# 鹿泉中医院工作计划公示 中医院工作计划 (通用5篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。写计划的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢? 下面是小编带来的优秀计划范文,希望大家能够喜欢!

## 鹿泉中医院工作计划公示篇一

在上级主管部门的领导下,在院领导和我院职工的高度重视下,我院中医治未病工作有了明显起色,为了弥补不总,查漏补缺,根据20xx的工作情况,制定了20xx年中医"治未病"工作计划如下:

具体措施:选择乡镇卫生院、村卫生室,进行中医"治未病"的推广工作。

#### 具体措施:

- 1、运用健康教育讲座的模式,更多更广的在全民中提供治未病中医治未病宣传推广,将适宜技术推广到全民家中。
- 2、继续印制中医治未病宣传手册,免费向居民发放,并提供治未病咨询讲解活动。
- 3、全面开展城乡居民中医体质辨识工作,城乡居民健康档案中医体质辨识建档率达到40%,群众中医药健康知识知晓率达到50%,0-6岁儿童中医健康指导健康率达到40%,孕产妇、老年人中医健康指导报告健康率分别达到50%,高血压、糖尿病患者中医健康指导报告建档率达到60%。

具体措施: 在开展治未病推广工作的同时,要加强资料的收集、整理、归档工作,做到专人负责及时收集定期整理,确

保资料的齐备、系统和规范。

可以派人参观国内中医"治未病"工作开展得比较好的医院,结合我院实际,建立工作规范,流程安排和特色建设,并且逐步加以完善。

具体措施:初步定于今年5月份到市中医院参观学习,再结合我院实际情况逐步加以完善。

## 鹿泉中医院工作计划公示篇二

一年来,我院在县委、政府及卫生主管部门的大力支持和帮助下,全面贯彻党的十七精神,全面落实科学发展观,内强素质,外树形象,力争突破,狠抓医疗服务质量,强化全方位管理,根据年初制定的计划,圆满完成了全年工作任务。现将总结汇报如下:

#### 一、医院基本情况

医院现有职工35人,其中临时工13人,开放床位30张,在原有临床科室的基础上,今年又增加了针灸理疗科。是去年年底云南省卫生厅中医处下达我院专科专病建设项目,按照上级要求,拟定了《\_\_县中医院专科建设实施方案》,找准了发展的路子,形成了自己的优势和特色,不断提高专业技术水平,逐步形成"人无我有,人有我优,人优我新,人新我精"的格局,赢得了广大患者的好评和上级部门的认可。20\_\_年未发生过医疗事故,急诊的应急能力及抢救危重病人的能力明显提高,收治的病种已越来越多,医院呈现出较好的发展势头。

### 二、20 年工作开展情况

1、医疗收入出现逐年上升的趋势。门诊量及住院病人量医疗收入较去年有所增长,截止12月10日全年门诊量37751人次,

比去年同期增长31.5%, 住院人数525人次, 比去年同期增长110%, 全年业务总收入180万元, 比去年增长67%。

- 2、进一步加强行业作风建设。把党风廉政建设和反腐败工作作为一项长期的任务来抓,加强领导,建立健全各项规章制度,相互监督与制约。广泛开展社会主义荣辱观和医德医风教育,把荣辱观和医德医风教育纳入医务人员的教育、考核、晋聘评先评优和各种奖惩范围。11月份我院自筹资金安装了一套医院微机化管理系统,尽可能简化服务流程,严格实行门诊、住院费用一日清单制和医疗收费、药品价格查询,提高医疗收费的透明度,尊重患者的知情权、选择权、监督权,使医院管理更加科学化、规范化。
- 3、认真开展"新农合'工作。我院非常重视新农合这项工作,成立的新农合办直接由一名副院长负责管理。为满足参合农民看病、治病的要求,在卫生局合管办召集下,实现了药品统一招标采购。严格执行新农合政策,自觉遵守各项规章制度,不断创造条件,减免程序方便、快捷,认真做好减免公示,主动接受群众监督,让农民真正得到实惠。
- 4、专科专病建设有新进展。努力培养壮大充实已开设的消化 病内科、皮肤病科、中医肛肠科和美容科,新增加的针灸理 疗中心,一炮打响,为提高诊疗水平,积极改善和创造条件, 在财力、物力、人力方面给予适当倾斜,使其逐渐成熟。对 门诊病房、诊疗室进行了装修、改造,选派业务骨干到省、 市级医院进修学习,增强了医院的总体服务功能和水平,带 动医院全面发展。
- 5、传染病管理工作稳步推进。我院在人少事多、医务人员严重不足的情况下,仍然把传染病防治工作放在第一重要位置,在防治知识方面经常组织学习,加强疾控等各部门之间沟通与协调,规范内部管理,建立相关管理制度。按照上级要求,精心组织、合理安排,就可能步入一个良性的循环。

