

最新中层述职述廉报告完整版(优质7篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

市场督导年终总结篇一

在11月份督导调研之后做了大量工作，高三级工作发生了明显变化。

1、增加了高三级晚延。

2、学校领导对高三级课堂、自习查的严，跟的紧。3、教师上课更用心，准备更充分。4、高三级学生纪律卫生情况明显好转。5、教师留给学生的自主学习时间增多。6、举办了学生拔河比赛活动。7、大部分学生都有自己的考学目标。

1、课堂上教师讲的太多，气氛沉闷，只有前排部分学生参与课堂，个别班级后排学生有上课睡觉现象。

2、英语数学成绩长期得不到提高，极大地打击了学生们考学的'自信心。

3、教师的讲与学生的学两张皮，不能有效融合，导致课堂教学效率无法提高。

4、在课堂中对高考考点的渗透太少。

5、教学方法单一，无法引起学生兴趣和注意力。

6、教师照着资料讲题，知识点零散，没有系统性和整体性。

1、住宿学生早上开灯时间提前至6:00，晚上关灯时间延长至11点。早上提供开水。

2、早上不要焚烧垃圾，以免影响环境。3、改善食堂伙食和卫生。

4、英语早自习教师不该占用，应该交给学生背单词。5、让学习优秀的学生介绍学习经验。

6、教师应该更全面细致地了解学情，更扎实有效地备课，进一步提高课堂教学效率。

7、教师应该整合复习资料，更系统化地传授知识。

市场督导年终总结篇二

学校建于1942年，占地面积8518平方米，建筑面积3525平方米，平均建筑面积10.8平方米。教师17人，大专以上学历17人。有7个教学班（包括1个学前班）、325名学生（包括54个学前班）和174名妇女（28个学前班）。师生比例是1:20。这所学校配备了互联网设备。电气教室一间，实验室一间，仪器室一间，阅览室一间。图书馆有7512本书，每个学生27本。仪表室按国家二级标准配置。

1硬件建设。在过去的两年里，我们学校把继续改善办学条件和创造良好的教育环境作为一件大事。2015年，将获得两个国家级项目：教师周转宿舍和学生食堂，这两个项目已经建成并投入使用。拆除了32栋破旧的建筑物，彻底改变了学校的教育环境。

2、加强绿化、美化、净化，营造整洁的教育教学环境。首先，组织学生做好每天的值班工作，确保学校没有垃圾和赃物。

二是加强学生修养教育，教育学生勤剪指甲、勤剪头发、勤洗衣服，树立进取健康的形象。第三，学生坚持每天穿校服，少先队员戴红色围巾。

1加强师德师风建设，营造良好的育人环境。

学校把师德教育作为教师继续教育的重要内容，明确了师德建设的目标，以小组学习、文件精神、小组讨论、个人自学等形式，组织教师认真学习贯彻《教师法》、《中小学教师职业道德规范》等法律法规。

2. 日常教育。

抓好行为规范教育，积极开展小公民教育。密切关注学校日常事务，创建优秀学校。重视班子德育的主体地位，搞好班子建设。加强课堂礼貌建设，营造良好的课堂氛围。抓好德育宣传阵地建设。我们应该高度重视法制教育。探索和尝试心理健康教育，形成健全人格。把道德教育渗透到所有学科中。

学校把安全工作放在第一位，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，把安全工作列入学校的重要议事日程，高度认识全体师生的责任，采取措施确保学校安全，交通安全、食品安全、取暖安全、防震减灾得到落实。

1、成立领导小组。学校成立了安全领导小组。以领导为组长，学校副校长、村委会主任为副组长，学校工作人员、村委会成员、村卫生院成员为组员的安全工作组织制定了各自的职责。

2、强化教师安全防范主体责任意识，教育学生增强自我保护意识，学校与教师签订安全管理责任书，班主任与家长签订安全协议。

3、定期检查校舍，及时消除隐患。

4、加强学生交通安全教育，从幼儿园到三年级坚持家长接送制度，从四年级到六年级坚持道路车队制度。

5、加强学校周边综合治理，通过专项整治消除安全隐患，建立健全长效治理机制，营造安全教育环境。

6、做好防震减灾工作。学校成立了防震减灾领导小组和防震减灾救援小组，制定了防震减灾应急预案。同时，加强学生防震减灾教育和安全演练，确保疏散路线清晰，措施到位。

教学管理是学校的重中之重，关系到学校的办学方向、教育质量和社会主义合格接班人的培养。学校领导班子对这项工作进行了认真细致的研究，制定了切实可行的管理办法，完善了常规管理制度。如严格按照《纲要》的规定，对工作计划、备课、上课、作业批改、辅导、考试评价、质量目标等有明确要求，严格按照作息时间工作，坚决防止学生放学后讲话，留在学校补课，或利用假期或周末为学生补课。

首先，在教师管理方面，要加强教师的思想政治教育和职业道德教育。实行绩效奖惩制度，对教师工作实行有效的量化考核，奖惩明确。积极组织教师参加各种教学研讨会和专业技能培训，努力提高教师专业水平。在学生管理方面，要加强对学生的思想道德教育。认真组织学生学习《中小学生行为规范》和《中小學生日常行为规范》，要求学生会熟记并认真贯彻执行。

市场督导年终总结篇三

根据督导室的分工，本人上半年负责北区的督学工作，下半年负责高中和市直小学的督学工作。

一年来在督导室的正确领导下，通过了随机听课、查阅资料、

座谈走访和校园巡视等方式对责任区的学校安全工作、教学管理、办学行为、业务开展等各方面进行了督查，发现好的做法给予肯定和上报，对发现的问题提出整改意见和建议。基本上完成了督导室布置的各项工作。为了做好今后的工作，现将一年来的工作简要总结如下：

督学工作要求他的工作人员，必须熟悉各种教学方法和理念，掌握教育政策，了解法律法规，具备敏锐的目光，善于发现问题，并具有分析问题、解决问题的能力。因此一年来我积极参加督导室举办的督学会议和培训学习，认真做好学习笔记。自学督导室下发的有关督学工作的学习材料和文件，努力掌握督学专业知识和方法，不断提高自身政治道德素养和业务素质。

按照督导室的要求，每月一次到责任区学校检查督导工作。对责任区内学校的常规教学、安全工作、办学行为、德育教育等工作进行专项督查，并深入课堂，随堂听课。根据督导室的安排，在督查过程中，采取抽查与普查相结合的方式，查阅了教师教案、各类计划、学习笔记，活动记录等，对督查中发现的一些问题，及时反馈给学校。并提出改进意见和建议。

