

2023年维修部年终工作总结 维修部年终总结(汇总6篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

维修部年终工作总结篇一

我们维修部在公司的正确领导下，以项目为抓手，以技术为动力，以设备维护为重点，大力开展mwft培训，提高部门员工的个人技术素质，较好地完成了全年各项工作任务。现将一年的工作总结如下：

工厂的设备运行是否正常是保证企业完成全年目标的基础，首先是设备管理必须跟上，我部从工程技术人员抓起，让大家知道现在的生产是以设备而生产，如何提高设备运转率是我部每位系统工程师的职责，按照工序分片，落实机电设备管理等各工程师的应完成目标，理顺管理人员及各车间应该遵循的各自工作职责。针对今年上半年设备停机次数多的问题，我部在年中及时召开设备会议，对每个系统工程师所管辖设备提出行动计划，并把计划落实到时间、落实到人。让每个系统工程师要做到“三到位”——“认识到位、工作到位、责任到位”，重点抓好职工的技术业务水平、思想观念，扎扎实实地做好部门及班组建设工作。

我部今年在检修过程中严格控制外委检修，降低维修成本中取得好成绩。为了降低维修成本，设备维修部尽自己所能承接检修项目□20xx年维修外委队伍只有两支——赤壁队及安科队，且安科公司外委队伍只对行车的改造等项目进行检修，

比去年外委队伍明显减少，维修成本也因此降低，设备维修部主力军的地位得以真正体现。在公司的设备维修过程中，也使设备维修部员工的技能水平得到提高。在没有依靠总部装备制造公司人员的情况下，我部先后独立完成了1#磨、2#磨mdh22减速机的大修工作，为公司节约外请人员的费用10多万元。在公司检修间隙，我部门对检修更换下来的损坏备件进行修复。其中共修复链斗62个，走轮128个，装包绞笼体76套，手拉葫芦13个，制作皮带支架52套。

还根据设备的具体装配情况，制做了拉码7件。

以上就为公司节约成本30多万元。

东川公司属于我公司对口支援单位，我们把换下的熟料输送皮带一段一段进行硫化连接起来，共140米，以及废油10桶，无偿供给东川公司使用。

我们每天根据早上的碰头会及生产部巡检记录，了解各设备的运行情况，及时回答各工序设备存在的问题及安排设备维修工作。我们根据设备运行情况对设备进行分级，按照分级情况对设备进行定时巡检。根据巡检情况对设备缺陷进行汇总，每周四下午14:30召开设备管理综合例会上讨论，安排设备的维护及检修工作。二是推行一年两次中修，一季度一次小修的原则，并结合昭通市场水泥销售情况利用涨库停机机会全面合理地安排设备检修计划相结合的原则。三是根据生产部各车间主任所提供的设备运行情况，合理及时有计划安排设备维护及检修相结合的思路。

我部门充分发挥自身作用，积极开展工作，从完善管理机制入手，在以前建立的各项规章制度的基础上进一步进行完善，为规范和指导维修部的日常工作起到了很好的促进作用。我们实行工时考核制度，打破工种界限，拉开奖金档次，提高工单分配透明度，尽可能地让技精业勤者发挥好作用，形成了先进更先进，后进赶先进的工作局面，同时加大质量事故

的处罚比重，规范检修质量验收标准，强化员工的质量意识，提高员工的技能水平，逐步提高机电设备检修合格率。同时，还对主要工种的员工进行了设备检修的技术规范和要求的培训，并参加了分公司的技术培训考试，通过培训学习，使员工的业务素质得到了提高。在设备维修部，员工们想生产单位之所想，急生产单位之所急，顾全大局，热情服务，无论是计划性检修还是临时性抢修都基本做到随叫随到，密切配合。设备维修部成立以来完成了分公司大部分设备检修任务，在窑磨年修、内部检修、突击抢修中充分发挥了积极作用。

