

2023年从业计划书(优质5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。什么样的总结才是有效的呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

林场工作总结篇一

国有济源大沟河林场始建于1958年，位于济源市西南，黄河小浪底北岸，现有职工80余名，（其中在职职工45名，退休职工35名）。拥有林地6万亩，森林覆盖率97.8%，林木蓄积量10余万立方米，属重点生态公益性林场，是省国有林场改革试点单位。20xx年批准为省级森林公园。在上级各主管部门的正确领导下，我场从解放思想转变观念入手，抢抓机遇，迎难而上，以改革为动力，以调整产业结构为主线，以安置富余人员为核心，以制度创新为保障，在抓好营林管护的同时，多措并举开辟新的发展渠道，在经营管理、机制创新等方面进行了有益的探索和尝试，取得了较好的效果。

偏僻的位置、信息的闭塞，特殊的环境、因循守旧的观念是制约林场发展的重要原因。林场要改变贫困面貌，唯一出路是必须发展，必须真正的干起来。因此我场按照《决定》要求，首先从改变观念入手，采取了以下措施：一是多次学习林业政策、先进单位典型事迹，观看学习碟带，不断提高林场职工的认识，增强改革发展的紧迫感和责任感。二是请专家教授等人员到场授课，让大家了解国际国内形势、林业发展形势、科技知识、致富信息及社会发展趋势从而使大家掌握了一些政策、信息和科普知识。三是走出去参观考察。先后组织骨干人员和职工到鄢陵花卉苗木基地、固始养鸡场、养猪场及其它先进林场、企业参观考察学习，并要求写出考察报告、心得体会。经过参观考察学习，走出大山的林业人看到了外面世界的精彩，开阔了视野，增长了见识；其后组

织全场职工进行大讨论，查问题，找原因，挖掘自身优势，寻找发展出路。经过讨论，大家认识到我们的资源是优势、技术是优势，我们有上级的支持、有勤劳的双手、有朴实的品德、有吃苦耐劳的精神，别人能干的事我们也能干，从而使大家达成共识：消极等待思想要不得，只有发展才有出路，只有依托自身优势，抢抓机遇，大胆开拓创新，才会走上强场富民之路。并制定了以林为主，围绕自身优势，开展多种经营的发展思路，确立了“一年理顺打基础，两年起步图发展，三年之内见成效”的奋斗目标。思想统一了，目标明确了，发展意识增强了，轰轰烈烈地开始了二次创业。

奋斗目标确立后，我们经过详细的市场调查，充分的论证，决定依靠资源优势、人才优势、技术优势成立了“济源市黄河园林工程有限公司”，实行股份制经营，从事荒山造林、园林设计与施工、通道绿化、苗木培育与销售等业务，三年来，该公司先后承担三十余家的设计、施工业务，创造了产值500余万元，增加固定资产80余万元。为了和园林公司配套发展，我场收回了过去承包给农民的土地，又租赁了一百余亩的苗圃地，全部育上了绿化苗木，形成了较好的产业链。通过园林公司的成立，不仅安排了二十余名下岗富余人员，又从社会上招收了部分下岗职工，并安排了部分职工子女就业。园林公司的成立，通过职工入股分红，到公司加班劳动，人均年收入增加20xx元以上。园林公司的成立，已成为我场走出林场办企业、发挥优势谋发展的新的经济增长点。今年在完善往年工程的基础上，又承接了济源联创、恒通化工、邵原一中、邵原实验小学、市委市政府、第二行政区、市区大树进城项目、济源宾馆、济源林业局等单位绿化工程，创产值180万元，预计利润25万元。其次，利用我场丰富的林下资源优势，发展了土杂鸡养殖，实行职工自主经营，政策扶持，自负盈亏的自营方式，开辟职工脱贫致富的绿色产业。

一是加强人的管理，精简机构，实行一人多岗，一人多职，实现人尽其能；二是完善制度，目标管理，奖罚分明，实现干多干少不一样，干好干坏不一样的激励机制；三是实行竞

争上岗、末位淘汰的竞争机制，树立“岗位靠竞争、报酬靠贡献”的观念，充分调动职工积极向上、踏实工作的积极性。

基础设施建设作为改善职工生活条件和工作条件的一项常规工作始终是我场坚持不懈的努力方向。深入基层了解职工生产生活中的实际困难，逐步改善生产生活条件。打深水井一眼、建护林房三座、高标准了望塔一座、新配备七台电脑、各护林点全部通上了电、配备了电视机等设备，实现了办公自动化，提高了办公效率，改善了林区生活条件。稳定了职工情绪，激发了职工工作热情。