《督学责任区督导工作纪实》是督学的工作记录，也是反映学校工作的信息平台，因此督导室要求每次到校工作后要及时、完整填写工作纪实。我每次到学校随访后能及时填写督导工作记录表，实事求是地反映学校的典型经验、做法和存在的问题与不足；根据学校实际，如实向上级反映学校在办学中的困难和要求。

在工作中自己觉得还是能找准位置，到学校以后不以“钦差大臣”自居，把自己定位在为学校工作查缺补漏、总结经验、发现优点上。即便发现学校在工作中存在问题，也不报挑剔批评的态度而是用协商的口吻提出改进意见。这样做易于对方接受，同时让对方感受的你的真诚，在愉快的接受你的意见

的同时也增进了与学校领导之间的感情，从而促进了工作的开展。

一年来虽然做了一些工作，基本上完成了领导交给的各项工作，但离上级要求，还有很大的差距。首先，我感到自己在教育教学理论、教育法规等知识掌握的还不够。在工作中不能很好地利用理论知识和政策法规指导自己，和对学校给以恰当的指导工作；其次，自己对督导工作的规程及相关的业务掌握的还不够，遇到一些具体问题不能够科学准确地予以处理。今后我将不断地努力探索和学习，不断提高自己的政策理论水平，在教育局督导室的领导下，做好本职工作，为讷河教育事业的发展作出应有的贡献。

市场督导年终总结篇四

今年11月份学院成立了教学督导团，本人很荣幸被推为成员之一。在这期末之际，就本学期的教学督导工作作一个全面的总结。

贯彻教育部16号文件精神，坚持以“导”为主、以“督”为辅的工作方针，本着规范教学过程、稳定教学秩序、提高教学质量的基本思想开展教学督导工作。

1、深入教学一线，做好听课工作。坚持每周听课是教学督导员的常规工作。自教学督导团成立以来，本人做到每周听课2次以上，听课范围尽可能覆盖到每一门课程及教师。累计听课19节次，每次听课都认真评课，并与上课教师交流，探讨教学心得，特别注意对新进教师的指导。

2、做好巡视工作。对于系部的教学秩序进行有效监控，不定时巡视各个课堂，杜绝教学事故的发生。

3、参与期中学院进行的教学检查工作。学院对期中教学检查工作十分重视，本人协助倪督导以及系部领导认真检查了部

分教师的教学资料，包括教案、课件、点名册、作业批改情景等，及时发现问题并总结经验、教训，肯定了数字艺术系的教学改革成果。

4、配合教务处参与组织本系的“讲课比赛”，关注参加比赛的教师和授课情景。

5、参与组织期系部“教学反馈”工作。期中，在系部学工的协助下组织学生就教学情景填写调查问卷，及时掌握学生对教学、管理方面的反馈信息。

6、就教学管理方面的工作经常与系部领导进行探讨，并提出一些提议。提议完善具有本系特色的学习激励机制，如建立学生留校作品库，将部分优秀的学生作品收藏在系部，并授予作者“收藏证”。这样既能够树立良好的学习榜样，也为学生就业增加更多的“资本”。

1、做督导工作首先要严格要求自己，在教学上要起到带头作用，这样才能树立威信。

2、工作要注意方式方法，主要是要善于“导”。

1、由于自身还比较年轻，经验不足，工作中对一些问题研究不周到，应变本事有待提高。

2、与其他督导员之间的交流不够，以后这方面还需加强。

1、不断加强自身的学习，刻苦钻研业务，加强与其他系（院）督导员的交流，相互学习，取人之所长补己之短，提高工作本事。

2、工作中做到敢说敢管，履行好自己的职责。

3、进一步完善系部的教学监控机制，更全面、及时的掌握系

部的教学动态。

市场督导年终总结篇五

为认真贯彻落实8月9日全市安全生产工作会议精神，认真吸取“8·9”起重机伤害事故教训，举一反三，切实做好我系统安全生产工作，确保全系统安全生产形势稳定，按照市委、市政府要求，行业管理办公室决定，从现在起至8月13日，在全系统范围内开展一次安全生产拉网式大检查，特制定方案如下：

通过全面、深入的拉网式安全生产大检查，进一步落实企业安全生产主体责任和部门安全监管责任，严厉打击非法违法建设、生产、经营行为，推动企业进一步健全并落实各项安全管理规章制度，严格执行安全生产技术规程和标准，深化企业自查自纠活动，彻底排查治理事故隐患，认真解决安全管理上存在的突出问题和薄弱环节，有效防范和杜绝较大以上事故的发生，确保全系统安全生产形势持续稳定。

行业管理办公室下属各企业。在全面检查的基础上，突出对建筑施工、烟花爆竹、民爆器材、人员密集场所、九小场所等重点领域的检查。

1、安全生产责任制落实情况。企业法定代表人负责制及主要负责人、分管负责人、安全管理人员、各岗位安全生产责任制建立及落实情况；安全生产管理机构和配备专（兼）职安全管理人员情况。

2、安全生产法律法规、标准规程和制度规定执行情况。设备安全管理制度和岗位安全作业规程建立、执行情况；作业现场安全监督检查情况；新建、改建、扩建建设项目依法履行安全设施“三同时”制度情况。

3、隐患排查整改和重大危险源监控情况。对存在较大危险因

素的生产经营场所以及重点环节和部位重大危险源普查建档、风险辨识、监控预警制度的建设及措施落实情况。

4、应急管理情况。建立应急救援队伍或与相关应急救援队伍签订协议情况；配备应急救援物资、制订应急救援预案和应急演练情况；对企业周边或作业过程中存在的易由自然灾害引发事故灾难的危险点排查、防范和治理情况等。

5、安全基础工作及教育培训情况。企业主要负责人、安全管理人员、特种作业人员的持证上岗情况和生产一线职工(包括农民工)的教育培训等情况。

采取企业自查自纠、部门拉网检查的方式进行，以企业自查自纠为主。各企业要对每一个环节、每一个岗位、每一项安全措施落实情况等都要进行全面彻底的`自查。行业管理办公室对各企业要开展拉网式大检查，主要负责同志要亲自带队，采取看现场、查资料等方式进行，对本行业的重点单位的安全生产情况，进行全面督查。

(一)加强领导，严密组织。各企业要深刻吸取“8.9”起重机伤害事故教训，切实增强做好当前安全生产工作的责任感和紧迫感，做到主体责任明确、目标任务具体、检查重点突出、整改措施到位。

