

# 2023年养护管理工作总结 绿化养护工作计划(优秀6篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。大家想知道怎样才能写一篇比较优质的总结吗？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 养护管理工作总结篇一

x月份正值高温干旱，将给绿地的养护带来严峻的考验，各绿化养护单位应高度重视绿地抗旱工作，置备足够的抗旱机械，使各项抗旱措施落到实处。

1、绿化养护单位应充分利用河网水、可用的窖井水、中水等多种水源进行绿地日常灌溉。高温期间应安排在早、晚进行灌溉作业，尽量避免在10点至15点之间的时段内安排室外作业。

2、对抗旱机械、设施进行一次全面的检查和必要的保养、维修，杜绝机械设施跑、冒、滴、漏现象，珍惜用水。

3、灌溉作业时，应根据天气及植物生长习性进行科学作业；高温或大风天气由于蒸发量大，应多浇水；气温低或阴天可少浇水；喜湿花木或叶大、生长旺盛的花木应多浇水；耐旱花木或叶小、生长缓慢的花木可以少浇水；花木在结实以及休眠期应注意水量不要太多。

4、对种植于直射光照较强位置的耐荫植物，如八角金盆、桃叶珊瑚等，应当利用遮阳网等方式进行必要的荫蔽处理，避免产生过多的焦叶现象而影响到绿地的景观效果。各养管单位在抗旱的同时，要切实加强绿地树木的日常维护，确保我

区近几年的绿化建设成果。对绿地、色块、行道树的枯枝、死株要及时进行清理、整改。在草坪修剪时，允许稍留高，但不得出现草坪结穗徒长现象。

1、修剪各绿化养护单位应对管护范围内的大规格乔木进行全面、细致的检查，对发现的枯枝、病虫枝应即时剪除同时，还应注意保持树木与电路、管线以及建筑的距离，确实对线路等产生影响的树木，可在电力等有关部门的配合、保障下，进行必要的抽枝疏剪，但必须保证树木的整体景观效果。

2、支撑固定及防护措施各绿化养护单位应对管护范围内可能受风灾影响的树木、设施及时予以加固处理或必要保护，切实提高新种树木的抗风性能。

3、排水对一些排水不畅的绿地，应根据绿地的实际情况，进行相应的排水处理。特别是对位于排水不良位置的新种树木，在必要时可采取挖掘盲沟等形式进行人工排水，确保树木安全度汛。

当前已进入防治各种主要害虫的关键时期，尤其是以刺蛾、蓑蛾为主的各种食叶害虫；以蚧虫、叶螨为主的各种刺吸性害虫，以天牛、白蚁为主的蛀干害虫等，都迫切需要及时的防治。

1、蛴螬蛴螬是金龟子的幼虫，主要在地下取食草坪、花卉和灌木等的根部，现在金龟子已产卵并孵化成蛴螬。会造成草坪枯死、植株死亡。可用辛硫磷灌根(用药前保持土壤干燥以利药液下渗)进行防治。

2、樟巢螟由于前期梅季雨量偏多，樟巢螟的发生量有所增加，尽量及早进行防治，减少下一代的发生量。可用bt(灭蛾灵)500倍液，灭幼脲3号20xx倍液或苦烟乳油800倍液喷雾防治。

3、草坪夜蛾草坪夜蛾发生期比较早，在x月份就有发现，但是其大面积危害期是x月至x月，所以要密切注意草坪夜蛾的发生，一旦发现草坪上有秃斑，要重点观察，如有发现及时防治。

4、天牛及刺蛾x月份要继续对天牛及刺蛾进行防治。采用50%杀螟松1：50倍液注射(或果树宝、或园科三号)，然后封住洞口，可以达到很好的防治效果。

## 养护管理工作总结篇二

为全面完成市局养护科下达的2011年上半年养护施工任务，切实提高公路路况质量，迎接2011年全国公路养护大检查，结合我养护中心的实际情况特制定本计划。

### 一、指导思想和总体要求

指导思想：以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以科学发展观为统领，牢固树立“更好地为公众服务”、“让人民群众走更好的路”的工作理念，紧紧围绕公路“管理与服务”主题，以四化管理和“链条式”管理为主线，以“人阳光·路和谐”活动为载体，全面加强公路管理各项工作，推动公路服务品质和服务水平实现新跃升。