6、积极争取项目资金,加快基础设施建设,努力实现又好又快的发展。组织编辑了《\_\_县中医院住院部项目建设可行性论证报告》,7月份已将此报告上报到市发改委尽快纳入规划。11月份国家扩大内需促进经济平稳较快发展,主管部门高度重视,抓机遇,求发展,主要领导亲临省、市发改部门主动汇报医院项目申报情况,力争明年下达项目建设资金,才能为医院的发展奠定坚实的基础。

7、社区卫生服务工作健康有序地进行。 我院对此项工作高度重视,结合我县实际,成立医院社区服务领导组,并明确了工作内容,要求制定了有关的管理制度。服务中心在我县老干局、辕门社区和笔山社区进行了调查和体检,为居民建立了千余份个人档案和健康档案,一百余份慢性病管理档案。同时,通过发放宣传单、张贴健康教育标语、黑板报、口头宣传等向社会做宣传,为进一步开展服务奠定了基础。为引进新的服务理念和提高服务水平,我院积极响应上级号召,于11月13日选派医务人员到昆明参加社区服务发展论坛会。面对困难,我们的医生没有退缩,而是知难而上,努力做好居民的思想工作,耐心解释,让居民了解了社区卫生服务的意义,有什么好处,强调社区卫生服务是党和政府为居民办实事,办好事的具体体现。

全面落实科学发展观,认真学习宣传、贯彻党的xx大精神,继续认真持久地抓好医疗服务质量,按照医院的发展规划及 其国家配套文件精神,一步一个脚印地抓好落实,真正做到 内强素质、外树形象、强化管理,使医院再上新水平、再登 新台阶。重点抓好以下几个方面的事情。

1、认真学习落实医院各级各类岗位职责和逐步建立健全各项规章制度。我院将汇集整理各级各类岗位职责和各项规章制度,准备编印成册让各科室每位职工学习掌握,该上墙的要上墙。这项工作非常重要,是搞好医院工作的基础,必须认真抓好。动员全院职工学习掌握,进行考核考试,真正落实到工作实际中,使工作制度化、规范化。

2、新建住院楼建筑面积2250**一**,社区卫生服务中心建筑面积1000**一**,前期已作了项目规划及申报工作,快速向领导和相关部门汇报,争取领导和各相关部门及其社会的支持,建立专门的医院建设领导组,克服种.种困难,力争早日动工兴建,硬件建设能上一步,医院扩大了,就能步入一个新的良性轨道。

## 鹿泉中医院工作计划公示篇三

抓住机遇,深化改革,提高医院的综合实力。把握医疗卫生结构布局调整的战略机遇期,创新机制,树立全面、协调、可持续的发展观。加强医院内部机构改革、人事分配制度改革和后勤服务社会化改革步伐,抓好管理队伍,建立和完善各项管理制度,实现管理观念创新,管理制度、管理手段现代化。

加快学科建设,提升整体水平。大力加强学科建设,突出专 业特色。以重点学科建设为重点,带动其它学科的发展和医 院学科群的形成。目前我院妇产科发展相对比较均衡, 在我 区具有较强竞争实力;内科整体水平中等,针灸科、中医科、 儿科、外科相对薄弱, 医技科室的发展已经显示良好的态势, 因此, 医院今后的专科建设, 应该把握"以提高社会效益促 进品牌建设,以提升经济效益强化竞争能力"这一原则。在 稳步提升内科各专业科室业务能力的同时,加大对弱势科室 的投入,力争实现临床各科的平衡发展,同时兼顾医技科室, 全面提高我院医疗服务水平。另一方面,继续完善科室设置、 加快内科病房建设、加强医技科室技术力量,规范设置检验 科、生物实验室等的布局。在充分发挥中医优势、建设中医 特色科室的同时,加快内科病房建设,培养内科病房技术骨 干,循序渐进,进一步完善内科病房制度,积极引进人才, 不断充实我院技术力量。继续添置必要的仪器设备,方便临 床诊疗需要,全面提高服务水平。

