

部队分队长年终工作总结(精选9篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

部队分队长年终工作总结篇一

述职述廉报告 对我来说是不平凡的一年，8月份，通过管理区公开竞聘，我从采油xx队副队长的岗位调至xx站任站长一职。新的工作岗位充满了机遇，也充满了挑战，到任半年来，在管理区党委的大力关怀帮助下，在兄弟班站的密切配合与相互支持下，我带领全站干部员工，战胜种种困难，圆满完成了管理区下达的各项生产经营指标和全年hse目标任务。同时，个人也在工作实践中得到很好的锻炼，并取得长足的进步。现就一年来思想、学习、工作各方面情况汇报如下：

一、加强学习，注重政治素质和业务能力的提高。

一年来，始终坚持认真学习^v^理论和“三个代表”重要思想，不断加强自身世界观、人生观和价值观的改造，提高自身的政治理论水平和业务能力。认真学习、深刻领会党的十八届五中全会精神，以及中央“八项规定”、“六项禁令”以及“三严三实”等教育内容，并在实际工作中认真加以贯彻。通过扎实的思想政治理论学习，为自己开展各项工作提供强大的思想武器，这些学习成果在日常工作中得到较好的运用，并取得了明显的效果。通过不断深入学习，让我牢固树立了大局意识，能够客观、全面、准确地看待问题，分析问题、解决问题的能力也得到提升。在加强理论学习的同时，注重更新知识结构，重点加强业务和法律知识学习，在过去一年

中，我系统地学习了劳动法、新安全生产法和环境保护法、消防法、职业病防治法、工伤保险条例，以及与油田企业相关的地方性法律法规，并在工作中不断实践和探索，使自己更加胜任本职工作。

二、爱岗敬业，想事干事，努力做好各项工作。

第一、脚踏实地，倾力做事，注重在工作实践中不断总结提高。为了尽快适应新岗位，争取在最短的时间内全面掌握井站工艺流程、设备设施、生产特点、人员状况、日常管理等基本情况，做到以站为家，每天查资料、跑现场，反复与老职工交流探讨，不放过每一处细节，并将所了解的情况，详细记录在工作手册中，再利用闲暇时间仔细研读，认真思考下步工作方向和措施方法。通过一段时间的了解和摸索，很快掌握了站上的基本情况，为今后各项工作的开展奠定了基础。

第三、求真务实，率先垂范，全力当好基层班站带头人。

任职以来，抱着“多干少说、先干后说、干好让别人评

说”的决心，全身心扑在工作上。由于站上值班干部少，经常放弃休息日，来到生产现场处理各种急难险重的工作。日常工作中，以一名基层管理者的标准严格要求自己，凡事大处着眼、小处着手，身体力行，要求员工做到的，自己首先要做好。严以律己、谨慎行事，用实际行动为员工做表率、带好头，在职工中树立威信和榜样作用。

三、严抓细管，咬紧安全不放松

狠抓安全教育培训，确保安全生产。石油行业是高危行业，员工安全意识非常重要，因此我严格贯彻中石化十大安全禁令，认真落实“安全第一，预防为主”的方针，做到学习宣传要扎实、贯彻执行要务实、日常工作抓落实，使大家能够

在思想上建立了安全防线，在日常操作中能够时时刻刻想安全、干起活儿来会安全，最大限度消除各类安全隐患。

升温降压、防冻堵、保证原油平稳外输，是我站冬季管理的重点和难点。入冬前，我对全站的冬防保温工作量进行了详细的摸排，提前部署，早动手、早实施，争取冬防工作的主动，为我站冬季安全生产打好基础。目前，已更换单井管线900米、外输线500米，安装单井水套炉5台，完成掺水流程改造5井次，其他冬防保温工作也提前落实到位。为保证各计量站原油平稳外输，加强与机关各路的工作衔接与配合，保质保量顺利完成了xx站及xx站新建掺水流程的投运，为我站原油平稳外输提供有力保障。

