

2023年十大监理工作总结报告(大全9篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。优秀的报告都具备一些什么特点呢?又该怎么写呢?下面是小编帮大家整理的最新报告范文,仅供参考,希望能够帮助到大家。

十大监理工作总结报告篇一

2017年上半年已经结束,回首展望,工作里有喜有忧。为更好地便于以后的工作,特在此总结一下今年的工作经验及教训,提高自身的综合素质,寻找更好的工作方法,以便在2017年下半年更好地努力工作。

一. 本年工作情况

我自从年初来到五南区间担任监理,努力学习业务和了解工地情况,先后泰山路站围护桩施工、芝泉路站和五南区间的施工监管工作。

目前五南区间已完成开挖支护50%,这三个项目均为逢查必检的工点,因此在平时的施工当中尽职尽责,严把质量关,在平时的检查当中经受住了考验,较好地完成了本职工作及上级领导安排的各项工作。

每天对所管工地巡视检查,科学监理,认真履行自己的岗位职责。在总监理工程师的指导下开展现场监理工作;定期对承包单位投入工程项目的人力、材料、主要设备及其使用、运行状况进行检查,并做好检查记录;按设计图及有关标准,对承包单位的施工工艺过程和施工工序进行检查和记录,对加工制作和工序施工质量检查结果进行记录;及时对工程建设过程中的关键部位和关键工序的施工质量实施的全过程现场跟

班监督，发现问题及时指出，填写巡查记录和监理通知单；在日常的监理工作中如实做好监理日记和有关的监理记录。

二. 上半年工作中出现的问题

一年的工作中总有些磕磕绊绊，在现场施工当中难免遇见与施工队拌嘴以及施工单位违背图纸及施工规范施工的现象。在监理工作过程中依据建设工程委托监理合同、建设工程施工合同、设计图纸、国家规范、及相关法律法规对各工点实施监理。在巡检过程中发现许多施工中存在的问题，但是在总监理工程师的领导下，这些问题都得到了落实及整改。

三. 本年工作的经验总结

1. 作为一个监理，首先要学习和落实上级领导文件指示精神；掌握新规范、熟悉施工图纸，加强自身业务知识。
2. 严格遵守公司内规定，遵纪守法。
3. 工作中尽自己努力严格按照设计和规范及验收标准进行检查验收，保证了工程质量、安全和文明施工让业主满意。

四. 下半年的工作计划

提供的原材料严格进行验收，只有合格的材料才能用于工程施工；严格工序检测验收，上一道工序不合格，严禁下一道工序施工，对关键工序、隐蔽工程要旁站监理，严格按技术标准、施工规范、合同要求施工，努力把五南区间工程现场监理工作很好地完成。

在下半年，为了更好的完成好本职工作，我一定会明确质量控制重点，强化过程控制，提高工程建设质量，为保障工程施工安全及高质量标准的目标而努力，为公司更加辉煌的明天而不懈的努力。

十大监理工作总结报告篇二

：一、个人年度主要工作及岗位职责履行状况

20xx年上半年，我主要参与了河北建投沙河电厂2×600mw工程现场监理工作，下半年，主要参与神华国华(北京)燃气热电工程现场监理工作。

在这一年监理工作期间，本人服从领导安排，认真履行岗位职责，任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作。同时，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，充实自己的。20xx年年初，河北建投沙河电厂开始进入整套启动阶段。在机组试运期间，用心做好设备整套启动前的条件确认检查，试运中进行监理x2小时值班，加强现场巡视检查，对于在试运过程中发现的缺陷，及时联系施工单位进行处理，跟踪缺陷处理结果的闭环确保机组在试运中安全稳定运行。经过各参建单位的共同发奋，#x#2机组分别于x月x0日、4月29日顺利完成x68h试运。试运结束后，监理部开始进行资料整理。本人用心做好锅炉专业的资料收集、整理和归档工作。在资料整理时，严格按照项目划分表整理各个单位工程的验评资料，发现缺少的资料及时要求施工单位进行补报。对涉及工程施工的验评资料、各种签证、强制性条文执行状况检查记录进行了分类归档。5月份，将本专业资料整理完毕，完整交予资料室。

20xx年5月底，调入神华国华(北京)燃气热电项目监理部。在现场，主要参与了桩基施工和主厂房钢结构吊装监理。桩基施工时，理解了专业监理工程师桩基施工技术交底，加强现场巡视，检查施工准备工作，对钻孔、浇砼、插钢筋笼整个打桩过程进行全过程旁站监理，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。主厂房钢结构吊装前，进行了监理细则编制，熟悉图纸，吊装过程中加强现场巡视，了解每日吊装进度，对检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施

工单位工程项目管理部要求其整改。

在这一年的工作中，认真履行监理职责，用心协助监理工程师做好现场的质量安全管理，尽自己最大发奋做好工程建设施工阶段的监理工作。

二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，我透过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，用心主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主带给优质高效的服务。

三、今后的工作打算及个人职业发展意见

作为一名年轻的监理工作者，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神。在今后的工作中认真履行自己的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，发奋将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。

