

# 最新监理月报工作重点 监理工作计划(大全10篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 监理月报工作重点篇一

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部开展。保证工程质量、保量按期交工的目标为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。下面是具体的工作计划：

- 1、积极协助甲方做工程交工前期的各项工作，督促施工单位的进度计划的实施；
- 2、督促施工单位抓紧组织施工力量；
- 3、协调施工单位之间的关系。

### 1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实；将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照月计划、周安排、日落实的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

### 2、质量管理目标

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3) 定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

### 3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

### 4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强以人为本，安全第一，预防为主，综合治理的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高；由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

## 2、实行交底制度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

为确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定本工作计划，以便按部就班地进行，及时取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

## 监理月报工作重点篇二

20xx年以悄悄离去，又迎来了轰轰烈烈的20xx年，在这新的一年，在上级领导的直接领导下，在\*\*\*尽职尽责的耐心管理下，在20xx年的二期工程中，也是我们监理人员关键的一年，为了向上级领导及业主交一份满意的答卷，我们必须加大力度，加强管理，提高自己本身的业务素质，严格执行本公司项目部的各项管理制度，我要做到以下几点：

一、按照公司的总思路开展各项工作，加速矿井建设，全面提高监理人员的素质，做好上岗监理人员的培训工作，认真开展“互帮互敬，取长补短”又吃苦耐劳的精神，要求每一位监理人员必须不断地学习，并在实践中应用。

二、严格要求，严字当头，把好自已的工程质量关和安全关，认真落实监理公司“一岗双责”制度、决不容许因为监理人员的失职，导致安全事故的发生、加强现场管理，用制度管安全、关质量、用自己的行动管安全、管质量，加大考核处罚力度，对监理工作的重点要做到心中有数、对违规违章的施工单位要及时采取措施，消除，整改、决不让隐患存在、

做到质量安全无事故。

三、认真履行自己的职责，把实现安全质量管理规划范、科学化、制度化、程序化管理、作为我们今后的努力方向，切实抓好安全工作，确保千峰煤矿120万吨扩建工程建设目标的顺利实现，尽我们的一份力量。

四、在上级领导办事处和刘主任全体监理人员的共同努力下，完成领导交给我们的全年工程计划和目标，增强监理人员的责任心，提高服务意识，加大管理力度，做到重点工程现场旁站，不能有半点马虎，要脚踏实地，团结一致，共同进步；做到干一行、爱一行，确保质量、安全第一，以我们的实际行动，为矿建方做出我们应用的贡献，为我们监理公司交一份满意的答卷再添新彩。

### **监理月报工作重点篇三**

施工阶段进度控制的'总任务是在满足项目总进度计划要求的条件下，审核不同工种的施工进度计划并在执行过程中进行计划值与实际值比较。通过对人、机、料、环、法五方面的综合分析，提出监理意见和建议，且通过对薄弱环节的督促改进，确保工程总工期目标的实现。

1. 审核施工总进度计划。项目实施总进度计划为项目实施过程中起控制作用的工期目标。它是确定施工承包合同工期条款的依据，是审核施工单提交施工计划的依据，也是确定和审核施工进度与设计进度、材料设备进度、资金、资源计划是否协调的依据。

2. 审核施工单位提交的施工进度计划。主要审核其是否符合总工期控制目标的要求；审核施工进度计划与施工方案的协调性和合理性等。

3. 审核施工单位提交施工方案和施工总平面图。

4. 督促和协助合同各方做好施工准备工作。

5. 分析影响工程进度的风险因素，风险因素可能来自：

1) 设计不当而进行设计变更；

2) 业主提供的场地条件不能及时或不能正常满足工作需要；

3) 勘察资料不正确，特别是地质资料错误或遗漏产生的影响；

4) 设计、施工中采用不成熟的技术方案，或技术人员水平不够而打乱正常施工进度；

5) 设计图纸供应不及时、不配套影响工程进展；

6) 计划不周，导致停工待料，相关作业脱节，工程无法正常进行。

7) 有关施工手续不能及时完善。

8) 业主未能按照合同兑现支付事物。

9) 现场发生重大的质量安全隐患，需要停工整顿。

10) 雨天太多，无法进行土方作业。

1. 协助施工单位实施进度计划，随时注意施工进度计划的关键控制点，掌握进度实施的动态。

2. 严格进行进度检查。为了解施工进度的实际状况，避免施工单位超报工作量，监理工程师需进行必要的现场跟踪检查，以检查现场工作量的实际完成情况，做好工程施工进度记录，为进度分析提供可靠的数据资料。