要振兴林业，使林场经济不断向前发展，形成良性循环，真正做到青山长绿，后继有林，就必须把营林生产放在工作首位。因此，我场始终坚持“以林为本”，把造林培育摆在全场工作的重要位置，完成造林520亩，成活率均在90%以上，完成大田育苗150亩，重点培育山地造林树种侧柏、速生杨树40亩，四旁、道路、园林绿化树种110亩。

1. 森林防火工作历年来都是我场工作的重中之重，常抓不懈，主要采取了以下措施：一是强化意识，进一步加强森林防火工作的宣传教育，提高广大群众的防火意识，营造浓厚的防火气氛，在林区各主要路口设立五个醒目的防火警示牌，路边、村庄、学校书写防火标语万余条，与精神病人、痴呆人的监护人签定防火责任状，确保防火法规家喻户晓、人人皆知；二是强化责任，领导分片负责，护林员划定山头、地块，场与林区内济邵高速施工等单位签订防火责任协议，真正做到山有人管、林有人护、火有人救、责有人担；三是认真做好值班和火情监测，进入防火期，实行领导带班的防火24小时值班制度和护林员夜间巡视、了望台不间断监测的措施，确保火情信息上传下达通畅，并加强了主管领导巡视检查工作，发现问题及时整改，消除隐患，重点布防，确保万无一失，取得了全年无森林火灾的成绩，被市森林防火指挥部评为“20xx年度全市森林防火先进单位”。护林员某同志荣获“全国优秀护林员”称号。

2. 搞好森林有害生物的测报与防治。年初根据今年我场刺槐尺蛾的发展预测，及时向市森防站上报，并在5月初进行了飞机生物农药防治，面积达1.6万亩。

3. 加强《野生动物保护法》的宣传，在今年“爱鸟周”期间，市林业局在我场举行了“爱鸟及屋”的挂巢仪式，为鸟类提供温馨舒适的生存环境，进一步提高了全民爱鸟护鸟意识，关注生态发展，促进人与自然和谐相处。

经过一年来的努力，完成全年经营收入**万元。其中：种植业**万元，养殖业**万元，承包户上交收入**万元，补贴收入**万元，营业外收入**万元。

2、林场基础设施落后，林区房屋破旧，吃水困难。林区护林房大多建于上世纪五十年代，由于年久失修，房屋已成为危房。生活条件远远落后于当地群众。

3、社会保障体系尚不健全，除养老保险参加外，医疗、工伤保险因无力补交（40余万元），而不能参加。

1、尽快出台国有林场林地、林木和林权流转以及真正能够操作林木林地抵押借款等相关政策，加快国有林场的改革发展步伐。

2、要求国家安排专项资金解决林场的基础设施建设需求。

3、要求每年给国有林场森林防火专项资金，加大防火设施建设力度。

4、出台相关政策，给国有林场明确定性。

5、有关部门下达抚育间伐计划。自天保工程后，没有抚育计划，大多已成过熟林，林分密度大，自然老化现象严重。应采取积极稳妥措施，恢复抚育间伐，提高森林质量。

6、切实解决国有林场职工医疗、工伤、失业等社会保险欠帐问题，解决职工后顾之忧。

7、增加管护人员，确保资源安全。由于我场地处浅山丘陵区，道路多，林区内农村、农民居住多而分散，人为活动频繁，国有林地和集体林地纵横交错，而上级核定的管护人员少（5700亩/人），且经费不足，管护困难，森林资源达不到有效保护。建议每人管护20xx亩。

林场工作总结篇二

xx林场在县委、县政府和林业局的领导下，坚持可持续发展战略，致力于改善人民的生存环境，创造人与自然和谐发展的生活空间，大力推进林场的绿化步伐。一年来，林场以“绿化提档、美化增色”为工作思路，以提高居民的环境意识、促进居民和谐发展为宗旨，以陶冶居民情操、培养文明习惯为重点，以实现场区“绿化、美化、香化、净化”，彻底改善场区人居生态环境为根本目标，积极开展“建设绿色家园”活动。实现了“三季有花、四季常青”的优美环境，为职工创造了一个清新、舒适的生活和工作环境。

