

最新公路项目年度总结报告 项目经理个人工作计划项目经理工作计划(通用7篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么报告应该怎么制定才合适呢?下面我给大家整理了一些优秀的报告范文,希望能够帮助到大家,我们一起来看一看吧。

公路项目年度总结报告篇一

(一)保安全方面:

- 1、严格执行“两票三制”，两票执行率、合格率均达到100%。
- 2、严格执行各项规章制度，杜绝违章指挥，违章作业，对违反劳动纪律造成人身和生产设备事故的，按照制度严格考核。
- 3、确定合理的电网接线方式，按照责任划分区域精心维护网络，根据电网系统的变化及时对保护定值进行修定，确保保护投入率100%，动作率100%。
- 4、对供汽系统加强巡视，定期对管壁进行测厚，供汽参数在额定范围内，不发生超温、超压事故，并做好事故预案，确保供汽管道安全畅通。
- 5、全厂供水系统方面，采用双电源供电，运行中保证不超压，满足北厂、万国公司用水需求，杜绝跑冒滴漏，加强对白杨公司深井维护和定期检查工作，确保万无一失。

公路项目年度总结报告篇二

以科学发展观为指导，以建设沿海经济社会发展强县为统揽，聚焦重点项目，全力展开攻坚，动员全县上下进一步解放思想，集中力量，加大力度，打一场重点项目建设攻坚战，加快重点项目建设进度，促进我县经济社会又好又快发展。

攻坚行动采取县领导分包、相关镇和县直部门协调推进、项目业主单位具体实施的形式，对29个项目进行重点推进。到今年底，争取18个重点项目取得突破性进展或完工投产，5个重点项目开工建设，具备落地条件，6个重点前期(谋划)项目取得实质性进展。

这次攻坚行动重点推进的29个项目，不仅投资规模大，而且关系到我县未来发展，对全县生产力布局和经济社会发展具有重大影响。围绕加快推进这些重点项目的实施，“攻坚行动”主要从以下三个方面展开：

一是前期攻坚。前期攻坚是行动的重点。围绕加快项目前期工作进度，要突出抓好在谈项目和达成投资意向项目的推进工作。利用我县产业基础和区位优势，以调整优化产业结构、延伸产业链条为重点，谋划一批强县、立县的大项目，加强项目信息沟通对接，建立和完善充实项目库。对在谈项目，要进一步建立健全投资项目评估机制，积极引进国内外大公司、大集团，提高项目档次和质量；加大协调和盯办力度，积极配合投资方做好项目前期调研、选址等基础性工作，为项目及早日达成投资意向创造条件。对达成投资意向的项目，要围绕项目备案(核准)、规划、环评、用地等前期工作，加大跑办力度，加强协调督导，尽快完善项目的各项审批手续，促进重点前期(谋划)项目尽快具备落地条件。

二是开工攻坚。开工攻坚是行动的难点。围绕促进项目开工建设，要突出抓好项目建设内、外部配套条件的落实工作。加强对项目业主单位的督导，促其尽快完善项目开工前各项

审批手续，加快落实资金、物料、人力等建设要素，为项目的开工建设奠定坚实基础。对项目建设所需的供电、供水、道路、规划许可、土地占用等建设条件，明确责任，采用“一事一议”、“特事特办”等办法重点加以解决，确保年内实现开工建设。加快嘴东工业园区建设步伐，尽快完善各项基础设施，满足项目入园条件。

三是进度攻坚。进度攻坚是行动的关键。围绕加快项目建设进度，要突出抓好影响项目建设进度的各类问题的协调和解决。要进一步强化责任意识，对项目建设工作中存在的突出矛盾和问题，采取积极应对措施，督导项目业主单位强化时间、任务观念，做好工程施工节点衔接。要不断优化建设环境，切实加快项目建设进度，确保取得实质性进展，推动在建重点项目早日完工投产。

