

2023年年终工作总结个人总结(实用7篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

年终工作总结个人总结篇一

20xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾自己将近一年的工作经历，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，下面分几个方面来对这将近一年来的工作进行一下总结：

作为今年刚从学校毕业的新人，刚到项目部的时候，可以说是两眼一抹黑，完全不清楚该干嘛、怎么干。在项目部领导的安排下，初来乍到的我做起了辅助现场施工管理和辅助测量员测量的工作，这是刚来这里的时候我所从事的工作。经过了一段时间的学习后，我从现场调往办公室做内业。以上的这些就是我今年的工作历程了吧。

1、现场施工管理：

我对施工员的认知是，每天的工作必须在施工第一线，要对施工过程中，质量、安全、进度等要负起责任，要及时汇报施工过程中需要解决和改进的问题，并向领导提出解决方案。当然，那个时候的我，还不能完全做好以上说的这些，主要做的事情都是以辅助现场的施工员为主。但是，我相信通过自己的学习和专研，总有一天我会独当一面的。

2、测量放线：

在这里刚接触全站仪的时候，还是有点茫然的，因为在学校的测量知识，忘的差不多了，所以我就虚心请教带我的测量员，让他教我全站仪的具体使用方法。毕竟以前在学校是学过的，所以上手不难。本以为搞测量就是会使用仪器就差不多了，结果我完全错了，测量当中蕴含了许许多多的计算式，从最简单的正算反算，到稍微复杂点的由已知道路桩号推算管线与之的距离之类的，深入了解了点，我就知道，这看似简单的测量工作并不是想象中的那么简单。还真是应了“越了解越无知”这话。虽然现在我没有专门搞测量了，但是对测量这个工作，我仍然还充满着热情。现在一有机会，我还是会和测量员一起测点放线的。

3、内业资料：

今年8月初的时候，我被调来做内业资料。这对我来说，又是一个全新的职务。刚入手的时候，还是一如以前刚接触施工和测量一样，基本不会。但是能怎么样呢，不会就得学习，要不然我在这里就没有价值可言。市政工程比较复杂复杂，桥、路、管线等等，都是其范围，所以开始做资料以后就觉得挺繁琐的，但是到现在为止已经慢慢习惯和适应了。

1、从今年二月份开始直到七月份，我一直做的都是现场施工和测量工作。刚开始的时候是从拆除路灯、电缆做起的，这些施工前准备工作做完了以后，才开始后续的工作。二月份的时候，主要是在做中央绿化带的拓宽工作，我主要就是跟着挖机，监督其开挖的宽度是否符合要求；三月份主要是在做鱼塘的填方和中央绿化带的开挖工作，我主要就是指挥车辆倒土的位置和在开挖绿化带时负责测量的工作；四月份、五月份我所负责的重点也是绿化带的拓宽工作：我先给挖机量好需开挖的宽度，然后让其开始挖，开挖了以后，我便继续测量其开挖的底面，核对是否与规定横坡坡度一致。挖完一段之后，就让压路机来将其压实，之后就是进行石粉的填铺，为以后浇筑混凝土做铺垫；六月份就在为开挖出来的已经填铺好石粉的中央绿化带浇筑混凝土了，我做的就是和其

他施工员一起在现场监督工人浇筑混凝土；七月份的时候，桥梁这边的工作已经展开一段时间了，我主要和测量员一起为桥梁的桩基放点，之后开始打桩了，在打桩期间，要为其核对中心位置是否偏移，打完桩便为其浇筑混凝土，浇筑完成后，再用土将其掩埋。

2、七月份过后我就被调来做内业资料了，最开始就是从桥梁的桩基础开始的。桩基础的资料共有六张表格，刚开始的时候，不太懂，也不太会填写，当经过徐工讲解和自己专研后，桥梁桩基础的资料算是做完了，当然，期间也犯过一点错误，不过都及时改正了。桥梁这方面的资料处理完了之后，便开始做管道部分的资料了。管道的资料分为开挖、基础、安装、回填、检查井，这几个部分，刚开始的时候，做一段管道的资料我要花费比较长的一段时间，是因为还有点手生，相信以后会慢慢快起来的。管道的资料补到现场做的位置后，便开始做电缆沟的资料和补路面工程的资料了。在补资料的期间，收到一个更改表格的通知，以前的表格都不能用了，得全部重做，在这重做上面我还是花了不少时间的。直到现在，现场的进度和我做的资料基本一致了。