公司sap系统明年元月8日上线。为了积极配合公司能平稳的过渡到sap系统，我部门做了大量细致的工作。包括新进大学生在内的办公室人员于11月上旬开始就一直在忘我工作，没有一个人好好休息过一个双休。库房k3与sap系统的互换ipm模块主数据的收集、各设备的分类与特性、固定资产的清理盘点一个接一个难题都被我们一一破解。为了一个固定资产原值的合并或拆分，大家有时一讨论就是一两个小时，为了早日把问题解决清楚交给总部。我们的所有同志经常晚上加班到凌晨3点，第二天早上还是按时上班。

1、窑尾袋收尘器一直是一个老大难，两年多以来，由于增湿塔喷水及收尘器温度控制等问题，内部收尘袋老化严重，大部分收尘袋出现糊袋现象，基本起不到收尘效果，所有收尘压力就集中到剩余滤袋上，这样就形成了恶性循环，滤袋老化的越来越多，我们利用三月大修和九月份中修机会对老化滤袋进行了更换（共更换滤袋2858条，约占所有滤袋2/3）顶盖密封条也由于使用时间长，老化严重，我们经仔细研究发现我们单位所使用的密封条是非耐温橡胶制作，而窑尾袋收尘器在运行过程中温度最高可达到240℃以上，九月中修我们更换了耐温300℃的硅橡胶密封后，效果明显。

以上两项改造后经检测c1出口氮氧化合物浓度从大修前的约850ppm降低到目前的580ppm大大降低了粉尘排放浓度。

进出口压差从未检修前的3500pa减少到目前的2300pa□以上数值均超过和达到了设备设计要求。

2、2#水泥磨mdh22减速机自今年上半年以来，振动值逐步攀升，均达到了20mm/s左右，径向最大振动值达到28mm/s□随时有停机导致生产线停产的危险。这将给公司造成巨大的经济及信誉损失——全年生产任务将无法完成，部分供应商的水泥将无法按时供货。由于齿轮磨损严重，必须将二道轴齿轮翻面，同时更换一道轴，车间接到抢修任务时，窑线正在检修。我部门紧密筹划，把窑线检修精兵强将调往2#水泥磨进行抢修，并在最短时间内完成了设备拆卸、清洗工作。经过140多个小时的不懈努力，2#水泥磨减速机试车完工并投入正常使用。

3、头排风机在运行过程中由于窑头收尘器效果不好，熟料粉洗刷叶轮严重，许多叶片内部都存在不同程度的灰粉，造成叶轮动平衡不稳定，并导致其中一片叶片经洗刷掉落，有载端轴承座地脚螺栓拉断，轴承座损坏。后我们对地脚螺栓进行了对接处理，并重新更换了有载端轴承座，内部叶轮进行了清灰及破损部位包边焊补处理，并对叶轮磨损部位进行了在线氧-乙炔喷熔耐磨层工艺，使叶轮更耐磨。运行72小时后情况良好。

作为华新最年轻的生产基地之一，昭通公司现有员工的素质参差不齐。特别是机修车间和电修车间人员中新进人员比较多，如何让他们熟练掌握水泥新型干法生产的知识，提高对水泥新型干法设备的维修技能，我部门将mwft作为整个培训工作的重点，进行了周密的部署。在去年公司mwft基础上，遴选了一批理论和实践经验丰富，责任心强的系统工程师及车间主任作为培训师。所有培训课程为期两个月共50课时，共参训人员750人次。今年的培训侧重于各专业的培训工作，每周利用周一至周五下午4：00分机电专业组织培训工作。维修部还派专人进行督促检查，并将考核结果与工资挂钩，在