为了提高职工的环境意识和林场的文明创建档次，林场把“绿化提档、美化增色”作为今年的文明创建的工作思路之一，将绿化、美化工作摆上了重要工作日程。党政一把手亲自抓，并指定一名副场长分管，林场成立了绿化工作领导小组，制定了详实的绿化工作方案，定期召开工作会议，研究绿化工作的具体实施及对职工的环境教育等工作。并及时解决环境建设中出现的各种问题，确保有关工作落到实处。一是落实了领导干部绿化目标责任制，层层签定绿化责任状。二是划分了领导包片区域，制定了《领导包片责任制》明确分工，细化任务，落实责任。三是实行多渠道筹集绿化资金制度。四是建立检查评比通报制度。五是实行奖惩制度。这些制度的落实，为推动林场绿化发挥了重要作用。

几年来□xx林场采取多种形式广泛深入、扎实有效地开展绿化宣传教育，一是及时召开会议，认真传达学习党中央、国务院关于生态环境的方针、政策、法律、法规和指示精神。二是抓好重点时段与经常性宣传相结合，抓住每年的植树节等，集中抓几次大的有影响的宣传活动，大张旗鼓地宣传绿化工作的新形势、新任务。通过各种宣传对提高居民、职工的绿化意识起到了很好的作用。使广大职工懂得人人都有参加植树造林的义务，树立绿化祖国、爱我中华的思想观念，义务植树造林的热潮在职工中得到了进一步的开展，潜移默化中增强了环保意识，使大家不断关心绿色，亲近绿色，钟情绿色，保护绿色，为绿色生命的可持续发展营造良好的生存条件，激发干部职工爱绿、护绿的积极性。

3、走保护生态与发展经济双赢之路

随着人类社会的发展和社会的不断进步，人们对环境与生态，特别是对人类自身生存与环境、生态之间的认识越来越深刻。在这一大环境下，林场最大的优势，最大的潜力，最长远的后劲已不再是木材生产，而是生态环境、生态资源及由此产生的生态效益和经济效益。我场认清形势及时转变发展观念和工作思路，经多方考察和论证，在资金十分紧张的情况下，从xx□xx等地引进俄罗斯大果沙棘和五味子、无絮速生杨，在场区的空地上试种俄罗斯大果沙棘25株、五味子5株、扦插了无絮速生杨17株现已成活，长势很好，明年我们就可以在职工中推广种植，这样既绿化了林场，又可利用林间空地发展林场的特色经济，为职工寻求了一条发家致富之路，实现走保护生态与发展经济双赢之路。

4、努力建设整洁、优美、和谐、清新的场区环境

林场每年都超额完成上级下达的义务植物和四旁绿化任务，义务植树尽责率都达1%以上，并以义务植物活动为契机，对场区街道、办公区和广场进行了合理、富有特色的绿化美化，林场的主要街道都栽上适宜本地生长的乔木、灌木和鲜花，

主要树种以樟子松、鱼鳞松、白桦、无絮速生杨、兴安杜鹃、丁香为主。今年街道共栽植樟子松大苗8株，栽植白桦大苗4株，栽植无絮速生杨大苗2株，今年我场还从拜泉县引进无絮速生杨插条17株现已扦插成活，明年就可作为绿花树种栽在场区街道。

广场周围栽植了鱼鳞松2株，广场的樟子松林里移植了兴安杜鹃1余墩和百合花1余株，形成乔灌木错落有致的立体栽植方式，变人为景观为自然景观，让人们在广场娱乐就有一种回归大自然的感觉。由于林场在绿化上精心的科学、合理、实用的设计，实现了一街一品，各具特色的局面和场区内乔木、灌木、藤草、鲜花等植物搭配合理、错落有致的园林景观，提高了林场文明创建的档次和品味。

在美化上，我场开展了栽花比美活动，在场区和居民庭院两侧适于种花的地方都种上了鲜花，看谁家种的花多、漂亮成为评比“文明户”的一项标准，成为家庭的一种美德，大大促进美化工作的开展。花的品种根据林场实际主要选择串红、万寿菊等花期长、花朵鲜艳且抗寒和波斯菊、牵牛花、地肤、葫芦等有特色的乡土品种，今年办公区内共栽花5余株，场区内播种波斯菊花籽2.5公斤。花苗多数是自己培育的，这样既节省了资金、美化了环境又突出了林场的特色。林场住户每家在家庭院内栽植2—4株果树，达到场区春季花香、秋季果香，真正实现了林场“绿化、美化、香化、净化”的目标。