3. 当施工进度拖延时，监理工程师有权按照合同文件规定，要求承建单位采取赶工措施，即增加设备、人员、材料等资源投入或调整施工措施计划，并重新报监理部批准后执行。

4. 进行工程进度的动态控制。当实际进度与计划发生差异时，应分析差异产生的原因及进度偏差将带来的影响并进行工程进度预测，从而提出进度调整的措施和方案，相应调整施工进度计划及设计、材料设备、资金等进度计划；必要时调整工期目标。

5. 重新调整进度计划并付诸实施。

6. 组织现场协调会。主要内容包括：及时分析、通报工程施工进度情况；协调总包不能解决的内、外关系问题；上次协调会执行情况的检查；总包管理上的问题；现场有关重大事宜等。

7. 定期向业主汇报有关工程实际进展状况，按期提供必要的进度报告。

1. 及时组织验收工作，以保证下一阶段施工的顺利开展。

2. 处理工程索赔与反索赔（主要是处理工期方面的索赔及反索赔）。

3. 根据实际施工进度，及时修改和调整进度计划及监理工作计划，以保证下一阶段工作的顺利开展。

4. 工程进度资料的管理。

1. 组织措施

（1）列出已有的、拟建的所有管网项目，分出需要拆除、改建的管网项目；

(3) 要求承建商将管网拆建因素考虑在施工进度的情况。

## 2. 技术措施

包括审核施工组织设计和施工方案，使人、机、料、法、环等能保证进度计划实现。

## 3. 经济措施

结合合同条款对由于承包方原因拖延工期都进行必要的经济处罚，对合理的工期提前者实行奖励。

## 4. 合同措施

4.1. 通过招标的优惠条件鼓励承包单位加快进度。

4.2. 提前与供货厂家联系以免因推迟供货影响总工期。

4.3. 随时掌握设备、主材的供应状态和承包人提交的有关进度报表资料。

4.4. 协助业主通过合同签订，从经济上约束承包商进度

## 监理月报工作重点篇四

目前，路基施工已进入到尾声阶段，路面工程已展开大面积施工。针对近期施工情况，路桥项目部虽有进展，但进度仍较为滞后，路基施工、护坡、搭板施工进度较慢，路面单位作业面受限，进度相对滞后。驻地办已多次下发文件要求增加人员、机械投入，加班加点，确保顺利完成节点计划目标。

在五月“黄金”施工季节，要求各项目部继续加大对人员、机械的投入，加班加点，加强对现场技术人员的管理力度，严格控制工程质量。各监理人员要各尽其责，在其分管的工

作范围内根据合同条款、技术规范和相应的试验数据督促施工单位加快进度，运用旁站、巡视、检验等监理手段，加强质量控制。

### 1、搭板

加强对钢筋等原材的检验，严格控制混凝土外观质量。混凝土初凝后及时用塑料布覆盖洒水养护。严格控制搭板施工质量，减小桥头跳车。

### 2、路基

对路基填筑厚度、宽度、压实度、含水量、灰剂量、灰土拌合质量等指标严格控制。灰土要加强灰剂量检测力度，拌合要均匀，做到层层压实、层层验收。

### 3、防护工程

防护工程，重点控制预制块几何尺寸、外观质量，严格按照图纸规范及设计要求进行安装。

## （二）路面监理计划

### 1、二灰土底基层

对二灰土底基层，要加强高程、平整度、粉煤灰含水量、厚度、压实度等指标控制，严格按照批复的方案进行施工。

### 2、基层

加强对基层灰剂量检测，严格控制基层沙石料级配、平整度、厚度、高程，养护7天后取芯。

### 3、柔性基层



加强对松铺系数、拌和时间、施工温度、沥青用量、摊铺碾压等的控制，尤其是要加强对沥青各项温度指标的控制，注意控制好初压、复压、终压温度，加强混合料的外观质量。控制摊铺、碾压工艺，避免出现离析。