总体要求：全市公路系统各部门、各单位要把迎检工作作为今明两年公路工作的重中之重，在全面查找存在问题和差距的基础上，突出工作重点，加大资金投入，强化工作措施，力求在养护面貌上实现新突破，在规范管理上实现新突破，在公路创新上实现新突破，在服务公众上实现新突破，努力做到临沂干线公路更畅通、更安全、更和谐、更高效，集中展示阳光和谐的临沂公路新形象。

### 二、2011年养护计划目标

安全、优质、高效地完成市局下达的上半年养护施工任务。

### 三、抓住重点，积极全面开展2011年养护施工任务

2011年针对我中心的养护工作，要突出抓好以下几个方面的工作：

#### 1、加强学习，提升养护理念，强化精细化养护

组织养护人员认真学习《临沂市公路局二0一一年公路养护工作要点》和《临沂市公路局精细化养护工作标准》及中心养护科制定的《养护管理办法》等材料。根据我中心的养护施工任务实际情况进行深入分析，查找以往工作中的优点和不足，并讨论提出切实可行的解决办法。通过学习提升养护理念，从而达到养护方式的转变，提高养护人员的素质和技术水平，对下一步养护施工管理工作起到积极的推动作用。

2、责任划分。各施工队施工负责人为本队伍施工质量和施工安全的第一责任人，每位负责人都要树立高度的质量意识和安全意识。各施工队主要负责人如下：

（省略，根据自身实际工作情况，自行填写）。

#### 3、细心筹划、精心组织各项养护施工计划

根据市局文中的路面小修工程施工顺序及工程数量控制表的要求，提前做好施工计划，做好人员、机械及原材料的提前准备工作。主动联系管养单位负责人，做好养护维修工程交底及工程监理工作。

4、充分发挥我养护中心机械和专业队伍优势，积极利用养护中心集约化生产能力。目前我养护中心有灌缝设备3套，冷补设备2套，热补设备4台（套），小型施工机具10台（套），车辆5部；养护管理人员8人，设备操作手14人以及一批技术

娴熟业务熟练的作业人员。可以完成所有类型的路面维修工程，遇有突发事件，可进行跨部门调人调机械，进一步强化养护中心的集约化生产能力。

5、制度保障。目前养护中心养护科正在抓紧制定《养护中心养护管理办法》等一系列规章制度。以精细化养护为工作指导，在养护标准方面，进一步修订、完善、落实养护管理、养护作业、检查考核等标准、办法，规范养护管理与养护作业流程，使之更加系统、合理、实用。在养护执行体系方面，强化“链条式”工作目标责任管理模式在养护管理中的助推功能，逐级逐人落实养护目标、责任、责任追究，提高各级养护人员工作积极性、主动性，形成健康、有序、上下联动的养护工作格局。在养护考核体系方面，完善、落实市局半年养护检查、年终考核和科室月度养护检查考核制度，建立系统、规范的平时与年终相结合的养护考核体系。

## 养护管理工作总结篇三

为加强我乡农村公路养护管理，努力做好“三个服务”，巩固和深化农村公路管理体制改革的成果，不断提高农村公路养护管理水平和路况质量，逐步实现农村公路“通、平、美、绿、安”的工作目标，根据上级部门文件精神，结合我乡养护管理情况，特制定如下养护工作计划。

### 一、指导思想：

乡党委、政府和上级主管部门的关心重视与大力支持下，各项任务坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实科学发展观，以人为本，积极开展“建养并重，养护乃重中之重”的工作方针，突出公路养护的基础地位，突出养护创一流思想，突出公路养护形象，不断改善公路路况，提升公路养护质量和路况整体水平，力保了公路畅安。

### 二、工作任务：

做好农村公路的日常养护工作、中修、大修和专项养护工程。

### 三、工作目标：

全面完成乡农村公路养护质量考核目标要求

#### 具体工作计划：

1、继续抓好组织领导。完善农村公路管理养护机构，分管领导和驻村干部具体负责公路养护工作，每月按时定期到各条线巡查，并制订2011年龙潭乡农村公路养护实施方案，落实具体的实施办法。