5、加强对绿化成果的管理和保护

为了加强对已种植的树木和花草的管理和保护，林场一手抓环境绿化，一手抓绿化成果的管护。建立健全了绿化管理制度，建立了林场绿化岗位责任制，安排了一名专职人员具体管理和修正花木。几年来，管理人员严格遵守管理制度，按计划、分类别的实行了精心的管护，林场还规定每星期五为“义务劳动日”，场领导亲自带领工作人员为花木除草、修剪除虫、打药浇水护理，大大保证了花木的正常生长，苗

木成活率达98%，实现了三季有花、四季常青的绿化效果。

林场工作总结篇三

龙门林场始终围绕生态立县要求切实加强修河源头保护工作，在生态创建方面较好成绩。

但也深刻认识到有些问题正在逼近，比如沿海和周边地区的高耗能、高污染的产业转移、生产生活垃圾正在逐步侵占等等。针对这些问题，我们认为关键一点就是要从源头上加以控制。比如我们在规范现有生猪养殖场的同时，原则上禁止新建大规模的生猪养殖场；在严格监管现有企业排放的同时，并严禁引进可能对环境产生破坏的项目；在搞好居民生产生活物资供应的同时，严禁高毒农药流入农村，全面抓好测土配方工程，减少农药化肥对农村水质和土壤的污染。加强居民培训力度，大面积推广有机农业生产方法。为解决当前生态环境保护工作中的一些突出问题，我们在抓好农村清洁工程，即上半年开展的林业秩序整顿年活动和上个月开展的农村卫生环境专项整治活动。

目前，林业秩序整顿年活动的效果非常好，基本刹住了盗伐滥伐的现象；全面解决好了农村面源污染问题。保护好修河源头水资源，是我们林场的基础性工作。具体来说，我们主要采取了四个方面的措施：

一是每季度组织一次专项行动，对沿河1.5公里范围内存在的排污口进行排查；

三是完善生态基础设施建设，加强造林绿化工作；

四是加大源头治理投入力度，从20xx年以来，每年投入了10多万元用于与修河源头生态保护和污染治理等有关的工作。

总之，对修河源头环境保护工作，我们的措施是最严格的，

目标也是非常明确的，就是确保龙门河、龙门的生态环境山青水绿、青山常在。

林场工作总结篇四

转眼之间20xx年又过去了。回顾这一年的工作，在场领导的正确领导下，在同志们的大力协助下，较好的完成了各项工作，取得了可谓是丰硕的成果，现在简要的回报一年来的工作情况，请大家批评指导：

主要工作：

1、仓库工作：继续完善仓库的各项管理制度和监管力度，在同志们的配合下，实行一月一查，一季一报制度，防治了林场公共财产的流失，特别关注化肥农药，实行全位跟踪，手续签字齐全，杜绝了化肥农药的跑冒滴漏，使每一粒化肥每一瓶农药都用在了该用地方上。

2、电费的清理清查：对各个林区的所有用电户电表进行清查，根据林场用电制度的规定，清理尾欠电费，整顿了我场的用电秩序，清查电费损耗原因，并进行合理的改造，降低了损耗，减少电费的损失，也协调了用电户和林场之间的关系，保证了我场的用电。

3、森保工作，完成全对年病虫害的测报与防治工作，特别是美国白蛾，杨扇舟蛾等害虫进行观察、记录、上报，总结，为今年的病虫害防治提供了有力的数据，防治效果很好，并对其它害虫进行科学有效的防治。

4、嫁接核桃苗的管理工作：加强了土肥水管理，扶壮，达到嫁接标准，积极参与嫁接，特别是接穗的采集，我们亲自去采条，以保证接穗的纯正，加强嫁接后的管理，使苗木的出圃率达到了预期的要求，加强了冬季管护，保证明年顺利出圃。

5、杂交育种工作：对所选品种进行观察和采花枝工作，进行室内...

