

# 最新厂长工作计划与目标(汇总5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。通过制定计划,我们可以更加有条理地进行工作和生活,提高效率和质量。下面是小编整理的个人今后的计划范文,欢迎阅读分享,希望对大家有所帮助。

## 厂长工作计划与目标篇一

其中特别强调了现场管理,明确了工作现场各物品的摆防以及废料的清扫等问题,并且认真组织各班组实施,严格执行。

通过每周例会制度将公司的创业精神及各项管理措施传达到各部门及班组。使基层领导队伍真正领会到公司的发展要求、前景和目标,筑建大家以厂为家的思想。并且使原先上下沟通不通畅的问题有了很大的改善。

产品质量是企业的生命力,在过去一年中,我们始终贯彻质量第一,信誉至上的原则,狠抓质量管理。但是也曾经出现某些员工在生产过程中只求量,不求质的情况,对此我们已经责令有关部门人员进行整改,严防此类情况再次发生。并加强了车间产品质量的检查力度,强化生产技术管理力度,从而使情况明显好转。

20xx年度我们雪尼尔车间引进了一批新设备,通过全体员工的努力,现在这批设备已经完全投入到正常生产中,使得纱线产量大幅上升,率创新高。

20xx年虽然取得了一定的成绩,但仍存在着很多问题和不足,为了能在新的一年中取得更好的成绩,有必要对来年的工作做一个总体的规划。

一、进一步提高产品质量，维护企业形象。目前纱线市场竞争日趋激烈，各厂家为确保销量、占领市场都更加注重产品的质量，为维护公司形象，我们将把质量管理工作作为08年工作的重中之重。同时在员工中牢固树立“质量是企业生命”的意识，加强对各生产工序的管理、考核和监督。

二、加强了班组长队伍的建设。班组长是车间里的现场管理人员，其工作直接影响车间的产品质量与产量。因此，在08年的工作中，我们将重点加强了班组长的培训与学习，使他们真正发挥现场领导和模范带头作用。

三、稳定员工队伍，提高员工思想素质与业务能力。员工是企业里的一线操作人员，加强员工培训，打造一只高素质的队伍，不但能提高产品的产量与质量，还能提升企业的形象，形成良好的企业文化。

四、加强设备维护管理，切实降低生产成本。上一年度，我们引进了许多新设备，并且已经全部投产成功。08年我们的任务将转移到如何保养维护好生产设备，要从硬件上保证产品生产的质量与产量。

以上就是我的报告，相信在大家共同努力下，我们远峰公司一定能够在在新的一年里产销两旺，事业蒸蒸日上。

最后祝愿全体员工新年快乐，工作顺利，合家幸福!! 谢谢大家!!

## 厂长工作计划与目标篇二

首先，我代表全体员工感谢\*总，能给我们这样一个机会，大家济济一堂，回顾过去，展望未来。

今年是我们雪尼尔车间迁入新厂房的第一年，也是面对诸多困难与波折的一年。但是在公司领导的正确指挥下，在各部

门的配合下，在全体员工的努力下，我们依然较好完成了今年度的生产销售任务。为了能在来年的工作中更上一层楼，总结经验，吸取教训，现对20xx年工作总结如下。

其中特别强调了现场管理，明确了工作现场各物品的摆防以及废料的清扫等问题，并且认真组织各班组实施，严格执行。

通过每周例会制度将公司的创业精神及各项管理措施传达到各部门及班组。使基层领导队伍真正领会到公司的发展要求、前景和目标，筑建大家以厂为家的思想。并且使原先上下沟通不通畅的问题有了很大的改善。

产品质量是企业的生命力，在过去一年中，我们始终贯彻质量第一，信誉至上的原则，狠抓质量管理。但是也曾经出现某些员工在生产过程中只求量，不求质的情况，对此我们已经责令有关部门人员进行整改，严防此类情况再次发生。并加强了车间产品质量的检查力度，强化生产技术管理力度，从而使情况明显好转。