2、继续抓好公路养护质量。重点抓好对养护人员的业 1

务培训和养护质量工作，使其业务精，养护质量好。做到路面平整，无坑洞，坑槽，整洁无污染、无杂物、无积水；路基两边的杂草及时清理，缺口及时修复加固，塌方及时清理，有涵洞的地方经常维护，边沟路肩排水畅通；在安全设施方面，护栏、标牌及时修复扶正，无缺损、无污染、护栏油漆醒目。同时继续发挥好村级义务巡查员的作用，监督养护人员的养护工作。

3、继续抓好路政管理与法规宣传工作。积极维护公路路产路权，加强公路巡查，加强交通安全设施的维护和管理；发现公路损坏严重影响安全畅通的，及时设置警示标志牌，绝不发生擅自占用公路、破坏公路和公路附属设施的违法行为；积极开展各种宣传，营造人人爱护公路、保护公路路产路权的良好氛围。

4、继续做好资金和财务管理工作。健全财务管理制度；养护补助资金专项列帐，做到专款专用，无挪用、占用和移用；养护经费收支实行财务公开，无投诉。

5、及时上报各类报表和信息。按区农村公路管理机构的要求及时上报各类报表，上报我乡公路相关信息。

6、继续抓好安全生产工作。继续重视并进行安全教育和宣传工作，签订安全生产责任书，对养护作业人员明确安全注意事项；健全健全安全台帐，落实作业现场安全措施，确保无事故。

龙潭乡农村公路管理所

二〇一一年三月七日

## 养护管理工作总结篇四

分店名称：

责任人：

为了确保公司有更大的发展,取得最佳的经济效益,确保公司资产的保值增值至关重要,为此,杭州天德舫餐饮管理有限公司法人与各门店经理特签订经营管理目标责任书,具体内容如下:

### 一、经营管理目标:

1. 公司经营管理目标的基本原则:以经营管理为中心,以提高公司投资收益为目的,以执行规章制度为范本,以文明优质服务为前提,以安全运行、营运管理、设备维护、增收节支为重点,以过程控制为手段,最终实现经济效益最大利润化。
2. 明确公司责任人的权利、义务,实现经营管理业绩与个人、团队利益挂钩,确保公司安全、高效、优质地完成经营管理目标。

3. 本责任书的各项经济指标，将作为杭州天德舫管理有限公司对公司管理者、分店及其领导班子成员业绩考核的依据。

## 二、责任期限

1. 双方责任期限为一年；

2. 自 年 月 日起至 年 月 日止。

## 三、经营管理范围和责任

1. 根据杭州天德舫餐饮管理有限公司的经营范围，按照国家相关法规和公司的规章制度，履行公司职责，行使经营管理权限，确保经营管理目标的实现。

2. 全面完成公司下达的“确保指标”中规定的各项经济管理指标，并实现“争取指标”中规定的各项经济管理指标。

3. 为公司的门店提供方便、快捷、清洁、卫生、温馨的优质服务。

4. 认真贯彻执行公司各项制度、规范和标准，并在日常经营中不断完善提高。

5. 对公司及其管理区域实行有效维护和保养：包括电器、供水、供电、电话、卫生、建筑装潢等设备设施的维护保养和管理。配合当地的管理集团对公共区域的供水、消防、供电、电话、网络等的管理。

6. 确保公司消防设施正常运行，主动配合消防部门和当地的物业管理集团，组织全体员工参加消防培训和演练，对公司的消防安全工作负责。

7. 公司规定的其它经营管理责任。



## 四、经营管理指标体系

1. 营业额指标：
2. 成本控制指标 3. 产品指标及价格
4. 质量考核指标

作为配送中心配送的面食品种要尽量做到标准化、规范化、流程化等要求，保质保量完成公司的生产需要，具体对于质量考核细化标准执行(详见附页)