在工作中不可避免的会出现错误，每次错误都是一次深刻的教训，有教训就会丰富经验，有经验就能避免错误的发生。随着工作内容的增加，我便慢慢发现自己知识的匮乏，这必将影响工作的效率，限制个人空间的发展。所以我很有必要在工作之余的时间里，多阅读相关的专业书籍，以丰富自己的理论知识。有了理论知识，再到现场结合实际，把理论的知识加以应用。

尽管我在这一年中，向自己的目标迈进了一小步，但是我仍然发现了很多自己的不足。发展的不稳定，理论知识的欠缺，思考过于草率，个性的懒散，经验的不足这些都是我以后需要努力的地方，长辈在和我谈心的过程中也多次提到，只是自己自控能力还是有所不足，有时候未能尽如人意，以后我一定努力改正！在未来的一年里，我相信只要朝着自己坚定

了的方向前进，一定会有所突破，有所成功！

年终工作总结个人总结篇二

当日历一页页地翻过，直活的轨迹，收获着丰收的喜悦。让我对于x银行有了更加深到翻完最后一页，一年就这样不知不觉，悄无声息地度过。这一年里，我们用计算机键盘绘出了满天霞光，用手指拔落了万颗星辰；我们守着一份愉悦，一份执着，一份收获。每天办理各种业务，虽然没有赫赫显目的业绩和惊天动地的事业，但我们尽心尽力，忠于职守。我们用这平平淡淡的生活，平平淡淡的工作勾画出生入的了解，也让我通过自身的学习、领导和同事的教育帮助，提升自己的业务技能，更加胜任自己从事的岗位工作。

这一年里，我们经历了很多事情。岗位的调动，业务技能测评□it蓝图上线等，在一边认真忙着工作的同时一边努力地完成这些事情。每一样我都尽心尽力去完成。特别是业务技能测评，对于我们从没练过的技能项目来说，第一次就要达到能手，的确有点困难。不过我不怕，为了不拖累营业部绩效分数，也为了自己业务技能的提升，从九月份开始，我就坚持天天练，不管是周末还是法定节假日。终于功夫不负有心人，在最后的考试中两项技能得了二级能手。

而且在工作中，我的业务量也比以前有明显增加，不熟悉的业务也很多，我都虚心向同事请教。其他的考试也过关。在坚持业务技能测评的同时，还在新岗位上不断学习和摸索，经常加班到很晚，但是我没有一句怨言，我觉得在其位谋其职，必须要把自己的本职工作做好，保证工作顺利进行。

这一年任务也挺多的□x信用卡，揽存存款，为了完成信用卡，我跑了好多地方，找了好多人，最后在规定的时间内完成了支行下达的任务。

同时还帮助身边的新员工，不厌其烦地回答他们提出的问题。

文优服务方面，我尽量让客户高兴而来，满意而归，快捷高效的办好每一个客户的业务。我会再接再厉的。

当然，在一些细节的处理和操作上我还存在一定的欠缺，今后我将一如既往地做好本职工作，时刻以“服务无止境，服务要创新，服务要持久“的服务理念鞭策和完善自我，在领导和同事们的关心、指导和帮助中提升自己、更加严格要求自己，为中行的改革发展进程添砖加瓦，将优质服务工作落到实处！

新年新气象，我们要进一步认真学好业务，不断提升自己各方面的业务知识和技能。努力完成好“开门红”的任务，为新的一年打下扎实的基础。立足本职工作，潜心钻研业务技能，使自己能在平凡的岗位上默默的奉献着，为__银行事业发出一份光，一份热。

年终工作总结个人总结篇三

我们财务科在****的正确领导下，在各兄弟科室和同志们的大力支持和积极配合下，狠抓各项工作落实，认真组织会计核算，规范各项财务基础工作。站在财务管理和战略管理的角度，以成本为中心、资金为纽带，不断提高财务服务质量。在费用支出方面本着厉行节约、勤俭办事的原则，取得了良好的成效，上半年公司实现销售收入 ***万元，上缴税金***万元。**经费上半年支出***万元，相比全年预算***万元略有结余。

1、为贯彻实施省局“*业主导，多元经营”的发展战略，达到锻炼队伍、积累经验、提高营销能力的目的，本单位开展了以***、***以及各**的经营业务，这给我们原本简单的*业财务工作带来了许多新问题、新挑战，**产品名称多、规格杂、分类细使财务核算工作量成倍增长，但每一位财务人员都能本着“认真、仔细、严谨”的工作作风，在财务核算工作中尽职尽责，认真处理每一笔业务；各项资金收付安全、准