(二)即查即改，落实责任。要坚持边检查边整改，以检查促整改。对检查发现的问题，要进行切实而不敷衍的整顿，彻底消除事故隐患。对暂时不能整改的隐患和问题，要制定并落实防范措施，指定专人盯守，限期整改、跟踪落实；对不具备安全生产条件且难以整改到位的企业，要依法坚决予以关闭取缔。对检查中未发现的隐患或对发现的隐患整改不到位而导致发生重特大事故的，要严肃追究有关责任人的责任。

(三)广泛宣传，舆论监督。要加大检查工作的宣传力度，教育引导企业和广大职工增强做好安全生产工作的主动性和自

觉性。要充分发动广大从业人员参与检查工作，组织职工特别是专业技术人员全面、细致地查找消除各种事故隐患。

(四)严格值守，强化防范。各企业要严格执行安全生产值班和领导干部带班制度。要落实应急预案和防范措施，建立快速反应机制，一旦发生险情或事故，要及时组织力量进行抢险救援和妥善处置，确保社会稳定。凡因责任不落实、玩忽职守或对重大安全隐患监督整改不力造成事故，以及迟报、漏报、瞒报安全生产紧急信息造成严重后果的，一律严肃问责，有失职渎职行为的，要依法依规从严从重追究当事人责任，构成犯罪的，将依法追究相关人员的法律责任。

市场督导年终总结篇六

xxx乡中心小学地处县城东12公里的xxx乡xxx村。服务于1个乡政村，10个村民小组，全村2896人。学校建于1942年，占地面积8518平方米，建筑面积3525平方米(其中教学用房1351平方米、办公用房54平方米、辅助用房774平方米、教师周转宿舍523平方米、食堂240平方米)，生均建筑面积10.8平方米。现有教师17人，大专及以上学历17人。

教师学历合格率100%。有7个教学班(其中学前班1个)，在校学生325人(其中学前班54人)，女174人(学前班28人)师生比1:20。学校配备互联网设备。电教室、实验室、仪器室、图书阅览室各1个。图书室藏书7512册，生均27册;仪器室按国家二类标准配备。学校适龄儿童入学率为100%，残疾儿童入学率为100%，巩固率为100%，毕业升学率为100%。年小学毕业检测双科合格率为79.4%，三优率16.7%，较2015年三合率上升41个百分点，三优率上升16%。其它各年级各学科成绩也有较大幅度的提高。

(一)学校环境

1. 硬件建设。我校近两年来，把继续改善办学条件，营造良

好的育人环境当作大事来抓。2015年争取国家项目两个：教师周转宿舍和学生食堂，现已建成并投入使用。拆除危房三栋共32间，彻底改变了学校的育人环境。

2. 加大绿化、美化、净化力度，营造一个干净整齐的教育教学环境。一是组织学生搞好每一天的值日工作，确保学校内无垃圾、无赃物；二是加强学生的养成教育，教育学生勤剪指甲、勤理发、清洗衣服，坚持进取健康的形象；三是学生坚持每一天穿校服，少先队员佩戴红领巾。

(二) 德育工作

1. 加强师德师风建设，营造良好育人环境。

学校把师德教育作为教师继续教育的一项重要资料，明确师德师风建设的目标，经过团体学习文件精神，分组讨论、个人自学等形式组织教师认真学习贯彻《教师法》、《中小学教师职业道德规范》等法规制度，是教师队伍具备优秀的道德品质。

2. 常规教育

抓好行为规范教育，积极开展小公民教育。抓好学校的各项常规，创立优良学校。抓好“班队”德育主阵地，上好每一节班队课。加强班级礼貌建设，营造良好班级氛围。抓好德育宣传阵地建设。法制教育紧抓不放。探索尝试心理健康教育，构成健全人格。把德育工作渗透到各学科之中。

(三) 安全工作

学校把安全工作当作头等大事来抓，认真落实“安全第一，预防为主”的方针，以对全体师生负责的高度认识，把安全工作纳入学校重要议事日程，采取措施，保障学校在学校安全、交通安全、食品安全、取暖安全及防震减灾安全工作落

到实处。

1. 成立领导小组。学校成立安全工作领导小组。以一把手为组长，学校副校长、村委会主任为副组长，学校教职工、村委会成员、村卫生所成员为组员的安全工作机构，并制定了各自的职责。
2. 加强教师安全防范的职责主体意识，教育学生增强自己保护意识，学校与教师签订安全管理责任书、班主任与家长签订安全协议书，职责到人。
3. 对校舍进行定期检查，及时排除隐患。
4. 加强学生交通安全教育，学前班至三年级坚持家长接送制，四至六年级坚持路队制。
5. 加强学校周边综合治理工作，经过专项整治，消除安全隐患，建立健全长效治理机制，营造安全的育人环境。
6. 做好防震减灾工作。学校成立了“防震减灾领导小组”、“防震减灾救援小分队”制定了“防震减灾紧急预案”。同时加强学生的防震减灾教育和安全演练，做到疏散路线明确、措施到位。

(四) 教学管理

教学管理是学校的重中之重，关系到办学方向，教育质量，培养社会主义合格接班人的大问题。学校领导班子对这项工作做了认真细致的研究，制定出了切实可行的管理方法，健全了常规管理制度。如：严格按照大纲规定开足开齐课程，工作计划、备课、上课、作业批改、辅导、考试评价、质量目标等方面均有明确要求。严格按照作息时间工作，坚决杜绝放学后讲讲学生留在学校内补课或利用节假日或双休日等时间给学生补课。

(五) 师生管理

首先对于教师的管理，我们要加强对教师的政治思想教育和职业道德教育。实行绩效奖惩制，对教师的各项工作，实施行之有效的量化考核，奖惩分明。进取组织教师参加各种教学研讨和专业技能培训，努力提高教师的业务水平。

在学生管理方面，要加强对学生的思想品德教育。认真组织学生学习《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》，要求学生背并认真落实。认真开展“两争创(争创先进班团体和先进少先队)”、“优秀班干部”、“三好学生”、“学习标兵”等活动，使学生有榜样，有方向，取得了很好的教育效果。营造和谐的师生关系。

市场督导年终总结篇七

本学期，在省教育厅、市教育局，联院有关教育教学工作文件精神指引下，在校长室统一领导下，围绕学校中心工作，规范制度，强化管理，严格按照督导室工作职责完成工作任务。积极主动地对全校的教育、教学、行政、安全、卫生、后勤等各方面工作进行“全覆盖”式动态检查、督促、评价和指导，尤其对教育、教学工作进行了有力地督导，有效地促进了全校整体工作的有序进行。督导室及时、准确收集、整理、汇总、反馈各项督导信息和各方面的意见和建议，将督导信息反馈给校长室及相关部门，为学校领导指导教育教学工作、进行科学决策提供了有效的参考依据。督导室协助校长室、各部门为广大教师解决实际问题，尤其是做好了在教学一线教师的服务工作。作为学校上下沟通的桥梁，督导室起到了促进校园和谐稳定的作用。现将本学期所做工作总结如下：