在施工现场，由于专业知识和工作经验的欠缺，虽然遇到很多难题，但我依然坚守自己的岗位，尽职尽责地做好就应做的工作，虚心学习，逐步完善自己，不断提高业务管理水平。

三、加强日常学习，发奋提高业务素质是监理履行职责的基础条件。

x□56#□57#实验楼井桩开挖和筏板浇筑施工中我能坚持原则，在现场上严格要求施工单位，对于检查发现的施工过程中出现的质量问题，坚决要求施工方进行整改;2。在兽研所项目部分零星维修工程虽小，琐碎，但在工作量核算方面，能够做好核算记录，杜绝了施工单位的重报、超报现象;对于施工方能够结合现场实际状况对每一笔工作量认真计算，对于在计算中与施工方存在差异的地方，能够明晰的将自己的计算式标示在施工方的计算书上，便于施工方进行核对。对于工作量上存在有较大偏差而需要扣除的部分，能够给予施工方合理的解释，并使施工方能够认同就应扣除部分的工作量□x□

我在生活中用心开拓进取，提高工作水平。不断加强学习，加强锻炼，发奋提高自己处理实际问题的潜质;讲究方法，注重实际，加强自己工作潜质和修养;开拓创新，用心进取，把工作提高到一个新的水平。加强自我改造，自我完善，发奋提高综合素质。充分发挥主观能动性，提高对学习业务知识重要性和迫切性的认识，自觉、刻苦地钻研业务，夯实基础。热爱本职工作，干一行爱一行，虚心好学，遇到问题能够多看多问多想，多向周围的同志请教。

作为一名年轻的监理人员，我热爱自己的专业，并热衷于对工作经验的积累。尽心履职，全心全意当好称职的员工作为一名监理人员，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担职责、带头工作的义务。在平时的工作中，对领导交办的工作，保质保量完成;对自己份内的工作也能用心对待，发奋完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自已，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神;工作态度严谨，思想品德端正;遵守企业的各项规章制度;服从组织分配，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，发现问题根据状况做来源理并及时向领导汇报。在日常生活中，能够尊重领导，团结同事，协助有困难的同事解决生活与工作上的难题。

四、存在的问题:

最初在实施现场监理过程中有x[]在现场工作繁忙时对监理资料疏忽大意,来往资料有漏登记,造成文件无处查找;2。监理日志及资料填写不够规范;x[]对管理理论知识的掌握不够。在实际监理工作中,确实遇到了一些困难,应对困难本人并未退缩,知难而进,在实际工作中,用心主动接近业主和承包商与他们沟通,协调各种关联,以便尽快地开展监理工作,并抓紧时刻熟悉施工图纸及有关设计说明资料,在最短的时刻内了解工地状况及施工队伍的状况,很快的进入了工地监理工程师的主角。

在监理实际工作中:x[]本人要求施工单位推行全面质量管理,建立健全质量保证体系,做到开工有报告,施工有措施,技术有交底,定位有复查,材料、设备有试验,隐蔽工程有记录,质量有质检、专检,交工有资料。2。在工程质量控制方面,采取主动控制与被动控制相结合,监理工作主动进行,以预防为主[]x[]对承包商资质进行审查,重点审查企业注册证明和技术等级,交验有关证件(复印件),了解技术力量简况,主要施工安装经历等。4。根据工程特点及影响工程质量的关键部位,审核承包人提交的施工组织设计,并针对其不足之处提出改善意见。5。核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件,检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应状况及砣、砂浆的配合比。6。最有效的管理是对人的管理,如何让工程处于受控状态,就是务必让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理,监理人员形同虚设,到最后只能说明监理人员无能,最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故,因此,在今后的工作中,我务必掌握必须的管理理论知识,灵活多变的处理实际问题,真正成为一个合格的监理人员。

五、今后发奋方向:

x[]加强团队意识培养，增强内部凝聚力。2。不断加强自身学习，提高自身专业技术潜质[]x[]增加对监理资料的重视程度，对监理资料规范化整理。4。应对每道工序的重要部位做到心中有数，对此严格控制。5。监理务必到位检查验收，做到口勤、脚勤，少讲外行话，尊重施工方的技术人员，树立监理形象;6。遵守公司的各项管理制度严格遵守监理“八不准，日常工作中严格履行自己的岗位职责，认真完成领导交给的各项工作。7。事前监理，协助工程师开展好工作，尽量做到在监理工程师的指导下，深入详细检查施工各部位和环节。善于发现问题，一发现有出现问题的苗头立刻制止，避免问题的发生。处理不了的问题的发生问题了查找出现问题的原因尽早处理，重大问题及时向监理工程师汇报。8。团结同事，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严谨，思想品德端正。

无论在工作还是生活当中，一向坚信一份耕耘，一份收获，因此我一向在发奋，不断发奋学习，不断发奋工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时刻，坚守岗位。总之，作为一名监理人员，能够遵守公司及所在项目部的各项规章制度，用心服从领导的工作安排，完成指派的各项工作任务，严格按国家规范、设计图纸工作，在工作中发奋学习，不断总结经验，吸取教训。任劳任怨，认真学习相关知识，不断充实完善自己。发奋将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正让理论指导实际结合实际，维护群众荣誉，思想上要求进步，用心响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神，为公司的管理工作贡献自己的力量。

上述为本人从事监理工作的总结，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

十大监理工作总结报告篇三

2017年度，本人担任xx等工程总监，一年来，始终以坚持以

一个共产党员的标准要求自己，热爱祖国、热爱群众，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；工作态度严禁，思想品德端正；遵守国家的法律、法规和企业的规章制度；服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真完成组织交给的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，在法规和合同授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。本人能够注重团结协作，共同克服困难。生活中，团结同志，帮忙有困难的同志，解决生活与学习上的难题。