1、5月份监理重点控制路基填筑，督促加大出土速度，加快翻晒，可实行24小时倒班，加班加点完成任务，项目部增加晾晒、运输、压实等机械设备投入，增加翻晒遍数和采用掺灰等技术手段缩短施工时间。做好资金周转工作。

2、督促项目部加快剩余护坡等施工项目的扫尾工作，加强对混凝土质量控制，加强旁站、巡视工作，对混凝土外观质量铺装厚度、平整度加强控制。

3、加强对原材抽检频率，尤其是石灰与水泥、砂石料、沥青的检测，对基层混合料的含水量、灰剂量、级配、强度每天进行检测。

5、对底基层、基层施工现场加强厚度、平整度、压实度、高程等指标控制，灰土要拌合均匀，灰剂量要满足要求；施工完成后加强养护工作，及时洒水覆盖，保证表面湿润，不得忽干忽湿。7天后按时取芯检测。

6、对于即将展开的柔性基层施工，要求项目部加强质量控制，严格控制沥青拌和、摊铺温度。加强对混合料的质量控制，在施工过程中，严格控制摊铺质量，避免离析现象。在碾压过程中对边部压路机压实不到的，要用小型压路机进行边部压实，确保各项指标符合规范要求。在后期施工过程中，注意供料的连续性。

7、严格监理程序，规范各项规章制度，对于隐蔽工程采取全过程旁站，加强现场巡视力度，对发现的问题及时下发监理指令，并督促进行整改。

8、要求各项目部及时完善各项内业资料，及时上报签认，做到资料与工程实体同步，杜绝出现闭门造车现象。

9、加强安全、环保工作，加强安全教育工作，注意大型机械设备，狠抓安全生产管理，坚决杜绝安全事故的发生。

## 监理月报工作重点篇五

在分公司进入工程施工时期，一切工作要求计划化，因此在管理上推行与加强计划管理、技术管理和建立责任制。劳动保护工作也必须加强计划性，逐步建立正常工作秩序；同时，必须根据生产发展需要，继续贯彻安全生产方针，正确掌握通过分公司建设发展，逐步改进劳动意识原则，从组织领导上、计划上、制度上进行建设工作。促进分公司安全生产形势进一步稳定，确保完成安全生产目标管理指标，特制定20xx年月度安全工作计划书。

（一）力争月度安全生产无事故；

（二）杜绝重大火灾和考核性重大案件；

（三）杜绝重伤以上事故发生；

（四）杜绝员工因工责任死亡或重伤事故；

（五）杜绝同等责任以上交通事故；

（六）杜绝因监理失职或监理不到位引起工程安全事故。

（一）坚持“安全第一，预防为主，综合治理”安全方针，学习宣传、贯彻执行《安全生产法》、《建筑法》、《通信法》等有关安全生产法律法规及其它安全管理规定，做到生产必须安全，安全促进生产。

（二）检查项目部是否建立健全安全生产管理组织，成立安全生产领导小组，配备专职或兼职安全员，明确各级监理人员安全生产职责、权力及奖惩，督促和支持安全员工作。完善符合本班组特点安全管理模式，实现安全生产管理创新。

全注意事项，使员工真正从思想上重视安全生产，自觉遵守安全操作规程，做到不违章作业，爱护和正确使用机器设备、工具等；介绍班组安全活动内容及作业场所安全检查；教育员工发现了事故隐患或发生了事故，应及时报告领导或有关人员，并学会如何紧急处理险情。

（四）切实加强安全教育工作，确保安全“三级教育”。重点加强特种作业人员安全培训，强化上岗、转岗职工等安全教育。确保单位行政负责人、安全管理干部、特种作业人员持证上岗。

（五）提高干部职工安全法制观念、安全生产意识和安全生产技能，为实现安全生产打下坚实基础。建立健全用车申请，出车检查；宿舍用水用电安全每周检查；办公区域以及设备仪器规范操作；安全学习交流记录。

（六）认真抓好所监工程现场安全管理工作。每月对要专项对施工现场进行检查，并留下记录。

（七）严格按照《应急救援预案》、规定，强化《应急救援预案》演习，保证紧急情况出现时应对有序、救援有效；强化伤亡事故管理，做到对各类事故及时上报、救援、调查和处理。