继续加强中医药文化建设,完善中医药科室设置,继续引进

中医药人才,对本院医务人员进行中医药知识培训和中医人文思想教育,鼓励临床发挥中医药特色优势,制订相应措施,如目标责任状、新的奖励机制等等,以合理有效方式引导全院职工走中医道路,坚定以中医为主的`办院方向。积极寻求中医院改革道路,开拓思维,解放思想,继续以科学发展观为指导,不断完善和健全业务和经济运行的各项制度,探索合理高效的效绩奖金分配制度,充分调动全院职工的积极性,促进医院经济快速可持续发展。加强医院管理水平,落实各项有效措施,确保做到有章可循,违者必究,保证各项工作的顺利开展。通过中医临床重点专科建设,打造中医院特色品牌,扩大本院区域影响,在xxxx区甚至更大范围形成看病找中医、看中医就到中医院的必然观念。

我院20xx年年底开始信息化建设,预计20xx年底前起实行信息化管理,包括"一卡通"系统、电子处方、电子病历、医生工作站、护士工作站、收费系统、药房系统、住院登记、住院收费、辅助检查预约诊疗、医保卡自助缴费系统、检查结果互认等模块,对于提高我院管理水平将起到积极重要作用。

- (一)规划持续改进和提高医疗质量,全面保障医疗安全。抓好各项规章制度的落实,加强医疗及护理质量控制,尤其是对医疗核心制度的开展情况进行督察,加强病案质量和处方管理及常规医院感染监测及疫情管理工作,做好医疗差错案例的剖析制度,加强医患沟通教育及制度落实,树立医疗安全意识,防范医疗纠纷,加强对外医疗协作,提高医院影响力,推动新技术、新项目的临床应用,不断提高医疗技术水平,同时加强医院应急能力建设,如消防、抗洪、抗震、急性的传染病等,开展相应应急演练工作,提升医院参与和处理突发公共事件的能力。
- (二)建立医疗纠纷的早期干预机制,对医疗纠纷做出预应性 反应,逐步建立医院安全文化,将医疗纠纷控制在可接受的 范围内。

(三)加强传染病管理,做好突发公共卫生事件的应对工作。规范发热门诊、肠道门诊的管理。

## 鹿泉中医院工作计划公示篇四

按创先争优活动的有关要求和标准,促进我院各支部和全院 广大党员树立良好的医风医德,激发党组织的生机活力和全 院党员勇争先锋、勇于拼搏的精神。争取完成党委、纪委、 团委换届选举工作、继续做好"十佳健康卫士"万人评活动 及青年文明号、志愿服务进医院的后续工作。

下半年,我院将着手制定"十二.五"发展规划,聘请中山大学专家起草,为医院中长期发展定下基调,指引未来5年及中长期我院的发展规划。

紧跟医改新政策,明确自身发展定位,利用有利于中医药发展的政策扶持,努力转变医院业务增长方式,向依靠优质的 医疗、护理、药事服务、精细化管理转变。

开展大规模的中层干部、全员培训,新员工培训,全面提高全院员工的思想高度。坚持从实际需要、突出重点的原则来制定相应的培训计划,通过读书自学、邀请专家授课、集中培训与知识测试相结合的方式使培训工作规模化、系统化、科学化,并要严格考核、以考促学。

为进一步加强我院重点专科建设,确保重点专科建设持续发展,将于下半年成立我院重点专科建设管理办公室,隶属于医务科,研究制定重点专科建设规划,落实专项经费,制定扶持政策,整合资源,对专科建设进行动态评估及考核。