部队分队长年终工作总结篇二

各位领导、同志们：

你们好！我是8月1日被组织提拔任命为钻井队党支部副*的，6月25日调到钻井队担任党支部副*。5月随原队整建制从新疆回撤，组建钻井队，我担任党支部*。

回顾今年的工作，我在上级领导的正确指导和亲切关怀下，在本队干部的大力支持和积极帮助下，在全体职工的密切配合和共同努力下，以确保完成本队各项工作为中心，以全心全意为广大员工服务为宗旨，以加强员工思想教育和员工培训为手段，以全面提高队伍的整体素质、全面保证职工的生活需要、确保我队完成生产任务为出发点，根据上级精神和指示，根据我队的实际情况开展所负责的各项工

现就本人今年所做的具体工作分六个方面，向在坐的各位领导和同志们作如下汇报：

- 1、围绕一个中心，即钻井生产施工这一中心。

为使我队的党群工作始终在围绕钻井生产施工这一个中心上发挥最大功效，我和队上其他干部共同商议、共同想方设法，从各方面保证生产施工的顺利进行，我主要是做好后勤保障工作，职工培训工作和思想工作等，解除大家思想上、生活上、精神上的各种包袱，提高员工操作技能和理论水*，为员工加油打气，使大家全身心投入到钻井生产施工之中，为生产顺利进行提供强有力的保证。

2、发挥两个作用：党支部的战斗堡垒作用和*员的先锋模范作用。确立党支部的战斗堡垒作用和地位，建立“党员先锋岗”“党员模范岗”，划分党员责任区，在接受群众监督、支部严格考核的基础上，使每个党员明确责任，工作有了动力、有了目标，自我加压，认真完成工作、学习和思想政治任务。真正做到了积极学习使觉悟高于群众，努力工作使业绩高于群众，钻研业务使技能高于群众，形*人争做优秀党员的良好风尚、给群众做出了良好的示范和表率作用。

3、理顺三种关系，干群关系，党群关系，党政关系。通过上级精神、指示和班子学习，使党员干部更加明确了组织和群众的重托和厚望，深知了权力就是责任，领导就是协调，干部就是给给员工服务的。党员干部都能用积极的心态对待工作、对待人生；用感恩的心态对待组织、对待群众。从而全面的促进了干群、党群关系，使干部、党员和群众在生活和工作中，都能打成一片，为队伍的和谐和工作的顺利开展打下了坚实的基础。党支部和队委会在增强党性的基础上统一思想，党政双方互为依存，互相补台，互相促进，相互制约和监督。在确定生产经营方针、人员调整、制度制订、保障职工主人翁地位等重大问题上，都能做到用党性原则统一思想，统一步调。无论是党务干部还是行政干部，遇事都能从大局出发，能站在对方的角度上考虑，达到了遇到问题豁然开朗，有了误解及时化解，有了分歧心*气和的商议，党政的关系处理的很融洽。促进了班子的团结，增强了队伍的凝聚力，战斗力和核心竞争力。

部队分队长年终工作总结篇三

XXXXXXXX

各位领导、同志们：

一年来，我努力用一个^v^员的标准和科级领导的职责严格要求自己，重视党的理论和业务学习，特别是通过科学发展理论的学习，使自己的`工作水平有较明显的提高，尤其对我厂发展及采油大队组织经营管理，有了更深的认识，在注重自身素质的同时，积极创造条件，为全面完成我厂全年生产指标做出了不懈努力。

一、积极参加学习，提高自身素质。自觉接受职工和社会各界的意见，并虚心听取，改进不足。认真学习业务知识、企业管理知识，提高自身能力。

二、接受监督，廉洁自律。本人在工作岗位上努力工作，克己奉公，全心全意为职工着想，为采油厂着想，不辱采油厂形象。认真落实党风廉政责任制。认真履行党内监督职责，正确行使党内监督的权利，严格遵守党的各项纪律规定，做到遵守纪律不动摇，规范行为，做遵纪守法的表率。