本人不断追求技术业务水平提高与加强思想道德素质修养，在工作与生活中不断坚持学习先进的科学与文化知识，学习马列主义与毛泽东思想，邓小平的理论和使我充分明白了“三个代表”重要思想是我们党立党之本、执政之基、力量之源的深刻内涵。深刻认识了“发展是执政兴国第一要务”的精神实质。也使自己的理论水平、思想觉悟和用“三个代表”指导工作的潜质都有了明显提高和进步，对党的依靠感、信任感更足，对小康社会的前景充满信心。严格遵守院的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。

在工作上，虚心向领导和老同志请教，使自己受益良多。关心国家大事，经常读报纸、看新闻，及时掌握了党和国家方针及政策，建筑业的法律、法规以及新规范、新标准；经常参加行业和协会组织的技术培训和学习；不断地将理论知识与实践知识相结合，并获得新的理论知识。“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。理解每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时透过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底；认真组织编写监理规划和监理实施细则，并主动协助业主做好开工前的准备工作。在图纸会审和交底会上，提出了自己的审查意见得到各方认可。个性是在xx两个项目上，这两个项目都是工业建筑，工艺复杂，控制“点多、线长、面广”，尤其是轴线(中心线)、标高控制线多，预留预埋多，设计较粗。

认真审查施工单位提交的施工组织设计和专项施工方案，对其施工工艺、施工方案、质量、安全、进度和投资措施、劳动力和机械设备组织的可行性提出了自己的审查意见并及时同建设单位沟通，向部领导和主管部门汇报。在监理过程中，对于“质量、进度和投资”和安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。质量控制：主要监督检查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，督促施工单位完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。要求各级施工人员持证上岗；检查施工单位所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性（是否在鉴定周期内）；对进场材料、设备、构配件审查其合格证明材料。定期组织现场质量检查。

日常的巡视中，发现质量、安全隐患及时通知（监理工程师通知单或整改通知）施工单位进行整改，对于重大隐患，责令施工单位暂停施工并及时建设单位、单位领导和上级主管部门汇报。在桩基施工、混凝土浇注、防水处理等施工过程中，及时安排监理人员采取跟踪旁站的方式进行监理；对已验收合格的分项、分部工程予以签认。工期控制：严格监督施工单位按照《施工合同》规定的工期组织施工，督促施工单位按期（年、季、月、旬、周等时刻段）编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。建立进度控制台帐，及时核对工程形象进度，建设单位、主管部门汇报工程进展状况并分析偏差原因。投资控制：认真审核本专业月、季、年度验工报表，做到不超验，不漏验，保证验工签证的各项质量合格、数量准确。未经验收或经验收不贴合要求的不予签认。及时进行计划费用和实际开支费用的比较。

认真组织工程竣工验收，督促检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料，审查施工单位提交的竣工报告并提出了自己的审查意见。在监理过程中，及时督促本监理组监理人员记好监理日记，认真编写监理月报和监理总结，规范整理监理资料，竣工后及时向有关单位移交。

科学的监理方法，严谨的工作作风，公平、公正的工作立场，热情的服务态度，赢得的施工单位的尊重、建设单位的满意和建设主管部门的赞同，使得监理的各项工程实现预期控制目标。

在工作中，坚持廉洁自律，恪尽职守，从不对施工单位吃、拿、卡、要，摆正自己的位置，公正及时解决工作中的问题，平时不计时刻和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。回顾一年的工作，出过力，流过汗，在肯定成绩的同时，找出自己的不足。有的时候认为自己行使监管权，不太注重听取施工人员的意见；有的时候，光挑毛病不讲究工作方式；还有，自己的知识面还比较狭窄，不能很好地、全面地协调工作。在今后的工作中，本人将发奋改正缺点，发扬优点，为监理部的生存和发展作出自己的贡献。

十大监理工作总结报告篇四

(1) 监理站是总监理工程师的日常工作机构，全面主持现场监理工作，对工程的安全、质量、进度、投资、环保控制负全责，并对建设单位负责。

(2) 监理站在总监理工程师的领导下制定监理管理办法、监理制度、监理工作计划，推行计划、量化管理，做到工作制度化、管理程序化、责任具体化。

(3) 参加第一次工地会议，主持每月监理单位、建设单位和施工单位的联席会议，负责提案的综合汇总，编写会议纪要，检查督促决议的执行。

(4) 检查、督促和协调各监理组的监理工作，及时解决和处理监理组提出的问题，对监理履职过程进行严格考核。

(5) 认真落实“一站一题库、一月一考试”的学习培训模式，详细制定监理站年度、月度学习计划，对监理人员进行有针

对性的培训教育，切实提高监理人员安全意识、责任意识和监理技能。

(6) 解决合同执行过程中的一般性问题，重要和重大问题及时报告建设单位，并提出初步处理意见。

(7) 审查施工单位的总体施工布置、施工组织设计（批复前报建设单位认可）、单项工程的施工计划、方案及材料的标准试验报告，随时掌握工程进度。

(8) 对工程分包提出审查意见报建设单位批准。

(9) 抽检合同段工程质量，参加质量事故的处理。当工程质量严重偏离合同要求，且造成不良影响时，可直接下达停工令，对影响工程质量因素，及时书面提出整改要求，并监督监理组落实。

