

# 2023年隧道机电年终工作总结 机电部年终工作总结(汇总5篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。那么，我们该怎么写总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 隧道机电年终工作总结篇一

时光如水，光阴似箭，充满挑战的20xx即将过去，机电部在上级领导的帮助和指导下，七名同志通力合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的进步。通过一年的艰苦奋斗、锐意进取、默默奉献，经过了一年的矛盾、压力和奋发的洗礼，看到机电系统的工作成绩蒸蒸日上，战役目标逐步完成，我们内心感到无比欣慰和骄傲。一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现理想和人生的价值。一个部门也是一样，只有不断努力、通力合作，才能取得成绩，圆满完成业主和领导所交办的任务。从以下几个方面简述如下：

首都xx机场扩建工程是一个举世瞩目xx工程，受到了国家的关注和重视，工程量之大，工程复杂程度都是十分罕见的。特别是20xx年，机电施工逐渐进入了高峰阶段，战役目标一环扣一环，每个目标的实现对于总体工程的交付使用都是非常关键的，具体目标完成情况如下：

1□20xx年x月xx号之前：

室外综合管网x月底完成安装x月底达到使用条件、屋面虹吸雨水系统达到使用条件、形成排水能力、楼内机电管线全面

展开，设备安装30%以上，管线施工50%以上。

2□20xx年x月xx日之前：

x月xx号提交xx和xx中控室，保证行李和捷运系统安装施工x月底it系统保证地下一层主干桥架贯通□apm维修站实现移交。

3□20xx年x月xx日之前

x月xx号完成给水外管线施工□x月底外管廊采暖管线全部施工完成。

完成xx个弱电小间的环型桥架和地面线槽施工，保证it系统穿线

4□20xx年xx月xx日之前：

完成开闭站和变配电室施工和送电，保证行李系统施工用电；完成给水进楼。

5□xx月xx日完成供暖系统施工，实现供暖xx月份强电小间完成供货和安装xx间和完成竖向桥架施工和贯通。

xx月底实现机电管线全部完成安装，设备安装完成80%以上战役目标的实现不是光有工作热情和付出辛苦的劳动就有好的结果的，它是调动有限的管理资源、严密组织生产计划、积极保证材料和设备供应、下大力气很抓关键工序协调和积极调动分部的劳动力的综合结果。

总部机电管理资源是有限的，这一点上我们跟城建集团有比较大的差距，城建集团机电部有xx人的编制，而且还有专门负责机电物资采购管理的对外协调部□x人编制、；而我们机电部20\*\*年初只有x人的编制，到x月份人员才增加到x个人，

怎么利用有效的管理资源完成战役目标自始至终是一个比较头疼的问题。但是作为机电部门，我们必须面对困难，本着最大程度上节约总部管理成本的原则来完成好工作。这就要求我们以最合理的分工、最高的工作效率和极高的工作热情来投入工作。说实在的，年初的时候，我还不认为这种工作压力对每个普通员工来说都是能够承受的了，但是到现在我可以这样说，几乎每一个部门成员都经受住了这种高压下的考验。

物资供应方面也面临着极为严峻的挑战，航站楼的系统复杂、物资标准高、设计图纸和参数确定滞后，而且经常变化，是个标准的三边工程，但是业主要求和战役的目标是没有更改的可能的。几乎所有的物资都没有生产加工的周期，经常是技术参数刚刚确定就眼看到了完工的目标时间；在这个方面我们投入了非常大的精力，有x个同志分工负责积极协调材料和设备的生产加工工作，紧张的时候，我本人也一周几次去厂家落实细部的生产和加工的环节和计划。因为我们知道目前的施工就象是一场异常艰苦的战斗，如果给养供应和子弹不能保障，对战士们来讲是很残酷的。经过我们的不懈努力，物资供应上远远领先于同台竞争的兄弟单位□x月份我们领先完成全部xx个弱电小间的桥架施工，为it系统施工创造了条件□xx月份领先完成安装xx个楼盘箱，保证了精装修的进度□xx月份完成了全部石材地面的汇签工作，并领先完成xx个强电小间的桥架供应工作，这些都为生产进度赶超兄弟单位奠定了强有力的基础。