之在事业上有所成就，对采油厂发展有所贡献，对职工的身体健康有所帮助。

四、增强素质。今年以来我们在采油厂领导下狠抓提高职工素质工作，制定了一系列规章制度和奖惩制度。经过我们定期组织对各区、队、站油管员、采油工进行学习、培训，采油大队的整体业务工作水平及职工素质有了明显提高。

五、努力工作，为我厂经济发展做出新贡献

我认真贯彻油田公司及采油厂精神，坚持重大问题集体决策、

日常工作分工负责的原则，使大队形成了凝聚力、向心力，增强了团队意识、政治意识、大局意识和忧患意识，紧紧围绕“生产管理”工作思路开展工作。通过一年的努力，我们努力完成油田公司及采油厂下达的任务指标。

（一）加强生产运行管理，努力完成各项指标

201x年，油田公司下达我厂原油生产任务18万吨，交售万吨。截至11月29日我厂实际生产160574吨，完成任务的，实际交售151384吨，完成全年任务的。

据灾情制定了抢修方案，及时组织人员进行灾后重建，修复油区冲毁土路55公里、砂石路40公里、井场围墙300米、井场三池一槽55个。将受灾损失降至最低并在短时间内恢复了生产。冬季我们已经做好了雪灾和强降温应对准备工作，对井口输油管线实施掩埋、加防护棉，共计3200米。我们高度重视，密切关注天气变化，加强应急值守和信息报告，提前做好相关应急预案，切实做好雪灾和强降温天气的防范工作，确保生产运行安全平稳。

（二）加大安全环保整改整治力度

作为采油大队负责人，我特别注重生产过程中的安全环保工作。主要从以下几个方面入手，一是加强职工的安全环保意识，定期组织学习安全环保知识，不断提高广大职工的安全环保防范意识。二是将安全生产责任指标层层分解、层层落实，做到人人肩上有担子，有责任。使安全工作有预防、有布置、有检查，为完成全年生产经营指标奠定坚实基础。三是建立健全生产运行规章制度，完善突发事件处理预案。四是针对井场加温易失火情况，从实际出发，采取一切防范措施。今年安全环保事故共计19起（其中失火事故2起、环保事故1起），较去年相比事故有所下降。同时加大油区环保工作的整改力度，累计整改更换井场老化线路1800米，整改修复危房14间，整改实施地埋罐4具，整改井场加温火膛、烟

囱125个，累计建设清洁文明井场319个，确保安全生产，彻底改变了油区脏、乱、差现象。在环保部门的检查验收中得到顺利通过。

（三）整体工作扎实推进

从负责采油大队工作以来，我围绕以生产管理为中心，安全环保为重点，加强内部管理，扎实推进整体工作。一是认真学习实践科学发展观。以“领导干部受教育，管理运行上台阶，履行职责显成效”为核心，做到有学习，有实践，有总结，为学习实践活动注入新的活力。二是生产运行规范化。按照油田公司生产运行部和采油厂要求，我从实际出发，探索有效的管理方式，加强人员管理，完善管理制度，明确目标责任，为完成全年任务提供了制度保证。三是狠抓油井计量工作，使油井计量工作更科学、更规范。采油大队组织对区、队60%以上的油管员、采油工进行了三次油井计量培训及技能比赛，通过培训及比赛，极大地提高了油管员和采油工的计量技能水平，为推动油井计量规范化、科学化起到积极作用，也使我厂油井计量工作得到了油田公司的肯定和认可。四是通过“大干100天，冲刺1000万”劳动竞赛活动，职工的凝聚力，战斗力不断增强，发扬石油人能吃苦、能战斗的优良传统。经过全体职工的辛勤劳动，为完成各项任务指标打下了坚实基础。

