

2023年政工科长个人述职报告(精选7篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。什么样的总结才是有效的呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

卖场年终总结篇一

运营管理系列：

年度工作计划的核心功能

年度工作计划是战略规划转化而来的一年里的可执行计划，这就从一个比较宏观的角度界定了年度工作计划的功能，年度工作计划的核心功能。但是，这只能说明了“承上”的一个方面，年度工作计划完整的功能应该是“承上启下”：承上，承接战略规划，将战略对一年的工作要求明确出来；启下，则是一年规划的主要依据。正由于年度工作计划的承上启下的作用，就将战略规划落实到每个年度的详细工作计划。下面将说明年度工作计划的核心功能。

功能一：体现各个职能的年度奋斗目标。

年度工作计划由战略分解而来，而实现战略目标，需要各个职能的共同努力。反过来说，各个职能的努力目标就是完成战略的年度目标，故由战略分解而来的年度工作计划，就体现了各个职能的年度奋斗目标。

功能二：各个职能的工作及业绩评价标准。

有了第一个功能，很容易就得到这个功能，只是功能一是从战略规划和执行的角度得到的功能，而功能二则是从绩效考

核的角度得到的，你会发现，功能三和功能四是从另外的角度得到的，可以说，功能二、功能三、功能四都是从功能一衍生出来的。

既然年度工作计划体现了各个职能的奋斗目标，那用这个目标评价职能的工作和业绩就变得理所当然。有些目标是达成越高越好的，比如说企业的利润，有些目标是达成即可的，比如说客户满意度、时效、品质等，因为企业的根本目标是创造利润，当然有短期利润和长期利润，有时为了长期获得更大的利润，而牺牲部分短期利润。当然，也有些目标能达成最好，不能达成也是可以的。这样的目标常常指那些不是战略重点，并与战略重点存在资源冲突的目标。例如，某企业近三年的目标是降低成本，在这个目标之下，牺牲适当的员工满意度、作业时效，都是可以接受的。将目标分类之后，就可以用目标的特性来评价职能的工作及其工作业绩：符合目标要求的，工作业绩就好，不符合目标要求的，工作业绩就不怎么好。这样就为各个职能的业绩评价给出了一个客观标准，并且这个标准达成之后，对公司整体是最优的，因为这个目标本身就是从公司的整体目标分解而来的，与公司的整体目标是保持一致的，工作计划《年度工作计划的核心功能》。当前很多企业中，常常出现各个职能目标都达成很好，但公司整体目标达成并不好的情况，就是由于没有协调好各个职能的目标与公司整体目标的关系。

功能三：高层管理各个职能的主要手段。

既然工作计划体现了各个职能的奋斗目标，而达成各个职能的奋斗目标之后，就实现了公司整体的战略目标，那么，高层管理检视各个职能业绩的时候，用年度工作计划作为主要手段，就是很自然的事情了。

如何管理呢？首先，需要检视制订的工作计划是否能保证达成各个职能承载的战略目标。这个检视的过程，没有规范的思路、标准的流程，更多的是依靠自己的专业、经验，但是，

有些基础的做事方式还是可以提供一些帮助的。例如，将工作计划描述的更具体，尽可能的明确各个关键节点的交付成果和时间点，以及责任人。在讨论工作计划时，与制订计划的人员进行更多的沟通，让他们在沟通的过程中，自己解决相关的问题。在制订计划时，考虑相关的利益人员，并尽量让更高层的领导参与进来，至少要知晓相关的目标、进度等。这些因素在项目管理领域已经讨论非常多了，这里就不再详细说明。在检视的时候，需要用实际的数据、成果来说明，并要防范风险，这些工作的基本技巧就不再仔细讨论了。

功能四：向各个职能以及各个职能内配置资源的主要依据。

资源的配置，要实现公司的战略目标。判断资源配置是否合理的首要标准就是：资源是否配置到实现公司战略的地方去，是否按照对实现战略重要性的先后顺序来给资源分配排序，并分配这些资源。所以说，向各个职能以及各个职能内部配置资源的主要依据，就是年度计划承载的战略目标了。

