

# 2023年现场核查工作总结(精选5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。什么样的总结才是有效的呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 现场核查工作总结篇一

时间像车轮在飞转，不知不觉中，在公司已将近四年，回想这些年的荣辱得失，心里涌此刻酸甜苦辣当中，我深感到要实现心中的理想，我还有很长的路要走，务必要更加艰苦奋斗。我不怕辛苦，我要争取一切学习进步的机会，我也相信，经过这些年的锻炼，我有潜力去承担更多的职责。

我工作的历程能够分为四个阶段。第一个阶段是成长期，在刚开始工作的第一年，我像所有的新人那样，压力大，没方向，忙忙碌碌，总有做不完的事、学不完的东西，但透过自己的努力，我慢慢的摸索出了一些规律，开始有计划的去开展工作，工作也就开始顺利简单了。第二阶段是成熟期，工作进入第二年后，各方面的工作潜力得到了进一步锻炼、完善，懂得多后，得意洋洋的，这时期我的上进心也是最旺的，效率、质量等指标在好强心的驱动下到达区域的最高峰，由于业绩突出，成为全厂第一批1人看两条生产线的工艺员。这时期的我有些骄傲，有点意气风发、不可一世的样貌。第三阶段是衰老期，万物发展都是曲折延续的，就像我们的控制图那样，金融危机发生后，我与产品的命运一样，走向低谷，这个时期，我的产品也连续出现了一些质量问题，有人说我倒霉，什么都被我撞上，但我感谢这些挫折，正因为这些挫折，让我开始虚心反省，让我发现了许多缺点，为了补长自己的不足，我开始有计划的去学习，期望日后的工作更加成熟稳重。第四阶段是平淡期，我此刻正处于这阶段，我要求

自己在工作与生活中，能游刃有余的处理一切事务。平淡是常态，她成熟而稳重，只有平常正直的心才能发挥出最大的智慧。我不信教，但我把如来佛祖当成我的偶像，因为他任何时候任何事都是那么从容而有智慧。也许我还没到达这一境界，但这是我的方向，我会去完善自己，发展自己的人生与管理之道。以下是工作历程表及业绩：

注：20xx年、20xx年成品率达成率为kpi达成率，是转型号、开新生产线补偿后的达成率。

从上表中，我最好的业绩是头两年带半自动生产线，一方面由于我本身是学电子专业，加上对改善创新的喜爱，员工对我的支持加上特长在工作中得到发挥，使我取得了优秀的成绩。之后因产品的搬迁，带了杂单生产线，这种生产线要求工艺员要严格和细心，这方面的潜力我不优秀，当时对我的考验很大，但人就要敢于挑战自己的缺点，虽然业绩下降了，但对于平均一天转7个不同类型产品的生产线，我已经满意。从带杂单生产线中，我的应变调配、细节管理潜力等一些不足得到了锻炼进步。开始带汽车产品时，由于是新生产线、新环境，开始也出现了一些质量问题，但在主管班长的指导及大家的努力下，此刻生产线各项指标的达成越来越好，正式成为a2区域实力强线。在出厂检异常这方面，我总共发了5份，都是轻缺陷不良，这得益于我使用检查人员时“一看，二试，三透过”的原则。

刚开始工作时，我幸运能带一条效率改善示范线及一条tpm示范线，从中我学会了一些质量管理手法及目视化方法，最重要的是我经历了这些方法给生产带来的巨大效益，让我一向很重视这些方法的运用，也随时之后管理经验的积累，慢慢更加透彻的了解其中的道理。同时，也很感激当时主管对我的严格要求与耐心的指导，加上当时各种培训及分析报告，我的工作潜力提升得很快，为之后的效率及质量上的改善取得成功打下了很好的基础。以下是四年来对我帮忙比较大的一些方法：

1、在生产线上开展宣传6s活动，透过“易看、易取、易放”原则对生产线工夹具、设备进行了定位调整，以方便员工工作；从原先班后清洁改变为即时清洁，让机器设置始终持续整洁。透过开展工位6s比较活动，促使每个员工都做好6s□理解6s的好处，养成6s习惯。只有把6s做好后，才能做好改善，而且6s本身就是产量、质量的改善。

2、把“设备是我的爱人”的思想贯彻给每一个员工，让操作员工与设备产生感情，爱上自己的设备。培训员工的设备知识，使员工明白每个设备部件如何工作，能自己调整设备，使设备工作在最佳状态；联络维修员培训员工维修技能，做到小问题自行解决、大问题告诉维修员解决方向的水平，从而减少故障产生和缩短维修时间。我在半自动线取得的改善效果大部分得益于开展tpm活动。