继续深化医疗质量万里行、中医医院管理年和医疗安全百日 专项检查等活动,以提高医疗质量为主线,突出抓好各项医疗规章制度的落实,规范技术操作规程,进一步建立健全质量监控体系,强化环节质量控制,从源头上消除医疗纠纷出

现的各种因素,坚决杜绝事故发生的隐患,保障医疗安全。

制定"20xx中国(江门)国际中西医结合心血管病学术会议" 具体实施方案,分解任务,落实到人,配合省中西医结合学 会心血管病专业委员会、市政府、市卫生局,努力将20xx中国 (江门)国际中西医结合心血管病学术会议"举办成我市规 模最大、规格最高的学术会议。下半年,我们还将承办广东 省亚健康干预学术会议和市中医药学会学术交流年会。

今年年底全院员工聘任期满、中层干部任职期满,我院将继续做好全院员工的续聘工作及新一轮中层干部竞争上岗相关工作。下半年,我院还将继续推进"同工同酬"工作。

制定新的经济管理方案,将成本中的部分管理费,从原来按利润分摊的单一形式,转变为按人员比例的形式分摊,此举可有效的缩减人员数量,从而降低人员费用的开支;奖金分配制度加大工作量权重比例,使奖金分配制度更趋向合理。

在确保施工安全,质量过关的前提下,争取江门市基层中医药人才临床培训基地大楼早日竣工,并积极准备大楼竣工后的内部装饰工程,为尽早投入使用做好各方面工作。严格按照国家有关建设工程招投标规定,进行环市二路19、20号地块改扩建工程筹建工作,争取在20xx年底前完成19、20号地块主体大楼项目工程。

## 鹿泉中医院工作计划公示篇五

以《中医医院工作指南》为工作指南,以二级甲等中医院为工作为目标,在医院领导的指导下,为进一步抓好医疗护理质量,提高护理人员业务技术水平。今年的护理工作要以抓好护理质量为核心,围绕医院的发展规划,本着"以病人为中心",以"服务、质量、安全",为工作重点的服务理念,创新管理方式,不断提高社会满意度。现制定20xx年护理工作计划如下:

- 1、中医知识的培训,加强"三基三严"的培训和考核工作。 今年的培训重点仍是"西学中"知识的培训,护理部制定的 □20xx年中医院中医护理知识、技能培训计划》,同时也积极 参加医务科举办的中医知识培训班,护士认真听课,并要做 好课堂笔记和自学内容的笔记,使护士将学到的中医知识有 效的运用到临床中。每个科室开展中医护理技术操作2-3项, 积极开展中医特色护理,做好患者的生活起居护理、饮食护 理、情志护理、用药护理及康复护理等。
- 2、科室每月进行一次理论考试及操作考核,护理部每季度对全院护理人员进行理论考试和技能考核。内容以中医知识为主。年终对技能考试成绩名列前茅的护士医院给予奖励。
- 3、加大中医护理人才培养力度,非中医院校毕业或非中医护理专业的护士在我院工作,3年内完成中医理论与技能培训累计时间不少于100学时。
- 4、护理部将采取多种渠道,为护理人员提供学习机会。鼓励中、青年护士参加自学、广播电视大学考试,争取到年底大专学历以上人员占护士人数的70%。
- 5、选送护理骨干到省内外参加短期中医护理知识培训学习,以管理知识、专科知识进展为主。
- 6、争取每年在院内举办护理新知识、新业务、新技术1-2项。 每月科内业务学习1-2次,护理查房1次,操作培训等。护理 部组织全院中医护理业务查房,每月一次,护理部重点要规 范护理查房,提升查房质量,以提高中医专业知识水平及实 践能力。
- 1、建立检查、考评、反馈制度,护士长及质控小组,经常深入病室检查、督促、考评。考评方式以现场考评护士及查看病人、查看记录、听取医生意见,发现护理工作中的问题,提高整改措施。