林场工作总结篇五

一、加强学习，努力提高政策理论水平和业务素质

（一）加强思想学习，提高政治素质。理论上的成熟，是政治上业务上成熟的标志。在工作中，一是始终坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，学习党的十七大精神及市委十届全会精神，学习党的路线方针政策，不断用党的先进理论和先进思想武装头脑，努力提高自身政治理论水平，增强政治坚定性和敏锐性，使政治素质进一步提高；二是坚持对法律法规，特别是对林业法律法规的学习，不断强化法制意识，使自身法律知识水平和依法办事能力进一步增强；三是坚持对林业业务知识的学习，努力把握工作特点、方向和趋势，努力提高理论素养和知识素养，使工作的能力和水平进一步提高。同时，坚持学以致用、学用相长，努力开拓工作新局面。

旨。在学习实践科学发展观的过程中，我认真开展调查研究，大胆创新，勇于进取，提出了大量切合实际的促进林场发展和保护职工利益的新举措，实事求是地认真加以组织落实，并取得了良好成效。

（三）严格组织纪律，树立正确政绩观。在工作中，始终按照守信念、讲奉献、有本领、重品行的要求，时刻牢记党的组织纪律，坚持民主集中制，自觉维护班子的整体形象，注重班子的团结。始终坚持正确的政绩观，解放思想、求真务实，既勇于开拓创新，又坚持埋头苦干，真正把功夫下在察实情、出实招、办实事上来，促进了林场工作上水平。

二、恪尽职守，推进林场各项工作上台阶

三年来,始终将林场今后的发展作为第一要务来抓,以加大森林资源培育,加强森林资源管护为根本,恪尽职守,兢兢业业,圆满地完成了各项工作任务,林场建设发展取得显著成效。林场有林地面积达到14.2万亩,活立木蓄积达到38.7万立方米,森林覆盖率达到90.3%。

(一)以林为本抓营林。营林生产是国有林场的基础。近年来,我场以创建省级林业生态市为机遇,以工程项目建设为抓手,以日元贷款造林、退耕还林、天保工程、生态建设工程为重点,精心编制规划,科学制定管理制度,坚持高标准、高质量;多次深入造林一线,划分区段、小班,明确造林面积、栽植树种,从苗木的调运,造林专业队的落实,工程进度情况都做到随时掌握,及时督促检查,发现问题及时纠正、及时解决。3年来,我场共完成各类造林5万余亩,成活率均达到95%以上,顺利通过了国家、省、市的核查验收,森林资源培育取得显著成效。

(二)强化防范抓管护。搞好森林防火是国有林场建设发展的前提,是建设生态安全体系的重中之重。我场是典型的高山远山林场,山高坡陡,交通不便,林内杂草茂盛,林下腐植质丰厚。林场与村庄纵横交错,部分群众对森林防火工作存在着侥幸心理和麻痹思想。林场与***相邻,三不管区域较多,发生森林火灾的危险性较大。针对这些情况,我把森林防火工作作为头等大事来抓。一是在场务会上一再强调森林防火的严峻形势,提高全场职工对森林防火工作的认识。二是认真抓好森林防火各项工作制度、措施的落实。进入森林防火期后,不定期对各林区进行森林防火检查,安排防火宣传车轮流巡回宣传发动,发现问题及时纠正、处理。三是按照与各林区主任和护林员签订的年度森林防火责任状,把责任落实到每一位护林员,使各林区责任明确,护林员坚持天天巡山,掌握防火动态,确保万无一失。四是场设立了2座瞭望台和2个防火检查站,并固定人员24小时值班,各瞭望台全天候瞭望,检查站对入山人员登记造册,收存烟火,充分发挥他们的“顺风耳、千里眼”作用。五是加强森林防火物资储备

库建设，对防火、灭火机具安排专人进行检修，及时增添新设备，更换过期物资，确保一旦发生火情，能够拉得出、用得上、打得赢。六是认真做好森林防火值班，我亲自带班，24小时坚守岗位，各林区也确定值班人员，24小时保持通讯畅通，以确保火情信息及时上传下达。七是加强宣传，组织办公室人员编制各种森林防火宣传材料，安排各责任护林员到相关村组广泛张贴、发放。在各林区进山路口制作醒目的防火标牌，刷写、刷新护林和森林防火标语，安排护林员入村串户进学校，发放护林防火公约、宣传画，讲解森林防火知识、放映森林防火教育录像片多次，把森林防火工作真正从源头上抓起。3年来，全场累计制作森林防火标牌100余块，刷写、刷新防火标语5000余条，发放各类防火宣传材料100000余份，出动森林防火宣传车500余台次，与林区住户签订森林防火责任书2000余份。实现了10年没发生森林火灾的好成绩。