在关键工序和关键线路的施工问题上我们实行现场紧盯、毫不放松的原则。为了保证x月底行李系统发电，我们部门盯在现场xx几个日夜；供暖冲洗和调试过程中，半个多月天天都在现场和分部管理人员一起指挥生产；供暖初期每天做到现场一组一组地检查散热器的工作状况。这些工作虽然给身体上带来了疲惫，但是这样的日子里，心理上始终是充实的。

“不积跬步无以致千里，不积小流无以成江河”。任何远大目标的实现都需要一步一步扎实的工作来实现。机电系统的安装也不例外，上述各阶段性目标的顺利实现与我们机电部扎扎实实的做好各项基础工作也是分不开的。在过去的一年里，我们结合机电施工“系统复杂、任务繁重、工期紧张”的特点，狠抓了以下方面的基础工作：

做好技术协调管理工作，为机电施工提供支持。工程机电系统的复杂性是其他工程无法比拟的，仅弱电系统就有xx个专业，各专业之间关系密切、错综复杂。况且由于业主各使用方对许多部位的功能要求不明确，变化较多，导致设计方案经常变化、施工图纸不断更改。所以，机电系统施工过程中各专业之间矛盾重重、施工工序交叉严重，往往要在很狭小的空间敷设许多专业的管线，采取超常规的施工方法进行施工。因此，协调工作对保证机电系统施工正常进行尤为重要。机电系统的协调管理工作概括而言分为两个方面：现场工序协调和施工技术协调，二者相互矛盾又密不可分，往往是你中有我、我中有你，工序问题的解决需要技术支持，而技术问题的解决又需要从工序上着手。通常是通过二者结合起来进行解决。

针对施工过程中发现的各种技术问题，机电部每周及时从各机电分部进行搜集，会同设计小组相关分部协商，看看是否可以通过调整施工工序、重新进行管线布置进行解决，对确实解决不了问题的及时与北京院、成都院、民航院及市政设计院的设计人员联系并进行汇总，在每周的机电监理例会上提出并加以解决，并将解决结果及时反馈相关分部。为使问题不致遗漏，确保每一个问题均得到可靠的解决，我们对所有提出的问题实行消项，只有确实了的问题，才可以进行消项。过去一年里整理机电技术问题五十余期，解决各种技术问题二百多项，促使设计院发放机电专业设计变更三十余份、签认图纸会审记录四十多份。有效地解决了诸如卫生洁具的定位、消火栓箱的选型确定、水泵风机参数型号の確認及各种管线的交叉矛盾等问题，有效地解决了现场施工的难题，促

进了机电施工进度。

由于设计深度不够，许多细节部位管线布局矛盾现象相当普遍。针对现场出现的这类问题，我们组织相关机电分部现场查看，按照“管道让通风、有压让无压、小管让大管、电管让水管”的原则协商出可行性强、成本较低的方案。

抓好内业资料的管理，为计量索赔和工程竣工提供支持。由于本工程的特殊性，设计变更不断发生，施工图纸换版频繁。因此如何及时正确的将有关变更洽商和施工图纸发放到施工分部手中，对贯彻设计意图、指导现场施工具有重要的意义。为此，我们机电部克服人员不足的矛盾，指定一人兼职主要进行资料发放管理工作。按照“变更文件不过夜，施工图纸不隔天”原则及时发放各种变更洽商文件，并做好记录、分类整理。同时积极配合技术部做好机电施工技术资料的管理工作、传达落实机电资料检查精神，监督检查机电资料整改情况。配合合约预算部做好变更令的发放和索赔工作量的签认工作。

目前，在人们的日常生活中，建筑智能化已经给人们带来越来越多的舒适性和安全性，而北京首都机场国际航站楼更是一个集数字化、综合化、智能化的新型建筑群，建成后将成为全国乃至亚洲最大的机场。在参与现场施工管理的过程中我们碰到了一些陌生的新事物，如“罗盘箱”、“钢浮岛”等，均是以前没有接触过的。