- 2、以过细、过精、过实、过严的严谨态度抓好每项护理工作的全程质量管理,即基础质量、环节质量、终末质量,其中环节质量是重点。护理部将深入科室规范各环节管理。
- 3、护理部每月护理质量检查,考核,及时通报检查中存在的问题以及改进的措施。
- 4、严格落实分级护理工作制度,护理部每月进行分级护理制度落实情况检查,将检查情况汇总,反馈,整改。
- 5、进一步规范护理文书书写,减少安全隐患,记录要"客观、 真实、准确、及时完整",避免不规范的书写,如错字、涂 改不清、前后矛盾、与医生记录不统一等,使护理文书标准 化和规范化。
- 6、严格遵守消毒隔离执行,作好病区环境卫生学监测工作,结果应达标。同时,作好随时消毒、疫源地消毒、终末消毒、日常消毒工作。使用后的物品按处理原则进行消毒,一次性物品按要求管理、使用、处理。

护理安全工作长抓不懈,充分利用三级护理管理体系,各司 其职,层层把关,切实做好护理安全管理工作,减少医疗纠 纷和医疗事故隐患,保障病人就医安全。

- 1、不断强化护理安全教育,把安全护理作为每月护士长例会常规主题之一,将工作中的不安全因素及时提醒,并提出整改措施,以院内、外护理差错为实例讨论借鉴,使护理人员充分认识差错因素、新情况、新特点,从中吸取教训,使安全警钟常鸣。
- 2、将各项规章制度落实到实处,定期和不定期检查,并有监督检查记录。
- 3、护理部进一步完善护理安全管理措施,抓好各层护理人员

岗前培训工作,定期和不定期检查安全工作,继续坚持护士长夜查房和节前安全检查和节中巡查。

- 4、科室护士长坚持毒麻药品、抢救药品、用物班班交接,抢救仪器保持功能状态,保持抢救物品良好率达100%。抓好护理人员的环节监控,病人的环节监控,时间的环节监控和护理操作的环节监控。
- (1)、护理人员的环节监控:对新调入、新毕业、实习护士以及有思想情绪或家庭发生不幸的.护士加强管理、做到重点交待、重点跟班,重点查房。
- (2)、病人的环节监控:新入院、新转入,危重、大手术后病人、有发生医疗纠纷潜在危险的病人要重点督促、检查和监控。合理搭配年轻护士和老护士值班,同时注意培养护士独立值班时的慎独精神。
- (3)时间的环节监控:节假日、双休日、工作繁忙、易疲劳时间、夜班交班时均要加强监督和管理。护理部组织护士长进行不定时查房。
- (4)、护理操作的环节监控:输液、输血、特殊用药、压疮预防、病人管道管理、各种过敏试验,手术前准备等。虽然是日常工作,但如果一旦发生问题,都是人命关天的大事,应作为护理管理中监控的重点。
- 1、责任护士真诚接待病人,把病人送到床前,主动做入出院病人健康宣教。
- 2、加强服务意识教育,提高人性化主动服务的理念,各个班次随时做好教育指导及安全防范措施。
- 3、建立具有中医特色的健康教育处方,每两月召开一次工休座谈会,征求病人及家属意见,对服务态度好与坏的护士进

行表扬和批评教育。

### 开展温馨服务:

- 1、为病人多做一点:多巡视、多观察、多关心、多照顾、多为病人解决实际问题。
- 2、为病人多讲一点:多指导、多宣教、多沟通、多解释病人疑问,主动做好健康教育、主动征求患者意见。提高护士与病人有效沟通的能力,提高护士服务意识和健康教育能力。
- 3、让病人方便一点:满足病人的基本需求,提供病人便捷的服务。
- 4、让病人满意一点:通过开展特色护理温馨服务活动,创建护理服务特色,提高护士服务品质,提高护理质量。
- 5、及时了解患者对护理服务的评价,对患者提出的意见和建议给出满意的答复。
- 1、积极组织护士长参加院外各级护理管理学习班,主要是更新管理理念、管理技巧及护理服务中人文精神的培养,当今社会人群对护理的服务需求,新的护理工作展望以及护士长感情沟通交流等;帮助科室发展稍慢、个人能力稍欠缺的护士长。以外出培训学习、院内工作督导、科室间参观借鉴等方式提升护士长管理水平,构建一支活力、智慧的护理管理团队。

根据国家中医药管理局关于《中医医院中医护理工作指南》的内容,中医医院每个科室至少开展2项以上中医护理技术,各护理单元在去年开展2项中医护理技术操作基础上再增加1项,突显中医特色。