## **监理月报工作重点篇六**

### **（一）工程质量控制**

监理部将质量控制贯穿于项目建设的全过程，将“质量第

一”的理念贯穿于项目建设的每一个环节。

- 1、检查质量管理体系：工程开工前对施工单位的质保体系、技术标准、技术管理制度、施工管理制度等进行认真检查、合格后方准开工。
- 2、分包单位的资格审查：对所有分包单位的资质、质保体系、业绩等进行审查，符合要求。
- 3、施工组织设计和施工方案的审核：对关键部位及重要工序均要求施工单位编制施工方案，并进行审核，提出合理化建议，督促施工单位做好技术交底工作，严格按方案实施。
- 4、检查工程所用材料、半成品、构件和设备的质量：实行报验制度，对所有进场的原材料、半成品、构件和设备均严格认真的检查其外观质量和截面尺寸、产品质量证明书，按规范要求进行旁站见证取样复试，合格后方准使用于本工程。
- 5、技术复核：对测量定位成果及施工放样等均进行复核。对每层的模板标高、截面尺寸、轴线位置等均进行严格检查，发现偏差及时要求施工单位改正。
- 6、隐蔽工程验收：对所有隐蔽工程均进行验收，上道工序达不到合格要求，不准进入下道工序施工，做好隐蔽工程验收记录。
- 7、采取主动控制措施：对关键部位、重要工序施工前对施工单位进行监理交底，提出预控措施。
- 8、对施工过程进行检查：实行巡查制度，在过程中及时发现和指出问题督促施工单位进行整改，关键部位、重要工序施工时实行旁站监理，如桩基工程、基坑支护工程、防水工程、砼浇捣、土方回填等，旁站见证砼试块、砂浆试块的制作和送检。

9、对工程质量进行验收和评定：对分项、分部工程均采用实测实量进行验收和评定，做好检查验收记录。

通过以上措施，工程质量得到了有效的控制，达到合格要求。

## （二）工程进度控制

1、根据施工合同，要求施工单位编制总施工进度计划，按总进度计划的要求编制月进度计划和周进度计划，审核其科学性和合理性，提出合理化建议。

2、实行周报和月报制度，定期检查工程进度，并对比分析，找出偏差，分析进度滞后的原因。

但由于种植焕?蛩氏挠跋坎?探?染?型涎樱?饕?嬖谝韵录父齧  
矫嬖?颍

(1)施工方计划性不强，对不利因素及突发事件估计不足，预控措施不到位，计划发生偏离后，未及时分析原因，并采取调整措施。

(2)各参建单位间协调配合不够，没有统筹计划，造成相互之间的影响。

(3)原材料及劳动力供应不及时。

(4)天气原因影响。

针对影响工程进度的诸多因素，监理采取监理例会、专题会议等多种方式 进行研究、督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业，交叉作业和加班作业，在保证质量的前提下，合理安排，科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。

## （三）工程投资控制

对每月完成的工程量进行认真的计量和审核，并仔细签署月工程进度款报审表，签发进度款支付证书。

#### (四) 工程合同及信息管理

1. 根据建设单位的授权，发布停工令和复工令：

2#楼管理松懈，未经监理允许就进行顶板混凝土浇筑，严重违反规定，在征得甲方郭助理同意后，对其发出工程暂停令，停工整顿三天，要求施工单位整改，复查达到要求后签发复工令。

2. 每周组织一次监理例会，主要是对上周施工情况进行评价，分析偏差原因，提出施工中存在的问题；安排下周施工计划，提出预控措施，协调各方关系。并按工程需要召开质量、进度等专题会议，解决工程中实际存在的问题。

3. 及时向业主提交监理月报。对已完工程及时进行评估，提交有关阶段的、专项的和总体的质量评估报告。

4. 做好各项监理记录，建立完善的监理台帐，力求资料的及时性、真实性、完整性，并做好档案的管理工作。

5. 做好材料的考察和认定工作。

#### (五) 安全生产、文明施工管理

1、严格执行《建筑工程安全生产管理条例》的相关规定，符合“北京安全文明工地”及“军队营院管理”的有关规定，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政管理部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准。