确、及时，没有出现过任何差错。为公司节省各项开支费用尽自己最大的努力。企业的各项经济活动最终都将以财务数据的方式展现出来，及时准确地出具各类会计报表。

2、随着**产品经营的展开，原来的营业执照经营范围已经不符合需求，*类产品属于许可经营项目，办理前置许可需要标准仓库、标准陈列室、平面图等等手续繁琐，在相关部门同志的合作下，顺利地完成了营业执照变更。

3、根据县**要求，今年我**经费统一纳入县*****集中支付，这对于几十年传承下来的*业财务支付习惯又是一个新的挑战，我科室同志不厌其烦，手把手教下属单位报账员整理原始凭证、填制各类相关表格，严格要求下属各单位按照规定报销各类费用，对于不符合要求的，坚决予以拒绝。

4、近年来，随着企业精细化管理水平的不断强化，对财务管理也提出了更高的要求。我们以此为契机，根据财务管理的特点以及财务管理的需要，及时出台了公司财务组织机构和岗位职责、财务核算制度、内部控制制度、车辆管理制度、预算管理制度等一系列相关制度，从而使每项工作有计划、有落实、有监督、有考核。在下属单位费用控制方面，一是采取预算包干的方式，将下属单位经费等进行预算控制，节约归己、超支自负，培养了职工的节约意识。二是采取预算审批的方式，对超预算的费用，必须先层层审批，没有审批发生的费用，一律不予报销。在现金预算方面，为提高现金预算的准确性，在实际支付时做到，没有现金预算项目的不予支付，超预算支付标准的不予支付。在职工借款还款方面，规定了借款必须于发生当月还款，起到了降低借款数额，减少资金占用，避免呆帐发生的积极作用。通过预算管理这一有效的手段，全局从上至下的规范意识进一步增强。经过半年的运作，大部分单位经费都能很好地按计划合理使用。

5、按上级关于做好小金库专项治理的通知的要求，在***领导的指导下我部展开了自查自纠工作，通过认真自查自纠以

及回顾，公司无明显小金库以及类似行为存在，并出具了自查自纠报告以及自查自纠承诺书，通过此次自查自纠，我们深刻的认识到，“小金库”的预防和治理是一项长期的工作任务，需要长抓不懈，已经有类似行为的单位或个人应该防微杜渐，没有的也不可掉以轻心，而要剖析自身实际，通过提高政治觉悟，加强思想认识、完善制度机制、缩小收入差距等各种途径防患于未然。

财务部门作为公司的一个主要职能监督部门，“当好家、理好财，更好地服务企业”是我们财务部门应尽的职责。在公司加强管理、规范经济行为、提高企业竞争力等等方面我们负有很大的义务与责任。下面谈谈我们下步主要工作思路：

1*****改制进入关键时刻，改制经费涉及面广资金量大，专项资金专款专用，分类具体，*****往来账务涉及年份久远，历年*****欠款清理工作量大。*****改制的账务处理是当前工作的重中之重，下步我们财务工作重心将向这方面倾斜，按时保质完成此项任务。

2、加强专业知识学习，提高业务水平，进一步做好**经营项目的财务管理和财务核算工作。加快***公司的注册及前期准备工作。

3、进一步按时高质完成财务预算、会计决算、经济分析和其他日常管理工作，为公司的经营管理提供基础数据和参考意见。加强日常管理，降低财务费用。通过细化管理，理顺流程，实现资金平衡，减少资金沉淀，为公司的成本控制、增收节支而努力。

年终工作总结个人总结篇四

我于20xx年十八日进入公司，根据公司的需要，目前担任文员一职，负责办公室内勤治理工作。本人工作认真、细心且具有较强的责任心和进取心，勤勉不懈，极富工作热情；性

格开朗，乐于与他人沟通，具有良好和熟练的沟通技巧，有很强的团队协作能力；责任感强，确实完成领导交付的工作，和公司同事之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦，配合各部分负责人成功地完成各项工作；积极学习新知识、技能，注重自身发展和进步，平时利用放工时间通过培训学习，来进步自己的综合素质，目前正在电大就读专科，以期将来能学以致用，同公司共同发展、进步。

