

物流仓储行业分析 仓储物流安全生产工作计划优选(大全5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

物流仓储行业分析篇一

一、年度安全目标及安全考核指标：

（一）安全目标

- 1、杜绝人身重伤及死亡事故；
- 2、不发生有人员责任的重大事故；
- 3、不发生人身死亡事故；
- 4、不发生恶*误*作事故；
- 5、不发生重大交通事故；
- 6、全年确保实现三个百日无事故记录，争取实现安全生产1650天。

（二）安全考核指标

- 1、一类障碍不超过2次
- 2、二类障碍不超过5次

3、控制各类安全考核指标符合规定

二、日常工作：

（一）宣传安全生产的方针，督促与安全生产有关的各项制度的贯彻。

物流仓储行业分析篇二

一、 市场分析

辅材市场近几年蓬勃发展，价格战也逐渐打响，但是市场上配套性的服务体系却没有跟上。随着城市建设的步伐不断加快，装饰行业的也进入了高速增长期，主材市场由于需求量大，关注度高，各种配套性的服务体系正在日趋完善。但辅材市场由于用量小，品牌杂，市场上更是存在这以次充好，以假充真的现象。在重庆、武汉等地市类似金蚂蚁建材配送的仓储中心由于品种齐全，价格优惠，服务配送体系完善，受到市场的一致好评。

到目前为止在西安市场还没有一家类似金蚂蚁建材仓储配送中心的物流组织来整合市场，所以我们的项目在市场上的竞争对手少，发展前景广阔，在后续的工作中要不断加强与品牌商的合作和渠道的多元化开发，就会迅速占领西安市场。但也有很多实际的问题摆在我们的面前，市场基础比较薄弱，团队还比较年轻，品牌影响力还需要巩固与拓展。根据以上情况做以下工作规划。

二、 工作规划

根据以上情况在3月份主抓六项工作：

1、 销售业绩

根据公司下达的年销任务，月销售任务。根据市场具体情况分解。分解到每月、每周、每日。以每月、每周、每日的销售目标分解到各个人员，完成各个时段的销售任务。并在完成任务的基础上，提高销售业绩。主要手段是：提高团队业务素质，加强团队管理，开展多渠道营销，制定工作细则及工作流程。

2、对现有的客户管理及关系维护

针对现有的装修公司、工长、小区物业或将拓展的小区业主进行有效管理及关系维护，对各个客户建立客户档案，了解客户的销售需求情况并及时跟踪拜访，同时进行金蚂蚁文化传播和公司不断完善的服务体系的传播，此项工作在3份正式启动。并在此后的工作当中加强品牌文化建设的力度。了解各负责人的基本情况进行定期拜访，进行有效沟通。

3、品牌及服务体系的推广

物流仓储行业分析篇三

班组把安全教育培训作为强化安全管理的中心工作之一，通过每月安全例会、班组例会、安全月活动、安全宣传展板等形式传播安全的重要性。通过安全教育培训，不断提高员工的生产安全意识。

二、提高安全生产技能

班组发扬“传帮带”的传统，发挥班组长和老员工的作用，提高安全素养与技能水平。

三、建立安全生产各项规章制度

落实公司各项安全管理制度，根据省公司和公司有关加强安全生产工作的精神，制定了“仓库管理制度”、“仓库保管

员制度”、“防火安全制度”、“仓库现场管理制度”、“出入库流程图”等上墙，制定了库房安全风险点及防范措施，签定各岗位安全生产责任制，明确了工作职责，规范了仓库安全工作。

四、完善安全防护设施与设备

积极参加公司组织的消防演练，由____安全员定期对消防器材进行检查，每月检查灭火器状态，并在检查卡上记录。叉车持证上岗，坚持每日维护保养，并留有保养记录。所有电脑设有杀毒软件并定期更新病毒库，设置系统开机密码，启用防火墙等。