六、存在的问题和不足：虽然一年多来采油大队为采油厂的发展做出了巨大的贡献，但是采油大队管理工作还不够规范，各项制度还需进一步完善。

工作的同事及全厂职工表示衷心的感谢！上级组织的考核，领导、同事们对我工作的信任、关爱和期望将永远铭刻心中，将成为我今后做好工作的动力！今后我将进一步拓宽思路，为创建平安、和谐、高效的科室而努力。

以上报告，请审查！

二0一x年十一月二十五日

部队分队长年终工作总结篇四

2020年，我在__小区担任保安队长职务。到任后，首先了解了一下保安部所有队员动态，做好以后怎样才能管理好保安部日常工作。并熟悉小区里的地理环境、工作范围、队员情况。在保安队长的岗位上工作，精神很紧张，深感责任重大。作为保安队长平时就要处理许多琐事，尤其是节假日、夜里，物管处领导不在，总会有一些事情发生，大小事都得一把抓，需要很强的责任心。下面是我一年工作的总结：

一、基本工作情况

- 3、主持秩序维护部及客服部日常训练工作；
- 4、陪同秩序维护员一起参加公司一次模拟考试。

二、现在保安队伍的几项不足

- 1、对保安现场管理很不到位；
- 2、国家法律法规及物业管理条例不大熟悉；
- 3对于领导下达命令执行力不强。

三、以上几项在2020年里进行改正改进

- 6、加强小区消防安全管理工作，确保小区消防安全；
- 7、坚持查岗、查哨制度，掌握人员在岗情况，作好考勤工作和安保人员调配。发现问题及时解决，重大事件及时汇报。

新的一年已经到来，我希望我们保安部全体员工，能打起精

神，努力工作，为__小区服务，为公司的发展献出自己的一份力量！

部队分队长年终工作总结篇五

人员管理、车辆管理、治安管理、消防管理、车辆的收费工作及安管员的岗位纪律形象，礼节礼貌等都有一定程度的提高，现就xxxx年的工作情况总结如下：

作为保安队长始终坚持“打儿先得自身硬”的要求，在工作中以自己的实际行动潜移默化的影响和带动全体队员，同时不断加强自我学习，提高自身业务知识和写作水平，通过不懈努力，自己所写的文章陆续在《xx资讯》上发表，为公司企业文化宣传尽了一份力。

班长作为“兵头将尾”在工作中有着至关重要的作用，通过多次业务知识培训和工作指导，培养了领班的模范带头作用，提高了其管理水准和处理各类突发事件的能力，每月对全体队员（特别是新入职队员）进行不定期培训，合他们全面了解公司企业文化理念，紧紧围绕董事领导提倡的“xxxx年我们要把服务做得更好”及x总监倡导的“十米责任制”、“首问责任制”等，诸多细节文化，由于培训到位，不仅减少了保安队的投诉率，还取得良好的效果，全年共收到业主感谢信七封（其中xx居四封xx三封），树立了公司良好的形象。

加强对外来人员，出租房的管理，特别是对租住在小区内的无业人员，能够掌握其动态及配合派出所不定期清查，杜绝了治安隐患，在全体队员的精诚协作和共同努力下，去年成功抓获和预防盗窃案件9起（其中x居3起xx6起），针对xx华庭装修高峰期，严格加强对装修工管理，凭证出入，制止超时作业和装修工在小区留宿，通过大力整顿，截止到目前为止，未发现1倒违规现象，和业主的相关投诉。

部队分队长年终工作总结篇六

我在矿办公室的领导下，与小车队班子团结协作，紧紧围绕矿全年目标任务，以“服务领导、团结同志、认真学习、扎实工作”为工作准则，坚持高标准、严要求，不断增强工作自觉性、主动性，提高政治素质，加强车辆保养，做好车辆服务工作，较好的完成了自己所承担的各项工作任务。