尤其是“罗盘箱”这个机电设备单元，是将通风、消防、采暖、电气等通用机电设备管道集中在一个建筑空间内安装，不仅如此，本工程中的“罗盘箱”还包括综合布线、广播、航显、时钟、广告、消防、通风等十四个弱电系统，施工难度较大，设计单位下发的图纸中也未明确各家单位设备的具体安装方式和位置。我们积极组织相关弱电单位研讨和确定相关技术问题，并首先以样板的形式现场查验来各个系统的完善情况以及设备定位，这为整个t3航站楼的后续后续楼盘

箱施工打下了良好的基础。也开拓了我们的视野，为精装修工作提供了作业面。

20xx年的工作展望：

虽然20xx年机电系统在进度和目标上取得阶段性的成果，但是即将到来的20xx年有更多和更细节的工作等着我们。全面开展机电工程调试工作、做好各种弱电分包的管理协调、通用机电项目收尾；进一步加强质量管理，都是我们面临的新的挑战。项目的整体竣工是我们总包对业主的郑重的承诺，作为总包的机电职能部室，我们要从宏观上考虑加强对xx□xx□it系统的管理协调与控制；保证xx个弱电分包的总体施工配合与精装修同步进行；还要组织各个通用机电系统与弱电系统有效衔接、有条不紊地开始调试工作。

另外，在下一步的机电安装工程中，大部分的机电安装工程是机房内部的和装饰面上的关键性工序，对使用功能的影响和外观的成型质量都有着极为重要的意义，并且机房内的设备安装跟土建交叉作业不是很多，在这种条件下，要求各机电分部苦练内功、严格控制施工质量、杜绝质量事故的发生。总部机电部在质量管理方面要投入大量的精力和更多的管理力量，每周汇同各分部技术负责人对现场的机电安装工程进行例行检查、注重各种细节问题，及时发现问题，并解决问题，能做到把质量问题控制在施工过程中，从而保证验收时的一次通过，为鲁班奖的最终取得奠定基础。

## 隧道机电年终工作总结篇二

本部门全年来的工作大体可归结为以下几个方面：

公司在去年已经通过了iso9000质量管理体系认证，所以今年我们的工作则严格按照质量管理体系要求办事，全面贯彻和落实公司的各项规章制度。设备的运行、操作、保养，遵守

文件程序的要求：设备操作程序规范化；定期对水箱水池进行消毒清洗；定期对化粪池进行清理疏通；应该进行挂牌标识的设备进行挂牌标识；按时进行设备维护保养，并进行记录。所以今年的工作状况较之以前明显改观，工作效率显著提高。

工程机电部主要负责公司所有水、电、空调、电梯、消防、通讯等系统设备、设施的运行维护工作。而这些设备都是公司运行的基础、核心部分，一旦任何一部分出现故障，都会对顾客造成大的影响甚至使整个大楼一切工作瘫痪。我们工程机电部所有员工都深深地意识到这一点，明白我们责任的重大。所以我们时刻提高警惕，不容许有半点疏忽大意，密切关注各系统的运行状况，严格按照各设备的操作规范进行操作，随时巡视各设备，发现小的问题或是故障预兆，就及时进行维修排除，尽可能防患于未然。同时我们还按照各设备的维护要求定期对各设备例行维护保养，并将保养作以详细记录，这样一方面避免了设备发生突发故障、事故，另一方面延长了设备的使用寿命。所以通过我们共同努力辛勤工作的结果，整个大楼个设备在20xx年基本运行正常，未发生任何突发停水、停电或其他大的事故，为整个大楼提供了良好的工作环境。

### 三

整个大楼的各个系统设备通过几年来运行实践，基本上还是比较完善，经得起考验。但是随着时间推移加之发生的一些问题，我们发现有些系统由于设计不周全或其他原因，还是存在着极大的隐患。一个隐患是：屋面水箱上水控制简单不足、溢流管道设计过高，这样在水泵上水控制失控的情况下，水无法排泄到屋面下水管道，而沿着电梯机房倒灌下来，而造成电梯电器损坏，几次险些造成比较大的损失。