2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立、健全安全生产责任制。

3、审核施工方案及安全技术措施，检查是否对新进场的工人做安全交底及安全教育，检查方案的实施情况。

4、监督检查施工现场的消防措施、冬季升温、夏季防暑、文明施工、卫生防疫等各项工作。进行质量、安全综合检查，发现违章、冒险作业的要责令停止作业，发现安全隐患的要求项目部及时整改。

5、定期、不定期地进行安全检查，及时发现安全隐患，并督促施工单位进行整改。

6、加强安全审批制度，对进场的机械设备未经安全检查验收合格不准投入使用，对各项安全生产专项方案进行严格地审查并提出合理化建议，批准后督促施工单位严格按方案实施。

经过监理人员的精心管理，甲方的大力支持及乙方的积极配合，整个工程到目前为止未发生任何施工安全事故。

## (六)目前的形象进度

截止到12月底，1#楼主体结构十八层已封顶；2#楼主体结构十七层已封顶；3#楼主体结构五层已封顶。

由于建设工程的多样化和复制性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，组织协调能力的高低在很大程度上决定了整个项目监理部的成效优劣。针对现场实际情况监理部认真做好以下方面的协调工作：

### 1、处理好与甲方的关系：

监理委托合同决定了业主和监理之间的主从服务关系，很多时候业主对现场监理的满意度是衡量监理工作的关键标准。所以我们的工作中心，都是围绕如何让甲方满意来进行。让甲方满意的前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授

人以柄;另外在表明立场和协调关系上注意分寸，尽量留有回旋余地。经过一年的努力，我们赢得了建设单位的信任与好评。

## 2、处理好与质监站的关系：

监理单位最主要的对外协调对象就是质监站，因为监督、检查监理行为是质监站的主要工作内容之一。一般情况下，质监站的协调工作是由承包方来实施的。如果施工单位素质好，公关到位，监理是比较轻松的，因为现场的监理工再在努力，也不可能面面俱到;如果施工单位现场的管理混乱，又不肯花力气协调，则监理单位很容易受到施工单位的牵连而承担连带责任，或者被通报批评，或遭业主的处罚。在这种情况下，现场监理一是要做好自身工作，善于自我保护，对施工单位的违规行为及时以书面的方式要求整改;二是要督促施工单位，在做好现场整改工作的同时，也要担负起相应的公关联络，化被动为主动，积极协调好和质监站的关系。如果协调得当，完全可以做到与质监站的良性互动，为现场监理工作平添双翼。经过监理人员扎实的工作和辛勤的努力，在各项检查中都赢得了质监站领导的高度认可和赞扬。

## 3、处理好与施工单位的关系：

监理和施工单位打交道最重要的是摆正两者之间的关系，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理工作才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。通过一年的工作，监理部以积极配合的态度，认真严谨的指导，把问题消灭在萌芽状态，对施工现场的管理起了很大的辅助作用，施工单位对监理部的工作十分满意。

## 4、处理好监理内部的关系：

由于监理部人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长。我们本着监理部是一个大团队、



大家庭的原则，所以最要紧的就是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长，要注意发挥每个成员的优势，只要珍惜岗位的，能够自律的人都可以用其所长；总监要把一个集体的向心力作为核心力量，以身作则，对新人鼓励其学习，尽快成才；对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。通过一年的磨合，本监理部的人员相处的非常融洽，每位监理人员都能积极地工作，不辞辛苦、任劳任怨，打造出了一个和谐的团队。

- 1、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。
- 2、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并提出合理化建议。
- 3、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。
- 4、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。
- 5、做好各阶段的质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。
- 6、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

## 监理月报工作重点篇七

《建筑工程安全生产管理条例》（以下简称《条例》）的颁布实施，以法律形式赋予了监理单位安全生产的监理职责。由于《条例》颁布实施不久，监理单位以往又未对安全生产进行监理，相对缺乏相关的知识与经验，面对《条例》赋予的安全生产这一权利，同样也是一项义务，一种责任，监理单位必须立即行动起来，按照《条例》的要求，按照国家安全生

