

项目督查方案(汇总5篇)

为了保障事情或工作顺利、圆满进行，就不得不需要事先制定方案，方案是在案前得出的方法计划。方案能够帮助到我们很多，所以方案到底该怎么写才好呢？下面是小编为大家收集的方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

项目督查方案篇一

1、售楼部（客户接待地）重点布置户型图、项目形象宣传等宣传画面，以作为对到访客户的介绍道具。

2、售楼部周围景观。建议可以做一些喷绘类的低成本广告画面，作为项目指引，让过往人群知道这里是该项目销售点。

3、价格表、户型单页（以施工图纸为准）、平面图纸（含具体尺寸）、沙盘、模型（含整体规划模型及单体户型）、计价单、销控表（设计方案）、楼书（具体到售楼部时间）、定单、合同（内容的确定、印刷）到位。

注：第三点作为区县小型项目，可根据公司情况考虑是否投入（对该项目属于非必要项）

4、一次性付款和按揭付款两种付款方式与优惠额度；

5、确定按揭银行、利率表、相关按揭费用等银行方面相关资料到位。（跟贷款合作银行落实相关细节）

6、购房相关费用确认（6通费用、办产权相关费用、维修基金）

7、合同样本、涉及交房标准、景观情况、建筑情况、社区配套的解釋和合同体现情况，做好销售说辞及销售员的合同培

训。（需要根据项目情况整理销售说辞，并对销售员进行培训，要让销售员清楚该项目的各方面特点及能解释清楚合同细节）

1、根据项目推广预算确认推广方式（本项目为区县项目，建议暂时考虑以下方式）

（1）到人流量大的区域派发宣传dm单

（3）可考虑招募市场推广人员，给予返点政策，让其帮助进行销售

为保证整个项目的销售节奏，特别是后期的住宅销售顺利。建议正式销售前先控制20套相对户型和位置较好的住房。在销售前3天内根据实际销售情况，逐渐增加销控房源，最终销控10%—15%，此种方法主要目的是解决关系户购房和特殊情况下的问题客户。并根据销售进度及时作出户型销售比例分析，按需要调整价格。由于无相关资料，无法提供销控房源具体编号。

可考虑在开盘销售初期设置优惠政策，如一次性9.5折购房、按揭9.9折购房等，优惠期过后恢复原价销售。

项目督查方案篇二

按照运作模式及岗位管理的要求，项目部的人员维持目前的人数，保证水电系统的运行。为保证应急事件得以及时有效的处理，在现有人员编制中，夜间实行听班制度。

（1）加强项目部的服务意识。目前在服务上，项目部需进一步提高服务水平，特别是在方式和质量上，更需进一步提高。本部门将定期和不定期的开展服务意识和方式的培训，提高部门人员的服务质量和效率。

(2)完善制度，明确责任，保障部门良性运作。为发挥项目部作为物业和商家之间发展的良好沟心的纽带作用，针对服务的形态，完善和改进工作制度，从而更适合目前工作的开展。从设备管理和人员安排制度，真正实现工作有章可循，制度规范工作。通过落实制度，明确责任，保证了部门工作的良性开展。

(3)加强设备的监管、加强成本意识。项目部负责所有的设施设备的维护管理，直接关系到物业成本的控制。熟悉设备运行、性能，保证设备的正常运行，按照规范操作时监管的重力区，项目部将按照相关工作的需要进行落实，做到有设备，有维护，出成效；并将设施设备维护侧重点规划到具体个人。

(4)开展培训，强化学习，提高技能水平。就目前项目部服务的范围，还比较有限，特别是局限于自身知识的结构，为进一步提高工作技能，适当开展理论学习，取长补短，提高整体队伍的服务水平。

(5)针对设施设备维护保养的特点，拟定相应的维护保养计划，将工作目标细化。

能耗成本通常占物业公司日常成本的很大比例，节能降耗是提高公司效益的有效手段。能源管理的关键是：

(1)提高所有员工的节能意识。

(2)制定必要的规章制度。

(3)采取必要的技术措施，比如进行市场广告和路灯的照明设施设备的改造，根据季节及时调节开关灯的时间，将能耗降到最低；将楼道的灯改造为节能型灯具控制开关改造为触摸延时开关。

(4)在设备运行和维修成本上进行内部考核控制，避免和减少

不必要的浪费。

(5) 每月定时抄水电表并进行汇总, 做好节能降耗的工作。

项目督查方案篇三

20xx年过, 未来的日子依旧充满了挑战和机遇, 总觉得所要做的努力, 看似容易, 做起来却是需要用心、用力、用态度的。但我坚信有公司领导的正确决策, 有各位同事的协助, 加上自己个人的不懈努力□20xx年是我在xx的陪伴下蜕变的一年。

1. 在x月x日之前通过xx公司的资料审查, 以致业主能退还xx%的质保金。
2. 在xx月xx日之前把分项工程组卷完成。
3. 在x月末, 项目竣工资料完全结束, 以便接受新的工作新的任务。

工作无大小, 只是分工不同, 贡献无多少, 要看用心没有。作为一名社会阅历浅薄的新人, 社会经验和工作经验比较匮乏, 因此我们也被很多人用眼高手低来形容。然而, 我个人认为从小上进心很强的我, 最大的特点就是责任心强, 吃苦耐劳, 待人真诚。工作中, 我要勤于动手做好本职工作, 戒骄戒躁, 不做也说话的巨人, 行动的矮子。同时, 这次要抓住xx路的竣工资料的契机磨练自己, 凭借公司的良好环境提升自己。