(一)加强领导，明确分工。为确保攻坚行动取得实效，县委、县政府成立“重点项目建设攻坚行动领导小组”，由县委书记任组长，县四大班子有关领导任副组长，相关部门主要负责人为成员，负责我县“攻坚行动”的组织领导，领导小组办公室设在县发改局。攻坚行动采取县领导分包责任制，县四大班子领导作为分包项目的第一责任人，对分包项目负总责，一包到底；相关镇、县直部门作为项目的承办单位，要迅速摸清重点项目的基本情况和存在问题，结合自身职能，责成专人协调盯办，确保尽快办结；项目业主单位作为项目的具体责任人，要主动与分包领导、承办单位搞好衔接，对照“攻坚行动”的工作任务，制订详细的工作计划，倒排时间表，细化、量化目标任务，确保重点项目顺利实施。

(二)突出重点，加强调度。为全面掌握攻坚行动工作进展，及时协调解决攻坚过程中出现的各类问题，领导小组将实行月调度制度，每月进行一次集中调度。前期(谋划)项目要重点协调调度项目工作目标、工作任务、工作时限及节点等内容是否清晰和明确，工作步骤和方法是否扎实和有效，规划、选址、环评、备案(核准)等前期手续是否办理等工作情况；已

开工项目重点协调调度水、电、地、资金等建设条件是否落实，项目建设的内外部环境是否优良，项目建设工期和进度是否达到要求等工作情况。

(三)强化督查，严格考核。各镇、各部门、各项目业主单位要按照各自制定的实施方案和工作计划表，结合开展的“效率年”活动，全面推进“攻坚行动”的实施。要强化工作督导和检查，切实加强组织协调，建立健全层级检查、考核制度，确保任务到人、责任到人、奖惩到人。同时，县攻坚行动领导小组将组成“攻坚行动”专项督查组，定期对各单位进行专项督查，并发布督查通报。年终，要将重点项目建设攻坚行动完成情况纳入领导班子考核内容。

公路项目年度总结报告篇三

工作计划

一、2011年度我项目部经营奋斗目标如下：

3. 质量优良率达85%以上，工程一次验收合格率达100%，创合格工程。

二、抓好各项管理，实现奋斗目标

西安市汉城湖（团结水库）水环境综合治理提升工程（一期**□**包工程**tb**15标段工程属于西安市市政工程，工程单价低，工期紧张，要求质量高，管理规范。为了实现明年的经营奋斗目标，项目部准备重点抓好以下几个方面的工作： 1. 做好成本控制工作。

到底，贯穿始终。做到事前预测，事中控制，事后总结。2. 确保工程进度。

质量是公司生存和发展的根本，要坚持“百年大计，质量第

一”的方针，贯彻执行国家法律，法规及行业主管部门相关规定及强制性标准，遵守《建设工程质量管理条例》确保工程质量。牢固树立“质量就是生命，质量就是信誉，质量就是效益”的观念。正确处理质量与进度，质量与效益的辩证关系，在保证安全质量的前提下，实现工期和经济效益目标。设立专职质量检查技术人员，建立“质量检查记录、质量教育培训记录、质量问题和质量事故处理记录”三本台帐。明确项目质量有关责任人完善工程质量岗位责任制，建立健全教育培训制度，形成“全员、全方位、全过程”的质量保证体系，实行工程管理逐级负责制，确保工程质量管理工作落到实处。4. 确保施工安全。

坚持“安全第一、预防为主”的方针，以深入贯彻“安全生产

法”为主线，科学规范管理。深入开展以《安全生产法》为重点的安全质量宣传教育活动。在日常工作和管理中体现依法管理，依法履行职责，让法律意识深入人心，发挥威力。正确地处理安全，进度，效益三者之间的辩证关系。在确保安全生产的前提下，实现工期和经济效益目标。明确各级安全责任，设立专职安全员，建立健全各项规章制度和安全检查，安全教育，违章违纪和事故处理三本台帐。每月进行一次安全教育培训，贯彻上级方针政策，强化安全技术知识。采用面上教育和重点帮助相结合不断提高全员安全意识和预防事故的安全防范能力。对新员工进行岗前安全教育，特殊工种进行专门安全技术培训。施工现场的劳动安全卫生设施坚持与主体“三同时”原则。