首先是向各个职能配置资源。战略的发展是有侧重点的，迈克尔-波特说：战略就是决定做什么和不做什么。对实现战略最核心相关的职能，在配置资源时，就应该优先考虑；相对应的，对实现战略不是那么重要的职能，配置资源时，就应该在优先排序中向后排列。按照对实现战略的重要性，就可以将各个职能的资源配置优先顺序排列出来。当然，在确定这个优先顺序时，可能还需要考虑一些其它的因素，在文章《制定年度工作计划的几个要点》、《如何做运营规划之工作计划篇》中，有比较详细的讨论。

在各个职能内部配置资源，原理也是一样的，对实现职能战略的重要性，就成了配置资源的主要依据。

关键点：

1、年度工作计划有四项主要的功能。年度工作计划是由战略

分解到一年的可执行计划为其核心的功能，这项功能从业绩考核、管理检视、资源配置的角度，分别可以衍生出不同的功能。

2、从业绩考核的角度看，年度工作计划是各个职能的工作及业绩的评价的主要标准。

3、从管理检视的角度看，年度工作计划是高层管理各个职能的主要手段。

4、从资源配置的角度看，年度工作计划是向各个职能以及各个职能内配置资源的主要依据。

卖场年终总结篇二

(1) 争取引进专业艺术人才，特别是文艺创作、音乐辅导、书画等各方面专业人才，充实文化馆，使未来三年内我们在小品、相声、曲艺、歌曲等文学创作上有一个大的突破，各方面都有一个长足的进步。

(2) 争取上级资金扶持或引进商业、企业资金，修建或改建文化馆，按上级要求配齐书画、摄影、音乐辅导、文艺创作等各项功能，使我县文化专业文化建设焕然一新。

(1) 引进戏曲专业人才，充实赞皇丝弦剧团，配齐生、旦、净、末、丑各种角色，为丝弦剧团注入新鲜血液，使赞皇的这支“太行山榆”再展辉煌。

(2) 引进资金，加快丝弦剧团建设步伐，修建丝弦剧团排练场所，配齐灯光、音响、服装、道具、布景等专用设施，购置流动演出车以便更好的为广大群众服务。

(3) 排演新剧，主要排演以赞皇县“全国绿化劳动模范”杜过秋为原型的大型现代剧《太行新愚公》和以赞皇历史文化

名人李德裕为题材的大型历史剧《晚唐名相李德裕》，宣扬优秀的历史文化和先进的现代文化。

(2) 增加到农村去、到深山去的电影放映量，提高赞皇农村群众的电影收视率。

(3) 引进和使用数字电影，提高电影质量。

(1) 扩大赞皇图书馆的藏书量，特别是农业科技、林业信息、企业生产、商业营销理念等各方面的专业书籍，以及各类报刊杂志。

(2) 广泛开展全民阅读活动，举办图书讲座，提高人民的文化知识水平。

(1) 对现有的网吧进行长期规范管理，整顿、服务、指导全县网吧向健康文明的方向发展

(3) 对娱乐市场管理指导，以保证有益于人们健康、愉快的节目经常演出，杜绝黄色、赌博、毒品等败坏社会风气的节目出现，并争取优秀的文化产业在赞皇安家落户。

整理挖掘各种民间花会历史发展文化，印发专业培训教材，派遣文化专业人才深入农村进行专业辅导，组织农村业余团体、优秀人才到县文化馆参加培训，锻造出优秀的民间花会和民间歌舞团体。

(1) 要在一个河北省非物质文化遗产（西街铁龙灯）、一个石家庄市非物质文化遗产（陈村腊八船）、五个赞皇县非物质文化遗产（千根九曲黄河灯、石碑焰火、河东旗鼓、西街铁龙灯、陈村腊八船）的基础上，进行深入挖掘整理，把深厚的非物质文化遗产整理出来，申报国家和省市非物质文化遗产，为提高赞皇的非物质文化遗产保护发展水平而努力。