1. 开学初，对教务处的开学准备工作进行了较为全面的督导检查，对各教研组教师的教案进行了抽检，对相关教师提出了要求。

2. 通过走动巡视，对教师教学情况及学生课堂秩序的遵守情况进行了多次检查，发现问题及时与相关人员沟通，并将需要解决的问题反馈给相关部门及领导。

3. 对个别系部进行了教学督导，对相关教师的课堂教学、教案、作业批改等情况进行了检查，并提出意见。对个别教师课堂教学的不规范行为给予指正。

4. 对各系部的教学计划执行情况分别进行了检查，并向部门领导反馈了意见。

5. 对部分专业教师的授课计划执行情况进行了检查并提出了意见。

6. 对期中、期末的考务工作进行了检查，并对考场纪律进行了巡视督导。

7. 对电子教案的实施方案落实情况进行了督导。

1. 采取走动式督导检查方式，不定期对学生的上课情况、早晚自习、按时进班情况、禁烟遵守情况、住宿情况进行检查，发现问题后首先是现场处理，然后及时将问题提交班主任或相关部门，协助各系部对学生进行教育管理。必要时通过短信直接将对学生教育管理的注意事项告知相关教师。

2. 本学期强化了督导作用，将学生违规、违纪具体事件进行曝光，对相关部门、相关教师查找问题原因，加强学生管理起到了积极的协助作用。

3. 对学生学费，伙食费的上交情况进行了督导。

4. 对实习生在岗稳定性情况。

5. 对新生稳定性情况，流生情况进行了检查。

1. 对教务处、学工处、总务处等部门的开学准备工作进行了督导检查。督促各部门确保新学期各项工作的顺利进行。

2. 对各部门月工作安排执行情况进行了检查，督促各部门查漏补缺，提高工作质量。

3. 对学校例会情况，日常出勤情况进行了统计，对例会制度遵守不严格的人员给予了指正。

4. 对总务处常规工作如空调、厕所、危墙等的维修进行了督导。

5. 对各栋楼保洁情况每天进行了检查并公示。

6. 对教务处、学工处学期结束工作落实情况进行了督导。

7. 常规性反馈教职员针对各部门的意见、建议，并督促各部门解决问题。

1. 设立楼长制，常规走动式巡查学校安全隐患，对校园、教学楼、教室、实训室、办公室的建筑、设备、水电等进行检查，将发现的安全隐患及时通知相关部门排除。

2. 对学生宿舍进行了重点检查，将发现的水电安全问题及宿舍管理问题及时通知相关部门解决。

3. 对学校的食堂、商店的卫生、安全工作进行常规化安全检查，督促食堂、商店搞好卫生、安全工作。

4. 配合总务处，对校园用电安全进行了检查。

5. 完成了开学初、寒假前的校园安全设施督查。

1. 每月常规性检查食堂管理、伙食、卫生、安全等情况，及时发现问题并提出整改意见，确保食堂管理为教学做好后勤

保障。

2. 就伙食问题向师生做过调研，将意见及时反馈给食堂。

3. 配合食堂经营，对师生就餐秩序进行了督导。

4. 经常性地巡视检查办公室环境、教室环境、教学设施的配备，深入教师之中，听取教师对后勤服务的意见、建议。将检查中发现的问题及教师的合理化建议及时转交相关部门解决，以期为广大师生提供良好的教学、学习后勤保证。

1. 听取、收集干部、教师对学校建设发展中的意见、建议。随时将广大教师关注的问题及时上报校长室及相关部门，协助校长室及相关部门为广大师生及各部门解决实际问题的。

2. 认真领会上级部门、校长室及行政办公会议的精神、决议，就广大教师关注的热点问题做好宣传、解释工作，促使学校工作顺利进行。在领导与群众之间起到了上情下达，下情上传的桥梁作用。

1. 配合学工处，多次对全校卫生、宿舍进行检查。

2. 配合院办，对有关部门的绩效核补工作进行了督导。

3. 配合教务处、教科室的听课活动，对相关教学人员的教学准备、作业批改等情况进行了检查。

4. 配合学校教学视导迎查准备工作，对全校教学秩序、学生校规遵守，卫生、安全、食堂经营等方面进行了督导。

5. 配合教科室，参与五课教研两课评比。

6. 配合学工处，多次对旷课、吸烟、损坏公物等违纪学生进行了教育。

7. 配合总务处，对校园用电安全进行了检查。

8. 配合总务处，对全校进行了安全检查。

本学期，督导工作全面、顺畅地开展，对学校建设起到了积极促进的作用。但工作中还存在着某些不足。如，由于人手不足，教学督导的力度不够，无法按照学校的要求严格完成教学督导任务。未能找到得当的方法使一部分中层干部、个别部门材料的上交做到按时、按要求完成，从而不能全面检查部门完成工作任务的情况。对某些工作的督导虽有过程，却无能力解决发现的问题。对各部门、各专业部的业务工作了解不深，督导难以细化。对老师们提出的合理化建议虽积极反映，协助解决，却因客观原因不能让老师们如愿。由于人手有限，督导面广，要做的事多，不能尽善尽美地为老师们服务到位。

在今后的工作中，督导室成员一定不断加强工作能力的提升，不断创新工作方法，更好地与校领导、各部门、广大师生沟通交流，最大限度地发挥督导室应有的职能，有效促进学校全面工作的有序开展。

市场督导年终总结篇八

20xx年以来，市督办督查局在市委、市政府的正确领导下，坚持围绕中心、服务大局，以开展“三找”主题大讨论活动为突破口，创新督查机制、改进督查方法、突出督查重点、提高督查效率，有力推动了党委、政府的决策部署和中心工作的贯彻落实，得到市委、市政府领导的充分肯定和各级各部门的广泛好评。现将xxxx年工作总结如下：

(一) 狠抓目标考核，着力推动工作落实。始终坚持将目标管理和督促检查这两项工作有机结合，不断探索完善两者互促互进的工作机制，既促进了考核内容的完善，又增强了督查效果，形成了推进工作、促进落实的强大合力。

一是强化责任分解。年初，将市委全会精神、《政府工作报告》等逐项细化、层层分解，并纳入各级各部门考核内容，确保工作任务“横到边、纵到底、全覆盖”，责任明确、无缝连接。目标责任制的建立，实现了以责任促落实、以责任保成效，增强了目标考核推动决策落实的实效性。