(10) 对所有工程变更提出初步处理意见，报建设单位审批。

(11) 审查签认施工单位的月工程计量和期中支付证书、最终支付证书，并报建设单位。

(12) 尽可能防止延期、索赔事件的发生。对发生的延期和索赔及其他合同争端，及时提出处理意见报告建设单位。

(13) 参加各监理组合同段工地会议，检查督促决议的执行。

(14) 掌握施工单位施工动态，编写有关监理月报及其它报告。

(15) 组织交工验收，协助建设单位组织竣工验收。

(16) 对影响进度和投资的问题应及时向业主汇报。

(17) 负责督促、审查施工单位按期完成工程竣工资料编写工作。

(18) 组织监理文件的编制工作。

(19) 执行业主下达的一切指令。

十大监理工作总结报告篇五

回顾过去，展望未来，我对今年的收获感到喜悦，对未来充满期待。可喜的是，在领导和同事的关心和帮助下，我认真学习和理解了公司的企业文化精神，以公司的服务理念为指导，通过自己的不懈努力，更好地完成了自己的工作和领导安排的任务。我期待的是，我深深地认识到，在监督工作中还存在许多不足之处，需要学习和改进。我将总结经验，反思自己的不足，提高我的监理业务水平，在更好更快的发展过程中成为公司的一员，本年度监理工作情况汇总如下：

，我主要参与了x滨海开发区中心商务区软基处理工程的现场监理□20xx年下半年，主要参与x滨海旅游度假区人工沙滩项目现场监理工作。

在今年的工作中，我服从领导安排，认真履行岗位职责。在工作中，我从不放松，加强理论和实践学习，严格要求自己，认真热情地为施工单位服务，严格按照监理合同、监理规范和监理程序的要求履行监理职责。

在施工过程中，通过旁站、巡检、平行检查等方式对各工序进行过程控制。对现场存在的质量安全问题进行调查研究，找出问题的根本原因，要求施工方采取有效的解决办法，并跟踪监督施工方进行全过程整改，防止类似问题再次发生。

进场材料（高强土工格栅、土工布、围栏板、压脚块、踏步石等）按标准和设计要求，检查施工方提交的相关报检资料，进场时检查材料的外观质量，禁止在工程中使用外观质量不符合要求的材料。

工程关键部位施工，提前到达现场位置，检查施工准备情况，保持现场施工全过程，及时、完整地做好书面现场记录。

待验收的隐蔽工程应严格按照验收规范进行验收。若验收不合格，应整改至验收合格，方可进行下道工序。对施工过程中检查发现的问题，应及时以口头或书面形式通知施工单位项目经理部，发现的问题应及时报告主管，并督促施工单位重新整改复查。努力做好工程施工阶段的监理工作。

ii 工作经验与感受

在监理工作过程中，通过对监理理论的学习和对现阶段监理行业发展现状的认识，我深深感受到作为一名监理人，我是一名积极进取的人，关心建设单位的利益，对工程质量和施工人员的安全负责，是监理的信念和无穷的力量。只有具备较高的专业技能、综合素质和良好的职业道德，才能真正做好监理工作，体现守法、诚信、公正、公平的执业标准。认识监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，以实事求是的工作态度处理好施工中的各种问题，以便有效开展工作，积极运用自身专业技术和智慧，科学公正地行使监理权利和义务，配合施工单位，满足施工单位的要求，为业主提供优质高效的服务。

作为一名年轻的监理人员，热爱自己的工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神，工作态度严谨，喜欢研究工程监理中出现问题的原因和处理方法，并热衷于积累工程问题的处理方案。

在今后的工作中，认真履行岗位职责，严格按照国家规范和设计图纸开展监理工作。不断反思自身工作中的不足，加强对监理业务的学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强管理理论知识的学习，灵活处理实际问题，认真完成领导交办的各项工作，努力把自己的专业技术水平提高到一个新的水平，真正成为了一名合格的监督员。

x.建议公司针对不同的员工进行有针对性的专业培训，招聘更多具有专业资格证书、能够独立开展工作的人才。

2. 建议公司组织具有良好公关技能的人才，组建相关部门，应对监理行业的社会化和监理招投标的公开化、复合化。

v.结论

公司领导的关心和支持以及舒适的工作环境给了我努力工作的动力。同事之间的热情关怀、合作与互助，使我在工作中感到舒适和踏实。公司独特的企业文化氛围让我对自己的工作充满信心。我坚信我能在未来的工作中做得更好，为公司的发展做出贡献。

十大监理工作总结报告篇六

本年度受公司委托,我只担任了一个项目的总监，为：三门峡天盛置业.天鹅堡住宅小区，目前该小区一期工程均在主体施工阶段，其中8#楼已封顶，5#楼也接近尾声；二期工程1#楼、2#车库正在施工桩基；近期公司又委派我担任三门峡产业集聚区紫阳路南段的总监，目前该项目正在开挖管沟基槽□20xx年的钟声即将敲响，又一个忙碌而充实的一年要离我们而去，回顾一年的监理工作，真是得失兼备，下面就把我这一年的工作情况向各位领导汇报一下：

（一）为保证监理工作的有效性，做好内部交底，重点有以下几点：

1、严格遵守工作纪律及公司的各项规章制度；

监理记录是反映监理人员工作情况和现场情况的一个重要资料，所以不但要要求现场监理人员认真填写，还要经常检查和督促他们，因为有些年轻的监理人员经验和技术水平有限，不能及时发现现场存在的问题，通过分析他们的记录，能够

及时发现现场存在的问题和他们工作中的不足。例如：在灌注桩施工中，有一次，我在检查他们头天晚上的旁站记录时，发现他们在记录砼泛浆高度时，几根桩的泛浆高度竟然一样，这就说明他们在旁站时根本未对此项进行检查，只是机械的按照规范进行填写记录，发现此问题后，首先对他们进行严厉的批评，然后到现场手把手的教他们怎样量测。