产的方针、政策、法规、标准、要求，本着“以人为本”的精神，按照“安全第一，预防为主”的方针，认真行使安全生产监理职责，保证安全生产，保障职工的安全与健康。

安全管理体系的科学，安全管理机构的健全，安全管理制度的完善，安全生产责任制的落实，是确保安全生产最基本、最关键的因素。没有一个科学的安全管理体系，没有一个高效运行的安全管理机构，没有一套健全的安全管理制度，安全生产责任制无法落实，安全生产就无从说起，“安全生产”只不过是纸上谈兵罢了，最终根本就无法保证安全生产。

1.1科学的管理体系，健全的安全管理机构是确保项目安全管理高效运行的基本保障。它关系到安全管理的成效性，关系到安全管理的高效性，关系到安全管理最终目标的实现与否。

1.2安全管理制度的健全，安全生产责任制的落实是确保安全生产的基础。只有切实认真履行各级各部门各人员的安全生产责任制，尽职尽责，方可保证生产安全。只有加强制度建设与落实，方可进一步确保安全技术措施及安全防护措施的落实，最终保证生产安全，保障职工的安全与健康。

2.1没有切实可行的、明确具体的安全管理目标，项目安全管理工作将会失去方向，项目管理人员的积极性、主动性将无从谈起，最终将导致项目安全管理工作的瘫痪。

2.2安全管理目标必须明确具体，针对地方、企业、项目的实际情况制定适用性强、操作性强、针对性强的全面、具体、详细的安全管理目标、避免安全管理目标的过高过大。要充分体现行业、地方、企业的总体先进水平，同样也应避免安全管理目标过低过粗，不利于安全管理工作的进步，不利于保证项目的安全生产，更不利于保障职工的安全与健康，违背了“以人为本”的精神，也违背了“安全第一，预防为主”的安全生产方针及相关的法律、法规、规范、标准、规

程。

2.3安全管理目标应包括以下内容：伤亡控制指标，安全达标情况，文明施工情况，安全教育培训目标，安全检查整改目标，持证上岗指标，安全技术措施费用目标，安全技术措施及安全交底目标，责任制落实目标，奖罚目标等等。

3.1持证上岗包括管理人员持证上岗、特种作业人员持证上岗。

3.2管理人员持证上岗是安全生产最基本的要求。

3.2.1管理人员包括项目经理、项目技术负责人、施工员、质检员、安全员、机管员、材料员等。

3.2.2管理人员持证包括二层含义：（1）管理人员必须持其任职岗位的岗位证上岗管理。（2）管理人员必须按规定每年参加安全培训学习，学时数（具体学时因其任职岗位的不同而不同）应达到规定标准，持安全培训学习合格证上岗管理。此外，专职安全员还应持年度培训考核合格证上岗管理。

3.3特种作业、尤其是对他人及周围设施有重大危险的作业必须贯彻执行持证上岗制度。

3.3.1特种工包括：电工、焊工、架子工、司索工、信号工、起重工、机械工、机动车驾驶员、起重机司机、卷扬机提升机操作工等。

3.3.2特种作业岗位证必须按规定按期参加复检，未按时复检或复检不合格或长期不再从事本岗位工作人员不得上岗作业。

4.加强对安全技术措施及各专项安全施工方案的监理，同时加强对安全技术交底的监理。

4.1施工组织设计应有安全技术措施。

4.2 施工组织设计、安全技术措施、各专项安全施工方案必须按规定由施工企业审核审批合格后报总监批准方可实施。

4.3 必须对危险性大的分部分项工程编制专项安全施工方案。如：施工现场临时用电、基坑支护与降水、土方开挖、人工挖孔桩、模板工程、起重吊装、脚手架、拆除工程、爆破、卸料平台，以及采用新结构、新工艺、新材料、新技术、新设备等都应编制专项安全施工方案。此外，深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程等的专项安全施工方案应组织专家论证、审查，合格后方可实施。

4.4 必须对安全技术措施、专项安全施工方案、安全技术交底和贯彻法律、规范、标准、规程的监理。重点加强对贯彻工程建设标准强制性条文的监理，同时对其针对性、适用性、可操作性进行监理。