(2) 成立铁龙灯专业演出团体，把赞皇的非物质文化宣扬出去，提高赞皇历史文化品位。

划

(1) 竞技体育方面。我们要在高中学生中大力提倡体育活动，发现人才推荐出去，为赞皇未来提供专业体育人才；我们要开展包括乒乓球、篮球、足球、羽毛球、游泳、赛跑等各方面的竞技体育比赛，选拔出优秀人才，争取在省市体育运动会中取得较好的成绩。

(2) 群众体育方面，我们要利用春节、五一、七一、八一、十一、元旦等重大节日或农闲季节，组织像拔河、长跑、踢毽子、体操、各种游艺活动等各种形式的体育活动和比赛，以提高全民身体素质。

赞皇县是千年古县，我们的文化建设要和千年古县匹配，特别是文化建筑要有唐代建筑风格，以提高我县文化品位；在唐相故里、嶂石岩、棋盘山、赞皇山、五马山、石柱山、坛山等旅游之地，把历史文化人物、佛道文化和自然景观以及生态旅游结合起来，塑造赞皇文化旅游大县文化形象，为赞皇经济发展提供文明的文化环境。

为使赞皇文化宣扬出去，我们还要有全新的文化理念，编辑《美丽的赞皇》宣传册，发至旅馆、饭店、旅行社，并对旅馆、饭店老板、旅行社服务员进行文化业务培训，使他们对赞皇历史文化和赞皇旅游文化有一个详细的了解，有一般的介绍赞皇文化知识能力，为外界认识赞皇搭建一个文化平台。

卖场年终总结篇三

综合科的当务之急是抓紧熟悉新市长的工作思路和风格，抓紧提高改进、适应领导要求。为此必须做到基本功再扎实、主动性再增强、效率再提高、质量再优化，打造真情、真诚、

活跃、活力的科室文化，用半年时间适应新领导要求，并争取做得更好，建设放心科室、负责科室。主要做好三个方面。

紧紧围绕一个中心

搞好两项活动(外出学习活动、邀x班子体育健身活动)；

狠抓三项重点(家庭经济发展规划、家庭财政收入管理、重要人士关系改善)；

加强四项建设(朋友圈子建设、利益圈子建设、新关系户建设和线人网络建设)。

紧跟主要领导，尊敬周围领导，搞定与我比肩的，打击在我前面冒泡的，搞好圈子建设，稳定利益链条，实现家庭财政收入跨越式发展。

(1)稳定单位局面，进行人员调整。让尊敬我、孝敬我的人做到领导岗位上来；让那些自持有功；让那些业务能力强、只会工作、不会做人的高材生，继续做办事员。

(2)做好班子成员的分工。也不知道x部是怎样提拔干部的，看给我配的几个副手，馋、懒、滑、贪、阴，整天只知吃喝玩，正事不会干不说，还像搅屎棍一样给我添麻烦，看着他们我就生气。让最懒的那个分管建筑，他的手习惯性伸不太长；只负责签字就行了；让最贪的那个分管后勤，主管家属院；让最阴的那个负责工会；最滑的那个分管执法，离我远远的，对着老百姓滑去吧；最馋的分管纪律检查，先管好自己再说；其他关于人事、财务、办公室等等我直管。

(3)处理好自身发展的关系。党委政府安排的工作坚决完成；行业管理部门安排的工作，尽量完成；党委政府的领导要高规格接待；行业管理部门的领导，让副手去摆平；党委政府的领导吃完喝完再送点，行业管理部门的领导吃完喝完，爱上哪

上哪，我的发展离不开党委和政府领导，行业部门领导算个x行业管理部门甬想从我这里捞便宜，反腐倡廉就从这里开始！

(4)创建节约型单位。单位的开支我说了算，没我的同意，谁花的钱谁自行解决，将职工的奖金、补助全部取消，找机会将职工的工资再降降，省的他们兜里有钱做坏事！

(5)打造廉正单位，开拓新的收礼途径。职工孝敬我的钱，我敢要，只要我提拔他，他不会告发我；老板送我的钱，我坚决不收，中奖的彩票可以商量。发动全家人到处买彩票(一天最多一注)，为的就是赚个面熟。让线人进驻彩票站，发现兑奖的，1万-20万之间的，一律搞定，让急的嗷嗷叫的送礼者买单。