二是强化动态管理。为强化市委、市政府重大决策部署的贯彻落实，我们将全市要完成的重点工程、重大项目和重要工作纳入考核内容，并根据难易程度分别赋予不同权重，采取加、减分方式予以考核，增强了目标考核推动决策落实的针对性。

三是强化机制创新。年初以来，我局在总结以往考核经验的基础上，经过充分调研，重新制定了《xxx市综合目标绩效考核办法(试行)》，并以筑委厅字[xxx]70号文件印发实行。新修订的考核办法在考核内容、评估方式和结果运用等方面作了较大突破，突出了实绩考核，体现了辛苦指数，在以往将考核结果同干部选拔任用、经济奖励直接挂钩的基础上，进一步加大了在干部任用、责任追究、经济奖罚等方面的运用，推动干部作风的转变，增强了目标考核推动决策落实的有效性，发挥目标绩效考核“指挥棒”的作用。

(二)狠抓督促检查，着力推动决策落实。今年以来，我局始终按照“把握大局，围绕中心，突出重点，抓住关键”的工作思路，采取实地督查、跟踪督办、明查暗访、联合督查等方式，对生态文明示范城市建设、“一创四办”、社会管理创新、重大工程项目建设等开展各类督查，有力推动市委、市政府重大决策和重要工作部署的贯彻落实。

一是加强对重大决策部署的督促检查。我局对市委、市政府半年经济工作会议、市委常委会、市委专题会等重要会议部署的工作任务进行了责任分解，明确了分管领导、责任单位和时限要求，形成《责任分解表》并以“两办”或以局的名义印发，建立日常跟踪督查工作机制，督促各责任单位按照

时限及相关要求完成工作任务，有效推动市委、市政府重大决策部署的贯彻落实。

二是突出对“三重”工作的督促检查。督查工作中，我局始终围绕全市重点项目、重大工程和重要工作开展督促检查，切实做到“督在关键处、查到点子上”。比如，我局将“二环四路”景观整治、中关村贵阳科技园建设、棚户区域城中村及旧城改造、保障性安居工程建设、南明河综合治理等重大工程项目纳入重点督办事项，明确工作总体要求、阶段性目标和责任单位等，并结合阶段性目标和关键时间节点适时开展跟踪督查，准确掌握真实情况，及时发现问题症结，提出督查工作建议，并以专报形式上报市委、市政府供领导决策，有效推动了工作落实。

三是强化领导批示交办件的督办落实。我局严格按照“准确、快捷、高效”的工作要求，敢于较真、敢于碰硬，及时办理领导批示交办事项，切实做到“批必查、查必清、清必办、办必果”。比如，今年xx月，按照市委、市政府主要领导的指示，我局迅速对有关区和市直相关部门与省直部门开展对接工作的情况进行专项督查，并通过督查专报的形式及时将情况向市委、市政府报告，得到了陈刚书记、李再勇市长、王保健副书记的批示。比如，按照刘文新常务副市长的指示，今年xx月xx日全市消防安全工作紧急会议召开后，我们利用周末，由局班子成员带队深入各地对消防安全工作情况开展督查，对云岩区等x家火灾隐患排查不力单位进行点名批评，及时提出有针对性的督查建议，有效推动各地各部门存在问题的整改。

四是注重民生问题的跟踪督办。牢牢盯住群众关心的热点难点问题 and 来信来访反映利益诉求，有针对性的进行跟踪督办，做到“事事有着落、件件有回音”。比如，我局牵头负责市委、市政府为民办“十件实事”，实事项目通过征集意见、立项审定后，立即进行责任分解，将任务分解落实到责任领导、责任单位，通过实地查看、召开推进会等方式定期跟踪

督办进展情况，确保好事办好、实事办实。比如，今年xx月，按照市委要求，我局承担了“书记省长一群众直通交流台”留言反映我市有关问题督办工作，我局将直通交流台转办件纳入督查重点，针对市民群众反映事项开展专项督办。截至目前，共办理41期，帮助市民群众解决涉及利益诉求的各类问题xxx个，维护了群众的合理诉求，省委办公厅回访中对我市办理工作给予充分肯定。今年以来，我局共编发《督办督查专报》、《督办督查通报》xxx期，共获省、市领导批示xxx件次，其中市委、市政府主要领导批示xxx件次。

(三) 狠抓督查调研，着力发挥参谋作用。紧扣中央、省、市党委和政府系列重大决策部署，注重抓住具体督办中发现的具有普遍性、倾向性、苗头性或敏感性问题，深入一线开展调查研究，分析问题、查找症结、研究对策、提出建议，供领导决策和再决策参考，努力做到“督查一个事项，解决一批类似问题，推动一方面工作”，真正使督查工作成为党委、政府决策部署得到贯彻落实的助推器。今年以来，我局多次组织对“x个xxx工程”、重大项目建设、工业企业发展状况、中关村贵阳科技园建设等进行专题调研，及时撰写调研报告反映工作推进情况和提出工作建议供市委、市政府决策参考。今年以来，我局共起草上报《xx督查专报》各类信息简报xx余期，被采用近xx篇。

(四) 狠抓党建工作，着力加强队伍建设。

一是强化作风转变。按照市委的要求，扎实开展“三找”主题大讨论活动，认真贯彻落实中央八项规定、省委十项规定和市委、市政府关于改进工作作风、密切联系群众的相关规定，以“抓转提强”等活动为载体，狠抓干部队伍作风建设。

二是强化廉政建设。始终高度重视党风廉政建设，坚持通过宣传教育确保干部职工坚守底线，通过风险防控确保干部职工远离红线，通过制度建设确保干部筑牢防线。今年以来，

我局未接到任何举报，也未发生违法违纪情况。

三是强化教育培训。采取定期召开学习例会、派员参加培训、外出考察、自主举办培训班、组织读书活动等多种形式，有计划、按步骤地开展教育培训工作，切实提高了全局干部职工理论水平、业务素质和履职能力。

四是强化帮扶工作。我局整合“四帮四促”、“千名干部下基层、扎扎实实帮群众”、“扶贫攻坚”等载体，深入开展“转变作风大帮促、服务基层先锋行”主题活动，在派员驻点帮扶的基础上，组织干部职工定期开展走访慰问、志愿服务、政策宣传。今年以来，共深入帮扶点走访群众xxx余人次，协调筹集帮扶资金和物资xx万余元，用于帮助当地群众解决生产生活困难，赢得帮扶单位和群众的好评，为密切党群、干群关系发挥了积极作用。