安全是为了提高全员安全意识、安全技术水平与管理水平，确保安全生产。

5.1 严格执行“入场三级安全教育”制度。新工人入场必须经公司、项目部、班组三级安全教育，考试合格后方可上岗作业（安全教育和考试应有记录，并履行签字手续；严禁代签。教育时间必须达到有关规定要求）。

5.2 对于转岗、变换工种的作业人员，应进行操作技能、安全操作知识教育，并经考试合格后方可上岗作业（教育、考试应有记录，并履行签字手续）。

5.3 管理人员必须按规定每年参加安全教育培训学习，时间必须达到相关规定要求。

5.4 加强对职工经常性、专业性，尤其是季节性、阶段性安全教育的监理。

5.5加强对新技术、新工艺、新结构、新设备、新材料安全知识的安全教育培训学习的监理。

5.6加强对重要安全设施（设备）、特殊安全技术措施、安全生产重难点部位安全技术措施等的安全教育培训学习的监理。

5.7加强对班前安全活动教育的监理。

6.1施工机械、施工用电电器元件，以及其他安全用品等必须具有出厂合格证，或质量性能检测报告。定期检测重要设施、安全用品的性能。

6.2必须制订各专项检查、验收、维护、拆除等管理制度。

6.3重点加强对各项安全防护措施、安全防护装置（设备）的监理。

6.4加强对检查、验收、维护等过程中发现的重大安全隐患进行整改的监理。

6.5加强对各专项整治工作的监理。

7.1施工企业项目部应制订安全事故应急救援预案，建立应急救援组织或配备应急救援人员，配备救援器材、设备，并组织定期演练。安全事故应急救援预案应根据企业、项目的实际情况制订。

7.2加强对职工伤亡事故报告、调查、处理、结案的监理，坚持“四不放过”原则。

8.1施工现场作为企业的一个窗口，城市的一个窗口，其形象的好坏将直接影响到企业，进而影响到一个城市，因此，加强对施工现场文明施工的管理，不仅可以为企业树立一个良好的形象，也为城市文明、卫生建设尽一份力。

8.2加强对文明施工措施的监理。项目部必须制订相应的措施确保文明施工，如：文明施工措施，地面硬化措施，地面排水措施，防污泥、污水、废水措施，防暑降温措施，防蚊虫叮咬措施，防煤气中毒措施，消防措施，治安防范措施，急救措施，防尘措施，防噪音措施，施工不扰民措施，防食物中毒措施，卫生措施等等。

安全检查的目的是预知危险，消除危险，确保安全生产，这也是贯彻“安全第一，预防为主”这一安全生产方针的具体措施之一。安全检查可以及时发现各种不安全因素，及时采取措施，将安全隐患消灭在萌芽状态，保证生产安全，保障职工的人身安全与健康。同时这也是一次群众性的安全教育活动。进一步宣传、贯彻、落实安全生产的方针、政策、法律、法规、规程，以及各项安全生产管理制度，提高全民安全意识及安全技术水平、管理水平，总结经验、吸取教训、取长补短、相互学习、相互促进，进一步提高安全生产工作水平。

9.1重点加强对安全检查及整改工作中涉及工程建设标准强制性条文（施工安全部分）的落实、执行情况的监理。

9.2重点加强对重大安全隐患整改情况的监理，严格按照定人、定时、定措施的“三定”要求整改，整改结果必须符合安全生产要求。

9.3严格按照“谁检查，谁负责”的原则落实安全检查、整改、反馈、复检工作。

9.4安全检查不能局限于检查施工现场的安全防护情况，同时还应检查职工的安全生产意识、安全管理制度及安全技术措施与费用的执行情况、安全生产责任制的落实情况、职工遵章守纪情况等。

9.5加强对季节性安全检查、专业性安全检查、节假日前后安

全检查、停复工前后的安全检查的’ 监理。

9.6加强对安全检查中提出的针对性的安全措施의 落实、执行情况의 监理。

10.1加强对安全标牌平面布置图의 科学性、合理性、规范性、安全性、适用性、针对性、警示性等进行审查监理。

10.2施工现场必须严格按照安全标牌平面布置图布置。

10.3施工中如因生产等原因必须移拆安全标牌时，必须有项目经批准书，并采取其他安全可靠措施。

10.4安全标牌包括：企业标志牌、五牌一图、安全标志牌、安全标语、安全生产责任制牌、安全管理制度牌、操作规程牌、责任分工牌、施工机械准用证牌、荷载标志牌，以及其他有关安全生产의 图、文字符号标牌等。