（三）提高认识抓产业。我最先工作的地方就是**林场，1985年由于工作需要，我回到市林业局工作。1998年，我服从组织安排，又调回到了林场工作。对林场的基本情况非常熟悉，一草一木也非常有感情。由于国家限制采伐，林场的各项经费来源也就有限，林场职工的生活水平得不到提高。为了林场今后的发展，我做了很多改革和探索。特别是近几年，我深刻认识到发展第三产业是林场长远发展的根本。所以，一是开发***国家森林公园。***是位于我场**东南部，资源丰富，风景秀丽。经我多次深入***实地考察调研，积极向上级领导汇报，2008年，***省级森林公园顺利晋升为国家级森林公园。这为林场的发展注入了新的活力。接着，我又进一步努力，邀请国家林业局华东林业规划设计院，对***国家森林公园进行了总体规划设计，为***的进一步开发打好了坚实基础。二是顺应时代发展，及时成立**工程苗圃和**绿化公司。我常常在想，国有林场在做好森林资源管护、资源培育的同时，怎样才能发挥出林场的自身优势，寻求经济进一步发展呢？经过市场调查、充分论证，2008年，我大胆提出并成立了**工程苗圃和**绿化公司。经过努力经营，**工

程苗圃两年共为社会提供各类苗木1000余万株，实现产值500余万元；**绿化公司科学施工，承建了一个个精品造林工程，实现产值200余万元，在全市赢得了良好的信誉和知名度，多次受到各级领导的肯定和表扬，不仅为林业生态建设做出了积极贡献，同时也取得了很好的社会效益和经济效益。

线，及时发现和解决工作中出现的矛盾和问题。与职工同吃同住同劳动，倾听职工的心声，帮助他们解决生活中的实际困难。五是根据我场实际情况，逐年提高职工待遇。六是抓好林场基础设施建设。多方筹措资金，不断加强基础设施建设，先后累计投资100余万元扩建场部办公楼，并对***等林区办公用房进行了新建和修缮，极大改善了人居条件和办公条件。

三、提高党性修养，加强廉洁自律

作为一名共产党员和基层干部，我始终把党性修养放到思想建设的第一位，不断更新观念，强化党员意识、公仆意识、廉政意识，自觉地执行党风廉政建设条例，努力做到思想要求强，作风要求硬，纪律要求严，不做有损共产党员和领导干部形象的事。树立正确的权力观，处理好权力与利益的关系。始终牢记手中的权力是党和人民给的，人民的利益高于一切；始终将“掌权”看作为人民服务的机会，将“用权”看作为人民服务的责任。在工作中始终不偏离党的宗旨，自觉地为国尽责、为党分忧、为民奉献，把廉洁从政、勤政为民作为自己工作的座右铭，自觉接受党组织和人民群众的监督，主动接受党员和同事的监督，努力在思想上、政治上、工作上、生活上与党中央保持一致。

近年来，我在工作上取得了一定成绩，为我市的生态建设和经济发展做出了一定贡献，但与组织的要求还有差距。

我将在今后的工作、学习、生活中不断改进，不断提高。为我市的林业生态建设，为我市的经济社会发展做出应有的贡献。

献。

林场工作总结篇六

林场个人工作总结(1)

201x年，x林场的各项工作继续以项目建设为动力，坚持走以精细化育苗为主导，生态项目工程建设为重点，扩充经营面积和生产设施为主线的发展思路。总结全年的工作，主要有五个方面的特点：

一、改变观念，增强素质，提高认识顾大局

一个单位的兴旺与否，人是最为关键的因素，观念和认识的变更，决定了人的主观意志。针对单位的发展，场班子先是加强对比学习，寻找自身差距，有针对性的提高班子和个人的综合素质。通过单位内部组织学习讨论，找出了每位职工在本职岗位上的不足和劣势，针对各自的不足和缺点在学习中教育，在工作中纠正，在很短的时间内使林场工作人员的综合素质有了较大的提高。另一方面通过行业之间的对比，同职单位的交流学习，开阔眼界，增强见识，学习他们好的经验和办法，根据实际，将其应用于林场的经营管理和发展当中。当然，每一次变革都少不了人们思想的认识和观念的更新。针对林场的事业存在着留守与发展、是独自前进还是共同富裕两种截然不同的思想认识和分歧，场班子通过多方面的对比分析，通过不断的说服教育，在系统和单位内部形成了一个统一的认识，就是放下包袱谋发展，舍弃小家顾大家。观念的更新和思想的统一增强了班子的凝聚力，调动了职工的能动性。