两个多月来，我在王总、公司领导和同事们的热心帮助及关爱下取得了一定的进步，综合看来，我觉得自己还有以下的缺点和不足：

一、思想上个人主义较强，随意性较大，显得不虚心与散漫，没做到谦虚谨慎，尊重服从；

二、有时候办事不够干练，言行举止没注重约束自己；

四、业务知识方面特别是相关法律法规把握的还不够扎实等等。

在今后的工作计划和学习计划中，我会进一步严格要求自己，虚心向其他领导、同事学习，我相信凭着自己高度的责任心和自信心，一定能够改正这些缺点，争取在各方面取得更大的进步。根据公司规章制度，试用职员在试用期满两个月合格后，即可被录用成为公司正式员工。

因此，我特向公司申请：希看能根据我的工作能力、态度及表现给出合格评价，使我定期转为正式员工，并根据公司的薪金福利情况，从20xx年x月起，转正工资调整为1800元/月。来到这里工作，我最大的收获莫过于在敬业精神、思想境界，还是在业务素质、工作能力上都得到了很大的进步与进步，也激励我在工作中不断前进与完善。我明白了企业的美好明天要靠大家的努力往创造，相信在全体员工的共同努力下，企业的美好明天更辉煌。在以后的工作中我将更加努力上进，

希看上级领导批准转正。

年终工作总结个人总结篇五

在过去的20xx年年里，我坚持以马克思列宁主义，自觉加强理论学习、党的路线、方针、政策，刻苦钻研业务知识，努力提高理论知识和业务工作水平。遵纪守法，努力工作，认真完成领导交办的各项工作任务，在同志们的关心、支持和帮助下，思想、学习和工作等方面取得了新的进步。现述职如下：

一年里，我始终坚持运用马克思列宁主义的立场、观点和方法论，运用辩证唯物主义与历史唯物主义去分析和观察事物，明辨是非，坚持真理，坚持正确的世界观、人生观、价值观，用正确的世界观、人生观、价值观指导自己的学习、工作和生活实践，在思想上积极构筑抵御资产阶级民主和自由化、拜金主义、自由主义等一切腐朽思想侵蚀的坚固防线。热爱祖国，热爱中国共产党，热爱社会主义，拥护中国共产党的领导，拥护改革开放，坚信社会主义的信心。认真贯彻执行党的路线、方针、政策，为加快社会主义建设事业认真做好本职工作。工作积极主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。

我重视加强理论和业务知识学习，在工作中，坚持一边工作一边学习，不断提高自身综合素质水平。

一是认真学习为全面建设社会主义新农村作出自己的努力。

二是认真学习工作业务知识，在学习方法上做到在重点中找重点，抓住重点，并结合自己存在的不足之处，有针对性地进行学习，不断提高自己的业务工作能力。

三是认真学习法律知识，结合自己工作实际特点，利用闲余时间，选择性地开展学习，通过学习，进一步增强法制意识

和法制观念。

一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记党全心全意为人民服务的宗旨，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作。在具体工作中，我努力做好服务工作。

一是搞好蔬菜基地建设工作。平时能深入实地考察，认真收集整理有关塔城市蔬菜基地建设方面的各项资料，全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展情况，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，为解决工作中遇到的问题作出科学的、正确的处理措施，能及时为市委市政府领导提供蔬菜方面的有关信息，为领导科学决策和指导工作做出了本人应尽的职责。

二是积极配合各级领导或单位搞好蔬菜基地认证工作，努力与各相关部门协调，为塔城市蔬菜基地认证工作做了大量工作和积极努力，目前，塔城地区绿源公司出口蔬菜种植基地、塔城地区丰汇农产品出口科技服务有限公司、塔城市神农蔬菜栽培示范有限公司、塔城市兴盛源农业科技开发有限公司、塔城市大明农业科技开发有限公司获得出口蔬菜种植基地牌匾。同时，这些企业还与塔城出口检验检疫签订了产品质量承诺书，正积极为基地的10个蔬菜品种的gap认证做积极的准备工作。

三是领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量完成每一项工作任务。

四是能积极参加单位组织的一切活动，能配合局机关其他领导完成各项工作任务。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但也认识到自己的不足之处，理论学习深度不够，理论知识水平还低，开拓进取精神还不够强。