总之，我局推动了党委、政府决策部署的贯彻落实发挥了职能作用，取得了一定成效。但工作也还存在一些问题和不足，主要表现为：一是“大督查”格局尚未完全形成，特别是在有效借助领导权威提高督查实效，充分发挥人大、政协和新闻媒体监督作用参与督查等方面还有待强化。二是督查结果运用的落实还有待加强，特别是在干部选拔任用、责任追究上的运用还未实现制度化。三是督查调研深度还不够，特别是有时陷于事务工作，研究思考不深入，参谋助手作用发挥不充分。四是学习提高不够，一定程度存在重事务、轻学习的现象，队伍整体素质和业务能力有待进一步提高。对这些问题，我们将在下一步的工作高度重视，采取有力措施切实加以解决。

围绕市委、市政府中心工作，结合督办督查工作职能，主要抓好以下几方面工作：

(一) 狠抓目标管理，推动工作落实。一是按照市委、市政府对目标绩效管理工作的新要求，认真修订完善□xxx市综合目

标绩效考核办法》，切实发挥指挥棒的作用。二是围绕生态文明示范城市建设、中关村贵阳科技园建设等中心工作，认真梳理纳入目标绩效管理的“三重”工作目标任务，推动市委市政府重大决策部署的贯彻落实。三是加强对目标完成情况进行日常监测和年度考核，充分发挥目标绩效考核在奖优罚劣方面的结果作用，激励引导各级各部门全面推动工作落实。

(二)强化督促检查，提高工作实效。一是始终围绕党委、政府的重大决策、重要部署和中心工作，抓住领导关注的重点难点问题，抓住事关全局的重大决策推进落实中的薄弱环节，在狠抓分解立项、督促检查和跟踪督办上下功夫，有力推动党委、政府重大决策部署付诸实施、落到实处。二是始终抓住老百姓关心关注的热点难点问题，把推动相关问题的有效解决贯穿到督促检查全过程。特别是狠抓为民办“十件实事”和省、市民生工程落实情况的跟踪督查，推动各项惠民政策落实到位。三是始终按照“批则必查、查则必清、清则必办、办则必果”原则，及时有效办理上级部门及领导批示交办事项，确保“事事有着落、件件有回音”。

(三)做好督查调研，服务领导决策。要按照市委对督查工作提出的“要敢于反映问题，要提出建议，要供领导决策”的具体要求，紧紧围绕市委、市政府重大决策部署和中心工作，积极克服督查任务重、人员少等问题，深入基层、深入企业、深入项目开展督查调研，重点对中关村贵阳科技园建设、清镇职教城建设、“x个xx”工程、工业园区建设、四个“一体化”等热点问题，深入开展督查调研，了解掌握决策落实中存在的困难，收集汇总带有苗头性、倾向性的问题，及时提出可行性意见建议供市委、市政府和上级督查部门决策参考，切实发挥参谋助手作用。

(四)整合督查力量，形成工作合力。一是进一步争取领导支持。调整充实市督办督查工作领导小组，切实加强党委、政府对督查工作的组织领导，提高督查工作权威性和实效性。

二是进一步加强部门联动。继续加强同区(市、县)督查部门和市直部门联系，深入开展联合督查，形成协调联动、合力推动的工作格局，共同推动工作顺利实施。三是进一步探索人大代表、政协委员及新闻媒体参与督查工作的新机制，构建“大督查”工作格局，提高督查工作水平。

(五)建强督查队伍，夯实工作基础。一是深入开展“三找”主题大讨论活动，结合市委对督办督查工作的新要求，制定出台加强和改进督办督查工作的实施意见，建立和完善督查工作的相关配套制度。二是继续采取“请进来、走出去”等多种形式，有计划、按步骤开展教育培训工作，努力提升督查队伍综合素质和业务能力。三是认真贯彻落实党中央“八项规定”、省委“十项规定”及市委市政府相关规定，坚持贴近中心、突出重点、创新服务，大力发扬敢于担当、敢于碰硬的精神，提高督查队伍的落实力和执行力，有力推动市委、市政府重大决策部署的贯彻落实。

市场督导年终总结篇九

一年来，在区教育局督导委员会的领导下，在区教育局督导室的指导下，我们紧紧围绕教育督导的中心工作，坚持“每月一主题”，对我所挂牌督导的五所校(园)扎实开展“八项经常性督导”和幼儿园办园行为督导工作，同时针对严峻的疫情和过重的学生课业负担，持续开展疫情防控、“五项管理”的宣传贯彻、“双减”工作和课后服务落实情况的专项督导，做到党建工作与教学工作同查看。

学习是从教者立身之本，也是督学工作的力量之源。为提高思想素质和专业水平，更有针对性地开展工作，我始终把学习研究放在首位。积极参加各级督学培训与学科教研活动。深刻领悟《关于深化新时代教育督導體制机制改革的意见》、《教育督导问责办法》《关于进一步减轻义务教育阶段学生作业负担和校外培训负担的意见》《xx省教育督导条例》(修改稿)和教育部关于加强“五项管理”的通知等文件，深刻领

会文件精神与党和国家的教育政策，增强责任意识、服务意识，不断提升督导站位和水平。

一年来，学校疫情防控形势和压力不小，各校都高度重视，把疫情防控工作放在首位。在我们的督导下，各校(园)疫情防控“两案”逐步完善、“九制”认真落实，校园常态防控工作有条不紊地开展。校园环境整治进一步加强，防疫知识宣传更加重视，防疫物质储备更加充足，配合卫生部门做好核酸检测与疫苗接种非常积极，真正做到了疫情防控常态化。

每学期开学前及放假前，各校(园)都进行校园安全大排查，及时消除隐患。日常安全问题实行即发现即报告即解决。学校将食品卫生、心理健康、防欺凌、疫情防控、防溺水等安全教育融入教育教学与各种活动中。各校(园)均制定了安全工作计划和相关工作预案，制定了24小时值班和领导带班等制度，开展了防震减灾和消防应急演练，建有安全工作档案，资料规范。校园安全工作已形成课内课外、校内校外、线上线下的立体化管理。6月我们开展了校园及周边安全情况和学生交通、防溺水、防火安全情况督查，2022年元旦前后又开展了低温雨雪冰冻灾害防范应对工作落实情况的督查，及时检验校(园)安全工作落实情况。

一年来各校(园)高度重视师德师风建设工作，成立师德师风工作领导小组，举行了师德集体宣誓，签订了师德承诺书，紧紧抓住思想教育不放松。各校通过党建推动与定期召开师德师风学习主题教育和专题学习活动，树立先进典型，塑造教师形象，提升教师责任意识和使命感，各校通过师德评先和表彰活动的开展，通过师德先进和模范的宣传，教师争做“四有好老师”的心情更加迫切。各校将师德师风建设融入教育教学常规管理工作中，将师德考核纳入绩效考核有力推动了师德建设制度化□xx小学xxx等教师在20xx年xx区庆祝第38个教师节大会上被授予xx区“教书育人先进个人”荣誉称号。10月我们以“加强师德师风建设，提升教师专业素养”为主题开展了督导。

