4)全员培训考试合格证并填写完整(到时下发)

(5)全员培训测试卷(到时下发)

3、培训时间及相关要求

(1)请各单位务必于5月20日之前上报培训人员名册(企业从业人员花名册)以便及时统计教材、试卷、合格证和教学光盘。

(2)请各单位将《齐贤镇安全生产培训需求调查表》于4月底以前上报镇安全生产(消防)监督管理站。

(3)全员培训的企业为主，区安监局、镇安监站及培训学校做好相关服务督促工作。如需培训师资，请及时与镇安监站联系。

(4)培训工本费用由绍兴市工程职业技术学校收取。

生产管理主要工作计划表篇二

2018年下半年是公司机构改革进程中的管理关键年，在这半年中，继续坚持“安全第一，预防为主”的方针，落实安全生产责任制，切实抓好安全生产管理工作，认真落实《_劳动法》《_建筑法》《_安全生产法》《建设工程安全生产管理条例》等各项安全生产法规、规范的实施，全面落实安全目标管理责任制考核，控制各类事故的发生，确保公司各项安全工作目标任务圆满完成。现制定2018年下半年安全工作措施计划如下：

1、重伤、重大及特大安全事故为零；

2、机械设备重大事故为零；

3、人员轻伤和其它一般安全事故率不超过 3‰；

5、按招标文件的要求及规定确保全年安全资金投入百分百及时落实到位；

6、提高隐患整改率，确保安全隐患百分百整改，及时整改率达到95%以上。

（一）全面落实安全生产责任制

安全生产责任制的完善和实施是公司2018年下半年安全生产工作的一个重点。公司建立健全严格的安全生产责任制，各单位应全面落实安全生产责任制，层层签定安全生产责任书，在此基础上，进一步在工作中切实落实执行，明确岗位职责，设立安全生产管理机构，由xx担任分管领导□xx担任安全科室负责人，形成一级抓一级，逐级抓落实。

通过完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须先管安全”的原则，确保安全生产。

（二）开展安全生产专项整治，有效遏制重特大事故的发生

2018年下半年专项整治的重点在制度建设、严格执行标准、技术方案和重点环节的有效控制等方面，达到标本兼治的目的。

一是强调责任的落实，重点落实审批、验收、检查等责任制度。

二是严格验收检查，特别是对临时用电、大型机械设备、脚手架、起重吊装工程、深基坑支撑、高空作业及危险性较大的工程，要特别编制有针对性的专项安全施工方案。同时还要加大重大隐患的监控和整改力度，项目部安全管理人员要加强日常安全检查，对查出的事故隐患，按照“四不放过”的原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措

施。

（三）加大安全监督检查力度，严格执行“安全检查”制度

公司安全生产管理机构采取定期检查与巡检相结合的方式和随机抽查的办法，实行动态管理。强化隐患整改及跟踪反馈工作，对查出的隐患应及时进行整改，并及时反馈，未及时反馈的工地按不合格工地处理，复检或两次检查不合格的工地按公司有关文件执行处罚，追究有关人员责任，并强制停工整改直至合格。

（四）加强安全宣传、培训，着重对标准、规范的学习

安全工作的好坏与领导干部是否掌握安全法规及安全知识密切相关，因而，加强对领导干部安全法规及安全知识的培训工作是下半年安全工作长效管理的重点内容之一。

生产管理主要工作计划表篇三

认真贯彻落实中央、省、市有关文件精神，着力在“强基础、抓规范、提水平、增实效”上下功夫，完善学校安全工作“党政同责”、“一岗双责”、“齐抓共管”运行机制，以深化安全常态管理为重点，以提高“三防”水平为基础，以建设“平安校园”为目标，进一步落实学校安全管理责任，完善安全工作机制和制度，深入开展安全教育活动，积极构建学生安全防护体系，全力维护教育系统安全稳定，为我市教育事业科学和谐发展创造良好的环境。