1、努力增强学习的自觉性。首先是自觉学习，学习新时期党的路线、方针、政策，不断提高自己的理论水平、政策水平、科学文化水平、法律水平以及业务工作能力，特别要努力提高运用理论知识指导实践的能力。通过学习，进一步坚定共产主义理想和建设有中国特色的社会主义信念。

2、加强党性修养锻炼。牢记党的宗旨，时时处处以党员干部标准要求自已，既要以身作则率先垂范，切实履行好自己的工作职责。

3、要进一步加强廉洁自律的修养。要进一步牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，明明白白做事，清清白白做人。

4、要进一步转变工作作风。要牢固树立群众观点，忠实地执行党的群众路线，牢记群众利益无小事的道理，为群众诚心诚意办实事、解难事、做好事，树立好全心全意为人民服务的良好形象。

这些不足，只有在今后工作中刻苦学习、勤奋工作，努力做一名合格的工作人员，为全面建设社会主义新农村作出自己的贡献。

年终工作总结个人总结篇六

一年的时间很快的过去了，我们在一年的最后一天度过了最快乐的一天-----新年联欢晚会。这台晚会，是我们一学期孩子们所有学习成果的一个展示。同时，还有孩子们的精彩表演。我们采用晚上过节的方式，这使得家长很热情地参与到我们的这台晚会中，孩子们看到家长，更是很兴奋的投入到表演中。

这台晚会的目的，不仅是给孩子一个表现和展示的空间，同时，也是一个家园合作的过程；孩子参与的过程；及促进亲子游戏的过程。

我们新年的主题是“诗歌朗诵”，把孩子们一年中所学习的古诗词，及歌曲舞蹈抽出较有意义的，精华的编排在一起，进行练习，组成一台晚会。幼儿在练习朗诵古诗词的过程中，不免觉得枯燥乏味，但我们利用小游戏，如古诗词接龙；对诗词等使孩子们又很愿意去朗诵。使得孩子们在快乐中学习并朗诵诗词！

有时，我们在教三字经的时候，有的小朋友已经会背了，问其原因，原来，在家里他要求妈妈给他买一本书，专门晚上闲暇时教他。这样，孩子们有了动力，都很愿意去朗诵，并且互相比较，看谁朗诵的好，看谁学习的多。

这次活动，也使得孩子们更多地参与到环境的创设上。利用废旧物制作冬天里美丽的房子；洁白的雪花；可爱的小天使；与和蔼可亲的圣诞老人。从这些活动中，我发现孩子们是很愿意参加到活动中去的。而且想象力是很丰富的。我们班的肖凌韵，曹子玉，周文语，王娜等在动手方面都有了提高。陈宇飞，程鹏，饶易，席路晨，王若琦等在绘画方面也有了一定的进步。还使得王子鹏，李天宇等进行了才艺表演。家长看到孩子们的进步非常的高兴，并表示感谢！

在联欢会的最后，我们的节目进入高潮，请家长和幼儿一起做游戏，这也是我们活动的重点之一。希望通过联欢会，能够使家长和孩子一起度过一个开心的夜晚。这个游戏的名字叫开心气球！有家长和幼儿一起玩成。家长抱住幼儿去扎房顶上的气球。当第一声响起，屋子里有孩子们的尖叫声，家长的说笑声，踏地声，人声鼎沸，不亦乐乎。同时在欢乐声中，我们结束了联欢会。

我们的活动圆满的结束了，顺利地完成了目标，可让我们意外的事，那些可爱的小孩子，给了我们力量——再送孩子们的时候，刘维赫从走出去好远又跑回来说，老师您们辛苦了！谢谢你们！我今天玩得很开心！罗慧心说，谢谢您给我化妆，把我打扮的这么漂亮！有的家长看到我们不停的忙，准备道

具、叫人、放音乐之类，都很真诚地说老师您真是辛苦了！此时此刻，我们被他们的话感动了。虽然每次在组织活动的时候，都会辛苦，遇到困难，但有了他们这些体谅的话，再苦再累，我们也觉得有意义！

年终工作总结个人总结篇七

在学院正确领导下，在市教委、市农委大力支持下，市农广校紧紧以文化下乡工程、农艺入户工程、新型职业农民培育工程、农村实用人才队伍建设为抓手，以“加强内涵建设，提高办学质量”为重点，积极探索农民职业教育促进“农民增收、产业增效、区域和谐”的内涵式发展规律，构建起“政府支持、多方协作、共同发展”的农民职业教育平台，通过理顺思路，创新方法，上下一心，为农村加快培养和造就高素质的新型农业生产经营者队伍提供了强有力的支持，取得了显著的社会效果。一句话就是“做了农广校应该做的事儿，发挥了农广校应该有的作用”。现总结如下：