二、以人为本，加强管理，双管齐下促发展

针对林场的发展，场班子首先考虑的是干事创业的环境，团结和谐的氛围可以增强干事创业的信心；严明的纪律可以提高

干事创业的效率;清正廉洁的作风可以巩固干事创业的成就;安定的局面可以保证干事创业的进程。

为此，场班子先是注重精神文明建设，坚持以人为本，共建和谐社会的宗旨，注重职工业余文化生活的丰富和生产生活条件的改善，为了职工生产和护林的方便，单位购置了摩托两辆，增添更换了职工宿舍内的办公设备，为职工创造了轻松愉快的工作氛围，加强了职工之间的沟通与协作，全场上下协调一致，团结互助，心往一处想，劲往一处拧，很好的促进了林场各项事业的发展。

其次，场管会注重制度建设，狠抓制度的落实与兑现。根据今年项目建设任务大，时限长的生产特点，场班子制定了岗位职责和生产承包相结合的经营管理办法，既保证了项目实施的全局性，又充分调动了职工的生产积极性。同时，对学习考勤、环境卫生、林木管护、财务后勤、安全生产、职工考核等方面的制度进行修改完善。一方面制约了职工的过激行为和非法举措，另一方面又激发了职工的上进心和对工作的积极性。从而形成了在职有岗，上岗敬业，从业必严的良好工作风气。

再者，党风廉政建设也是场班子一年来常抓不懈的主要工作。今年，林业生态项目多，涉及到我场的资金数目大，各项开支名目繁多。为了及早预防腐败现象的滋生，林场组建成立了管理委员会，遇到重要事项，都提交场管会协商解决，杜绝了“一把手”独断专行的特权。在财务工作方面，制定了严格的财务审批制度和物资入库、出库制度，增强了财务管理的规范性和透明度。另外，场班子成员还从自身角度出发，加强修养，率先垂范，积极争做廉洁自律的好领导，争做勤政为民的好场长。一年来，林场干部职工无违纪违规行为，无多吃多占现象，无赌博吸毒迹象，保持了x林场干事创业的一片净土。

创业成功与否，还要有一个稳定的局面来烘托。为了创建一

个安全文明的创业环境，保证林场的事业顺利进展，场班子始终把安全生产当作第一要务来抓。一是加大教育宣传力度，严格落实安全生产和社会治安综合治理工作责任制，提高安全防范意识，增进安全生产责任。二是加强组织领导，建立健全机构。按季度召开安全生产和社会治安综合治理工作专题会议，成立了安全生产领导小组和社会治安综合治理工作领导小组，并层层签订了责任书，责任到人，分片负责。三是坚持“严”字当头，“防”“护”并重，“打”“纠”并举的工作方针，把林地户外用火管理，育苗地投毒警示，职工宿舍用电、生火，交通工具、机械使用安全和财产物资安全作为工作重点，常抓不懈。针对单位照明电线老化、易于引发火灾的隐患，场班子及时安排，重新更换布设了输电线路，并对机井变压器采取了加固焊接，指定农户定点看护的措施。对于安全生产和社会治安综合治理工作，场班子会上安排、平时叮咛、定时检查、年终总结，从根本上消除了隐患，杜绝了漏洞，真正为林场的各项事业铺垫了坦途，加速了进程。

三、抓住机遇，实施项目，扩充面积增实力

今年是林业“xx五”规划的开局年，也是我场抢抓机遇，依靠林业生态项目工程扩充经营面积、改善基础设施、发展生产的关键一年。年初，场班子领导积极出动，多次协调，争引实施日元贷款风沙治理项目，贷款投资额162万元。在主管局的大力支持和协调下，在兄弟单位的配合下，在原食品公司农场的基础上新开垦土地45亩，营造生态灌木林28亩，乔木林2亩；平整并复平育苗地24亩，架设输电线路1.2公里，启动深水机井一眼，铺设低压输水软管1.8公里，铺垫田间机耕道28公里，复平路边树池3.2公里，修建灌水渠道1.8公里。

以上项目工程的争引实施，加大了林场的经营面积，改善了生产条件，扩充了发展空间，解决了林场在生产中缺乏资金投入的燃眉之急，为林场今后的发展奠定了坚实的基础。

四、加强投入，精细管理，壮大主业谋发展

今年，我场的育苗工作继续走短、中、长期搭配，生态绿化和城镇绿化美化苗木相结合路子，在年初的育苗工作中，我们从加大成本投入，提高精细化管理入手。先是新改造开垦育苗地35亩，对所有的育苗地进行了复平或地埂裁切修整，并采取了深犁地，细拣草的耕作模式和除草膜全膜覆盖技术，从根本上解决了育苗地草荒严重的问题，降低了育苗地田间管理的劳动强度。二是注重科技投入和新技术应用，在育苗过程中普遍采用沙藏催芽□abt生根粉处理和植物生长调节剂的使用，很好的保证了苗木的成活率和后期生长的势头。三是进行育苗经营体制改革，场内制定规章制度，把苗木培育工作按岗定责、承包到人，并把苗木的成活、田间管理和苗木质量与职工的年底考核和工资挂钩，极大地提高了精细化管理的水平。