二、工作目标

三、主要工作

1. 进一步加强制度建设，明确岗位职责和任务。各县市区教育行政部门及各学校要进一步贯彻落实省综治办、省公安厅、

省教育厅等12部门《关于进一步加强中小学幼儿园安全工作的意见》(x公通[20_]77号), 健全各项安全管理制度, 落实好“一岗双责”制, 明确与细化学校安全管理各方责任、义务。

3. 加大校园安保工作力度。要争取财政加大对学校安全工作基础设施建设力度, 加强学校“三防”建设和报警系统建设。新建、扩建、改建学校(幼儿园)时, 要将安全设施纳入建设规划, 做到同步设计、同步建设、同步投入使用。对新申办中小学(幼儿园)的, 要将“三防”配备作为必备条件严格审批。加强校园保安人员的业务培训和考核, 推进校园保安队伍专业化建设。

4. 加强学校食品卫生监管和督查。各级各类学校、幼儿园要建立健全学校突发食品安全事故应急处置机制, 做好学校食堂的清洁卫生和餐饮具消毒工作, 清除过期、变质的食品原料和调料, 严防发生集体食物中毒事故。要切实做好学校食堂大宗物品统一配送, 特别要全面建立规范的食品原料配送索证、验收及配送和使用台帐登记、食品留样记录、紫外线消毒记录、餐饮具消毒等各项制度, 做到专人负责, 程序规范、责任落实。

5. 严格落实危险化学品管理制度。对危险化学品实行双人双锁、领用登记制度。积极协调市环保局、市公安局, 对市属学校多年遗留的过期不用的危险化学品统一进行集中处理。

6. 加强消防保障, 做好消防安全工作。深入落实消防安全责任制, 积极开展消防安全专项治理活动, 全面推进消防安全“四个能力”建设, 做到消防结合, 防患未然。以校园基础实施、设备和人员密集场所、地下设施为重点, 强化食堂、锅炉、电梯、配电室、车辆、机房等特殊部位的消防安全管理。加强消防设施、器材保障体系建设, 加大消防控制室建设力度, 严格校园消防安全工作规程, 保障人员疏散通道、

安全出口和消防车通道畅通。

8. 大力开展以“珍爱生命，预防溺水”为主题的防范学生溺水专项活动。要认真贯彻《办公厅印发预防青少年儿童溺水工作意见的通知》(x政办函[2013]78号)，把防溺水安全教育落实到每一个学生和学生监护人身上。学校要将教育部关于学生防溺水《致全国中小学生家长的一封信》发给家长。配合当地政府开展联防联控工作，落实各项防溺水措施，进一步遏制双休日和暑期溺水事故。

9. 进一步加强校车安全管理工作。加强校车司乘人员培训管理，配合公安交管部门加大对校车运行监督管理。

生产管理主要工作计划表篇四

一、整体工作思路：

20xx年生产系统的整体工作思路是：以结果为导向，以流程为方法，以规章为考核，努力做到人人有事做，做事有流程，流程有规范，规范有制度。

二、做为生产管理干部，主要任务就是公司内部的生产管理，我觉得要做好一名合格的生产管理干部必须做好以下几点：

2)、负责生产任务的跟进，按时保质完成销售订单；

三、20xx年工作措施及方法：

4)、质量控制方面：

a)没有系统的质量管理体系，需建立并运转；

c)与质量治理相关的记录不完善，需进一步加强并实际运转；

d□品控质检员的培训没有完善的制度机制，需建立并实施；

g□对员工的培训需要再规范，编制培训计划、培训教材并跟踪培训效果；

h□需针对技术部出的工艺规范、质量标准，完善监视检查标准、监视检查方法等规范；

4)、安全方面：落实规章制度，严格安全管理；

“安全来自长期警惕，事故源于瞬间麻痹”安全生产是每个公司常抓不懈的工作。

c.将各项安全责任落实到个人，与车间主任签订安全责任承包书，把安全工作落到实处；

成绩和荣誉代表这过去，接下来的日子还存在着很多的困难和挑战，我要继续加强自身的业务和思想学习，不断提高知识水平和实践能力，改正错误和缺点，克服困难和不足，以更高的标准严格要求自己，不辜负领导的重托，通过自身努力，团结身边的全体同仁，圆满完成公司交给我们的各项任务。