20xx度我们雪尼尔车间引进了一批新设备，通过全体员工的努力，现在这批设备已经完全投入到正常生产中，使得纱线产量大幅上升，率创新高。

20xx虽然取得了一定的成绩，但仍存在着很多问题和不足，为了能在新的一年中取得更好的成绩，有必要对来年的工作做一个总体的规划。

一. 进一步提高产品质量，维护企业形象。目前纱线市场竞争日趋激烈，各厂家为确保销量、占领市场都更加注重产品的质量，为维护公司形象，我们将把质量管理工作作为08年工作的重中之重。同时在员工中牢固树立“质量是企业生命”的意识，加强对各生产工序的管理、考核和监督。

二. 加强了班组长队伍的建设。班组长是车间里的现场管理人

员，其工作直接影响车间的产品质量与产量。因此，在08年的工作中，我们将重点加强了班组长的培训与学习，使他们真正发挥现场领导和模范带头作用。

三. 稳定员工队伍，提高员工思想素质与业务能力。员工是企业里的一线操作人员，加强员工培训，打造一只高素质的队伍，不但能提高产品的产量与质量，还能提升企业的形象，形成良好的企业文化。

四. 加强设备维护管理，切实降低生产成本。上一年度，我们引进了许多新设备，并且已经全部投产成功。20xx年我们的任务将转移到如何保养维护好生产设备，要从硬件上保证产品生产的质量与产量。

以上就是我的报告，相信在大家共同的努力下，我们远峰公司一定能够在新的年里产销两旺，事业蒸蒸日上。

最后祝愿全体员工新年快乐，工作顺利，合家幸福!! 谢谢大家!!

## 厂长工作计划与目标篇三

为了更好的和各部门配合，有计划性的完成生产任务，特制订此流程

(一) 接到业务部的资料后准确算出面料及辅料用量、工费填入成本预算表，即刻交采购部填写单价，最后交董事长。

(二) 董事长审核

裁剪一份、生产班组一份、后整班长一份)。

(三) 根据生产通知单做出面料、辅料采购单，交采购部。

（四）面、辅料到厂后协助qc确认面料的成分、门幅、克重是否正确，辅料是否正确，如有不对及时和采购部沟通。

（五）编排每月的生产计划表和生产日报表，并合理安排生产，确保按计划保质保量完成生产任务。如果需要外发，及时做出外发生产通知单交总经理联系加工厂。

第三条、技术室：接到业务部的样衣申请单后，及时安排生产，确保样衣合格、按时寄出。

第四条、做好生产部门的日常管理工作：

（一）安全生产管理：灌输工人养成人离关机、关灯的习惯，下班后关闭所有电源，锁好门窗。

（二）生产设备的保养和维修管理：监督机修工做好生产设备的保养和维修。

（三）生产部所有员工的纪律管理：多给工人开会，灌输公司的会议精神和发展前景，教导他们遵守公司的规章制度，配合人力资源部做好员工的思想工作。

（四）生产区域的布置维护和卫生管理：生产区域是按照客人验厂要求布置的，任何人不得私自调整，所有设备、材料按照划分的区域摆放整齐，安全通道保持畅通，卫生保持干净，确保公司形象。

第五条、做好和其他部门的协调工作。

第六条、协助行政部做好客人验厂工作。

## 厂长工作计划与目标篇四

20xx年已经六个月了！感谢领导给我这次机会，让我担任生

产厂长这一职务，在庆幸的同时，我也深深的感到责任的重  
大。我会在日后的工作中加倍努力，不辜负领导的信任，和  
自己身上的这这份责任。

20xx年我自己的工作计划具体：

针对目前我对车间运作和管理的细节是不是特别具体的了  
解，车间管理我是这样打算的，过完年后开始的几个月先按  
部就班的去执行工作，先让自己更加的了解车间工作和运作  
情况，我会在适时得去提出些具体的小改进措施，争取在下  
半年开始进行具体计划实施。第一、建立定期物料统计制度，  
并根据统计结果和订单计划来制定车间生产计划细化工作计  
划，尽量减少车间一些没有必要的加班；第二、系统深入的  
分析地板铺装工艺，争取今年能在龙骨选材上有所突破，细  
致的分析目前地板出现的问题原因，并之逐步加以改进；第  
三、烘干工艺计划，综合考虑烘干出现的问题，逐步更改设  
备的更新，增加操作人员的责任感，可以更改烘干人员的工  
资分配方案，减少基本工资，增加奖金激励，但目前不能适  
用，等到设备更新到可以自行记录数据时，可根据记录于工  
艺差别进行奖金分配，第四、车间加工，根据加工工艺，从  
开始逐步改进设备，争取逐步提高加工精度；建立设备定期  
检修和定期保养制度；完善车间计件工资制度，细化计件到  
人头，渐进和适度的增加质量这一考核标准进入计件工资；  
第五、建立和完善奖罚制度，在车间没有都进行奖励辛勤工  
作的，惩罚好逸恶劳的，考核标准有车间人员内不进行无记  
名投票得出；第六、建立质量考核标准，从进料到铺装逐一  
工序分别进行质量检验工作，杜绝现在这样原料问题出现在  
最后的铺装环节上。