管理方面，我部采取了“抓两头带中间”强化管理与政治思想工作相结合的方法，有效地调动了员工的工作积极性和主观能动性。

完成公司各项经营目标，设备正常运转是保障生产连续稳定的基础。

由于我司设备运行不到两年运行可靠性较强，并遵循一年两中修一季度一次小修的原则并利用涨库机会将各系统设备较全面维护及检修工作。使公司设备运转率不断提高。截止到12月11日，原料磨运转率达96.44%，比去年提高3.44个百分点，回转窑运转率达98.40%，比去年提高4.40个百分点，并创造月达100%运转率，1#水泥磨运转率97.99%，1#水泥磨运转率98.35%，均比去年提高4个百分点。

1、原料磨磨头衬板在原料磨运行两年来经常出现破损现象，破损数量已经达到一百多块。后分析原因为磨头衬板安装角度所致-----衬板与磨头端板角度为 18° 。三月份大修我们进行了改造，将原衬板架去除后，直接将新改造后衬板安装在端墙板上。改造后运行状况良好，未出现衬板大面积破损情况。

2、熟料输送机运行严重漏料，经多方论证采用更换料斗方案。在各方面的大力支持下，我部积极与各生产厂家联系改造方案。最后决定采用长城重型机械有限公司生产的料斗，并于今年三月大修时进行了全部更换，更换后效果明显。以前煅烧生产线灰尘漫天的景象一去不复返。

3、我公司原料石灰石从矿山开采出来后，由单锻子破碎机破碎后直接进入联合储库，中间没有进行预均化处理，导致石灰石品质波动大，很难满足稳定生产的要求。而大型水泥干法生产线上预均化堆厂的建立，对于提高产品质量及生产效率，降低能耗，长期安全运转起到重要作用。在这种情况下，我部根据总部及公司要求，今年进行了预均化堆厂的前期准

备工作，前期厂平、土建，设备图纸的审定、设备选型及采购已基本完成，现已有一部分设备已陆续进厂。待土建工作完成及全部设备到位后，开始进行设备安装工作，预计明年一季度投入运行。

3、我公司用的低压电机保护器全部是国产科工的低压电机保护器，因国产科工低压电机保护器质量差、抗干扰能力差，保护器自身经常会无故跳停，影响设备的正常运行。对此，去年对部分主机设备的国产科工低压电机保护器进行了更换，换为西门子低压电机保护器，换后运行良好，这次检修对331-bc1.m1□331-bc2.m1□331-bc3.m1□391-cv3.m1□361-lq1.m1□361-lq1.m2及361-bc1.m1的国产科工低压电机保护器进行了更换，换为西门子低压电机保护器。除361-lq1.m2中控未调试成功外，其余全部调试成功，现运行良好。准备待春节左右对水泥磨的部分国产科工低压电机保护器进行更换。

我公司的备件库房在公司生产运行过程中发挥了重要作用，为了加强库房管理力度，反映成本的真实性，资产流动的周期性。11月上旬，在华总、曹总的带领下，维修部办公室全体人员利用两个星期对备品备件库进行了彻底的清理盘点。

我们对库房每一个角落都不放过，进行了地毯式搜索。所有备品配件物品均需挂牌。在清理过程中，发现的问题不少，需要一步步的调查核实。

我公司是一个年轻的公司，库房工作人员也都是新生力量，由于在k3系统初始化中，对前期在试生产中的库存没有全部清“0”，采取一次性的到位，通过两年时间的运作，发现由于对各种物资名称、性能没有及时掌握，物料代码出现了混乱，有的物料出现多个代码，或共代码，对提报采购计划增加了难度。参加盘点的工作人员，一一与库工配合核对该类物品与k3系统中的物料库存对应，做到实物与帐务相符，并与马

上要上线的sap系统进行对照。由于库存物品种类繁多，经过为期两周的日夜盘点，对库内所有的物料进行了一次大清查。盘点结束后，华总和曹总也提出了指导性的意见，避免库存的积压，并规定每季度小盘库，半年大盘库，年终总盘库，并与中心库核对，对库房管理的工作职责、工作制度、内控要求进一步明确、规范，发现问题，及时整改，防案意识得到加强。