生产管理主要工作计划表篇五

为加强安全管理，完成安全管理目标，强化安全意识，有效控制各类伤亡和其它重大事故，预防或减少一般安全事故，特制定20xx年年度安全工作计划。

加大安全生产管理力度，加大安全生产经费投入，加强安全生产隐患整治，确保职工生命、财产安全和公司安全生产全面发展。

1、全年无重、特大生产事故发生，事故死亡率为零。

2、全年无重、特大火灾事故发生。

3、安全教育培训合格率为100%。

4、轻伤事故控制率在4%以下。

5、不发生环境污染事故。

6、不发生食物中毒事故、交通事故及刑事案件。

7、隐患整改合格率为98%以上。

1、建立健全安全生产机构，充实安全生产管理人员。

2、搞好安全“三级教育”，充实完善“三级教育”教材，推进安全生产五要素(安全文化、安全法制、安全责任、安全科技、安全投入)，及特种作业人员取证、换证工作，坚持双证上岗制度。

3、搞好应急预案演练及预案内容的完善落实，使之具有可操作性。

4、完成和公司内部单位、各单位和职工个人的安全合同签订工作。

5、修改、完善、充实各级部门级个人责任制，以及公司的各项规章制度。

6、完成危险化学品的注册、重大危险源的申报、登记工作。

7、加强自管液氯钢瓶、托管液氯钢瓶的管理工作。

8、抓好压力容器的.年检工作。

9、修改、完善公司各项安全奖惩制度。

各单位应牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，结合公司安全管理计划，制定出本单位20xx年的安全生产计划，报公司安全技术科备案，并搞好落实工作。

生产管理主要工作计划表篇六

本月度党支部以党的十八大精神和科学发展观为指导，以第十二届x会精神为基本内容，以从严治党为主线，以彰显我校“爱心、责任、奉献”核心价值观为抓手，加强学校党员队伍和教师队伍建设，努力做到师有所呼，我有所应，切实提高党组织建设科学化水平，增强党组织的凝聚力和战斗力，为建设和谐校园提供思想和组织保证。

二、工作目标

1. 加强学习型党组织建设。强化学习意识，落实党员和教职工理论学习制度，力求学习计划完善、学习形式多样、学习内容科学，学习实效明显，进一步提高学习型党组织建设水平。
2. 加强党支部建设，发挥教师党员在教育教学工作中的先锋模范作用。
3. 加强党风廉政建设。坚持推进作风建设，深入开展“廉洁从教”、“廉政文化进校园”等学习教育活动。厉行勤俭节约制度、党务校务公开制度。
4. 加强师德师风建设。教师党员带头遵守并执行学校各项规章制度，与学校发展保持一致，做好稳定工作。
5. 积极配合、协助学校行政认真做好教育教学管理工作及学校重大事务组织指导工作。在工作中增强全体干部、党员和教职工的责任意识，充分发挥党支部在学校各项工作中的政治核心和战斗堡垒作用。

三、工作要点

(一)以学习型党组织创建为重点，切实加强党组织思想建设

1. 努力建设学习型党组织

紧紧围绕“贯彻十八大精神，推动教育科学发展”的主题，认真落实党支部学习制度和“三会一课”制度，每月两次集中学习，扎实推进学习型党组织建设。

2. 丰富学习形式，创新学习方法

采用专题培训、知识答题、召开专题组织生活会、发放学习资料等多种形式，把出国全校干部、党员和教职工的思想和认识统一到学校科学发展上来，把智慧和力量凝聚到实现学校教育工作的目标任务上来。