（一）集成三大组织优势，成就农民大学校

一是横向组织联合办学优势显著增强。农广校是由市委农工委、市农委、市教委、市财政局、团市委共同发文联合组建的。20xx年，市农广校始终注重主动接受上述五个政府部门的领导和指导，拓宽联合办学的渠道。二是农职院领导全面加强农广校领导，农广校学生真正纳入到农职院在校生总数中来。学院高度重视农广校建设，除了在硬件设施投入力度加大之外，还专门成立了农广校建设与发展委员会，标志着农广校工作真正融合进入学院之中，这种“你中有我，我中有你”的局面正在形成。三是从市到郊区农村的纵向组织优势进一步得到发挥。现在市农广校在郊区共设分校12所，依托乡镇成人学校、村成人学校设立工作站120个，在3000余个村设立教学点，四级体系上下贯通。20xx年组织的全体系近300人的教师和校长培训班，标志着农广校大联合、大教育、大培训的格局正在形成，也标志着乡镇成人学校正式纳入农广

校体系中来，标志着市农广校在体系中的龙头作用得到各区县教委、各乡镇成人学校校长们的认可。

（二）推进四大工程建设，夯实主阵地

农广校是农民教育培训的专门化机构，是主阵地，主力军。20xx年，农广校积极推进四大工程建设，使主阵地作用进一步凸显。

一是积极推进文化驻乡工程，培养乡土文化人才。现在有农民文艺中专班50个，学员超过5000人，跟班学习的农民也超过3000人。取得显著社会效果：用先进文化占领农村阵地，村风、民风改善；开发一批民俗旅游文化产品，为农民致富提供新途径，如在密云蔡家洼，开发玫瑰情缘蔡家洼文化产品，谱写了“亲亲我的蔡家洼”村歌；排练出一批农村文化精品，丰富村民的生活，如延庆分校举办的“农广情，中国梦”、“延庆农民好声音”活动中，展示出很多文化精品，有些作品走进了农职院，走进了大学校园，充分展示了当代农民的风采。

二是积极推进农艺入户工程，培养家庭农艺师。农艺入户工程是市农广校推出的重点培训项目，其目的是推广家庭有机蔬菜种植技术，使社区居民在享受快乐家庭田园生活的同时，又陶冶情操，丰富业余文化生活，弘扬传统农耕文化，实现创业致富在农家、家庭美化在农家、健康生活在农家、文明和谐在农家的目标。如在门头沟爨底下村积极推进农艺入户工程，使芽苗菜种植与爨底下村的民俗旅游有机结合，芽苗菜不仅摆上了游客的餐桌，而且还变成了一个个小工艺品，丰富了旅游产品，助推了民俗旅游产业的发展。在密云区荞麦峪村，推广荞麦苗种植，打造荞麦宴，丰富了该村的民俗旅游产品。门头沟区分校筹集专项经费8万余元，组办芽苗菜种植技术培训班27个，受训人次达2700人次；组织盆栽蔬菜种植技术和藤曼植物种植技术500人次；组织苹果矮化密植和玫瑰花种植等培训200人次。全市共在100个农村社区中开展

培训，参训学员超过3万人次以上，传播了农耕文化，体验了种植乐趣，享受了精神生活，收获了有机食品。农艺入户工程已经深深融入到了地方产业链的发展，对造就一批致富骨干，营造良好的创业氛围，助推地方经济发展起到了很重要的促进作用。

为全市农村实用人才工作提供了强有力的支撑。举办京津冀农村实用人才培训班1个，怀柔、丰宁各20名农村实用人才参加了培训，分别在丰宁、北京、天津三地开展培训，搭建两地农村实用人才交流合作平台，为京津冀农民教育培训协同发展探索了新路子。