3、开展目视化管理，以“一眼就能发现生产线是否有问题”为目标，打造成简单、一目了然的生产线。目视化能把生产线的鼓舞士气的东西挂起来，也会让冰山的根浮出来，它使我们的工作更简捷有效率。平时透过多工序的产量目视化，透过产量比较、方法比较提高整体的潜力；透过用不良品贴板将每个人的不良品目视化出来，做到职责到人，以提高成品率。

4、广泛听纳员工的意见，提高员工当家作主的意识，从而调动员工的用心性，发挥群众智慧。我有很多质量、效率及6s方面的改善都离不开员工的智慧，我开会时常用的话是：如果有让你的工作更加舒服或提高产量、质量的想法，都要把它提出来，我来为你解决。多听、多发现、多改善，自己会更加聪明。

5、常用七大手法□ie方法去分析生产线的问题。不要以为很难，用多了你会发现很容易，而且常会让自己发现自己不明白的问题，也让自己明白自己的潜力离专业水平的差距。实

践与学习相结合，进步会很神速。

在工作中，也发现自己的一些缺点，对于缺点我的态度是，充分发挥长处，能避开缺点就避开，避不了就敢于挑战，总结过去，我在以下方面需要改善：

1、对自己不够严格。严师出高徒，自己的不严格，会让员工更松散，而我们的现场如果不严格，一些要求及对策就不能得到长期有效的执行，就容易出现质量等问题。之后的工作中，我要严格要求自己，同时，发现员工不严格，要罚他抄作业要点等，提高员工工作的严谨性。2、在区域中的影响力不够。平时一些工艺会问我问题，我也会协助他们处理问题，但是不能带动团队向好的方面发展。比如像其它生产线有人好说话，可能我会警告几次，但慢慢就没有去管，以后期望能找一些好的方法去解决此类问题，以提团队的整体水平。

3、没有很好的收集员工的推荐，自己也没能向班长、主管提出一些建设性的推荐。

4、普通话发音不标准、不清晰，给自己的沟通造成一些障碍。我已开始练习发音，同时多使用手势及表情去协助沟通，以弥补口语方面的不足。

我期望能竞升上班长，所以在管理改善好自己生产线同时，针对班长的工作职责，我期望能在班长所要具备的各项潜力的学习方向上努力，也多去参入区域及厂里面的活动，以提高自己的组织统筹潜力。

1、针对自己存在的不足，去改善不足的地方，学习班长所要的技能。

2、经常与主管沟通反馈，与主管及公司的方向持续一致，清楚自己工作的方向。

- 3、用心去工作，多向主管、班长提一些改善推荐。
- 4、劳动纪律的间监控，把劳动纪律加入到员工工资评比。
- 5、处理好人际关系，持续公平正直的心态去工作。
- 6、将ie技能及质量手法在生产中运用，经过学习与实践让自己在精益管理方面的潜力到达专业水平。
- 7、严格要求自己，把严谨作为自己的人生法则，坚持执行一生。
- 8、发挥自己的长处，培养自己的人格魅力。

在这四年中，我的思想性格也发生了一些改变，这是适应工作的结果。同时，我也摸索着属于自己的管理方式，记得刚开始当工艺员的时候，我也学其他人那样去管理生产线，但狮子终究学不会老虎啸，吃了一些亏之后，我明白要发掘具有自己特色的管理模式才能成为一个优秀的管理者。我归纳了一下，我的管理方法主要有以下特点：

- 1、发挥我的亲和力，用爱心去关心员工，多咨询员工的意见，提高员工的用心性，发挥员工的智慧。
- 2、用方法去管理，用制度去制约，利用团队的压力去制约个人的不良行为。
- 3、工作严谨，原则性强。我作过分析，发现工作中出现的质量异常或其它问题，多数由于工作不细心、原则性不强引起的，所以我把它当成我工作的基本要求。
- 4、高质量、高效率的去工作。
- 5、定期讲授一些人生哲理知识，培养部属良好的人生观。