目前，我场培育各类苗木124.5亩。有留床苗74.5亩，当年新育5亩。尽管夏季干旱严重，但科学的育苗技术和后期的抗旱措施使我场育苗生产没有受到大的影响。

五、克服困难，加强管护，共创和谐保资源

遵照主管局的指示、我场在人员短缺、资金缺乏、负债经营的情况下，于9月份承担起了化工大道7.5公里林带的管护任务和11万亩生态公益林巡护任务。完成国道227线34—38km绿化带的灌水任务一次。在化工大道林带的管护中，本着生态和谐、资源共存的原则多次对林木进行药剂涂刷、包扎，在不投毒、勤巡查的基础上想尽办法防止林木遭受牲畜践踏、野兔啃食。至目前，完成化工大道东段7.5公里林带的浇水任务一次；教育、驱赶在公益林管护区放牧的甘州、东乐两地的牧羊人17人次，并配合开发区派出所干警查处强行在公益林管护区放牧的违法行为一起，派出所与县刑警队拘留当事人一人，没收自制猎枪一支，罚款2元，很好的震慑了在公益林管护区放牧的违法行为。

回顾一年的工作，林场的项目建设、设施建设和发展空间更新都有了突破性的进展，但也还存在着一些不足和缺点：

1、在项目建设中只注重了近期利益和生态效益，没有建立起切实为林场增收致富的林业后续产业，今后林业生态项目一旦结束，林场又将陷入经济低谷。

2、项目建设摊子铺得过大，中前期资金缺乏，致使项目建设进度缓慢，给单位造成了负债经营的局面。

3、在日照滩土地平整招标工作中把关不严，造成众多主体低价竞标，致使工程建设没有达到预期的目标。

4、在项目争引和建设过程中大局观念不强，没有及时处理好局部与整体的关系，给职工利益和全系统的工作带来了不利影响。

林场个人工作总结(2)

林业站在党工委、办事处的正确领导下，在上级业务部门的具体指导下，全站职工精心合作，密切配合，按照上级要求圆满完成了今年的各项工作任务，荣获省级绿化示范乡镇、全市森林防火先进乡镇、县森林防火先进单位。现将一年来的工作总结如下：

一、防火工作

今冬明春是防火关键时期，我站已制定多项防火制度及防火措施，制定防火值班表，轮流按时值班，值班人员及时通报火情火警。各负其责，各尽其能。结合我街道实际，特向市防火中心申请调拨风力灭火器60台，二、三工具一宗，防火服60套，油锯4台，以备急需之用。做到预防为主，为森林防火打好坚实的物资基础。

二、造林绿化

植树节期间组织全办事处职工进行义务植树10000株，今年春季，栽植经济林核桃500亩。主要分布在小井、朝阳、保定、西贺庄等村。

三、雨季造林

每年的雨季造林工作，既是重点，也是难点，所需造林的地块都是立地条件差，土壤脊薄的荒山，无水源，即使下雨也存不住水。因此，要求我们必须抢抓夏季多雨的有利时机，因地制宜地搞好造林村的技术指导工作，林业站全体职工分片包村，责任到人，利用今年雨季雨水多的大好时机，共栽植侧柏10535亩，银花30万墩。

四、美国白蛾预防工作

美国白蛾去年蔓延我省大部分地区，临边县市都有美国白蛾的踪迹，有的地方危害还相当严重，今年美国白蛾的预防使用飞机防治，我们配合好上级业务部门飞防，搞好美国白蛾的预防工作，很好的控制住美国白蛾的蔓延。

五、林权制度改革工作

配合县林业局林改办做好林改这项工作，圆满完成林改这项光荣而艰巨的任务，顺利通过省级验收。

六、林木采伐

做好我镇林木限额有序采伐的工作，做好依法办理采伐手续，减少信访案件的发生，同时为村居稳定提供有力保障，及时为老百姓做好服务工作。