（三）强化四大能力建设，提升战斗力

战斗力强弱主要表现在政府是不是主动将农民教育培训任务交由农广校完成。全年市农广校共计完成市委农工委、市农委、市农业局、市园林绿化局、大兴区农委、通州区组织部、昌平区组织部、怀柔区组织部等政府部门培训项目，主要包括农村实用人才、新型职业农民、“南水北调”工程京豫对口协作等培训班，共计培训3000人，累计达到160天。区县农广校共计培训2万人。这些数字，彰显出了农广校已经具备了很强的战斗力。一是进一步强化办学能力。农广校始终坚持开放式办学，积极推进农广校、农技推广部门、新型农业经营主体三种力量结盟，实现办学有场地，教学有师资，学习有资源，实训有场所。与市教科院合作，进行8个专业的课程标准建设，开发配套教材、慕课和微课；与学院各系部合作，打造农广校师资库；与农民合作社、农业企业联合，开办田间学校，建设实训基地。目前，农广校在校生规模稳定在1万人。建设实训基地50个，培训师资268人，建立300人师资库，申报家庭农场、休闲体育服务与管理及水务管理3个新专业，双向视频会议系统、远程教育系统及录播教室等硬件设施建设正在进行之中。

二是进一步强化教育教学研究能力。开展教育教学研究是做

好农民教育培训工作的前提，也是为农业行政主管部门当好科技支撑的重要基础。20xx年，对农广校体系“十二五”时期12大类17个重点研究课题进行审核，目前正在进行审核评比之中；组织农广校教师积极参与市教科院组织的“老带新工作室”师资培养活动，提升水平；积极组织教师参加乡土教材的编写、教科研论文撰写等工作，开展评比；完成教材编写30余部，开发微课160余个，制作视频课件180学时，拍摄3门课程的慕课；怀柔农广校吴娟老师荣获第四届全国农业职业教育教学名师称号。

三是进一步强化社会服务能力。为农民进行精准化科技服务是20xx年农广校的新举措。全年共计组织教师下乡跟踪服务指导150次，涵盖全市13个郊区县，既包括普通农民，也包括全科农技师、林果乡土专家、农村实用人才、基层林业站林果专家型人才等。李宪荣是北京市广校第二期骨干全科农技师培训班学员。他对培训中掌握的“鼠茅草生态涵养”技术进行了本土化改良，并开始在自家的玉米地中进行实验。通过对他的跟踪服务指导，该项技术取得了巨大成功。市农业局科教处对农广校的工作给予高度评价。学员吴宝玲是顺义赵全营镇河庄村村民，她通过农广校跟踪服务微信平台请专家团帮她拿个主意，农广校与园艺乡合作到实地调研，为她规划出一个种植蓝图，让花甲老人重拾农业信心。

四是进一步强化宣传能力，营造发展环境。宣传也是生产力，其作用决不能低估。农广校始终注重宣传能力提升，全年上报中央农广校及农职院各种信息1000余篇，建立了北京市农广校微信公众服务平台，发布各种信息上千条，建立农广校官方微博，固定粉丝400余人。各区县分校通过地区电视台进行专题报道15次。为政府部门制作各种培训专刊12册。及时的宣传为农广校营造了一个良好的发展环境。

（四）加强党建工作，为各项工作开展保驾护航

农广校党总支始终树立“围绕中心抓党建，抓好党建促中

心”的指导思想，将中心工作与党建工作合一推进。一是认真抓好班子建设，营造出了团结、拼搏、向上的领导班子。二是认真抓好党员干部队伍建设，全面提升党员干部素质。紧紧围绕院党委组织开展的“群众路线教育实践活动”、“知规守纪”、“三严三实”主题教育活动，要求广大党员干部要守好谋事、干事、成事三份责任，要把心思集中在“谋事”上、把本领体现在“干事”上、把绩效建立在“成事”上。党总支还专门开展了“知位守责”大讨论，使党员干部摆正、找准自己的位置，明白自己的身份是什么、肩负的责任是什么、追求的目标是什么，做为农广校人，承担农民教育培训的任务是职责所在，不是想干就干，而是必须干。通过一系列活动，使全体职工统一了思想，提振了干劲。三是加强农党风廉政建设，做到任务明确，责任到人，形成主要领导亲自抓，上下合力共同抓，层层抓落实的工作局面，并把目标责任书的考核结果与年终评优评先挂钩，增强各科室抓好党风廉政建设的责任性。四是加强农广校文化建设。农广校文化代表着农广校形象和管理水平，使每一位职工树立正确的人生观和价值观，具有凝心聚力的作用，为农广校又快又好的发展提供精神动力。通过凝练和提升，我们总结出了农广校独特的学校文化，为农广校发展奠定了坚实的思想基础。