责任区各校(园), 高度重视校园文化建设, 校园整洁清新, 文化氛围浓厚, 师生精神面貌高昂。各校坚持立足本校, 聚焦特色发展, 推进校风、教风、学风建设, 办学理念和办学特色鲜明, 校园文化建设与“平安校园”建设高度融合, 各校重视艺体工作, 大课间活动内容丰富。夏集明德小学重视弘扬传统文化, 腰鼓节目表演日臻成熟, 陈集学校德育活动扎实开展, 研学活动注重实效, 网上祭英烈等红色文化经常开展, 各校立足本校, 聚焦特色发展校园文化建设亮点频出。1月我们开展了以“校风、学风、教风建设情况”为主题的督查工作。

各校(园)在开学初, 均组织全体教师学习《xx市师德八条禁令》, 学习《中小学教育惩戒规则(试行)》, 各校对招生、收费、择校工作高度重视, 严格落实阳光分班、不收学杂费书本费和就近入学政策。各校(园)结合校情, 通过开展系列化主题性的教研活动, 引导教师尊重教育规律, 进一步规范教育教学行为, 关心关爱每一位学生, 尤其是特殊学生。我们分别在3月和9月开展了以“校务管理和制度计划执行情况”、“招生、收费、择校情况”为主题的督导检查, 各校(园)办学行为更加规范。

各校狠抓课堂教学主阵地, 不断优化课程建设, 坚持“五育”并举、全面发展, 加强师资培训, 有针对性开展教研, 促进教师专业水平提升。加强学校特色课题研究, 开展形式多样的教研活动, 助力教科研与学科教学融合。夏集明德小学坚持集体备课制度, 坚持听评课制度, 坚持每月一次教案编写和作业布置与批改情况检查, 并进行总结和反馈。在研、评、查过程中, 做到负减质增。方尹小学各学科作业设计大赛, 提高教育教学能力。教师借助现代信息媒体, 借助智慧课堂, 扩大课堂容量。开展以“优化作业设计与批改”为主题的教研活动, 进一步规范作业管理。通过提高课堂教学效率和加强课后服务管理, 有效减轻学生的作业负担。陈集学校完善作业管理办法, 制定作业校内公示制度。学校还关注学生心理状况的需求, 做好心理辅导工作, 指导家长关注学

生心理健康，学生作业管理，做到精简、优化，实现“控量和提质”的双目标。为更规范、完善责任区各校教学基本要求，加强常规管理，强化规范意识，提质增效。我们进行随堂听课，了解课堂教学情况，进行评课，走进教师办公室查看教案，查看作业批改，课间随机访谈学生，进行学生问卷调查，了解教师教育教学行为、学生作业负担、学校教学“双减”落实情况；访谈学校教师，查阅有关资料，了解学校教育教学常规工作及学校办学特色。通过随机听课、参加评课、查阅资料、座谈走访、问卷调查、校园巡视等方式对学校工作进行全面了解，与学校进行交流与指导，对教师教学进行指导，并对存在的问题提出具有较强针对性的整改建议，促进了教师专业化发展和学校管理水平的整体提升。xx镇xx德小学xxx、xxx分别被评为市级骨干教师和教坛新星，教学论文被市教研室评为一等奖。

5月市教育局转发了《关于转发国务院教育督导委员会办公室组织责任督学进行“五项管理”督导的通知》。在区教育局督导室的组织下，我们认真学习了《关于加强中小学生手机管理工作的通知》《关于进一步加强中小学生睡眠管理工作的通知》《中小学生课外读物进校园管理办法》《关于加强义务教育学校作业管理的通知》《关于进一步加强中小学生体质健康管理工作的通知》等5个教育部文件以及国家、省、市督导办的督导通知。结合责任区学校的校情，及时制定了切实可行的督导计划。6月中下旬通过访谈问卷、随堂听课、实地察看、查阅资料，及时有效的对本责任区学校进行了全方位全覆盖的精准督导。督导中，按照督导45个要点逐一检查，认真填写督导记录表，并对学校不完善的地方及时跟进，督促落实整改，做到发现亮点及时推广，发现问题立即纠正。

通过第一轮督查，我们发现本责任区学校在落实“五项管理”工作中，认识到位、行动快捷、方法多样、形式灵活，都能针对本校的生情、学情、校情，开展丰富多样、扎实有效的落实工作。陈集学校制定“五项管理”工作实施方案，下发致家长一封信，宣传“五项管理”的意义和学校做法，

重视家校合作、携手共育，共同促进孩子的心身健康成长。在作业管理模式上进行了新探索，守正出新，使分层作业逐渐替代传统作业，成为现阶段布置作业的主流模板。在设计作业时，既兼顾基础性训练，又注意形式的多样性，让学生带着愉悦的体验完成作业，作业形式灵活多样、生动有趣，让学生有新鲜感，使教学更有针对性和实效性。

xx镇xx小学在“五项管理”工作中严格对照督查要点，逐项逐条进行自查，对已落实的进一步夯实管理力度，对待加强的加快完善整改，切实从学校层面“管到”、在家长层面“说到”，在学生层面“做到”，扎实有效减轻学生课业负担、保障学生充足睡眠、加强校园手机使用管控、倡导文明绿色读物、增强阳光体育运动，真正使“五项管理”落地生根，深入人心。大课间活动内容丰富，上午广播操、健身操、眼保健操三操联动，下午美术室，音乐室、图书室室室坐满。

xxxx小学及时制定方案，加强宣传，开展自查，将“五项管理”逐一落实。学校借力全国青少年校园足球特色学校，以足球为载体，以“快乐足球、健康成长”理念，建立“练、赛、展、评”为框架的校园足球活动体系。足球成为学生的伙伴，通过足球活动打开孩子封闭的空间、广泛交往，让学生在足球活动中更快乐、更健康、更团结、更自信、更阳光。

5月份我们开展了“学生学习、体育锻炼和课业负担情况”督查，6月份和11月份又开展了“五项管理”工作的专项督查。

20xx年9月1日，“双减”工作正式实施，减轻义务教育阶段学生的作业负担和课外辅导负担，是国家做出的一项重大决策部署，事关少年儿童身心健康，事关义务教育高质量发展。区教育局坚决落实并付诸行动，要求义务教育学段的学校组织学习文件，及时制定相关实施方案，做到学习、宣传、动员、行动四同步，10月区教育局党委书记xxx亲自带队督查“五项管理”和“双减工作”的落实情况。责任区各校根