总之，监理单位应坚持事先控制，事中控制，事后控制相结合，以事先控制为主，加强对安全管理制度、安全管理目标、持证上岗、安全措施（方案）、安全教育等的监理。重视事中控制，加强对安全检查验收及整改的监理。辅以事后控制，按“四不放过”原则，加强对职工伤亡事故处理의 监理。坚持全面、全过程、全员安全监理，贯彻执行安全生产의 方针、政策、法律、法规、规范、标准、规程，结合项目、企业、地方의 实际情况，进行有的放矢的安全监理，方能确保安全生产，保障职工安全与健康。

## 监理月报工作重点篇八

依照城建局의 具体委托□xx监理公司xx项目部承担该工程의 监理任务，根据《建筑法》和相关法律의 有关规定，结合本工程实际，提出以下监理工作规划：

xx东环路工程由xx规划设计院设计，路面用c30砼浇筑，下设水泥稳定层和灰土垫层（南段不设），路边安装砼道牙和排水沟，另外附设有检查井、砼排水管、雨水井等。路宽分别为东段7米、中段8米、南段9米，总长度1359.9米，施工面积10218.3平方米。

按照委托合同的要求，公司对该工程实施施工阶段的建设监理工作，主要从施工质量、工期、投资、安全四个方面进行控制。并搞好组织协调，协助资料的收集与整理。其具体内容是：

- 1、审查承建项目部的施工组织设计、质保安全体系，签发开工令。
- 2、根据工程特点及质量控制点的设置情况，通过巡查、验查、旁站等形式对工程施工质量实施全面控制。
- 3、检查工程使用材料、构件、规格、质量。
- 4、对所有隐蔽工程在隐蔽前进行检查验收。
- 5、审查承包单位施工过程中各分部分项工程施工准备情况，下达开工指令。
- 6、收集工程施工的各类资料，审查合同规定的各类技术资料。做好工程资料备案。
- 7、检查施工单位质量保证体系及技术措施和安全防护措施实施情况。
- 8、监督施工单位履行合同，协调合同双方争议，处理索赔事项。



## 监理月报工作重点篇九

20xx年，给自己制定了新的工作计划和工作目标。

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

- 1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；
- 4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；
- 7、对每项工程质量进行规定的分析整理，建立质量档案，交工验收时提供详实的施工资料。
- 8、审查承包人的工程进度计划，包括施工组织设计，提出书面建设报总监办审批；
- 10、审查承包人的施工机械设备。

驻地办开工以前，向承包人提出一个对所有工程项目进行质量控制的程序及说明，以供所有监理人员、承包人的自检人员和施工人员共同遵循，使质量控制工作程序化。质量控制按以下流程进行：

- 1、工程开工报告：工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。
- 2、工程自检报告：承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。
- 3、工序检查认可：驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺完工后的检查验收，对不合格的工序

(工艺指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

## 监理月报工作重点篇十

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。

所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

- 1、积极协助甲方做工程交工前期的各项工作，督促施工单位的进度计划的实施；
- 2、督促施工单位抓紧组织施工力量；
- 3、协调施工单位之间的关系。

### 1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。

根据计划，注重落实：将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。

确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

## 2、质量管理目标

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。

重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3) 定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。

监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

## 3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。

集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

## 4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。

现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

1、 监理部将调整新思路， 改变工作方法， 对不能胜任工作岗位的人员进行更换， 优化人员配置。

加强监理人员自身素质和业务水平的提高： 由监理部统一组织， 对国家规范和强制性条文进行集中学习， 提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

## 2、 实行交度

(1) 随着工程的逐步进入交工阶段， 监理部将按照各个工程的开展， 进行有针对性的质量、 安全交底工作， 并以书面形式留存。

(2) 交底内容包括监理范围、 工作程序、 监督要点、 工作制度、 监理要点、 管理手段、 使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

将工程交工前的各项工作排成树状图， 合理安排关键工作， 以免影响交工进程；