5. 加强环境保护工作。

项目部将环境保护工作纳入工作计划，积极推行环境管理体系，建立健全环境保护责任制度，采取推行有效措施，加大环保管理力度。广泛开展多种形式的环保宣传教育活动，提高广大员工的环保意识。搞好废弃物的收集处理工作，建立

环保技术档案，对项目部污染物排放量，污染程度，环保工作等情况进行检测统计，定期总结分析。

我们深信，在公司领导的正确领导和大力支持下，在全体职工的不懈努力下，我们项目部一定能够总结经验，科学管理，抓住机遇，实现目标，再创辉煌！

附件：

施工工期计划

项目部2014年年底与2015年年初工作计划

一、指导思想：

2014年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求优质”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过程监控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

二、工作目标：

4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；

5、严格按照程序对工程预付款进行把关与审核；

三、主要工作

（一）、工程进度控制

各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。3、比较计划与实际情况是否有偏差。

4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。

5、每周三下午4点监理例会时对进度计划完成情况和质量情况进行总结。

（二）工程进度计划

项目部根据总公司的要求制定施工进度计划，严格按照计划表施工。预计在2015年月初2月10日~4月20日（阴历12月22~阴历3月2日）全部完成：

1、a区a1~a8、b区b1~b7、c区c1~c4、d区d1~d5的土建工程（外墙保温、门窗安装）。

2、西大门与b3~b5主体工程施工。3、区域内的架空车道、混凝土步梯的施工。

4、2月10日前完成室内给排水、消防管道安装。

5、2月10日前完成消防设备的安装；3月6日~21日（阴历2月1日~16日、计15天）前完成消防设备的联动及调试。

7、4月6日西大门与b3~b5土建工程（外墙保温、门窗安装）。

8、4月6日完成上各区屋面防水及落水管、车道与室内地坪、内、外墙涂料和装饰线条安装。

7、4月20日前完成建材城场地面工程；

目部部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系持续有效的运行。

（四）狠抓质量管理制度化、标准化建设

为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对质量法规制度的学习，只有认真学习上级、公司和各级政府的相关质量管理制度，才能认真履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理；二是要督促各施工队管理规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度落实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序质量检查验收关。

（五）成本控制

工程项目部成本控制的依据是施工合同、协议书和签证等，主要有以下几个方面的工作：

- 1、成本控制的目标。以合同造价确定成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，并及时采取措施控制该项成本。
- 2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。
- 3、控制工程预付款的动态结算。 4、严格控制工程变更。 5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。

工程项目部： 2014年12月12日

公路项目年度总结报告篇四

为使本年度治超工作顺利开展，确保真正意义上的维护路产路权，并在去年的基础上再创辉煌，对本年度治超工作作以下计划：

继续领导班子小组成员不动，力量不减，并签订相关的责任书。使各领导人员明确职责，责任到人；另外继续组织开展区域联合治超工作，协调各单位各部门，开展网格化执法，严厉整治超限超载行为。

利用会议宣传、布置并实施了边际区域治超风暴行动、打击无牌无证货运车辆行动、继续开展集中整治超大吨位的整治行动、打击短途超载行动、货运车辆超载、未加盖篷布及货物遗洒等违法行为的专项行动、货运车辆全面摸底及货运车辆信息化采集工作；标语宣传，悬挂固定标语，公路沿线书写临时性标语，重新安装永久性宣传标语，车辆宣传，资料宣传，向广大驾驶人员及货运源头企业主发放治超宣传资料。