我总体的思想是建设一个整洁、高质量、高效率、纪律性强又像家那样的团队，虽然这一思想有许多不足的地方，但我会不断去摸索完善，以构成自己的哲学。

透过总结，去发现自己的优点与缺点，找到自己努力的方向，然后严格、坚持去努力执行，把目标变为现实。我期望成为精益管理精英，为此我每时每刻都要奋斗。

## 现场核查工作总结篇二

为了落实民政部、省厅“将符合条件的贫困群众全部纳入农村低保，基本实现应保尽保”的工作目标，根据省低保管理办公室的统一部署，我市从3月28日起到4月30日，由市低保局直接组织，对全市农村低保、农村五保、40%救济及其他救济对象开展了一次全面核查工作，达到了宣传各项社会救助政策，公示救助对象，了解民意的目的。通过全面核查，进一步摸清了农村低保、农村五保及各类救助对象的现状，找出了存在的问题，核查清退调整农村低保对象8103人、农村五保对象275人、其他社会救助对象17人。我们的具体作法是：

一、领导高度重视，是确保核查工作顺利开展的前提条件。全省社会救助培训班结束后，我们及时将会议精神向分管市长和局党委进行了专题汇报，初步提出核查的具体方案，积极争取市领导和局党委的支持。局党委非常重视农村低保核查工作，把农村低保核查作为深入学习实践科学发展观，让贫困困难群众得实惠的大事来抓，两次召开党委会专题研究，全力支持市低保局开展核查。核查前召开了全市各乡镇民政办主任会进行核查工作安排部署，核查中再次召开了主任会议进行督导。同时核查工作也获得财政局和乡镇党委政府的大力支持，市民政局、财政局联合下发了《关于开展农村低保核查的通知》，财局社保科派人自始至终参加核查工作。各乡镇党委政府也高度重视农村低保核查，全力予以支持，积极配合。由于市乡两级领导高度重视，认识统一，加上部门的密切配合，保证了全市农村低保核查工作的顺利开展。

二、认真抓好试点，是保证核查工作有序开展的关键环节。在开展全面核查之前，我们组织骨干力量，在小板镇进行了核查工作试点，核查试点采取四种形式：一是以村为单位逐户入户调查，访问邻里住户，登记家庭信息；二是由村召集所有对象逐户介绍情况；三是调查人员在村医疗室、小卖部等人口集中的地方了解情况；四是召开党员、群众代表会议，现场评议对象；通过试点，基本摸清了核查工作的流程，低保对象中存在的主要问题，核查中应注意的事项，统一了核查标准和评判尺度。核查试点也锻炼了核查队伍，起到了培训队伍的作用。在试点的基础上，我们设计印制了《市农村救助对象核查登记表》，分类统计表，征求意见表等三万余份。为全市核查工作全面展开打下了良好的基础。

三、详细制定方案，严格执行标准，是确保核查收到实效的重要保证。通过试点，我们制定了详细核查实施方案。按照集中核查，分组调查，上下联动的原则，一个一个乡镇，一村不漏的进行调查。做到明确分工，流水作业，各负其责。下乡核查分四个小组进行进村入户调查，在家同志负责资料收集、信息统计，实行一条龙操作。核查前用二天时间对所有参加核查人员进行集中培训，明确核查要求，规定核查纪律。规定在核查过程中，不准接受吃请、不准接受对象礼物、不准说情包庇、不准泄露核查信息、不准独立行动、不准将核查资料放在个人手中。同时确定了在核查中七种应予以取消和调整的对象类型：一是对象死亡的；二是儿女已成年，外出打工经商的；三是优亲厚友的关系保、人情保；四是保障家庭成员中的老人有其他子女，并有赡养能力的；五是保障对象无病、无残，正在劳动年龄段的；六是张冠李载的；七是群众意见较大的等等，方便各核查小组在核查中掌握，统一尺度。有了实施方案，有了掌握的标准，使整个核查工作有条不紊，得心应手。在核查中，核查人员遵守核查纪律，认真履行职责，耐心听取群众意见，详细登记对象信息，每个核查小组平均每行程150多公里，走访近10个行政村，填写150多份核查登记表。整个核查过程紧锣密鼓，有条不紊。

四、实行上下联动，是核查工作整体推进的有效手段。为了使整个核查工作做到群众满意，基层满意，领导满意，我们在核查中坚持做到上下联动。一方面市低保局联合财政部门组织力量直接进村入户调了解情况，并将调查信息及时向乡镇和基层反馈，征询基层意见，由乡镇村进行复核调查，特殊情况及时沟通说明。防止因被访对象的片面性和局限性，造成错漏和误判等问题；另一方面我们还组织乡镇村二级开展评议公示，自查自纠。发挥基础对农村低保对象家庭情况熟悉的优势，防止不合条件对象漏网。据初步统计，乡镇及村民委员会通过自查取消、调整对象占整个取消对象近30%，经过至上而下，至下而上几个回合，上下意见一致，都比较满意，对象也更加准确了。