## 五、考核办法：

1. 按月度考核：（详细考核见附件）
2. 面点房隶属配送中心管辖，组长工资为 元，其中考核工资为1500元。 3. 未完成年度“确保指标”的分店，在季度考核中出现30%以上未达标(非客观原因)，则由考核组及时给出强制整改措施书面通知;连续二个季度没有整改的，仍未达到指标要求的，考核组将对相关人员提出降职(级)、调整岗位、辞退等处理意见，报公司相关部门审批。
5. 因自身管理上的不重视，造成门店早餐(配送中心面点房配送的产品)营业额质量不稳定或顾客流失的，扣罚工资20—60%，并调离原岗位，工资降级。
6. 每月配送中心面点房推出新品种不得低于2个品种，如达不到要求按绩效考核20%处罚。
7. 公司定期或不定期对配送中心面点房配送的产品进行抽查，达不到产品标准的则按绩效考30%处罚。
8. 各门店一个月内有面食配送产品投诉4个品种以上的按20%处罚。

9. 积极协助各门店完成月度分解指标，超额部分按照净利润的50%提取，作为配送中心面点房的奖金，另外，50%利润中的70%作为月度奖发放，30%留存到年底作为年终奖发放(发放年终奖时，必须本人在职，离职者则不予发放)。

10. 出现重大安全生产事故，扣除当月全额工资，并负相应法律责任。

11. 年度考核：

12 完成年度所定的各项指标，将把月度扣罚部分在年度补齐。

## 六、责任事故的处罚

1. 一般责任事故：因失职或操作失误，导致政府罚款、客户投诉索赔、设备故障等，造成经济损失在1万元(不含)以下的事故。按管理指标权重进行扣罚。

2. 重大责任事故：因失职或渎职，并经政府相关部门认定直接责任者，火灾、失窃、设施设备报废、人员群伤，以及产生不良社会影响的，经济损失重大的，严重违犯财务制度、工作流程，以及人为因素，导致法律诉讼和仲裁的。似经济损失及情节扣罚相关责任人40-70%年度奖金，扣罚部门、分管领导和店长60-100%年度奖金；无奖金的以当月工资为基数按比例扣除。更为严重的相关人员给予降职、降级或撤职、辞退处理。

3. 其它责任事故：因经营、管理不善，导致观众闹事、媒体负面报道等严重影响企业形象，在社会上造成恶劣影响的。由考核小组裁定，并似情况给予相应处罚。

4. 责任事故触犯国家法律的，交由司法部门查处。

## 七、甲方、乙方权利和义务：

1. 公司监督检查乙方对公司政策、法律法规、目标考核经营协议的执行情况，指导乙方做好经营管理，提高经济效益。
2. 充分尊重甲方授权乙方范围内的经营自主权。
3. 按签订的协议书和相关监控制度履行责任。
4. 乙方经营期内遵守国家的法律、法规和公司的各项规章制度，依法经营。

八、以下情况，甲方有权终止合同：

1. 发生重大食品安全或重大消防安全事故，情节严重的。
2. 月度毛利低于核定5个百分点以上(包括5个点)。
3. 月度考核连续2个月或累计三个月未完成任务的。
4. 由于自身管理原因，造成门店早餐营业额下降60%的。

九、 附则

1. 如遇不可抗巨的因素影响责任书执行，由甲方总经理裁定。
2. 在乙方提出离职或解除此责任书，需提前一个月写书面申请，按照既定审批完成后，双方交接签字后生效。
3. 本责任书一式三份，甲、乙双方各持一份，存档一份。

甲方 乙方

盖章) (盖章)

代表(签名)： 代表(签名)：

年 月 日

## 养护管理工作总结篇五

为了进一步搞好园林绿化养护管理工作，确保花草树木生长良好，使管辖区内园林景观更加整洁、美观、舒适，为市民提供一个良好的`周边环境，特制20xx年的工作计划。

根据上海市园林绿化管理处制定的《园林绿化养护管理标准（暂行）》（一级养护管理质量标准）和管理制度等文件精神，按照“分工明确、责任到人、加强管理、团结协作”的原则，高标准、高质量、严要求，确保圆满完成上级单位下达的年度各项工作任务。