针对这种情况我们通过研究分析，将上水水泵控制改装成多次控制，尽可能避免其失控情况出现，并给电工值班室装了

水箱液位报警铃，即便是在水泵失控的情况下，值班人员听到报警即可迅速手动关闭水泵；还有一个隐患是：地下设备间的xxx吨蓄水池，供水受电磁阀控制，由于受市网管道压力高低的影响，容易出现失灵现象，这样一旦出现水溢流出来而值班人员没有及时发现，即可在不长时间内流进高低压配电室，那样后将会导致整个大楼瘫痪，后果不堪设想。就这个问题我们通过反复研究商讨后，给水池加装了2套（四路）液位报警系统，将两路引至监控室，两路引至电工值班室，于是在电磁阀失灵的情况下，电工值班室、监控室值班人员，可以预先得到预警信息及时采取必要的措施，防止意外事故发生。以上改造通过实践事实验证，确实行之有效，达到了预期的效果。

在公司的房屋销售过程中，我们也做了大量的配合工作。公司为了促进房屋的销售，继去年之后公司今年又先后对9楼、8楼进行了装修，在装修工作中，我们除了监督装修保证装修质量同时还配合装修队对部分分隔开的房间进行了线路改造并加装了电表，这样不但改变了大楼的环境而且方便了房间租售。除了这些工作，我们全体人员对于已入住业主（租户）的服务也是尽心尽力，想业主之所想、急业主之所急，帮业主提供装修技术支持、帮助业主进行套内小工程量的改造、联系电话、宽带开通.....，让业主切实体会到我们比较周到的服务，及完善的物业服务体系，通过大量的`工作提高公司的声誉，这样在某种程度上有力的配合、支持了公司房屋租售工作。

在今年我们除了做好工作的同时，也不放松人员的业务技能学习培训工作，我们在每周礼拜一机电例会时间除了贯彻、传达公司的一些制度、政策，还在例会时间就平时大家在工作中遇到的一些业务方面的问题进行讨论，让大家各抒己见，这样一方面使这些问题得到了解决；另一方面使大家在类似问题有了正确的认识，增长了各自的业务知识。还有就是日常工作中我们尽可能安排各工种搭配协调工作，使得各工种间业务技术差别越来越小。同时全体员工在工作之余也



在不断学习深造，现今已形成一种良好的比拼学习，使得自身素质及业务水平不断发展、提高。

在节约能源方面我们也采取了相应的一些措施。

首先、我们对于中央空调的用气量进行人为控制，一般在使用空调的季节，天气不太热/冷的时候运行一台直燃机，在负荷量较大的时候开两台，在负荷下降时只运行一台，甚至在室外环境温度变化情况下尽可能避免开启空调，而且在业主没有要求情况下基本不烧卫生热水；还有我们加强对空调管道、冷却塔的定期清理工作，有效的提高了空调的工作效能，节约了燃气的使用。这样在住户增加的情况下使得天然气的使用量较往年明显下降。

其次、我们利用空调检修时间，在管理处领导的带领下，自购材料全力以赴对屋面水箱及管道进行了维护保养，这样在维护设施设备的同时为公司在人力、物力上节省了一定的费用开支。还有就是，我们要求值班人员夜间对楼层过道进行巡查，在保证必要照明的情况下及时关掉不必要的灯具。

再次、对于损坏的设备或配件，我们尽可能进行维修、在不影响正常使用的情况下利用现有器材进行加工改造。当然在这一方面，我们目前还没有作出比较突出的工作，但相信通过继续努力，在以后的工作中一定会大有改观。

总之□20xx年我们基本完成了公司的各项工作任务，保障了大楼系统设备的正常运行，完善了部分系统/设备，增长了工作经验、业务水平，提高了管理水平，较之往年各方面大有长进。但同时也发现我们工作有许多不足不到之处，如人员服务意识不强、工作中时不时有违反公司纪律的行为、而且我们目前的工作较之同行业优秀单位和模范企业要求还有一段距离等等。但20xx年即将成为过去，相信通过我们今后不断的努力、继往开来，吸取以往的经验教训，不断总结，将20xx年的工作中会做得更好，为公司的运作、发展做出我