器，进一步让执法规范化、准确化、及时化，进行“六有”建设。督促指导货运源头单位落实了“七有”治超基础工作。二是出台了相关责任部门基层队、所、站及汽修厂治超基础工作的标准及措施。二是继续加强了对所辖区域内公路的治超管理和保护，在县所有省级公路连接干线的入口设置了限载、限高、限宽警示标志和固定的限行设施及“禁止超限超载车辆驶入”宣传牌，严厉打击了破坏公路的违法行为。三是抓好了治超源头监管。继续坚持路面联合治超及持续性执法。配合县有关职能部门严厉打击了短途超载、避站绕行、夜间偷运等违法行为；对非法改装车辆、未加盖篷布运行车辆及短途超载运输行动进行了严厉的打击和处罚。

1、开展了边际区域治超风暴行动暨“马槽车”清剿专项行动。重点打击了边界非法改装车辆、“马槽车”运输行为。

2、开展了“打击无牌无证货运车辆”专项行动。重点整治了镇区内主要干道和边界地区的无牌无证车辆。

3、开展了“打击短途超载”专项行动。以建筑工地、建材市场、煤矿、煤场、石场、砂场、非煤矿山等货物集散地路段为重，严厉打击了短途超载、避站绕行、夜间偷运等违法行为。专项行动。以管好货运源头企业为基础，以路面管控为重点，严厉整治了货运车辆超载、未加盖篷布或加盖不严实及货物遗洒等违法行为，巩固和扩大了治超成果，确保路面安全、整洁。

1、多部门制定好各自职责责任，在领导的统一指挥安排下，各理其职，对一线治超及站所管理进行督促检查监督，确保执法活动有法可依、程序合法、力度合理。

2、开通举报电话，在道路标志牌上宣传其执法依据及宣传各项制度的同时告知广大人民群众，对治超执法活动进行监督，公示举报电话，保证执法活动公平、公正、公开。

xxxxx治超办

公路项目年度总结报告篇五

为进一步推动员工们的工作积极性和创造性，确保全国巾帼文明岗的先进性，站内于 1月13日上午召开了11年度年终工作会议。认真回顾总结了11年我站所取得的成绩和经验，毛学广站长在会上作了详细的工作汇报和总结。

11年我站取得了企业效益和精神文明创建工作双丰收，自获得“全国巾帼文明岗”荣誉以来，同志们齐心协力，服务水平、窗口形象在原有的基础上又上了一个台阶。女工们以“服务人民、奉献社会”为宗旨，以倡导职业服务为核心，踏踏实实做好身边每一件事，把收费站打造成为联系社会各界，传播社会精神文明的一个窗口。女工们用特有的爱心、诚心、

耐心服务于广大司乘人员。11年度站内评选出王亚儿、魏红霞、陈玲娜三位同志为巾帼岗活动积极分子，使我巾帼岗形成了学有所长、学有所用、赶超先进的良好氛围。

荣誉来之不易，如何珍惜这个荣誉称号，使荣誉永葆青春呢？我们巾帼岗围绕这个工作主题，制定出了11年度工作计划：

一、以“微笑服务”活动作为全年工作主线，以班为单位，认真落实制定规则计划，在全站范围内抓好五比活动：比服务态度谁最好、比服务质量谁最佳、比服务技能谁最强、比微笑服务谁最美、比文明之星谁获得次数谁最多。

二、积极响应所部各项活动，严格按所部目标绩效考核办法进行实施；

三、加强体能训练，搞好“三八”节活动；

四、继续把每月8日作为爱心日和义务劳动日；

五、关爱留守儿童，积极开展各类社会公益活动；

六、认真组织党课学习，积极培养入党积极分子。

通过以上工作，确保和谐收费环境，在内部管理上更上一个层次，让巾帼之花闪闪发光，让巾帼英姿靓耀省道。

公路项目年度总结报告篇六

在新的养护运行机制尚未完全建立的情况下，干线公路建养经费捉襟见肘。面对压力和困难，我们不气馁、不松懈，变压力为动力，主动寻求、牢牢把握公路转型发展的新机遇、负重奋进、攻坚克难，积极应对公路改革发展新形势，进一步加强工程、养护和路政管理工作，全面提升管养公路综合服务水平。