### （一）生产任务

#### 1、绿地卫生保洁

按照绿地卫生保洁要求，采取分片管理，责任到人，确保管辖区域内的绿地、绿化带内无白色垃圾、砖瓦石块、枯枝败叶、污物杂物，清洁卫生。

#### 杂草清理控制

按照“除早、除小、除净”的原则，对辖区内树木养护穴、绿地、绿化带杂草进行清理和控制，确保辖区内花卉苗木生长健壮。

#### 3、花灌木、绿篱整形修剪

根据植物生长习性适时对辖区内花灌木、绿篱实施整形修剪，确保绿篱生长旺盛，修剪整齐、美观、合理，达到横平竖直；花灌木生长旺盛，花大色艳。

#### 4、行道树抹芽工作

在行道树旺长期，按照管理处工作安排，适时进行抹芽工作，剪除树干及基部萌发的枝条，保持树形优美，骨架匀称，树干通直。

#### 5、花卉苗木新植、补植工作

根据上级单位的要求，对辖区内花卉苗木缺株死株、行道树缺株在适宜栽植季节进行新植补植工作，严格按照苗木栽植程序操作，确保苗木成活率达100%。

#### 6、病虫害监测及防治

认真做好辖区内花卉苗木的实时监测，对发现到的病虫害及时向上级报告，对病虫害进行科学防治，确保辖区内花卉苗木基本无病虫害明显症状，病虫害能有效控制，无药害。

#### 7、行道树冬季修剪

根据上级单位工作安排部署，冬季适时对辖区内行道树进行冬季修剪，去除下垂枝、病虫枝、重叠枝、枯死枝等枝条，确保行道树树形优美，生长健壮。

#### 8、行道树冬季涂白

对辖区内行道树进行涂白，确保行道树安全越冬，并能有效控制行道树来年病虫害的发生。

#### 9、日常巡查

加强辖区绿地、绿化带日常巡查工作，确保辖区苗木无人为损害，无乱贴乱画、乱钉乱挂，绿地内无乱堆乱放、乱圈乱占和晾晒物品的现象。

## （二）、学习任务

经常性进行思想政治、组织纪律、安全教育和技术业务学习，提高本队职工的综合素质，建设一支能严格遵守单位规章制度，熟悉技术操作和业务工作，专业性强、战斗力强、反应快速的养护队伍。同时注意培养技术业务骨干和管理人员，保持队伍的相对稳定，使各项工作步入有计划、有目的、有步骤的正常状态。

## （三）、集体活动

积极组织参加单位的各项活动，培养本队职工爱岗敬业、热爱事业及良好的团队意识，使每个职工具有“一心、二意、三勤、三比”良好习惯。

## （四）、其他工作任务

积极完成单位安排的其他突击性任务。

1、落实责任，明确分工。按照公司工作要求，实行“班组长负责制”。内部充分发挥个人主观能动性，根据个人特点及特长明确分工。严格执行公司的“签到上岗制”，确保出勤率和上岗率。对工作质量进行把关和督促，确保各项工作任务能保质保量按时完成。