们应有的贡献。

## 隧道机电年终工作总结篇三

忙碌中又到了月末，回顾这个月来来的工作历程，总结一个月工作中的经验、教训，从领导身上我体会到了敬业与关怀，在同事身上我学到了勤奋与自律，繁忙并充实是我工作的体会。

前不久我刚刚开始开拓三队的机电技术员工作，这对技术员各方面素质的要求相当高，我必须以严谨的工作态度和更强烈的责任心投入到工作中去。现对我在开拓队的工作计划做如下陈述：

### 一、抓好安全文化建设，深入开展职业化队伍建设活动

进一步树立安全第一的思想观念，防止骄傲自满和松懈麻痹的现象，以零起点的精神，把过去的作为镜子、作为动力，抓好今后每一天、每一时和每一分钟的安全工作，不断培育企业文化中的积极因素，提炼形成引领企业发展的并以职业理想、职业态度、职业责任为主要内容的职业精神。

### 二、坚持以人为本，强化全员的教育培训

号召全体员工进行零敲碎打事故预想，目的在于通过员工的思考，来提升整体安全水平。为了实现资源共享，现对矿井比较典型的案例进行了整理、汇编。该案例集内容丰富，有些案例、现象平时不被广大员工了解和重视，但如果不能做到资源共享，及时吸取前车之鉴，后来者重蹈覆辙。利用每月的周一和周三，将往年发生在本月的案例讲给职工听，认真学习领会，通过学习提升全员素质，实现全员安全，最终达到矿井安全。对现有人员将按照岗位要求，进行优化调整，确保所有岗位人员都符合任职要求，并做到全员安全教育不断线，不断提高职工技术素质。

### 三、积极开展隐患排查治理活动

进入工作地点施工前，要求跟班区长、安全员、班组长必须对工作面进行安全检查，认真排查现场安全隐患并立即处理；班中，跟班区长、安全员、班组长再次对工作面进行安全检查，检查工作进展情况、现场有无空顶作业现象、支护质量等；工作后，跟班区长、安全员、班组长再次对工作面进行安全检查，检查工作面工程质量完成情况，是否给下班留下了安全隐患，以及现场需要注意的安全事项等，并向下一班交接，确保安全生产。

在以后的工作与学习中，要提高自己的专业知识水平，加强责任心，为悦昌跨越式发展，贡献自己一份的力量。我应该努力做到：第一，加强学习，拓宽知识面。努力学习专业知识与相关的经验，多向领导及同事等有经验的人请教。加强周围环境、同行业发展的了解、学习，对自己的优缺点做到心中有数；第二，本着实事求是的原则，积极做好自己的本职工作，不拖拉；第三，遵守公司内部规章制度，维护公司利益，积极为悦昌创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

### 隧道机电年终工作总结篇四

回顾过去，沧桑洗砺，春华秋实，一年来，机电的员工在杨矿长的带领下，厉兵秣马，团结奋进，认真执行《煤矿安全规程》，以人为本，与时俱进，狠抓管理，突破和解决了人员少而工作量大的难题，基本实现了机电系统的安全、稳定、经济、高效运行。

1. 完成了主通风机的安装，并投入使用，实现了在线监控。
2. 完成了主提升机的安装，投入使用并日常维护。
3. 完成了热风机组的安装。

4. 栈桥基础设施的安装，实现皮带的集中控制和保护，并安装一键启动，为节省人力，提高效率。
5. 完成了15#主排水泵软启动器的安装，现已投入使用。
6. 完成防跑车装置的安装，目前处于试运行阶段。
7. 完成矿区主要地方监控以及井下瓦斯监测系统的安装。
8. 开始安装洗煤设备，为20xx年验收做准备。
9. 3#抽水工作一直在进展，由之前的水位13m降到水位0米，为3#煤开拓的顺利进行扫清障碍。
10. 澡堂，锅炉房，充灯设备以及供水系统从临时已经步入正规化标准。