一、加强理论学习，提高自身素质

一年来，我把坚持学习作为提高自身素质的关键，加强政治理论学习，认真学习贯彻党和国家制定的各项方针政策，特别是认真学习了党的十八大精神，力求领会实质，指导本职工作。系统学习了有关车辆调度、保养等方面的知识，提高了车辆管理使用能力。在保持党的纯洁性学习教育活动中，我按时参加党支部的各种学习活。一年来，我几乎是把自己全部的精力与时间都用在了工作上，对车辆的运行状态、安全性能、管理调度等情况，都详细掌握，处处留心，该保养维护的时候及时督促，可能出现的安全隐患提前预见，实现了安全行车，提高了运行质量。

除此以外，我还是一名司机。由于我所服务的单位地处山区，交通相对不便，我所驾驶车辆就成了领导参加会议、落实工作所不可缺少的重要工具。因此，我始终把服务安全生产、促进各项工作作为工作重点，在有效满足领导工作需要的前提下，最大限度地提高车辆利用率，促进了相关工作的健康有序开展。

二、严于律己，加强自身作风建设

一年来，我始终严格要求自己，始终把作风建设的重点放在严谨细致、脚踏实地干工作上，以制度、纪律规范自己的言行举止，用虚心接受各方意见促进工作的不断改进，用实际行动维护了小车队的良好形象。

一是做到了严于律己。在生活中，我始终以保持共产党员先进性的标准严格要求自己，细小处着眼，点滴处留心，规范日常言行，修正思想认识；注重个人形象，自重、自省、自警、自励，针对领导和同志们提出的意见或建议，能够虚心接受并对自身的缺点和不足自觉加以改正。坚持用“两个务必”严格要求自己，正确对待名利、地位和权力，严于律己，自觉遵守和执行反腐倡廉的各项规定，保持廉洁自律。

二是发挥了表率作用。在主动提高自身综合素质的基础上，我还要求小车队分管员工不断强化学习意识，在提高素质能力上下功夫；强化职责意识，在争创一流工作业绩上下功夫；化服务意识，在转变工作作风上下功夫。牢固树立宗旨意识，促进了司机由被动完成出车任务向主动服务、精益求精的转变；由只注重搞好对内服务向把对上服务和对外服务、对内服务和对外服务统一起来的转变。同时，要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己带头不做，带动了比作风、比服务、比质量的良好工作氛围的形成，树立了小车队的窗口形象。

三、自我剖析，查找存在的问题

一年来，在办公室小车队领导的帮助和全队员工的热情支持下，尽管自己在履行职责方面做了一些工作，取得了一定的成绩，但与上级的要求和同志们的希望还有很大差距，我认为主要有三点：

一是自己的工作主动性仍然不够，有负于领导的期望。

二是对车改之后一些小车司机的思想动态，掌握不够准确及时，工作仍不到位、不彻底。

三是工作中没有做到持之以恒，在工作较累的时候，也有过松懈思想。

部队分队长年终工作总结篇七

20xx年，小车服务大队在xxx党委的正确领导和关怀下，深入学习十七大贯彻xxx“两会”精神，认真做好安全生产工作，取得了生产经营和支部建设的稳步发展。现将自己一年来的工作、学习情况作如下述职：

一、重视政治业务学习，培养良好工作习惯

随着xxx的快速发展，作为车队队长，我深感自己文化知识的不足，为了充分将工作做好，在繁忙的工作中，坚持抽时间、挤时间学习，坚持在干中学、在学中干，在实践中提高。在学习中，我始终坚持把学习政治理论知识放在首位；其次，利用业余时间加强自己对现代化企业管理知识的学习和运用，坚持运用现代管理知识武装头脑。除加强自身学习外，我还鼓励、组织车队员工进行驾驶技能、车辆维护知识等方面的学习、交流。

通过学习，我深深体会到，作为一名基层领导，首先必须要有强烈的事业心和责任心。因此，工作中，我全身心的投入，认真负责，坚持以一个合格党员的标准对照自己，凡是要求别人不做的，自己首先不做，要求别人做到的，自己必须首先做到，坚持在规章制度面前，人人平等。在廉洁自律方面，坚持立党为公，不以权谋私，时刻做到警钟长鸣。