安全是生产的保障，而安全生产至关重要的人是人的因素。随着公司各项工作的步入正轨，安全工作愈来愈显得必不可少。特别是维修部各种技工多，维修范围广，给安全生产带来一系列问题，首先针对工作中存在的问题或遗留下来的尚未解决的安全隐患，均一一进行整改。并通过每月安委会大检查，针对部分员工素质参差不齐安全生产意识不强的状况，各车间除每天早上分工会上强调安全注意事项。并每周定时组织员工安全学习，用制度规范员工行为，发现问题做到三不放过原则，做到安全在我心中，积极参与公司安全活动劳动竞赛，做到安全生产警钟长鸣。

在即将过去一年里，维修部为保证公司正常生产做了大量的工作，虽然设备运转率均达到96%以上，但设备停机次数却居高不下、影响了公司及总部下达的雷达图指标，1~8月份雷达图维修部分为零分，所有停机次数均摊到全年后也达不到要求。作为设备管理部门是有不可推卸管理责任。因此在设备管理上计划性检修、设备预见性还存在一定程度上问题。我们在今年在9月份仔细研究了设备主要存在的问题后，每个系统工程师写出了《行动计划》，根据行动计划来规范自己的行为。狠抓停机次数及设备运转率，两边都不放松，切中要害。行动实施后，9月23日~12月12日停机次数为4次，平均480小时停一次，超过了总部下达的250小时停机一次的目标。到20xx年我们要更加切实的规范和落实每个系统工程师的职责，对设备在巡检实施过程中不放过任何一个小疑点，不遗漏任何一个小问题，摸索出“听、看、摸、闻”4步排除故障的方法。

综上所述□20xx年我们所做工作远远不止这些。在新的一年里，我们在做好各项工作的同时，积极配合公司搞好生产经营工作，全面完成公司交给我部的各项工作任务。

维修部年终工作总结篇二

时间如梭，转眼间，又跨过半个年度之坎。回想过去的半年工作，在综合管理科直接领导下，在全组成员的共努力下全市场水电、广播、监控等设备正常安全地运行，圆满地完成了本年度的工作任务，简要总结如下：

一、精诚团结，攻坚克难，市场供电网改造顺利完成。

1、随着市场发展今年供电改造工作的重中之重。

全组成员配合科室经过艰苦努力，于年初完成新增1000kva厢式变压器1台；新建与改造10kv线路2.412千米，低压工程新建与改造线路12.832千米，铺设高低压铜芯电缆270米；新架钢杆6根。同时完成市场东西配电房高温酷暑期降温配套设施（屋面隔热层、喷水降温）建设，确保供电设备平稳运行。

2、由于市场发展繁荣，在夏季高温用电高峰期时经营户申请安装空调剧增，全组人员不顾休息和早晚完成了各组团的空调主线路的增设，安装了167台空调进户线。

3、确保全市场路灯系统、监控和广播系统正常运行，及时调整和安装育区路灯。调整晚间监控光源控制，图像达到预想效果。

4、协助施工单位对浙南鞋料市场线路改造；对国、地税，提升办等有关单位发生线路，电器设备故障及时处理。

二、落实安全生产责任。

1、科室领导把安全生产放在第一位，每天晨会x科长重复叮嘱。特别对各种生产工具x科长和x工程师亲自检查和监督，发现严重缺陷、破损的工具及时销毁。全年里未发生人身、电网、设备、火灾等一切事故。

2、在6—9月中，为确保高温高峰期市场安全用电及用电质量，科室安排东西配电房、厢式配电室专人值班制，及时排除设备故障并每一小时做好设备运行记录，确保各回路运行可靠。