3、严格按照设计文件及相关规范、图集对进场材料和工序质量进行验收；

4、熟悉和掌握相关合同；

因为你只有熟悉和掌握相关合同，才能做好合同管理，这方面主要包括：设计变更的管理、工程量的计量和签证、工程款的审批。

5、做好安全文明施工的管理；

这方面主要包括：职责的划分、安全方案/措施的审查、专项检查、阶段性安全检查。

6、做好资料的管理；

在监理部指定专人按照公司制定的监理工作标准管理资料。

（二）在监理部内部营造良好的学习氛围；

因为监理监理工作是向建设单位提供技术咨询服务的工作，首先作为总监要以身作则，不断提高自己的技术和业务水平，注意积累经验，以带动其他监理人员的学习积极性。另外，为了避免监理工作的盲目性，也为了响应公司今年的培训方案，根据工程进展情况，不定期的组织监理部人员学习相关的规范、图集及控制要点。事实证明，我的付出还是有收获的，就拿监理部的兰粉来说，该同志来公司才半年时

间，但目前基本上能独立工作；还有王辉，该同志聪明但不爱学习，在我的督促和不断地施加压力下，从刚开始的连剪力墙钢筋都不会验到目前已成为监理部的骨干力量。

（三）完善后勤管理，使监理人员无后顾之忧；

主要包括以下几方面：

2、办公用具要齐全；

4、制定值班计划，保证办公室整洁、卫生。

实践证明，完善的后勤管理对监理工作具有乘数效应，其作用不可小视。

（四）定期进行内部检查和考核

为保证和提高监理工作的成效，根据工程项目的具体情况，严格按照公司制订的考核标准，对监理部人员的工作进行检查和考核。

通过检查，能及时掌握和了解监理部工作开展过程中存在的问题，并时时监督、督促各专业监理工程师认真、负责、及时、规范地完成职责分工范围内的各项工作。

因为考核和经济挂钩，这样就能强化各专业监理工程师提高自身的工作能力及工作责任心意识。

系，工序的合理安排等等；还有一些施工单位的管理能力很差，那么我们的监理工作侧重点就要从管理上帮助施工方。施工单位管理得好，我们的监理工作开展起来就比较顺心。

对施工阶段的监理，我就要求现场监理人员要集中力量针对施工方技术或管理上的薄弱之处加强监理，从而使工程施工状况始终处于受控之中。例如：天方创世佳苑二期工程技术

难度相对不大，工程项目经理部的管理人员配备较少，项目经理部往往偏重于施工现场管理，而在施工资料和工序报验上不能及时到位，需要监理方不断地提醒和督促。而天鹅堡住宅小区工程投资大，工期相对较长，工程所涉及的施工技术相对较为复杂，项目经理部管理人员配备较多，但其中新招来的技术和管理水平较低的人员较多，技术力量薄弱，施工起来常常会出现一些意想不到的失误，这就需要我们技术上帮助施工方把关，并着重抓好“三大员”：施工员、质检员和安全员的工作，充分了解并掌握他们各自的情况，针对各人的弱点采取针对性的防范措施，以防发生重大过失，给工程带来巨大损失。

工程开工伊始，总监的首要任务是组建监理项目部，刚组建的项目部就象一部新买的汽车需要磨合一样，往往对自己的部下缺乏必要的认识 and 了解。根据工程的特点配备必要的监理人员，通常是公司所考虑的，而根据各个监理人员的专业特长，合理分工，明确岗位职责，却是一名合格总监所应具备的基本技能。监理部只有分工明确，监理人员各尽所能，才能充分地发挥监理人员各自的作用。在了解和认识的过程中，可以把不称职的人员换掉，也可以相应地调整岗位，只有充分了解到各个专业监理工程师的不足之处，总监才能想方设法弥补其缺陷，发挥其长处，从而避免监理工作失误，规避监理工作风险。例如：天鹅堡住宅小区，此项目规模较大，虽然我把工作重心放到此项目上，但由于其它两个项目现场人员都是新进人员，经验谈不上，技术、业务水平也较低，所以我必须经常到现场指导他们的工作，这样天鹅堡住宅小区就需要有一个我不在时能代替我处理一些日常问题的监理工程师，经过现场考查：翟龙飞同志不但有一定的工作经验，技术、业务水平也较高，并且工作认真负责，我就向公司领导建议委派其为此项目的总监代表，又根据其他人员的特长，分工如下：王莎刚来公司不久，但心细，负责资料的整理、归档；王琦、王娇兰都有二、三年的工作经验，重点现场验收及旁站。

商量，总监也才能了解员工的生活状况和工作状态。第二，现阶段的监理人才流动比较频繁，新员工比较多，大多数一招进来就奔赴第一线，没有经过基本培训。因此，组建一个以监理部为基本单位的“学习型”组织是很有必要的。监理部的学习主要以二方面为主：

(1)法律法规、技术规范的培训。我们知道，规范是我们监理工作的依据，也是“执法”的依据，验收通过是规范说了算，不通过也是规范说了算。针对工程项目将会碰到的技术问题，我就经常组织各现场人员一起学习、讨论，这种学习时间不固定，有空就进行，多则半小时，少则十分钟，以提问的形式进行，让每一位参与的员工都能对问题吃透，不求广泛，但求深入，并在每个新工序开工前，写出书面交底，要求监理部的每个成员相互传阅。同时，要求他们在验收之前一定要熟识规范、图集，抓住验收的重点、可能出现问题的部位，有的放矢，给施工单位一点心理压力，让他们不敢小看监理工程师，从而树立我们监理工程师的地位。