据本校校情，科学制定方案，成立领导小组，确定人员，行动到位，并呈现了各校的特色和亮点：夏集明德小学高度重视“双减”工作，提高政治站位，融汇教育智慧，“认识到位、行动到位、责任到位、措施到位”，将双减与学校常规工作融合，推进“双减”工作落地。学校通过：“双减”研在备课。“双减”研在课堂。“双减”研在作业。“双减”研在课后服务等路径，为学生提供了更加丰富的课程资源。学校探索课后服务“三段式”方式，努力开展兴趣活动，满足学生多样化需求。

xx小学紧紧围绕“为党育人、为国育才”这一根本立足点，全面贯彻国家教育方针，落实立德树人根本任务，推进“双减”工作，切实减轻学生过重负担，全力营造有利于学生德智体美劳全面发展的健康成长环境。

xx学校以切实减轻学生课业负担为突破口，以精致化管理为抓手，以课堂教学改革为主阵地，以强化德育、提升自主学习为重点，深入探索增效的策略、方法和途径，逐步建立和完善“双减”的长效机制，推进学校科学内涵发展，稳步提高素质教育实施水平。

11月份和12月份我们开展了“双减”工作和课后服务落实情况的专项督查。

11月我们对xx镇中心幼儿园开展了办园行为督导评估区级认定，指导了该园网上申报和资料建设，促使该园顺利通过了xx市市级督导评估。同时对xx幼儿园也进行了区级办园行为督导评估，及时指导该园补缺补差，力争2023年通过办园行为市级督评。

近年来国家大力支持办学条件的改善，义务教育办学条件从基本均衡向优质均衡迈进，各校都配有“班班通”设备、音乐室、美术室、图书室、科学探究室、理化生实验室、计算机室和智慧课堂。为督促各校管理好、使用好这些资源，更

好的为教学服务，2022年4月与11月我们重点对教育装备管理与使用情况进行了专项督查。大部分学校都能重视这些装备的管理与使用□xx小学□xx学校□xx小学通过教师学习与培训，智慧课堂教学应用能力也得到了极大提升，教学效果明显提高，教育装备起到了应有的作用。

1. 部分学校教师教学观念需要进一步更新，教学方式需进一步转变。要把“讲堂”变为“学堂”，留给学生自读、自悟、自学的时间，培养学生的自主、合作、探究的能力。要充分利用现代信息技术，提高教学的实效性。

2. 聘用教师较多，教学能力参差不齐。教育主管部门要加大教师招聘力度，为学校缺少教师排忧解难。学校还需制定教师专业发展规划，通过各种活动提升教师水平，不断创新培养方式，整合扩大培训资源，激活教师自我发展的内驱力，促进不同教师不一样的发展。

3. 家校共育同步有待于进一步加强。“留守儿童之家”建设需进一步加强，关爱活动品质需进一步提升，学校对家庭教育的引领作用要充分发挥。

4. “五项管理”需进一步加强，课后服务需进一步规范。个别学校对“五项管理”宣传不到位，师生知晓率不高，个别学校课后服务只做到作业辅导，兴趣活动开展较少，不能满足学生多样化需求。

新时代赋予督学人新的时代答卷，责任督学对教育改革发展起到了积极作用。因为“责任”，我们真督实干，不断实践、思考、再实践、再思考；我们始终坚持且读且思、且辩且思、且写且思和且行且思，努力让每个孩子都能享有公平而有质量的教育。力争我们的报告能为主管部门决策提供真实的资料。

市场督导年终总结篇十

镇党委、政府始终把督查督办工作纳入重要议事日程，主要领导担负抓落实第一职责人的职责，加强督查队伍建设，及时研究解决督查工作中存在的各种问题和困难，进取为督查工作顺利开展创造良好的环境。年初，镇上就明确了分工，由主要领导分管督查工作。

镇党委、政府各位领导在督查工作中，经常性地深入工作一线，在围绕督查督办事项检查与指导的同时，及时协助各村各单位解决一些实际困难，对确实存在难度的，及时予以协助支援。推动了党委、政府重大决策的全面贯彻落实。在确定督办事项的过程中，瞄准年度经济和社会发展目标，完善督查机制，强化督查手段，规范督查行为，提高督查质量，努力使督查督办在抓落实促发展方面发挥更加进取有效的作用。

我镇在督查督办工作中，着力构筑大督查格局。年初，制定了《凤凰镇督查督办工作制度》，在具体操作中，严格依制度办事。同时，把督查工作与其他工作有机结合起来，协调好各方力量，实行全员抓督查，逐步建立起以镇党委、政府督查为主体、以督办室为枢纽、以各村和各部门为依托的督查工作职责体系。同时，健全横向到边、纵向到底的督查网络，真正构成方方面面抓督查的强大工作合力。

注重建立督查与监察相结合的抓落实工作新机制。对重点工作，督办室提前介入，严查抓落实中不落实的人和事，实行既督查又督办，确保各项工作的落实。对一些推诿扯皮或久督不办的人和事，由镇纪委监察部门严肃查处，对个别情节严重的给予党政纪处分，做到既督事又查人，坚决杜绝拖拉、误事以及中梗阻等现象的发生。

加强信息反馈和督查指导工作。围绕党委、政府的中心工作，及时上报落实情景，进取研究反馈落实中的新情景、新问题

和对策提议，为领导决策供给资料、信息、思路，以便领导正确分析形势，进行科学决策。同时，挖掘总结典型经验，发挥典型示范作用，进取抓点带面，推动全局工作。

坚持抓反复、抓关键。紧扣党委、政府的重大决策和重要工作部署，开拓思路、勇于创新，反复抓、抓反复，克难制胜，确保了既定目标任务的顺利完成。同时，抓好那些在决策实施中牵一发而动全身的矛盾点和薄弱环节，以点促面，推动整体工作的落实。

在督察督办工作中，镇党委、政府紧紧围绕每月和每季度重点工作及年度主要经济计划指标，重点抓好以下几个方面工作的督查：

一是全镇经济社会发展主要任务完成情景；

二是医药、商贸、劳务三大主导产业开发工作；

五是重点项目建设完成情景；

六是小城镇建设工作；

七是文化教育、拆迁安置、医疗卫生、人口与计划生育工作等为重点的社会事业工作情景；

八是以农村低保、社会稳定及安全生产等为重点的社会稳定工作开展情景。

九是防汛和防火工作；十是镇党委、政府临时安排部署的重点工作。

镇督查室坚持对以上资料年初细化分解任务，定期督促检查，季度通报落实情景，年终一次性兑现奖惩，并提出有针对性的提议和对策。