三、认真开展检查工作。

1、每天对市场的水电常规巡视，发现情况及时处理。在市场日常维修派出870余次。

2、配合综合管理科每月白天和晚上对市场生产、消防安全大检查工作。对检查出水电方面有隐患的事项及时整改。

3、配合管理一科、二科对店面户内电表箱、用电设备与线路检查工作。整改了无电表箱、电表箱缺盖将 约400户，有效防止因电表、设备、电线老化而产生的安全隐患。

4、每星期五定期对市场定时断电控制系统、路灯、广播监控系统检查，并作好检查记录。发现异常情况随时调整处理疑难的及时向科室领导汇报。

5、定期对市场内给水管网检测，对老化、人为破坏的给水龙头和消防栓及管道破裂及时抢修，杜绝市场内滴、漏现象。配合科室对消防管道的压力测试。

6、在每次台风来临之前对市场内供电线路网、电线杆及拉线等用电设备，户外广告牌、电动卷门、排水管道、等全面检查，做到未雨绸缪。

四、全力配合设备修试，加强设备维护保养。

1、为适应市场发展的需求，中心投入巨资增设1000kva厢式变压器，6月9号正式投入使用，在使用的过程中对存在的缺陷(电压偏低、接地线电阻偏差、线路调整分流等)给予相应的整改措施使其使用达到最佳性能。

2、结合市场用电低谷期机会，克服困难分路拉电□x月中旬对所有设备进行了轮换检修、预试及消缺等工作。

东西配电房设备检修与施工人员密切配合，完成了停送电设备的倒闸操作、安全措施布置、现场安全监督管理。其中对3台主变更换已老化的高压耐油密封圈，低压端导电管，绝缘瓷瓶等对东西配电房低压柜更换隔离开关(600a)8组，主柜dw10断路器(20_a)1组，轴流风机5台，电容切换接触器5只，零星小配件等。

同时，对高压房部分锈蚀设备的底座、拉杆、箱面等部位进行了防腐处理。检修中对单一设备的操作、电源投切和清扫维护，检修后设备的验收等工作。

五、做好全组本职工作，建立水电、广播、监控档案。

1、今年x月份在科室的指导下，水电组对整个市场的水、电表进行彻底查看，更换坏表、死表198户，要求对市场用电(水)大户每月抄度一次，并对每户的电表的容量、表号、每次的抄度录入档案。

2、每月对市场的13处总水表，东西配电房、厢变有功无功电表抄度，每次的数据登记归档。

3、做好供电设备维修、年检报表。建立主要设备专户对每次维修的项目，更换设备材料的型号、数量和检修后设备运行情况记录存案。

4、管理好电工仓库工作。定期做一次物品耗用报单及物品进

出库存放表，对常用的备品、备件应保证一定的库存，对出库的材料，用在的地点做好登记。

六、存在的不足

- 1、需加强安全意识(特别是自身安全)。
- 2、加强本职工作的责任心。
- 3、加强对专业知识的学习。新来的成员对配电房操作规程不够熟练，对市场场貌不够熟悉，特别是支线路的分布情况还不了解及日常维护中经验不足。
- 4、加强常用工具及材料的管理。

以上是维修部半年的工作总结，即将迎来的下半年里，望大家对我们维修部提一些宝贵的建议，让我们在今后的发展中不断的完善自己，为市场发展作出一些贡献。

维修部年终工作总结篇三

物业公司维修个人总结 时光飞逝而过，回顾一年的工作，紧张而又忙碌，一年来在物业公司领导的大力支持和关怀下，本人遵纪守法，认真学习，努力钻研，扎实工作，以勤勤恳恳，兢兢业业的态度对待本职维修工作，在维修部的岗位上发挥了应有的作用，主要有以下几方面：

本人以身作则，要求组员遵纪守法，遵纪公司的规章制度，做到不迟到，不早退，加强组员的责任心培训，认真做好设备的检查工作和运行记录工作。对上级安排的工作，合理安排，调动组员，迅速处理。对各部门的来电报修，认真听讲，记录来电的单位，报修内容以及故障的位置等，迅速调动组员迅速处理，对较大的故障或不能处理的问题认真向客户解释并上报处理。