今年以来，我始终站在车队发展的高度去思考和开展工作，尤其是在加强车队管理，做好车队安全生产、设备管理等各项工作和把握工作大局上，能够找准定位，锐意进取这得益于车队有一个团结向上的管理集体。大家对我这个年轻“班长”很尊重，很理解，很支持。班子成员围绕车队发展大局，按照各自的分工和职责尽心尽力，尽职尽责地工作，相互配合，协同作战，使车队的管理和各项工作有了更大的进步和发展。

二、围绕各项工作目标，努力抓好经营管理

1、加强内部管理，提升工作效力。中国有句古话，叫做“无规矩无以成方圆”。因此，围绕今年公司、沙运司的一系列会议精神，我始终把建立完善车队各项规章制度，梳理各项管理流程作为管理工作的重点，要求执行制度必严肃，落实制度必到位。一方面，不折不扣地执行沙运司的各项规章制度，规范车队各项管理，确保车队稳定发展大局；另一方面，结合车队生产工作实际，重点加强对运单、油料、司助考勤、差费报销等工作的管理制度的规范和完善。目前，车队各项工作已经向着规范化、制度化管理的方向发展。

2、狠抓安全管理，确保安全生产。我能够认真落实“安全第一，预防为主”的方针，严格执行三个“禁令”，做到学习宣传要扎实、贯彻执行要务实、日常工作抓落实。一是在车队安全管理工作中，认真落实了公司、沙运司1号文件和三个“禁令”精神，使大家能够依据文件和“禁令”的要求，在思想上建立了安全防线；二是通过安全早会开展安全行车共享活动，切实提高了员工的安全行车意识。这种做法，彻底改变了以往那种时时事事都由领导强调的被动的灌输模式，大家能够结合自己对安全行车，车辆维修、保养等方面的经验，相互交流和悉心探讨，自觉地消除了许多不安全因素；三是利用车队的温馨提示牌、电脑飞信等方式，能够将环境气候的变化及时告知各位司助，为安全行车奠定基础；四是利用人体生物节律管理模式，确保安全行车。

部队分队长年终工作总结篇八

欲先善其事必先利其器，作为一个基层管理者必须要有高度负责的责任心和过硬的业务水平才能胜任管理工作带领队伍健康稳定的向前发展，而安保行业又是一个高风险行业，保安队伍更是一个特殊的行业，从业人员要求也高，要求准军事化管理，怎样才能把这20多名不同情况的年轻人唯我所用呢？发挥他们的光和热呢？这是个具有挑战性的`工作！任职

伊时为了能尽快熟悉岗位情况，理清工作思路。我给自己制定了详细的学习计划，利用各种学习方式进行学习，全面加强自身素质和业务的学习。一是自学安全保卫知识及消防知识，先后自学了《企事业单位内部治安管理条例》《消防法》《消防管理》《保安管理》等工具书。并从网上搜集观看了保安管理及消防方面的视频及资料。二是积极参加处及中心开办的各类培训班，通过系统全面的学习，加强自身素质及专业知识的提升。三是虚心向油田公司abc管理模式创建人、标杆中队创始人、资深安保管理人员巩星南同志学习安保管理知识及经验，通过一系列的学习。

会议培训中心及调度中心作为长庆油田会议培训接待的重要机构和输油处的办公机关，承担着油田及地方政府的各种大型会议接待任务。作为在中心从事安保工作达五年之久的我来说深知着其中的政治责任感有多重，而事故隐患它是不随人的主观意志而改变，正因为如此，身为一名基层安保管理人员，必须时刻保持高度的警觉性和责任意识，大局意识。