(2)公司制度和监理合同、施工合同的学习。首先，带头执行公司的制度规定，上传下达，落实公司的意图，在工作的过程中，督促员工并带头遵守公司的制度。其次，公司的各项规章制度都有明文规定，在新员工进来时，很有必要让其自学、了解一下公司的财务制度、作息制度、请假制度等等。第三，监理合同是进行监理工作的合法性文件。合同规定的监理范围、监理期限、监理收费、权利和义务等都有明确规定，很多施工合同甚至规定了材料的品牌、型号和规格，如果项目部成员不了解合同，那么很可能会出差错。只有了解合同，才能更好地开展工作。以上这种学习以自学为主，而且要求以业余时间为主，不集中进行，为便于监理部人员能随时翻阅合同，监理合同、施工合同我都复印一份，将复印件挂到墙上。

以上是我这一年的工作情况，但还不全面，这里就不再一一阐述。以上在项目管理上采取的措施大部分在天鹅堡项目才

开始实施的，我相信通过我的努力，并吸取前两个项目的经验、教训，我会把这个项目的监理工作做得令业主满意、公司领导满意。

最后对公司提几条建议：

3、 监理部给公司反映的问题，要及时给予答复；

4、 公司在和甲方签监理合同时， 监理范围最好不要包括附属设施，因为这些构筑物往往手续不全，施工队伍不正规，给监理工作造成一定的难度。

十大监理工作总结报告篇七

根据业主要求和第四、五合同段工程的具体情况，我公司于20xx年7月组建了“====监理合同段总监理工程师办公室”。总监办设总监理工程师1名，工程部长1名，并配备道路、结构、测量、试验、计量等专业监理工程师和监理员、试验员，组成各职能部门，开展监理工作。投入监理人员24人，行政及辅助人员5人，共计投入29人。进入工地后，依据合同规定和业主工作要求20xx年8月8日开工的工作指示，我办于20xx年6月6日进场后迅速进行了驻地建设，7月20日总监办的工作已基本全面展开，满足实施工程监理的工作要求，同时总监办迅速组织监理人员，根据有关合同文件和技术规范要求，结合本工程的特点，详细制定了《监理规划》、《施工监理实施细则》，明确各级监理人员的责权，落实各种监理程序，如质量检查表格使用程序、文件传递程序、各种会议制度等，使监理工作逐步走上程序化、规范化、标准化的轨道。

在整个施工监理过程中，总监办严格按照制订的工程质量目标来组织和控制施工，并且强化质量教育，提高监理人员的质量意识，确保整个工程在竣工验收中达到优良工程的标准。

（一）施工准备阶段的监理工作

（1）做好工程施工前指导与协调工作；在认真审核设计文件和承包人的工程进度计划（含施工组织设计）的基础上，对设计有疑问或不详的地方，及时向业主提出并与设计及有关部门协商解决，避免了施工的盲目性，力求做到集思广益，万无一失，取得了良好的经济效果和社会效果。

（2）验收承包人的施工定线；按照合同规定，总监办会同业主、设计部门向承包人现场交接原始基准点、基准线、基准高程的方位和数据，并对承包人的桥梁三角网控制定线、基点加密、内业计算复核都给予指导，全过程介入复查、审核工作，直至最后验收报批。

（3）督促和协助承包人建立完善的质量保证体系；按照合同和规范要求，我办严格审核承包人的专职质检负责人和自检专业技术人员的资质、施工管理经验和业务技术水平、自检规章制度的建立和可行程度。

（4）严把进场材料质量关；在材料或商品构件订货前，要求承包人必须提供生产厂家的产品合格证书及试验报告，并提前对材料样品进行试验，以明确同意采购与否。同时要求，必须严格按照规定的批量和频率对购进的材料进行抽检试验，对不合格的材料坚决给予清退。

（5）严格审批承包人的标准试验；控制现场施工质量。试验专业监理工程师督促承包人在开工前必须完成标准试验（试验监理工程师现场监督检查），并将试验报告及试验材料提交中心试验室进行复核试验，然后才可以认定其试验参数和指标的正确与否。

（二）工程施工阶段的质量监理

关键环节和主要因素，详细制定各项工程的施工、检验、检

查、试验、测量和成果资料汇总等各种报表，以及各项目的工程的中间交验程序。例如土方路基填筑工艺：放线、清表、碾压（填前）、测标高，定标线、填土、整平、碾压、压实度检测等。通过细致的监督、检查、验收、全面跟踪每道工序的每一个质量环节，做到了有差、漏不签认，有错误或有质量隐患坚决返工，把质量隐患消灭在萌芽状态。

（2）调动承包商质量保证体系的主观能动性；一个优质、美观的工程，不是单靠监理，更主要的是依靠施工单位的精心组织、规范化施工，标准和程序化的管理干出来的。在“监帮结合”的各个环节中，监理工程师所起的主要作用是督促、检查施工单位质量保证体系的正常运作和自控能力。只要施工单位能主动自控，认真细致地抓好控制工程质量的各个环节，按设计标准、规范要求办事，及时发现工程施工中存在的质量隐患，纠正不良的操作方法，敢于处理已发生的质量事故，才能确保工程质量监理任务的完成。

（3）严格执行质量标准，从源头把好质量关；在监理工作实施过程中，总监办全体监理人员，都能严格执行质量标准，坚持做到：单项工程开工准备工作不足不准开工；未经批准的施工图纸不得使用；未经业主或设计部门同意不得变更设计；未经检验或检验不合格的材料不准使用；未经试验证明可行的施工工艺不准采用；前道工序未经签认，后道工序不得进行；检验资料不全或经检验认为不合格的工程不得计量支付工程款。