维修部一贯将设施设备的安全工作放在首位，每到节假日前一个月都会制定节假日设备设施安全检查、保养和维修工作会议，制定工作计划，落实计划内容、完成时间和责任人，以及检查时间，明确各项工作重点，事后进性检查，以确保小区、市场的设施设备安全运行，在日常工作时，强调维修工作时的安全操作和自我安全防范的意识，杜绝工伤事故的发生。

为了确保操作者的人身安全，上班前会对组员时常进行安全教育，加强部门员工的安全操作意识。在动电、维修危险作业时，确保有人在场监护。全年维修人员无安全事故发生。

对维修组员工进行了设备安全使用常识的培训，提高了全体员工安全的意识。

设备设施安全：定期对各部设备专项安全检查，每月对大厦配电井，管道井设备进行安全检查；每月对配电房变压器、低压配电柜进行安全检修、除尘。

每逢节假日前都要组织对酒店个部、办公室进行设施设备安全大检查。

对重点运行设备进行一日一次的安全巡查，发现事故苗头，立刻处理。

最后，自己作为电工主管，分管强电，弱电，小区、市场专业维修保养工作，深感责任大，担子重，物业公司领导给予自己充分信任，信任就是自己勤奋工作，不断提高管理水平的动力，自己必将认真高效，以身作则，配合各部门的工作，在新的一年里戒骄戒躁，开创崭新的工作局面。

维修部年终工作总结篇四

20xx年上半年，总部工程部根据公司发展战略，紧紧围绕公

司2021年度工作会要求，持续提升工程实施水平，做好平台建设，加强项目管理，提升工程实施效率，狠抓项目质量管理。

一、上半年工作总结

(一) 主要指标完成情况

1)、项目安全管理(安全生产责任落实及系统治理专项行动)

上半年项目安全管理整体运行平稳，未出现一般及以上质量安全事故；上半年先后完成年度安全生产目标责任书签订、组织风险排查整治专项活动、组织安全生产月系列活动，提升了全员的安全责任意识。

2)、工程质量管理

上半年集团在建评估平均成绩87.25分，在一局下属开发项目中位列第一；横向拉通整个地产标杆房企，整体成绩仍处于行业中等偏上水准。

3)、制度体系完善

上半年完成中建智地交付预评估工程质量查验操作指引、新版停止点检查制度、三级计划节点标准模板编制并已经oa发布；另外供应商管理考核细则、精装景观管理标准、安全管理策划制度、安全管理检查制度、安全管理风险识别控制管理制度、安全管理教育培训交底制度均已经编制完成。

4)、开展部门培训

完成中建智地工程管理体系宣贯ppt的编制，上半年总部工程部共计开展5次培训，3月份集中组织工程条线新入职员工专项培训，针对苏州吴中、房山项目等新工程团队组织专场体

系培训，协同风控部完成交付预评估制度宣贯，组织两次集团季度评估迎检策划。

5)、节点达成

根据运营部提供的数据，一季度一二级节点共71个，按时达成63个，达成率89%，其中：一级节点17个，按时达成15个，未达成2个，一级节点按时达成88%。距离90%的节点达成目标值略有差距。

(二)上半年重点工作总结

- 1、持续做好平台的建设，完善工程管理人员架构建设。
- 2、持续做好体系的执行，用体系促进项目质量的提升。
- 3、加强项目安全管理，确保安全无事故发生。
- 4、多手段并举，提升工程实施效率。
- 5、狠抓项目工程质量，筑牢工程管理底线。