五、存在问题比较普遍，今后管理工作任重道远。我市农村低保工作深入人心，在核查中尚未发现较大的违纪违规现象，救助资金也按时通过社会化发放形式发放到了对象手中，绝大多数符合条件的特困家庭及痴呆傻残人员的基本生活得到了保障，多数困难群众的困难得到了缓解。但调查核查中发现的一些带普遍性的问题不容忽视，必须引起各级管理机构的高度重视。一是执行政策不严，保障对象不准，关系保，人情保，照顾保的问题普遍存在。少数地方不按程序申报，个别人说了算，村级民主评议，公示流于形式。乡镇审核把关缺失，一些地方任凭村里申报，不进行审核把关或者审核不彻底，造成部分对象不准确。审批环节由于对象多，分布广，时间紧，也往往走马观花，即使抽查发现一些问题，也没能及时予以纠正；二是救助政策宣传不到位。由于宣传不够，加上村级干部变动较大，部分地方村组干部对农村低保政策一知半解，有的根本不知道，普通群众的知晓率更低，有的地方干部群众对新的五保政策了解极少，对其他救助政策了解就更少了。因此，造成执行农村救助政策出现偏差较大的问题；三是救助对象的信息失真，存在张冠李戴。有些特殊救助对象没有户籍和身份证，社会化发放存在一定的困难。因此一些地方在办理过程用他人名字顶替，有的用村干部的身份证为其开户，造成不知情的群众意见很大。这些问



题都必须引起我们的高度重视，采取措施切实改进农村低保的管理工作，真正做到政策公开，程序公平，对象公示。确保农村低保工作步入规范化，制度化的轨道。

## 现场核查工作总结篇三

)我们企业需要推行精益生产管理，推行现场管理方法，这样才能使得我们的企业更好的做大做强！

现场管理心得体会二：现场管理心得体会（1674字）

20xx年8月6日，受维抢修中心上级领导安排，我被派往川气东送管道位于宜昌市长阳县榔坪段的磨湾隧道抢险工程施工现场，学习并配合中心工程管理处曾涛进行施工现场的管理工作，经过长达近一个半月的工程项目跟踪管理，从中学到了很多现场经验及管理知识。所谓施工现场管理，是对具体项目施工全过程的管理，其目的是有效地完成施工项目。施工项目现场管理的重点包括施工进度管理、工程质量管理、工程投资控制、信息管理、现场安全管理和现场组织协调六个方面。

### 一、工程进度管理

进度管理是施工项目现场管理中最主要的环节，是施工项目按照合同工期顺利完成的有力保证。因此，首先应严格执行公司各项管理制度，层层落实责任，坚持进行周会议，并对工程施工进度进行周总结，对下周工作进行合理有效的计划，以书面形式进行记录，且以会议的形式进行安排。其次，科学合理的安排施工时间，督促施工单位现场管理人员，对其施工人员的工作进行明确分工、各司其职、克服困难，确保工期目标的实现。

### 二、工程质量管理

质量管理是施工项目现场管理中最为重要的环节，一定要加强过程控制，及时消除隐患。在质量管理方面，首先应建立完善的质量管理保证体系，强化质量意识，落实质量责任，使质量目标的实现落实到每一个人。其次，严格执行质量验收制度，严把质量关。每一份施工用料，每一道施工工序，都要过质量关。对施工过程各个阶段进行检查，对发现的问题必须查明原因，追查责任，严把材料采购和进场质量验收，杜绝不合格品材料混入现场。技术员和质检员都要严格要求，负起责任，对施工中用料的配比进行严格把关，使其按照标准规范进行施工。

### 三、工程投资控制

工程量和设计工程量进行对比，以便核实工程量，不断总结项目成本管理经验和制定切实可行的改进措施，不断提高成本管理水平。

### 四、信息管理

信息管理即现场工程资料的管理和资料信息总结上报，保证工程进展及现场施工情况及时反映到项目各个单位及负责人。作为施工现场管理人员，要对工程过程中遇到的问题进行总结并按时上报，对工程数据进行跟踪并记录，保留好现场影像资料，尤其是对隐蔽工程，一定要做好资料的搜集和整理。严格执行公司管理制度，组织工程项目有关人员开展周会议，并及时记录每次周例会会议纪要，做好周工作报告、周工作进度计划等资料的总结及规划记录，做好工程施工日志的记录工作。其次，收集好施工设备、材料等的进场记录，并督促施工单位进行工程有关资料的整理及签字工作。