1. 机电管理职能部门作用没有充分发挥。机电的工作包括两大方面：一是机电管理，另一是机电生产。由于管理人员的主要精力放在应付生产上，管理作用没有充分发挥，以至造成机电管理网络经常中断，机电职能管理作用淡化。

2. 机电技术力量薄弱，机电队伍整体素质较低，部分职工对机电标准化工作认识不足。

3. 机电培训和考试走过场，达不到提高自身素质和技能的作用，未能实现“要我学”到“我要学”的转变。

以往矿上的设备安装均由厂家承担，这样会有许多弊端，但现在厂家由技术安装转为技术指导，有以下优势：

1. 提高本矿工人技术技能，给工人提供学习机会。
2. 相比厂家安装，节省了资金，降低了成本。

3. 若设备出现故障，本矿工人可即可解决，方便快捷。

因此，古人的话“师夷长技以制夷”，亦可用于我们的工作进展当中，不变的是学习，传承的是经验，用自己本矿拥有的有生资源发挥最大化可以解决难以克服的困难。

1. 大力发展机械化，强势推进矿井装备的自动化、数字化进程，发挥科技兴“机”，科技兴“安”，实现机电系统本质安全化，使我矿逐步实现自动化。

2. 建立设备综合管理体系，完善设备综合管理制度，配齐设备管理 人员，实行流程化管理，追求设备寿命周期费用最优化、正常化、规范化，扎实的做好设备综合管理工作，确保我矿设备安全经济合理运行。

3. 加强机电质量标准化管理，建立健全标准化管理组织，提高全体机电人员的质量标准化意识，常抓不懈，善于思考，敢于创新。

4. 稳定人才队伍，提高人员素质。努力创造“感情留人、事业留人、待遇留人”的氛围，给他们以施展才华的机会，引导他们树立主动工作观，培养爱岗敬业和职业技能。

总之，我们一定不辜负各级领导对我们的期望，我们将鼓足干劲，乘势而上，以饱满的热情和顽强的斗志投身到机电工作中去，尽快完成从30万吨到120万吨矿井的转化，认真总结经验 and 吸取教训，积极配合，齐心协力，为建设安全、高效、和谐、美丽的雄山煤矿而努力奋斗！

## 隧道机电年终工作总结篇五

时光如水，光阴似箭，充满挑战的20xx年即将过去，机电部在上级领导的帮助和指导下，七名同志通力合作，注重协调，在汗水和智慧投入中，各方面工作取得了新的成就，有了

新的进步。通过一年的艰苦奋斗、锐意进取、默默奉献，经过了一年的矛盾、压力和奋发的洗礼，看到机电系统的工作成绩蒸蒸日上，战役目标逐步完成，我们内心感到无比欣慰和骄傲。一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现理想和人生的价值。一个部门也是一样，只有不断努力、通力合作，才能取得成绩，圆满完成业主和领导所交办的任务。从以下几个方面简述如下：

首都首都机场扩建工程是一个举世注目奥运工程，受到了国家的关注和重视，工程量之大，工程复杂程度都是十分罕见的。特别是20xx年，机电施工逐渐进入了高峰阶段，战役目标一环扣一环，每个目标的实现对于总体工程的交付使用都是非常关键的，具体目标完成情况如下：

1□20xx年4月30号之前：

室外综合管网4月底完成安装5月底达到使用条件、

屋面虹吸雨水系统达到使用条件、形成排水能力、

楼内机电管线全面展开，设备安装30%以上，管线施工50%以上

2□20xx年6月30日之前：

6月23号提交西门子和庞巴迪中控室，保证行李和捷运系统安装施工

6月底it系统保证地下一层主干桥架贯通□apm维修站实现移交、

3□20xx年9月30日之前

9月15号完成给水外管线施工，9月底外管廊采暖管线全部施

工完成。

完成40个弱电小间的环型桥架和地面线槽施工，保证it系统穿线

4□20xx年10月30日之前：

完成开闭站和变配电室施工和送电，保证行李系统施工用电；  
完成给水进楼

5、11月30日完成供暖系统施工，实现供暖

12月份强电小间完成供货和安装120间和完成竖向桥架施工和贯通

12月底实现机电管线全部完成安装，设备安装完成80%以上

战役目标的实现不是光有工作热情和付出辛苦的劳动就有好的结果的，它是调动有限的管理资源、严密组织生产计划、积极保证材料和设备供应、下大力气很抓关键工序协调和积极调动分部的劳动力的综合结果。