(三)亮点工作总结

- 1、战略总包定标
- 2、供应商考核体系完善
- 3、公司在集团第一、二季度评估中成绩第一

二、存在的主要问题

问题1：工程管理体系执行落地力度不足。

问题2：项目安全管理存在落实不到位情况

问题3：进度管理不够细化，地域性、关键制约点的决策及时性及内部协调对项目进度管理影响较大。

问题4：目前处于供应商升级转型期，项目对供应商管理方式及部分供应商的素质未匹配公司发展。

三、下半年工作安排

- 1) 持续提升实体质量水平，加强对项目的体系专项培训。
- 2) 做好项目进度的监控工作，深度扫描工期制约原因。
- 3) 建立健全公司工程管理人才的储备机制和培训体系。
- 4) 完善工程管理考核体系。
- 5) 持续提升安全管理的水平，完善安全管理体系建设。
- 6) 做好峻备及待交付项目的支持工作。
- 7) 配合成本部逐步完成供应商升级，管理方面加强与供应商的磨合。
- 8) 与设计、成本、风控、运营等部门加强拉通，提升工程管理视角，为其他部门提供工程技术经验。

维修部年终工作总结篇五

20xx年下半年我来到了xx物业工作，在这半年来，在领导和同事们的帮助下，各方面能力都有了提高，在工作中逐步了解到维修对物业管理企业的重要性。

20xx年下半年工作总结如下：

1、我来到公司正值11号楼测漏，为了不影响业主的正常生活，我们配合自来水公司测漏，发现漏点加班加点急时维修。

2、临时供暖期，为确保今年正常供暖。急时对各区域供暖泵房设备进行了维修，保养工作，为今年供暖打好了坚实的基础。

3、在供暖期间，为保证全体业主的供暖正常，我们在接到报修电话，都在第一时间到达现场，做到急时维修。

以上是20xx年下半年的工作总结，我将在在新的一年里工作更加努力，愿公司的明天更美好。

维修部年终工作总结篇六

在参建各方共同努力下，我公司在建项目正在稳步有序的向前推进，工程施工安全、质量、进度情况良好，基本实现了20xx年上半年各项奋斗目标。现将工程部半年来的工作情况总结如下：

一、上半年所做工作

1、在进一步落实去年制定的专用线工程管理制度基础上，先后补充完善了相关工程质量、进度控制措施，如“鑫庆铁路专用线冬季施工安全质量措施”、“腾龙煤电集团鑫庆集运有限公司关于防止施工单位拖欠劳务人员工资管理办法”、“验工计价工作程序要求”、“关于做好汛期防洪工作紧急通知”等，并按公司领导要求在工业广场开展了规范的安全、质量、进度、投资控制管理工作。

2、先后审核了“铁路专用线站前线上及站后工程施工承包合同”、“设备安装合同”和相关工程概预算。

3、指导施工单位分别编制了“房建工程实施性施工组织设计

方案”、“装车系统设备安装工程施工组织设计方案”；审批了装车站房建工程、装车系统设备安装工程开工报告；并组织施工、监理单位先后对专用线站场、房建工程进行了施工测量和施工放样，同时组织了施工技术交底工作。

4、按照规定程序先后组织设计、监理、施工单位对专用线需要补充设计和变更设计的分项工程在现场勘查和分析研究基础上进行了补充设计与变更。

5、组织施工、监理单位不定期的对“进场材料、构配件、设备报验情况”、“工程检测试验情况”、“工程质量验收情况”、“监理平行检测试验情况”、“监理见证检测情况”、“旁站监理情况”、“质量控制资料完善情况”进行了监督检查。

6、组织施工、监理单位对施工现场实施了“日巡视抽查”、“月平推检查”和“周工作例会”制度，使工程部在安全质量控制中发挥了“检查指导”、“解决问题”、“排忧解难”、“消除隐患”的作用。

7、组织参建单位及时办理涉及隧道、路基、涵洞工程需要变更事项，较好履行了相关变更手续，保证了工程施工进度。

8、按照合同约定对已完工程量及时进行验工计价审核审批，避免了因验工计价不及时而影响施工进度问题的发生。