### 五、现场安全管理

安全管理保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。“安全第一，预防为主”是安全管理

必须遵循的原则。安全管理必须贯穿于施工管理的全过程，首先应建立安全生产文明施工保证体系，加强施工安全生产文明施工的'教育，制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工方案，对不同阶段的工程特点作重点防范，基础施工阶段重点抓好支护及围挡、脚手架的稳定、防高空坠落等，而施工全过程首先应保证管线安全，防止意外造成管线破坏，其次注意施工中防止坍塌、防止碰撞伤、防止触电危险、夏季防蚊虫，做好车辆机械运行安全管理，施工人员在施工现场做好自身安全防护措施。坚持进行班前安全会议，在施工过程中依然坚持“三不伤害”原则，及时消除工程中存在的各个安全隐患。

## 七、现场组织协调

工程的顺利进行，与施工现场管理是全方位的，要求项目管理者对施工项目的安全、质量、进度、成本等方面都要进行正规化、标准化、制度化管理。成功的项目管理，能促进项目的发展。因此管理人员在项目的建设实践中不断探索，最终探索出一条施工项目现场管理的成功之路。

### 现场管理心得体会三：现场管理心得体会（2168字）

建设施工现场管理是建筑施工企业对某项具体施工项目施工全过程的管理，其目的是有效地完成施工项目的合同承包目标，使企业取得相应的经济效益。

施工项目现场管理的重点主要分安全管理、质量管理、进度管理、成本管理四个方面。

#### 热点之一：安全管理

安全管理的目标是保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。“安全第一，预防为主”是安全管理必须遵循的原则，安全为质量服务，而质量必须以安

全作保证。

安全管理必须贯穿于施工管理的全过程，首先应建立安全生产文明施工保证体系，加强职工安全生产文明施工的教育，并针对分部分项工程的特点，制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工方案，做好班前安全技术交底工作，并突出抓好阶段性的安全工作重点，针对不同阶段的工程特点作重点防范，基础施工阶段重点抓好支护及围挡；主体施工阶段重点抓好洞口防护、脚手架的稳定、防高空坠落、高塔电梯防倾倒、防避雷等；装修阶段突出抓好防火工作，而施工全过程必须抓好安全用电管理。

## 现场核查工作总结篇四

来到公司的这些日子里，我学到了很多很多的东西，感受到了从没有过的机遇和挑战。在现场的这些日子里，从所见所闻中，逐渐认识到了自己的位置和价值，与学生时的自己相比，真的是改变了好多。以前为的是怎么找个好的工作，现在为的是怎么做好自己的工作，在每天的工作中不断积累自己的知识和经验，不断充实自己的头脑和思想；以前面对的是固定不变的专业知识，现在处理的是不断变化的问题决定。当我在现场我才体会到建筑工程这个领域的博大，发现书本上的理论知识只是走进这个领域的敲门砖。书本上的很多东西在实际的工程中原来应该是这样来体现，实际工程中的经验原来来自不断的工作完善。

一句话说的很好，现在工作不努力，以后努力找工作。我现在所处正是不断积累工作经验的阶段。刚从学校走出来，来到现场有种不知所措的感觉，也有一种新鲜刺激的冲动。看看这里，在看看那里，在我的眼睛里一切是那么的熟悉而又陌生，熟悉的是大学四年学习的就是这个领域的知识，陌生的是没有如此近距离的接触它，原来的知识是概括而抽象的，现在的知识是具体而实际的。站在现场，置身其中，需要找到一种做主人的感觉，要用自己的知识去驾驭它。

记得刚来到现场的时候，见到的第一位是贺开宝贺总监。工地是仙河锅炉房扩建工程，那时候正在打桩，场地上有几个桩孔，后来才知道那是几个试验桩。总监向我介绍了一下甲方的领导还有监理公司的同事，感觉很新鲜，但又不知道该从何入手，只是盲目的围着现场转，看看这看看那，有种“会看的看门道，不会看的看热闹”的感觉。回到监理办公室，看到前辈的监理日记还有检查记录，才明白在现场应该掌握什么样的情况，并如何用专业的知识和语言去概括它们。