五、现场安全管理

仓库封闭式管理，入库人员须登记方可进入，设有入库登记本；库房内各区域用标识牌标示清楚，根据物料摆放的原则，合理归类，设置导向引导牌。

安全员对仓库每日进行班前班中班后三检例行检查，并留有检查记录，每周对仓库巡查，发现隐患及时上报，每日对监控记录进行回看，并有回看记录。

物流仓储行业分析篇四

在这次自查自纠检查中，共发现问题3项，当即整改3项。检查中发现的主要问题是：

- 1、支护五金库物品材料未分类摆放；
- 2、同一种半成品或外购件也放在同一处；

二、在这次自查自纠活动中，根据分公司实际情况具体作了如下工作：

1、制订库房安全管理责任制

自查自纠小组对各车间库房人员及对日常工作提出新的要求（包括进出物品、验收率、物品保存完好率达100%）。

2、制订库房安全管理制度

自查自纠小组对库存物资做到布局合理，存放整齐，要达到标记明确、摆设分层码垛，整洁美观，定期检查做到勤检查、勤整理、勤盘点、勤保养。

3、制定保管员岗位职责

保管员必须管理好仓库物资和账目，严格物资进出库手续。物品进出库必须点数、验收、开出入库单，做到账目相符。

4、消防器材检查及加强防火安全教育

针对消防器材配备、未放置在明显位置、火灾隐患等不安全因素对仓库保管员做了宣传教育。

5、库房化学品存放管理情况

对库房化学品存储的危害性及分类贮存，物品之间应留有足够的通道，并且有明确的标识以及安全防范设施等。

三、针对目前仓库或流程出现的各种问题制定出以下几点措施：

1、对仓库自身进行整理整顿工作，监管部门加强监管；

2、编制制度及职责，改变现有的不规范局面。

3、根据《全省实物仓储仓库安全专项整治方案》的通知相关文件也分发到仓库相关负责人，并逐步得到推行。

四、下一步工作计划

针对存在的问题，我分公司将继续深入推进库房安全生产隐患排查工作，进一步加强宣传、教育，全面提高对库房隐患排查工作重要性认识，增强紧迫感和责任感；针对存在的问题和薄弱环节，采取积极措施，继续深入推进库房隐患排查治理工作，巩固整治效果，逐步实现分公司本质安全型建设工作。

物流仓储行业分析篇五

落实和加强叉车日常安全操作及管理，完善叉车日常管理制度和操作规程，叉车工季度安全培训工作计划和提高叉车维修水平与质量。

“加强安全意识教育、提高操作技能和水平，全员参与、提高质量、降低成本”的要求！全班人员通过自身努力，安全意识、操作技能不断地提高。并落实了叉车班仓管员班前会与及叉车班组工作总结会。落实了班组季度现场培训、技能技术演练和叉车技能竞赛活动与及对新员工重点安全教育培训，有明显的成效。

加强对叉车和人员日常操作管理、监督和现场巡查、保养与及维修。从而，进一步地提高整体工作效率，杜绝人为事故发生，与及降低车辆维修成本。叉车班的全体人员通过一年的共同努力，胜利地完成了全年工作任务和计划。绩效如下：

- 1、全年培训合格率98%。
- 2、叉车安全事故率为0。
- 3、人员流动率为6%。
- 4、叉车使用率95%以上。

5、叉车出入库运载量1—11月份为：支装水xx万箱。五加仑xx万桶。空卡板/架xx万次。

6、叉车月度突发故障率控制在5%以下。

7、日常保养和定期保养与及年审计划完成率100%。

8、叉车年度费用：

a□林德叉车未包括（2台广州电瓶车□□xx万元，比去年下降44%。

b□杭州、丰田叉车□xx万元，比去下降5%。

c□柴油□20xx年产值比09年产值高5%情况下；叉车/发电机用油量为xx万升，比去年下降了4%。节约费用为□xx万元。

2、完善叉车操作规程，杜绝违规操作，严厉禁止酒后开车，疲劳驾驶，患病操作的规定。

3、在日常运作中，设备管理员应不定时地巡查，抽检车辆，如发现故障时，应迅速查明原因并及时排除故障。

4、叉车除了日常保养外，我们制定了；车辆定期保养，车前故障风险预测，并对车辆故障维修、保养做数据记录。

5、严格监管；禁止无国家颁发的特种设备操作证人员和非叉车司机驾驶叉车，以免导致不必要的机械事故和安全事故的发生。因此，制定了班前车辆分配责任人，负责当班叉车使用情况的监督并做记录。

6、为进一步加强叉车现场管理，及时纠正叉车在日常操作中的乱开、乱放问题和设备故障分析与及人为事故责任人评定准确性。在20xx年中我们已经落实了叉车随车记录卡，主要

确定叉车使用人和车辆运行时间。以便领班，维修人员随时快速知道设备运行情况和操作人员是否按照要求做到：定人、定岗、定车操作。

7、费用控制与措施：

a□车辆故障判断，要求准确性100%。

b□对车辆消耗品质量，易损件磨损率的分析判断要求达到95%。

c□车辆零件质量控制，我们要求做到：有疑点的件不要，材料差的件不用为原则。在使用车辆配件时，部分配件必须有保养期限，目的：确保配件因质量问题再次发生费用。

d□在叉车配件性价比上，尽力配合协作采购员对配件价格的评定。

e□对于部分配件可经维修或加工再生利用率要求达到100%。

1□20xx年新员工的技能培训和安全生产培训内容不够丰富。

2、在运作中，存在一些违规操作现象。

3、团队协作精神不尽人意。

20xx年，我们叉车班在今年各项工作已经取得较好成绩的基础上，结合现场运作管理实际出发，通过深入开展“比安全超技能”活动，着力在叉车安全操作管理和队伍建设上细化规程及标准，努力降低维修成本，提高队伍素质、建设安全、无事故、稳定的叉车队伍。以及进一步明确班组工作职责，任务和目标，为打造一个优秀团队而努力。

（一）叉车班管理。

- 1、进一步提高20xx年度维修质量，减少维修费用，加强叉车现场操作管理与及设备使用管理。
- 2、优化叉车操作规程和要求。
- 3、加大对叉车设备现场巡查的力度，与及叉车技能操作的监督。
- 4、加强对叉车司机技能操作的指导。
- 5、落实叉车司机班组周会。
- 6、落实季度、年度叉车技能安全操作理论培训。

（二）计划工作。

具体执行目标（计划）：

a□短期计划（周计划）。

b□中期计划（月计划）。

c□长期计划（年计划）。

以上是我叉车度的工作计划。我相信通过大家共同努力下，班组各项工作一定会落到实处，一定会呈现出一种良好的风貌，一定会更上一层楼，我将会用实际行动带领叉车班为这个目标努力而奋斗！