20xx年是全面实施机构改革之年，我将在县委、县政府的统一领导下，全面落实科学的发展观，高举邓小平理论伟大旗帜，解放思想，振奋精神，转变作风，扎实工作，为全面完成20xx经济建设与自身发展各项任务而努力奋斗。

卖场年终总结篇四

20xx年公司一直在稳步成长中，综合部的工作也在这一年取得了一定的成绩，同时在这一年中公司的管理也在逐步走上完善和正规。根据公司20xx年的工作计划和目标，综合部根据部门的特点和职责，制定了20xx年的工作计划。

综合部在20xx年的总体工作目标是：围绕公司的经营目标，建立健全整套管理制度，完善公司员工社会福利，加强人力资源管理，高效率地配合其他业务和职能部门的工作，做好公司的后勤保障工作。

整合部门内部资源，提高工作效率。根据公司对综合部职能的调整，整合部门内部资源，重新确定部门人员工作内容，

明确各人的工作范围及职责。加强部门人员专业知道的培训。根据公司对部门工作的调整及各项工作的开展情况进行相应的岗位编制调整。

综合部对内与公司所有部门，对外与各种公司及政府打交道，兼具服务与管理双重职能，综合部的工作相对琐碎复杂，但综合部工作质量的好坏，完成任务效率的高低，直接影响着公司各个部门的工作目标实现，直接间接的对公司总体工作目标的实现产生影响。面对现阶段后勤工作的情况□xxxx年综合部将做好以下工作：

（一）做好后勤保障工作，加强与各部门工作的配合，保证公司各项工作正常有序进行。

1、根据公司业务开展加强与各部门工作的沟通及配合，不断完善业务流程，强化对各部门的制度化管埋，加快信息反馈的速度，提高工作效率。

3、证件年检：3月底前完成。

4、合同登记认证工作：根据公司的营养收入情况，每季度或半年进行一次登记。

（二）配合公司标准化管理，加强制度制定落实工作，做到有据可依。

1、综合部配合公司的发展一直对公司的政策在做调整，但还有不尽人意之处，因此20xx年急需完善公司的管理制度，并制定一套行之有效的奖惩制度□xxxx年春节前将完成员工福利制度、员工加班休假制度、奖惩条例、出差相关规定、采购审批流程、出入库流程、接待费用管理等制度的制定完善。

2、加强制度更新管理工作，制定制度的编号，并通过公司内网及时发布、汇总、保存公司的全部制度，对于制度的逐步

完善加强新旧制度的更替及时存档。

3、加强公司相关制度的监督、检查、落实情况，并做好整理和反馈工作。

4、加强公司资料档案、部门档案文件及员工档案的管理，做好公司相关数据的存档备份工作，统计各部门文件档案情况，进行分类后制定相应的归档制度及流程，加强公司内网及crm软件的应用。

（三）确定公司的组织机构，明确部门职能及合理的岗位编制，为绩效考核提供依据。

1、确定和区分每个职能部门的权责，使每个部门的职责清晰明朗，春节前完成。

2、根据各部门的实际情况，制定合理的部门岗位职责，并贯彻执行；同时对各岗位制定《各级各类人员岗位职责规范》，4月底前完成。

（三）配合公司发展规划，加强企业形象建设。

1、预计在年初租赁4001房间，可利用其位置优势制作公司的logo部门指示牌等。

2、因公司业务的发展员工队伍在不断壮大，新员工随时都在增强，各部门工作相对独立，大家沟通的机会不多，致使很多员工一起工作很久却互不认识，建议为员工胸卡便于大家互相了解，同时对外公司的形象亦会有提升。

（四）加强企业文化建设，进一步提升企业凝聚力。

1、每年至少组织一至两次员工集体活动（春游、秋游）。

2、进一步提高员工福利，为员工提供工作餐、至少三次员工福利（元旦和年终组织聚餐及联谊活动；正月十五发元宵；中秋节发月饼；三八节为女员工准备礼品；五一、十一发放过节费。