例如，现场有很多地表水，需要降水，应该用什么样的降水方法最直接有效，这就需要对现场的地下水情况用一个客观的了解。以前学过降水的方法倒是知道不少，但是还是不清楚应该在什么样的情况下使用，通过向前辈的请教和现场的观察，终于知道它们应该如何使用。现场使用的是轻型井点降水，在工程的外围竖向埋设一系列井点管深入含水层内，以连接管与集水总管连接，再与真空泵和离心水泵相连，进行抽水，使地下水位降到基坑底以下。它的优点是机具设备简单，使用灵活，装拆方便，降水效果好，可以防止流沙发生，提高边坡稳定和降水费用低等。

我在现场还见到了高强预应力混凝土管桩和柴油锤打桩机，这些对我来说都是新鲜的事物，在书本上看到过它们的名字，但是没有近距离的接触过，现在终于可以清楚的了解它们，知道它们的原理和工作的方法。原先根本弄不明白应该如何打桩，现在明白打桩过程分为喂桩，定位，打桩，接桩等工序。通过翻阅图集和规范，终于弄明白了桩和打桩是怎么回事。不过在与现场的工作人员的交谈过程中了解到国外的打桩技术要比现在用的技术先进的很多。比如说有一种先进的打桩机设备——液压静力压桩机，该机摒弃了传统的柴油锤打桩机“噪音大、污染大”的缺点，具备“无噪音、无震动、效率高、无建筑垃圾”等创新特点，是新一代绿色、环保产品。柴油锤打桩有个很大的问题，就是打桩时会给环保带来强烈的噪音和大面积的污染，这不仅影响市民的生活质量，

也给空气环境带来了严重的污染。

在这里实习的过程中我感受最深的还是柴油锤打桩机伴随着浓浓的黑烟，发出的咚咚的打击声。随着人们生活质量的提高，人们对居住环境的要求也越来越高，这就要求我们应该不断提高我们的生产技术来满足生产要求的同时要考虑人们的生活要求，争取获得双赢。这正如我们的监理工作的性质，协调好甲方和施工单位的关系，把实际工作和三方的工作关系处理得当，使其处在和谐的状态。

## 现场核查工作总结篇五

时光飞逝□20xx年已经即将过去，回首过去的一年中，经历了很多酸甜苦辣，认识了很多良师益友，获得了很多经验教训，感谢领导给了我成长的空间、勇气和信心。在这半年的时间里，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。回顾过去的一年，现将工作总结如下：

在二季度负责20.14678mw射阳区域太阳能光伏发电工程施工现场管理，主要协调监理、施工及采购等参建单位关于项目建设的工作实质性。将质量、安全、工期三大指标的落实在施工现场。通过驻地监督及时控制和处理施工质量、安全隐患。做好项目现场统计等工作。我部门将安全生产与文明施工纳入生产日常管理工作中，随时做到各项目施工单位及工作班组的安全知识教育，监督和排除各工段存在的安全隐患，确保了施工的有序进行，针对在工程质量、安全文明施工上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改，下达监理整改通知单，每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，没发生一起质量或安全事故。

在射阳epc总承包三项目中，完成项目竣工验收及竣工资料审核及竣工结算审计工作。配合集团工程部及审计部。按照集团公司要求对竣工报验工程现场验收检测，竣工资料完整性和真实性审核。对项目报审资料审查，对并网农户户数及安

装容量审查、对接财务部对项目主材采购组件及逆变器进出库使用情况及材料剩余进行汇总及编表。对项目97%竣工结算进行审核，按照合同根据材料用量清单对固定资料及材料保管费进行预算。对项目需盖章农户对照农户清单进行审核及用印审批流程。

1、进一步加强质量的监督和管理：工程质量是公司生存和发展的基础，要以质量取信与客户，必须脚踏实地的`从每一个施工细节抓起。建立“过程控制与最终检验相结合”对工程项目的施工质量进行事前的严格管控。

2、进一步加强安全生产与文明施工标化的管理：安全生产工作要常抓不懈。安全生产工作事关公司利益及员工家庭幸福，文明施工事关公司形象及品牌，在确保工程质量和进度的同事，要坚持“安全第一，预防为主”的方针，要坚持“精品源于精心，诚信铸就品牌”的经营方针，强势推进安全生产与文明施工管理工作，全面开创安全生产新局面。

3、进一步加强施工资料审核工作：编制项目材料使用统计表，及时了解项目每天物资使用情况、安装户数，加强与财务部的工作联动，对工程实际主材使用量和安装户数相统一，确保公司的利益得到维护。

4、进一步加强监理管控工作：强化监理在工程施工过程中的质量监督责任制，严格要求其执行监理实施细则，凡是由监理单位发出的质量、安全整改通知单另其严格负责后续施工单位对整改情况的通报。加强对监理单位的管理工作。