总部机电管理资源是有限的，这一点上我们跟城建集团有比较大的差距，城建集团机电部有21人的编制，而且还有专门负责机电物资采购管理的对外协调部（6人编制、；而我们机电部20xx年初只有5人的编制，到6月份人员才增加到7个人，怎么利用有效的管理资源完成战役目标自始至终是一个比较头疼的问题。但是作为机电部门，我们必须面对困难，本着最大程度上节约总部管理成本的原则来完成好工作。这就要求我们以最合理的分工、最高的工作效率和极高的工作热情来投入工作。说实在的，年初的时候，我还不认为这种工作压力对每个普通员工来说都是能够承受的了，但是到现在我可以这样说，几乎每一个部门成员都经受住了这种高压下的考验。

物资供应方面也面临着极为严峻的挑战，航站楼的系统复杂、物资标准高、设计图纸和参数确定滞后，而且经常变化，是个标准的三边工程，但是业主要求和战役的目标是没有更改的可能的。几乎所有的物资都没有生产加工的周期，经常是技术参数刚刚确定就眼看到了完工的目标时间；在这个方面我们投入了非常大的精力，有4个同志分工负责积极协调材料和设备的生产加工工作，紧张的时候，我本人也一周几次去厂家落实细部的生产和加工的环节和计划。因为我们知道目前的施工就象是一场异常艰苦的战斗，如果给养供应和子弹不能保障，对战士们来讲是很残酷的。经过我们的不懈努力，物资供应上远远领先于同台竞争的兄弟单位：9月份我们领先完成全部40个弱电小间的桥架施工，为it系统施工创造了条件；10月份领先完成安装22个楼盘箱，保证了精装修的进度；11月份完成了全部石材地面的汇签工作，并领先完成100个强电小间的桥架供应工作，这些都为生产进度赶超兄弟单位奠定了强有力的基础。

在关键工序和关键线路的施工问题上我们实行现场紧盯、毫不放松的原则。为了保证10月底行李系统发电，我们部门盯在现场10几个日夜；供暖冲洗和调试过程中，半个多月天天都在现场和分部管理人员一起指挥生产；供暖初期每天做到现场一组一组地检查散热器的的工作状况。这些工作虽然给身体上带来了疲惫，但是这样的日子里，心理上始终是充实的。

“不积跬步无以致千里，不积小流无以成江河”。任何远大目标的实现都需要一步一步扎实的工作来实现。机电系统的安装也不例外，上述各阶段性目标的顺利实现与我们机电部扎扎实实的做好各项基础工作也是分不开的。在过去的一年里，我们结合机电施工“系统复杂、任务繁重、工期紧张”的特点，狠抓了以下方面的基础工作：

做好技术协调管理工作，为机电施工提供支持。工程机电系统的复杂性是其他工程无法比拟的，仅弱电系统就有22个专业，各专业之间关系密切、错综复杂。况且由于业主各使



用方对许多部位的功能要求不明确，变化较多，导致设计方案经常变化、施工图纸不断更改。所以，机电系统施工过程中各专业之间矛盾重重、施工工序交叉严重，往往要在很狭小的空间敷设许多专业的管线，采取超常规的施工方法进行施工。因此，协调工作对保证机电系统施工正常进行尤为重要。机电系统的协调管理工作概括而言分为两个方面：现场工序协调和施工技术协调，二者相互矛盾又密不可分，往往是你中有我、我中有你，工序问题的解决需要技术支持，而技术问题的解决又需要从工序上着手。通常是通过二者结合起来进行解决。