2、分片包干，责任到人。对辖区内的绿地、绿化带及行道树的日常管护任务按量进行分片包干，落实工作任务，明确责任。

3、互帮互助，团结协作。大力发扬互帮互助、团结协作的团队精神。日常维护工作采取分片包干，分组行动的方式，大项工作采取统一安排，集体参与的方式进行。

切实做好安全生产。要牢固树立安全生产意识，工作中，严

格按照专业技术操作规程操作，做好自身安全防护，坚决杜绝安全事故发生。同时，认真做好办公室防火、防盗、防煤气等各项安全工作，保证我队各项工作和谐发展。

一月份：全年中气温最低的月份，露地树木处于休眠状态。

1、冬季修剪：全面展开对落叶树木的整形修剪作业；大小乔木上的枯枝、伤残枝、病虫枝及妨碍架空线和建筑物的枝杈进行修剪。

2、树木绑扎物检查：及时检查绑扎情况么，发现松绑、铅丝嵌皮、摇桩等情况时立即整改。

3、防治害虫：冬季是消灭园林害虫的有利季节。结合树下松土翻地来消灭害虫。

## 养护管理工作总结篇六

1、建立慢病基础信息系统，利用现有网络对糖尿病的新发的首诊病例进行登记建档工作，制定慢病管理工作制度，由领导分管此项工作，责任落实到人。

2、利用居民健康档案和组织居民进行健康体检等多种方式，早期发现糖尿病患者，糖尿病的早诊率和早治率。

3、加强基层糖尿病患者的随访管理，提高糖尿病的规范管理率和控制率，糖尿病患者的自我管理和知识和技能，减少或延缓糖尿病并发症的发生。

4、以我院为核心，村卫生室为基础，从群体防治着眼，个体防治入手，探索建立县疾控中心管理、评价我院协助诊断、个体化治疗、提供技术支持，各村卫生室随访管理糖尿病管理模式和机制。

5、加强健康教育和健康促进，定期开展糖尿病专题知识讲座及大众宣传，普及基层居民糖尿病的防治知识，控制各种危险因素，提高人群的健康意识。

6、建立规范化的糖尿病档案管理系统。

1、建立基层居民健康档案，基层服务人口基线调查率达到90%以上；

2、建立糖尿病患者的健康档案，应有随访记录、治疗记录及健康教育记录。

建立慢病工作制度；对基层一般人群糖尿病患者开展预防控制工作，在基层建立糖尿病综合防治机制。

### 1、糖尿病的检出

利用建立基层居民健康档案、健康体检、基层卫生院的诊疗、基层免费测血压、血糖、主动检测、首次测血压等方式发现糖尿病患者。

### 2、糖尿病患者的. 登记

将检出的高血压、糖尿病患者进行登记建档并规范化管理。

### 3、糖尿病患者的随访管理和转诊

对检出的糖尿病患者，根据患者的临床情况和综合治疗方案，判断患者需要的管理类别进行随访和管理，并填写《基层糖尿病患者管理卡》。对糖尿病患者实行药物和非药物治疗。当患者出现符合转诊情况的病情时，及时转诊到上级综合医院，待病情稳定后再转回村卫生室（站）继续治疗和随访。帮助糖尿病患者制定自我管理计划，对糖尿病患者进行自我管理支持。



## 糖尿病高危人群的健康指导和干预

### 1 糖尿病高危人群的界定和检出。

按照糖尿病高危人群的界定标准，通过日常诊疗、健康体检、建立健康档案、主动筛查等方式发现糖尿病高危人群。

### 2、糖尿病高危人群健康指导和干预。

对高危人群采取群体和个体健康指导相结合的方法，开展健康教育以改变不良的生活方式，通过健康教育提高高危人群对糖尿病相关知识及危险因素的了解，给与健康方式的指导，定期测量血压，血糖。

## 基层一般人群的健康促进

根据基层人群的健康需求，在基层广泛开展糖尿病防治知识宣传，提倡健康的生活方式，鼓励基层人群改变不良的生活方式，减少危险因素，预防和减少糖尿病的发生。

1、在我院及村卫生室建立糖尿病防治知识宣传橱窗，每年至少出4次相关内容，制作糖尿病防治知识宣传单，通过村委会、医疗站点等发放给基层人群。

2、做好慢病宣传日：以慢病相关宣传为主线，通过“世界高血压日”（5月17日）、“世界无烟日”（5月31日）、“全国高血压日”（10月8日）和“联合国糖尿病日”（11月14日）等宣传日，利用健康教育宣传栏、开展健康咨询、制作发放多种宣传资料等形式，开展了健康教育和知识传播。

3、在辖区各村开展免费测血糖活动。

按照《中国糖尿病防治指南》对村卫生室的乡村医生进行培训，必要时酌情增加培训次数，以提高对糖尿病的管理质量。

## 1、过程评估

糖尿病建档动态管理情况，糖尿病随访管理开展情况，双向转诊执行情况，就诊者的满意度等。

## 2、效果评估

糖尿病防治知识知晓率，糖尿病相关危险行为的改变率，糖尿病的血压、血糖控制情况和药物规范治疗情况。

1、我院负责对辖区内的村卫生室督导和考核，考核意见及时反馈到被检单位，以便及时改进工作。

2、各村卫生室要制定内部的工作制度，工作流程和质量控制等规章制度，加强自我检查。