两年来，我和部门经理一道建立健全部门规章制度，创新管理措施及管理手段，稳步提升工作效率及工作质量，自承担安保管理工作以来保安队伍稳定，门岗值班院区巡逻，会议接待安保值勤等工作。万无一失，为此我和同事们放弃了节假日及家人团聚的时刻。坚守工作岗位确保安全无事故。得到了各级领导的肯定。并从个人到集体取得了各方面的成绩，一是本人xx年及xx年连续两年代表中心参加处消防大比武分别取得10平米油池灭火第三名与第二名的良好成绩，二是我xx年被中心评为部门优秀员工。三是今年8月参加中心安全演讲比赛获得第2名。四是所在部门今年9月份被评为中心优秀示范岗。

部队分队长年终工作总结篇九

一。加强自身素质和业务学习确保管理上水平。

欲先善其事必先利其器，作为一个基层管理者必须要有高度负责的责任心和过硬的业务水平才能胜任管理工作带领队伍健康稳定的向前发展，而安保行业又是一个高风险行业，保安队伍更是一个特殊的行业，从业人员要求也高，要求准军事化管理，怎样才能把这20多名不同情况的年轻人唯我所用呢？发挥他们的光和热呢？这是个具有挑战性的工作！任职伊始为了能尽快熟悉岗位情况，理清工作思路。我给自己制定了详细的学习计划，利用各种学习方式进行学习，全面加强自身素质和业务的学习。一是自学安全保卫知识及消防知识，先后自学了《企事业单位内部治安管理条例》《消防法》《消防管理》《保安管理》等工具书。并从网上搜集观看了保安管理及消防方面的视频及资料。二是积极参加处及中心开办的各类培训班，通过系统全面的学习，加强自身素质及专业知识的提升。

二。加强员工培训提升服务质量

部门员工多为90后且大多是第一次参加工作，自我约束力差，理解能力不强，工作执行力低，管理难度大，为提高队伍的整体素质我和部门经理从源头抓起，不厌其烦的加大岗位培训力度，每星期对员工进行有计划的学习和培训，同时根据不同人员情况进行针对性的教育培训，使员工队伍确保了稳定，员工的作风纪律，业务水平，服务质量和处理问题的能力有了明显的提高，取得持续无事故的良好态势。

三。下一步主要从以下几个方面展开工作

- 1、加大值班和巡逻检查力度，在重大活动期间，加强值班、对重点部位、敏感部位安排专人值班，发现情况做到第一时间到位，及时处置，把一些不安定因素和苗头消灭在萌芽状态。在加强值班的基础上进一步调整加强巡逻检查密度，保安人员24小时巡逻检查制度，主要抓各岗位值勤时工作质量、仪容仪表、作风纪律等。

2、层层布置、层层落实。在开展工作之前把工作布置后主抓各项工作落实情况，加大对员工的管理，要求员工做到的首先我自己必须要作好。对队员加强管理，对每个队员严格考核，为提高保安队员整体素质，讲当前治安形势，及保安工作的重要性，对他们提出严格要求。

3、严格执行公司的规章制度，做好本职工作，管理全队的各项工作。配合经理对每一个岗位进行绩效考核，有功必奖，有过必惩，进一步提高队员的工作积极性。

4、做好队员的思想工作。关心爱护队员，了解队员的思想、工作、等的情况，及时发现问题。做到政治上关心，思想上信任，工作上教导，生活上体贴。

5、不断提高队员的业务素质。要有计划的组织队员学习业务，检查督促队员管好、用好安保器材和消防器材，使其保持良好工作状态。

6、加强院区消防安全管理和车辆管理工作，确保院区消防安全和车辆的有序停放。

7、坚持查岗、查哨制度，掌握人员在岗情况，作好考勤工作和安保人员调配。发现问题及时解决，重大事件及时汇报。

虽然在领导的关心支持下，在同志们的帮助下我在工作中取得了一定的成绩，但是，离领导的要求和同志们的期望还有一定的差距。工作中，还有一些不尽人意的地方。特别是对安全保卫工做的还不够细不到位，我会吸取教训，总结经验。在新的岗位上在中心各级领导的正确领导下，进一步加强中心的安全保卫工作，使每项工作落到实处，做到防患于未然。确保安全无事故，使中心有一个良好的工作生活环境。