针对施工过程中发现的各种技术问题，机电部每周及时从各机电分部进行搜集，会同设计小组相关分部协商，看看是否可以通过调整施工工序、重新进行管线布置进行解决，对确实解决不了问题的及时与北京院、成都院、民航院及市政设计院的设计人员联系并进行汇总，在每周的机电监理例会上提出并加以解决，并将解决结果及时反馈相关分部。为使问题不致遗漏，确保每一个问题均得到可靠的解决，我们对所有提出的问题实行消项，只有确实了的问题，才可以进行消项。过去一年里整理机电技术问题五十余期，解决各种技术问题二百多项，促使设计院发放机电专业设计变更三十余份、签认图纸会审记录四十多份。有效地解决了诸如卫生洁具的定位、消火栓箱的选型确定、水泵风机参数型号の確認及各种管线的交叉矛盾等问题，有效地解决了现场施工的难题，促进了机电施工进度。

由于设计深度不够，许多细节部位管线布局矛盾现象相当普遍。针对现场出现的这类问题，我们组织相关机电分部现场查看，按照“管道让通风、有压让无压、小管让大管、电管让水管”的原则协商出可行性强、成本较低的方案。

抓好内业资料的管理，为计量索赔和工程竣工提供支持。由于本工程的特殊性，设计变更不断发生，施工图纸换版频繁。因此如何及时正确的将有关变更洽商和施工图纸发放到施工

分部手中，对贯彻设计意图、指导现场施工具有重要的意义。为此，我们机电部克服人员不足的矛盾，指定一人兼职主要进行资料发放管理工作。按照“变更文件不过夜，施工图纸不隔天”原则及时发放各种变更洽商文件，并做好记录、分类整理。同时积极配合技术部做好机电施工技术资料的管理工作、传达落实机电资料检查精神，监督检查机电资料整改情况。配合合约预算部做好变更令的发放和索赔工作量的签认工作。

目前，在人们的日常生活中，建筑智能化已经给人们带来越来越多的舒适性和安全性，而北京首都机场国际航站楼更是一个集数字化、综合化、智能化的新型建筑群，建成后将成为全国乃至亚洲最大的机场。在参与现场施工管理的过程中我们碰到了一些陌生的新事物，如“罗盘箱”、“钢浮岛”等，均是以前没有接触过的。

尤其是“罗盘箱”这个机电设备单元，是将通风、消防、采暖、电气等通用机电设备管道集中在一个建筑空间内安装，不仅如此，本工程中的“罗盘箱”还包括综合布线、广播、航显、时钟、广告、消防、通风等十四个弱电系统，施工难度较大，设计单位下发的图纸中也未明确各家单位设备的具体安装方式和位置。我们积极组织相关弱电单位研讨和确定相关技术问题，并首先以样板的形式现场查验来各个系统的完善情况以及设备定位，这为整个t3航站楼的后续后续楼盘箱施工打下了良好的基础。也开拓了我们的视野，为精装修工作提供了作业面。

07年的工作展望：

虽然06年机电系统在进度和目标上取得阶段性的成果，但是即将到来的07年有更多和更细节的工作等着我们。全面开展机电工程调试工作、做好各种弱电分包的管理协调、通用机电项目收尾；进一步加强质量管理，都是我们面临的新的挑战。项目的整体竣工是我们总包对业主的郑重的承诺，作为

总包的机电职能部室，我们要从宏观上考虑加强对西门子、庞巴迪it系统的管理协调与控制；保证14个弱电分包的总体施工配合与精装修同步进行；还要组织各个通用机电系统与弱电系统有效衔接、有条不紊地开始调试工作。

另外，在下一步的机电安装工程中，大部分的机电安装工程是机房内部的和装饰面上的关键性工序，对使用功能的影响和外观的成型质量都有着极为重要的意义，并且机房内的设备安装跟土建交叉作业不是很多，在这种条件下，要求各机电分部苦练内功、严格控制施工质量、杜绝质量事故的发生。总部机电部在质量管理方面要投入大量的精力和更多的管理力量，每周汇同各分部技术负责人对现场的机电安装工程进行例行检查、注重各种细节问题，及时发现问题，并解决问题，能做到把质量问题控制在施工过程中，从而保证验收时的一次通过，为鲁班奖的最终取得奠定基础。