（一）凝练出农广校独特学校文化

文化是根、文化是魂、文化是力、文化是效，一个单位缺少文化，就会缺少正能量。农广校之所以取得显著成效，就是因为始终致力于打造充满正能量的学校文化。主要有：以农民中等职业教育为主体，以农民培训和高等学历教育为两翼的“一主两翼”发展战略；“农民的需要就是我们的追求，社会的需要就是我们的方向”的办学理念；项目推动、校校联合、校企合作、校政联合的四种办学模式；“走进三农，走进政府，向体外循环，走农科教结合的发展路线；“推政府门，做政府人，干政府事”的工作方法；“搭建平台，支持服务，上下联动，共同发展”的体系建设方针；不求所有，

但求所用的体系建设理念；市、区、镇、村四级体系一体化发展的办学思路；培训你一天，跟踪服务你一年的农民培训理念；把工作当作事业，在岗位上创业的工作态度；“敢于担当，甘于奉献，团结协作”的农广精神；“高昂向上、奋发有为、锐意进取”农广精气神儿；敏锐嗅觉、行动迅速、集体攻击的狼性文化等。

（二）创新出农广培训品牌

塑造农广培训品牌，让政府满意，让学员点赞。农广校的培训品牌文化是：责任、创新、精品、专业。责任，即对“三农”事业的责任担当，是农广校培训的立业之本；创新，是农广校培训具有持久生命力的保证；精品，是农广培训产品的内在品质要求；专业，是培训教师团队自身素质发展方向。农广培训品牌内涵包括□qq平台、微信平台、主持教学、游学故事、叙事课程、星光课堂、团队体验、跟踪服务。将科技推广和文化教育融入培训过程，使“科技文化融合”培训主线贯穿始终，实现文化魅力感染人，科技致富凝聚人，教学方法吸引人，培训过程熏陶人，跟踪服务带动人。

（三）有校探索出中等和高等职业教育衔接机制

为使农广校优秀农民学员免费接收高等职业教育，我们与学院招生就业处多次召开研讨会，招收农二代35周岁以下的农民学员，参加学院自主招生考试，免费参加涉农专业学习，培养高级新型职业农民，打通农广校优秀学员进入高等职业教育通道。目前，共推荐180名优秀学员参加明年学院自主招生考试，计划开办家庭农场经营与管理、农民合作社运营与管理、现代农业技术、乡村旅游开发与管理四个专业。此项成功举办意义重大，一是探索出了高级新型职业农民培养新途径；二是探索出了高级新型职业农民培养模式；三是实现了成人教育与普通高等职业教育的衔接；四是为首都农业现代化建设培养高级实用人才。

（一）人员数量明显不足。随着农广校业务拓展及事业的不断扩大，现有机构设置、人员编制不再适应发展的需要。市农广校要负责12所分校，1万余名学员的教学、督导、检查、备案、证书管理、教材配套、远程教学等相关工作；承担25个班次以上的培训任务，时间最长的超过20天；承担全市农村实用人才开发培养及新型职业农民培育指导工作；发挥着农委社发处、农业局科教处“大教务”的作用；上对中央农广校、市委农工委、市农委、市农业局、市园林绿化局等农业政府部门，下对12个分校，起着协调、指导的作用。其工作量可想而知，目前正式员工在岗12人，实际缺编3人。由于人员不到位，存在很多管理不到位的现象。

（二）下乡交通问题。农广校工作有很多不确定性，车辆得不到及时保障，工作又不能耽误，只能开私家车，不可持续。

（三）办公场所问题。市农广校在全国省级农广校当中，办学条件最差，不能满足办学需求。

（四）聘请学院师资不能发放讲课酬金问题。这个问题已严重制约农广校的培训任务落实，因为农广校培训需要后期跟踪服务，既是对教师的锻炼，也是培训工作的需要。

（五）对农广校定位问题。不能把农广校定位成一个普通行政管理部门，应定位成办学单位。根据农广校工作实际情况，建议定位如下：市农广校是实施农民中等学历教育、短期技能培训和农业技术推广的专门化教育培训机构，是全市农民教育培训的研究中心、指导中心、服务中心和宣传中心，是学院“三农”服务功能的拓展和延伸，是学院中相对独立的办学单位。

一是要对农广校“十三五”规划进行重点谋划，做好“十三五”开局。二是要进一步提升农广校的办学能力，稳定办学规模。三是要组建“三农”服务工作室，开展精准服务。四是要进一步加强党建工作，为发展保驾护航。