我个人觉得, 思想认识的进步程度衡量一个人成熟度的主要表现。也许别人会用工作业绩来做指标, 因为那是看得见的劳动成果体现。但是对我个人而言, 我更看重的是思想认识和政治意识的提高。强烈的责任感, 是积极主动做事的前提,

也是把工作做到点，落到实处，减少工作失误的关键。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，做为一个新人要将自己放的低一点再低一点，懂得团队的力量和重要。

涉及到工作相关知识的学习，路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。大学四年所接受的知识毕竟十分有限，工作中我遇到了许多接触少，甚至从不了解的新事物、新问题、新情况。面对这些问题，自己首先要多了解，做到心中有数，很快的进入工作角色。

工作中要细心留意。在同事们的指导关心下，我逐渐熟悉了工作情况，要学会做个有心人，通过自身细心观察和留意，反思和总结，在工作中不断总结经验。捕捉和发现大家工作中的闪光点，加以学习和自我提升，且全面的去了解和掌握工程施工的流程和规范等各方面的情况，提高履行岗位职责的能力。训练自己做到处事胸有成竹，相信自己，游刃有余。重视自己的独立性，学会及时专业的勤总结、勤分析、勤汇总，并最终完成自己我的提升和成长。

希望和机会是留给能够面对伤害，并且懂得封存疼痛的人的。不舍弃一些执念，大概永远都没法邂逅接下来的风景。无论别人怎么看待我，或者我自己如何探测生活，重要的是我必须要用一种真实的方式，度过在手指缝间如同雨水一样无法停止落下的时间，要知道自己将会如何生活！现实挟裹着一种莫名且直白的巨大冲击，在不经意间以不容拒绝的姿态渗透进我的生活，一直在昭示着某种必须走过。很多时候，自己无法去想是否能够成功，但既然选择了，就要不顾风雨兼程。所以初心莫忘，谨以自勉。

项目督查方案篇四

一、指导思想：

20xx年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求优质”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过程监控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

二、工作目标：

- 1、工程质量合格率基本达到100%，按计划工期完成施工任务；
- 2、与监理单位配合对施工单位安全施工进行监督；
- 3、全力确保施工现场的无安全事故发生，坚持“安全第一，预防为主”的

原则，建立零伤亡的目标；

- 4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；
- 5、严格按照程序对工程预付款进行把关与审核；

三、主要工作

（一）、工程进度控制

各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

- 1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。
- 2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。
- 3、比较计划与实际情况是否有偏差。

4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。

5、每周三下午4点监理例会时对进度计划完成情况和质量情况进行总结。

（二）工程进度计划

项目部根据总公司的要求制定施工进度计划，严格按照计划表施工。预计在20xx年月初2月10日~4月20日（阴历12月22~阴历3月2日）全部完成：

1、a区a1、a2、a3、a4、a5、a6、a7、a8、b区b1、b2、b6、b7、c区c1、c2、c3、c4、d区d1、d2、d3、d4、d5的土建工程（外墙保温、门窗安装）。

2、西大门与b3、b4、b5主体工程施工。

3、区域内的架空车道、混凝土步梯的施工。

4、2月10日前完成室内给排水、消防管道安装。

5、2月10日前完成消防设备的安装；3月6日~21日（阴历2月1日~16日、计15天）前完成消防设备的联动及调试。

7、4月6日西大门与b3、b4、b5土建工程（外墙保温、门窗安装）。

8、4月6日完成上各区屋面防水及落水管、车道与室内地坪、内、外墙涂料和装饰线条安装。

7、4月20日前完成建材城场地面工程；

（三）强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行

目部部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系持续有效的运行。

（四）狠抓质量管理制度化、标准化建设

为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对质量法规制度的学习，只有认真学习上级、公司和各级政府的相关质量管理制度，才能认真履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理；二是要督促各施工队管理规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度落实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序质量检查验收关。

（五）成本控制

工程项目部成本控制的依据是施工合同、协议书和签证等，主要有以下几个方面的工作：

- 1、成本控制的目标。以合同造价确定成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，并及时采取措施控制该项成本。
- 2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。
- 3、控制工程预付款的动态结算。
- 4、严格控制工程变更。
- 5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。

工程项目部 20xx年12月12日

项目督查方案篇五

在公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。为了更好的开展20xx年的工作，下面我将20xx年的工作计划展开如下：

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平

在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

二、严格质量管理，争创优质工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。在施工中，要自始至终把质量放在首位，坚持用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，为美化市容多创精品。我所坚持的措施有：

- 1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

- 2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量问题的施工部位，如：防水和模板工程。我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按照规范去验收，把住每一道工序，要把省优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为省优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

三、合理安排工序，加快施工进度

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

四、严细成本管理，提高工程效益

效益是项目发展立足的根基，没有了效益，项目管理将走不很远。工作中，首先做好成本管理涉及岗位的人的选择，责任心强，具有主人翁意识的优秀员工充实到成本的管理岗位；同时，按照公司的成本管理办法，制定了项目成本管理工作流程，通过流程的制约作用规范员工的行为。施工中，每一

单项施工前，项目部主要管理人员都要坐下来反复研究效益的施工方案；施工开展后杜绝施工浪费，严格加强及时的预算和实际用量的及时对比，及时发现问题，解决问题。加强施工过程的结算工作，项目部设定专人管理变更和签证工作，既避免了变更传递过程的`失误，又实现了结算过程的全程跟踪。