3、年终举办年终工作总结及联欢晚会，对公司及各部门上一年的工作总结并对优秀人员进行表彰，同时确定公司下一年度的发展目标及计划。

4、提供根据公司业务开展情况不定期组织羽毛球、游泳比赛等活动为员工减压。

（五）对外协调工作，保证各项工作的有序开展。

加强订餐、订卡、快递及物业公司的配合。做好相应资源的储备，以保证有序更替。

（六）做好部门财务预算的进一步控制。

在保证公司正常运作的运物资供应的同时，尽量降低采购费用，控制物品发放和设备采购、维修费用。

（七）根据公司项目运作情况做好配合工作：协调安排公司目标的分解、市场调研、信息收集、对外联系等等。

现在的企业都提倡以人为本，随着公司的日益发展对人事工作的要求也越来越高，综合部xxxx年对人事工作仅限于配合各部门完成人员面试及报到的通知、员工入职、岗位调动、离职等相关手续的办理，人员档案也是员工的入职表及学历、身份证明的复印件等最基本的信息，甚至还涉及不到人力资源管理的内容□xxxx年综合部的工作重点及难点就是人力资源管理的工作。而针对人力资源管理的相关经验也入于学习的摸索阶段，经验的不足也严重影响着此项工作的开展。鉴于此，综合部xxxx年对人事工作主要从以下方面开展：

（一）制作完整的员工手册，完善人事管理。

员工手册是员工入职后对公司及规章制度认识的第一本手册，因此制定好员工手册，是20xx年人力资源的重要工作。

（二）制定各岗位的薪资结构，推行薪酬管理。

确定各岗位级别工资，服务年限工资等，使之更加科学化，提升企业的凝聚力。4月底以前完成。

（三）加强招聘管理，做好人员储备配给。

1、网络招聘与51job建立常期的合作关系，以保证公司各岗位人员的储备，同时加强纸媒广告（前程周刊）的投放力度（预计每月一期小版位），保证销售人员及急缺岗位的人员配备；特殊岗位需求如项目经理亦可以参加大型人才招聘会。

2、配合各部门做好人员的初试（主要从任职经历、工作经验、人员素质等方面进行）、入职通知、入职手续办理、制度讲解等工作。

3、加强新聘人员资料的审核力度，包括学习经历及工作经历。

（四）完善人事档案管理，规避用工风险。

员工档案内容逐步完善，为规避公司的劳动风险，春节后与全体员工签定正式的劳动合同。加强员工薪资、岗位调整、保险资料、个人资料、离职交接等档案的完善。

（五）员工福利与激励政策。

1、做好养老、医疗保险等相关资料的统计整理工作，做好相应的方案，以备随时启用。

- 2、设立全勤奖（奖励方式）、加班补助。
- 3、员工聚餐、生日会、婚嫁等福利。
- 4、设立部门及各人奖项。

（六）建立绩效考评制度。

确定考核形式、考核项目、考核办法、考核结果及考核重申等制度。

预算管理：项目预算费用控制、各部门预算费用控制。

财务核算：发票开据、现金的收支管理、费用的审核与报销、会计报表的编制、会计审核、财务核算、内部报表、销售管理、税务政策及纳税申报。

卖场年终总结篇五

1、主题教育活动：《讨论“我为校园规范献计献策”》、《良好的行为是成功的基础》。

2、积极校篮球赛：由体育委员负责，发动全班学生积极报名，为集体争光。

3、月考。

1、主题教育活动：讨论《我心目中的中学生形象》，学习《中学生日常行为规范》。

2、复习迎考。抓好各门学科的复习，准备文化课期中考试。

3、班级学习成果评比。包括作业规范和笔记规范评比。

1、主题教育活动：结合学校社会考察活动安排，班级进行安

全、纪律、卫生、集体主义教育。

2、期中考试及总结分析，调整学习目标，制定下半期工作学习计划。

3、家长会，共同分析学生学习状况，沟通教育心得，促进后半期工作的更好开展。

4、月考。

1、主题教育活动：元旦庆祝活动；学生心理健康教育、学习心理辅导等等。

2、各文化克复习迎考。

1、主题教育活动：考试心理辅导、复习方法指导等。

2、期末考试。

3、学生学期测评工作；评优工作及假期安全教育。

4、家长会。分析总结学期学生学习及生活情况，假期工作安排