第一、车间人员去采购地点块检有一个毛病，杜绝车间复检  
人员去块检；第二、规范块检人员素质，杜绝个个出去都是  
领导的派头，严禁采购出差时过量饮酒，减少车间工人的出  
差补助标准，可提高车间人员在出差期间的工资；第三、建  
立定期出差询价，掌握实时的木材价格行情，我个人认为如

果不应该建立长期合作客户，原因是价格肯定将不下来，并且采购质量也会慢慢下降，第四、细化具体的原料检验标准，让利益和责任，成绩和质量挂钩。

控制营销成本，制定营销计划，确立营销底线，杜绝现在这样，谈下只要一个工程就是成绩的现象，建立营销成本、合同利润和工程面积等综合因数考核办法。

加强财务管理，明确和完善补助标准，重点加强合同管理，控制和规范公章使用，尽量完善合同加盖公章在财务科完成，并且财务人员在合同签订前应该进行审核过程。

上面只是我的个人想法，因为时间匆忙和个人工作经历的原因，其中一定有很多不切合实际想法和建议；当然自己还有很多想法并没有在上面提及，比如企业的一些横向和纵向的发展，周边产业的扩展等等，由于个人的目前能力和视野所限，等到考虑成熟也会逐步提出以便大家点评完善。

## 厂长工作计划与目标篇五

作为一位生产车间的厂长，我首先要保证的是大家的安全。其次是为了进一步把我公司的工作做好做美，我还要考虑的就是生产计划方面等的诸多问题。作为一个优秀的生产厂长，我始终要按照国家的生产规律方针执行，严格遵守公司在生产方面下达的重要指令。在未来的工作中我也要制定相关的工作计划，以此来推进工作的发展。为了是生产有规律的进行，我结合了公司各方面的精神，对生产车间进行了微小的调整，我相信这个生产厂长工作计划一定会得到大家的满意。

作为生产厂长的我，首先也是最重要的就是，要全面贯彻以公司的各项制度为中心，以公司制定的各项规划为宗旨的指导思想，本着捧着一颗醒来，不带半根草去的奉献精神，深入的为公司的发展做出贡献，为公司创造更大经济利益。早日实现公司的繁荣昌盛。

良好的劳动力是公司正常运行的保障。没有一个坚强有力的后援班队，就不可能带出一支过硬的队伍；没有一支过硬的技术队伍，就不可能创造出一流的工作成绩。所以员工的思想工作是非常重要的。如果一个公司只有管理的团队，那这个公司只能是一个光杆司令，最后不可能有业绩上的提升的。只有管理强、队伍硬，这两者相结合，我公司的事业才能兴旺发展，公司生产工作的持续发展才是真实可靠的。作为一名厂长，我的工作之一就是搞好运动的思想工作，在他们力所能及的范围内对公司作出最大限度的贡献，促使公司的发展。所以我的措施是，每周开一次员工动员大会，在会上表彰这个周表现最好的员工，并发放奖金，以此来激励员工争创佳绩。同时，我也应当关心员工生活上遇到的困难，在我力所能及的时候，提供帮助。

目前，公司正处在一个转型的十字路口，根据整个实际情况，我将各岗位员工，分成四每队设一个生产管理人员。我作为厂长，要在公司凝聚力上下功夫。只有一个向心力强的生产队才能创造出更多的新产品，推动公司的发展壮大。所以，我会尽我所能搞好思想宣传工作，提高广大员工的思想文化建设。

以上就是我作为厂长在未来可预期的时间内，所能做的工作计划。