3. 坚持学习与实践同步

党支部组织安排全体党员和教职工每月两次学习，结合岗位工作实际，做到学习有计划、有安排、有落实、有效果，引导广大教职工立足岗位真学真用，提高自身政治理论和业务水平，增强用理论指导实践的能力，以理论学习促进本职工作，以工作实绩检验理论学习成效。

(二)加强师德建设，促进教师队伍整体素质提高

1. 加强干部队伍建设：充分发挥班子成员分工协作、集体决策的优良传统，增强班子的战斗力。

2. 加强党员队伍建设：围绕“理想信念树旗帜，师德师风做榜样，教育教学成能手”的要求，以学习讨论落实活动为契机，进一步发挥党员队伍在学校各项工作中的先锋模范作用。

3. 加强积极分子队伍建设：入党积极分子队伍建设是发展党

员的基础性工作，直接关系到发展党员的质量。要加强对要求入党积极分子的培养和考察，确保发展新党员的质量。

4. 加强师德师风建设，打造一流教师队伍。以彰显我校“爱心、责任、奉献”核心价值观为抓手，加强师德师风建设。一是制定和完善学校教职工职业道德考核实施细则；二是开展以“规范从教行为、弘扬高尚师德”为主题的教育活动，全面提高教师队伍整体素质；三是宣传身边教职工的优秀事迹为着力点，传播正能量；四是结合学生实际开展“爱心传递”活动。

(三) 加强廉政教育，推进作风建设，大力维护教育良好形象

1. 认真落实党风廉政建设责任制。贯彻落实上级有关党风廉政建设的部署要求，制定本校党风廉政建设责任制目标管理计划，着力解决党员干部在思想作风、工作作风和党性修养等方面存在的问题，真正做到讲实话、出实招、办实事、务实效，树立教育系统良好的形象。

2. 加强党的自身建设：坚持“三会一课”制度，开展党员民主评议；落实党员发展机制，定期召开专题民主生活会和组织生活会，认真开展批评与自我批评，提升党组织的影响力和辐射力。

3. 继续开展“廉政文化进校园”教育活动。通过在全校组织丰富多彩的反腐倡廉宣传教育活动，营造浓郁的校园廉政文化氛围。

(四) 发挥协调功能，调动积极因素，促进学校发展

1. 加强对工会工作的领导。指导工会组织开展各项活动：作好教职工代表大会工作；做好困难职工的帮扶工作；开展好教职工文体活动；坚持校务、党务公开。进一步强化工会职能，发挥工会在学校管理和教职工思想政治工作中的重要作用。

2. 加强对共青团和少先队工作的领导。共青团、少先队要加强自身建设，紧紧围绕学校中心工作创新性开展好活动，要以节庆日、团队活动日和社会实践活动为载体，努力促进学校德育工作的有效与科学开展。

3. 认真做好离退休干部工作，发挥学校关工委的作用。积极落实老干部的生活待遇和政治待遇，充分调动离退休干部的工作积极性，携手老同志共同做好关心下一代工作和学校的各项工作。

(五) 丰富校园文化，发挥德育功效，创建文明校园

1. 继续加强校园环境建设，积极营造校园文化氛围，切实提高校园文化的内涵质量。发挥好宣传征地的作用，努力提高“国旗下讲话”、专题讲座、班级主题活动的质量，提升师生文明素养。

2. 加强校园安全稳定，创建和谐校

园。坚持学校安全重于泰山、稳定压倒一切的工作理念，认真做好学校安保工作，落实校园综合治理措施，加强师生的人生安全、交通安全、食品安全、消防安全等教育，为师生营造一个安全、稳定、有序的和谐校园。

总之，十月学校党建要力争工作思路上有新拓展，工作内容上有新特色，只有强化政治意识、服务意识、改革意识，才能进一步提升我校党建工作的新水平。我们将带领全体党员和教职工以昂扬向上的精神状态，凝心聚力、真抓实干，为实现学校的更大发展而努力。