（4）加强现场旁站监督，及时发现并解决问题；旁站与巡查相结合，是现场监理工作的重要手段。特别是对砼浇筑，基础、台背回填等隐蔽工程及重要部位和容易产生缺陷的工程部位，我们都坚持全过程、全方位、全天候的旁站监督，以确保工程施工的每一环节都能按照监理工程师所批准的施工方法进行，对于非隐蔽性的工程旁站与巡视结合进行，特别是在进度与质量矛盾明显突出的形势下，监理人员坚持24小时坚守施工现场，及时发现问题，解决问题。对于在施工中

出现的突发性的问题，及时地发出指令性文件，令其限期整改或返工，收到了良好的效果。

(5) 用“数据”说话，充分发挥监理抽检的作用；工程以“数据”为准，这是我们工程技术人员最基本的法则，也是监理工作必须遵循的准则。因此我们坚持对工地使用的钢材、水泥及砂石料、各种配合比等主要质量控制指标试验全部在监理工程师的旁站下完成，利用试验来指导施工，控制工程质量，也为施工监理工程的质量评定提供了科学依据。

1、要切实做好以质量监控为中心的“五控”监理工作。总监办多次组织监理人员，用不同形式和方法，认真熟悉合同条款、监理规范、技术规范、施工图纸及质量监控的目标和内容，然后根据已批准的总体施工组织设计及总进度计划、工程总造价，绘制出工程进度管理曲线，进行动态监控。

2、我办严格审查承包人的旬、月进度计划。督促承包人按计划落实进场的人力、机械设备、材料供应、施工管理措施等，重点核实承包人实施计划的能力及施工时间安排的合理性，指出计划中不合理的部分，提出调整修改计划的具体意见和要求。

3、对月度计划的完成随时检查落实，及时掌握实际进度与计划进度的差距，发布调整相应计划的指令。我们在合理调控承包人的实施进度计划时，尽量做到工程支付满足进度计划的要求。当工程进度滞后时，及时督促承包人按合同要求加大人员、机械设备的投入，并强化保证质量的措施。总监办始终坚持进度服从质量的原则，把质量监理贯穿于施工管理的全过程。

4、工程进度、计量支付。第四合同段施工进度严重滞后。其主要是承包人未严格履行合同承诺，进场人员、机械设备严重不足，管理薄弱，计划不周，安排不当，协调不力。总监办多次要求项目经理部履行合同承诺，加大人员、机械设备

的投入，但收效甚微，多个批复开工的作业面无进行施工。这已严重影响到年度施工计划的完成。鉴于目前现状，总监办敦促承包人切实履行合同承诺，确保广明高速公路能按期完成。第四合同段累计已计量1.12亿元（未发生预付款）。

为了强化安全和环境保护工作，我办成立了以总监许学锋为组长的安全环保领导小组，并由王洪宇担任专职安全环保员，并制订了安全应急预案，签订了安全生产责任书。

十大监理工作总结报告篇八

20xx年监理工作是陌生和学习的一年。我建筑公司、监理公司的生涯中从来没有涉及过锅炉房烟囱的砌筑，质量的控制要点心里没有数，怎么办？那就要学习，认真的看图纸，了解设计数据，全高多少，基础、底径、上径、收口等数据，找图集查看烟囱砌筑粘土红砖强度等级，厚度，内衬耐火砖的厚度，高度，等要求，查看图集对抗震的环形钢筋、立钢筋的布置、搭接位置的设计，开工前利用监理例会要求施工单位拿出施工方案，我们要了解他们会不干，能不能干好，对于监理更重要的是通过审查方案清晰的了解安装全过程，抓住控制要点。施工单位根据监理要求，拿出了方案（档案员送交方案是网上下载，不符合本地实际，没有安全措施，退回重做，修改后合格）体现了监理的质量管理，对于监理人员也是是一个重要的学习手段，积累了经验。在烟囱砌筑过程中根据设计来控制质量，查看抗震钢筋安放，耐火砖与粘土砖间隙留置，砌筑的胶凝材料使用，向专业分包师傅了解施工细节，安全的控制方法，当确认了质量合格，安全的事防范符合要求后才放下心来，但安全的警钟长鸣，有机会就讲安全。作业队伍也有了安全意识，不带安全带不到作业面，不系好安全带不进行勾缝工序，东港的地面平坦开阔，雷雨天气要求停工，躲避雷暴灾害，在烟囱按计划完工当天正值雨天，为了安全，没有强行施工，却按计划摆了“庆功宴”，参建各方喝了“上梁酒”，在那个雨天都踏踏实实、高高兴兴。

佰山建材工业区具有他的特殊性，锅炉房安放三台锅炉，基础粉喷桩，地坪下到地梁为素混凝土墙，主体钢筋混凝土框架，檐头高14米，外墙37，内外墙抹灰没有保温，屋面钢结构，板为岩棉保温彩钢板，带（变更的）天窗。

锅炉房在进入主体砌筑阶段时安全形式显得十分严峻，没有层间板，没有卸料平台，作业面狭窄，脚手板有不满铺，的情况，于是就和各方讲，特别是工地专职安全员讲问题的严重性，监理人员和工地安全员的职责及问题出现后责任追究，得到共识，制定了施工安全技术交底十条，打印若干份，让每个参加施工人员签字，如不按交底下架施工做罚款处理，（施工单位已罚款多次）最重要的一点是高处作业，不系安全带不得进行施工，不能上架。