《省人民政府关于加快交通运输基础设施建设的意见》皖政〔20xx〕44号文件规定：“国省干线公路实行省市县共建。建设资金由省、市、县三级政府共同筹集，具体投资比例由省交通运输主管部门商项目所在市、县确定。鼓励市、县自行投资建设国省干线公路。”公路建设投资政策的变化，市县两级政府为投资主体。建议县政府加快融资渠道，我局将全力参与310国道拓宽改造进度。

一是加强预防性养护。多渠道筹集养护资金，除积极争取上级加大对我县养护经费投入外，建议县政府在财政预算中列入养护经费，以及治超返还资金，加强预防性日常养护维修，对路面病害做到治早，延长使用寿命。

二是加强桥涵养护。抓好桥梁、涵洞的检测评定、安保工程和水毁修复工程，提高桥涵的行车安全性。

在路政管理工作中，进一步巩固骑路逢集、占道晒粮、非交通标志等专项整治的成果维护路产路权不受侵犯。治超工作坚持依法行政，综合治理，做到过车必检，超载必卸，建立健全治理超限车辆的长效机制，继续保持高压态势，遏制超限车辆反弹。

进一步健全完善各项管理制度，全面落实安全生产责任制，抓好安全生产隐患的排查与整改。特别是汛期，我局将对管辖路段桥梁、涵洞进行全面检查，确保汛期公路安全通行。

严格执行中央“八项规定”、省委“三十条”和县委“十二条”规定，继续开展“点燃激情、提升效能”活动，切实改进工作作风，提高工作效率。按照上级党委的统一部署，扎实开展好党的.群众路线教育活动。

公路项目年度总结报告篇七

为进一步推动员工们的工作积极性和创造性，确保全国巾帼

文明岗的先进性，站内于1月13日上午召开了xx年度年终工作会议。认真回顾总结了xx年我站所取得的成绩和经验，站长在会上作了详细的工作汇报和总结。

xx年我站取得了企业效益和精神文明创建工作双丰收，自获得“全国巾帼文明岗”荣誉以来，同志们齐心协力，服务水平、窗口形象在原有的基础上又上了一个台阶。女工们以“服务人民、奉献社会”为宗旨，以倡导职业服务为核心，踏踏实实做好身边每一件事，把收费站打造成为联系社会各界，传播社会精神文明的一个窗口。女工们用特有的爱心、诚心、耐心服务于广大司乘人员。xx年度站内评选出王亚儿、魏红霞、陈玲娜三位同志为创巾帼岗活动积极分子，使我巾帼岗形成了学有所长、学有所用、赶超先进的良好氛围。

荣誉来之不易，如何珍惜这个荣誉称号，使荣誉永葆青春呢？我们巾帼岗围绕这个工作主题，制定出了xx年度工作计划：

一、以“微笑服务”活动作为全年工作主线，以班为单位，认真落实制定规则计划，在全站范围内抓好五比活动：比服务态度谁最好、比服务质量谁最佳、比服务技能谁最强、比微笑服务谁最美、比文明之星谁获得次数谁最多。

二、积极响应所部各项活动，严格按所部目标绩效考核办法进行实施；

三、加强体能训练，搞好“三八”节活动；

四、继续把每月8日作为爱心日和义务劳动日；

五、关爱留守儿童，积极开展各类社会公益活动；

六、认真组织党课学习，积极培养入党积极分子。

通过以上工作，确保和谐收费环境，在内部管理上更上一个

层次，让巾帼之花闪闪发光，让巾帼英姿靓耀省道。