消防地板车间管道敷设，使用自制操作平台，兼做构件吊装移动承重架体，不符合安全要求，现场发现立刻口头通知作业人员整改，不满足安全要求不得使用，然后电话通知分包头到现场签收监理通知书。并告知消防单位土建监理要管所有工种的安全。

对于现场各工种普遍使用的自制操作平台要求施工单位安全部门制定专项方案，调动了专职安全员的积极性，增加了施工人员的安全意识。

佰山建材工业园区内设有320吨消防水池，和水处理池，在监理过程中，对材料进场，钢筋绑扎，混凝土浇筑等全部施工过程中进行质量控制，安全管理，对材料进场进行宏观检查，钢筋绑扎核对设计，对于变更后的增量，查看减量，没有减量，增量不予确认，业主的投资得到一定的控制。

安全是每个监理人员的首要职责。水处理池施工比较早，地面没有化开，污水池基槽开挖边坡没有安全角度，随着天气变暖有产生塌方的可能，势必产生安全事故，巡视检查发现后要求整改，施工单位进行了加固支撑，符合安全施工要求。

对钢构件安装进行安全监督，向施工单位索要安装安全方案，安全技术交底，查看作业人员证书等安全管理措施，最后佰山建材工业园区的锅炉房，地板车间两工程平安完工。

十大监理工作总结报告篇九

xx年2月中旬入聘xx市建设监理公司监理三所，分配在城西港安置小区c区项目监理部从事土建监理工作，担任现场实习监理员。城西港c区项目部总建筑面积约为3.9万m²，合同承包方式为施工总承包，结构形式为框架剪力墙结构，基础为冲孔灌注桩。施工现场划分为两个标段：c11标（c9-1#楼、c9-2#楼）、c12标（c7-1#楼、c7-2#楼）均为18层安置房。在项目监理部工作期间，主要负责施工现场巡视、旁站、分项工序结束的验收，在监理工程师的指导下，深入详细检查施工各部位和环节，尽量做到事前监理善于发现问题，一发现有出现问题的苗头马上制止，避免问题的发生。发生问题了查找出现问题的原因尽早处理，处理不了的问题和重大问题及时向监理工程师汇报。时时以“守法、诚信、公正、科学”的监理工作准则来指导、衡量自己的工作。在监理工作中时时本着为公司、为工程、为自己负责的态度，自觉的抵制各种不良的思想及行为对自己的影响，能够正确的运用自己所掌握的专业技术知识，履行自己的职责。

xx年6月份，由于浔南·理想家园项目部人力不足，所长派我在此担任现场监理员一职。本项目一期工程由xxx建筑物组成。本项目xxx号建筑物共占地xxxm²，建筑面积xxxm²。在工作中，主要以配合王勇做好监理资料的整理与收集，空余时间就去施工现场巡视、旁站等，认真地完成公司领导和万工安排的各项任务，尽心尽力、努力工作。围绕公司的各项管理制度，并对照相关标准，严以律己，完成各项工作任务。由于该工程工期紧，任务重，常常与同事们昼夜值班，常常晚上加班至第二天凌晨。

xx年7月下旬由于城西港安置小区c区同事辞职导致人力不足，万工将我调回工地。于xx年10月城西港安置小区d区开工，进行桩基工程施工。万工主要让我负责c区现场管理及c区、d区资料整理工作。在工作中，常常督促新同事完成资料整理与收集工作；在生活中时常关心同事们的心声，有问题及时进行调解或汇报万工予以解决。做到让我们项目部团结一心、其乐融融完成监理的日常工作。

监理工作的辛苦是不言而喻的。通过这几个 month 的工作实践，使我的业务水平有了一定的提高，专业知识不断充实。深入工地认真工作，做到在监理施工过程中，实施全方位、全气候、全过程的监理工作。在工作中按照总监、总监代表及土建监理工程师的要求认真工作，只要工地正常施工就要有监理的身影在工地出现，在思想上要求进步，树立爱岗敬业、吃苦耐劳的工作精神，不断的提高自己；同时在这几个月的工作中也存在着不足，自己的建筑施工知识还比较匮乏，还需要在今后的工作中不断学习、不断提高；在监理旁站方面对一些工作中的细节处理的不够完善，今后在工作中一定本着塌实、严谨的工作作风努力完善好自己的本职工作，以崭新的工作姿态迎接新的挑战，以崭新的工作面貌进入新的一年，在总监理工程师、总监理工程师代表、专业监理工程师的领导下努力工作，为监理部的各项工作献出自己的绵薄之力。

人们都说资料管理比较麻烦，但我认为，只要自己有过整理资料的实践经验，资料的管理还是比较轻松的。首先，我按监理档案编制办法分门别类规范整理，将监理资料与施工资料分开放置，分别放置一个档案柜，在柜前做好监理与施工资料的标签，档案盒内随时做好卷内目录，这样，资料便一目了然，脉络非常清楚。在平时其他监理工程师比较繁忙时，我也对钢筋、模板检验批进行检查验收和现场的旁站工作，使监理工作能够保证施工项目进度的正常运行。

明年城西港安置小区c区、d区工程的工作量将更加繁重，每

天24小时连续施工作业，主体工作也将陆续开始进行施工，监理工作量也将加大，我会用自己所掌握的理论知识和积累的实践经验，按照施工规范、监理规范和监理合同约定的内容，对工程进行严格检查和验收，确保工程质量，从而使项目监理部能顺利履行监理合同约定的内容，使业主对监理工作更加满意。