

# 企业合并心得体会(实用6篇)

心得体会是我们在成长和进步的过程中所获得的宝贵财富。那么心得体会该怎么写？想必这让大家都很苦恼吧。下面是小编帮大家整理的优秀心得体会范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 企业合并心得体会篇一

股份有限公司合并合同(新设合并)

甲方：\_\_\_\_\_股份有限公司，

地址：\_\_\_\_\_市\_\_\_\_\_街\_\_\_\_\_号，

法定代表人：\_\_\_\_\_，职务：总经理。

乙方：\_\_\_\_\_股份有限公司，

地址：\_\_\_\_\_?市\_\_\_\_\_?街\_\_\_\_\_号，

法定代表人：\_\_\_\_\_?，职务：总经理。

1. 合并后，新设公司名称为：\_\_\_\_\_股份有限公司，地址：\_\_\_\_\_?市\_\_\_\_\_?街\_\_\_\_\_号。

2. ?\_\_\_\_\_股份有限公司：资产总值\_\_\_\_\_万元，负债总值\_\_\_\_\_万元，资产净值\_\_\_\_\_万元，\_\_\_\_\_股份有限公司资产总值\_\_\_\_\_万元，负债总值\_\_\_\_\_?万元，资产净值\_\_\_\_\_万元，两公司合并后资产净值为\_\_\_\_\_万元。

4. 原\_\_\_\_\_公司发行的股票\_\_\_\_\_万股，旧股票调换\_\_\_\_\_公司股票按1：5调换；原\_\_\_\_\_公司发行股票\_\_\_\_\_万股，旧股票调换\_\_\_\_\_公司股票按1：2调换；新发行的\_\_\_\_\_万股\_\_\_\_\_公司股票

票向社会个人公开发行。

5. 合并各方召开股东大会批准合同的时间应当是\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日前。

6. \_\_\_\_公司和\_\_\_\_公司合并时间为\_\_\_\_年\_\_\_\_?月\_\_\_\_日。

7. 合同双方应为合并提供一切方便，并及时解决好原公司的有关债权债务问题，及时办理交接，为双方合并成立新公司铺平道路。

甲方：\_\_\_\_股份有限公司?法定代表人：

乙方：\_\_\_\_股份有限公司?法定代表人：

年月日

附：双方合同公司资产负债情况表格，注明由\_\_\_\_会计事务所提供。

## 企业合并心得体会篇二

为进一步加强学校网管员队伍建设，6月16日上午，信息技术部网管中心组织34位学校网管员参观了xx市技术有限公司，华为优美的环境、规范的管理、先进的生产线、科学的培训机制和一系列的高科技产品让参观的老师们大开眼界、赞叹不已，都说学习到了许多知识。

到达一楼会议室，韩总早就喜笑颜开地等在那里，韩总是很帅气的北方小伙子，毕竟是上班的师兄，第一次见面，大家握手寒暄，就纷纷落座了□ppt中放着醒目的几个字：“热烈欢迎十期北京班同学莅临指导!”让人不禁感到温暖。接下来韩总介绍华为的总体运营情况。我听得十分入迷，没有记笔记。越来越肃然起敬，几个数据令我们叹为观止：华为年销

售200多亿美元，60%以上是海外销售!这是多么了不起的成就呀!这说明华为真正是跨国的中国企业。

韩总还介绍说，公司要求本地化率，这就是跨文化管理的关键所在，华为成功的一件武器。不仅如此，华为的流程管理非常出色，从发现客户需求到产品开发到上市销售一整套的流程还是十分科学的。这是华为成功的另一个关键要素。

讲到华为的激励，韩总骄傲地说：“我们基本上是大锅饭，集体奖金制度，大家一起努力，大家都努力，团队中的个人不努力都不好意思。”是的，华为公司员工的压力不是公司强加的，而是这种激励机制让每个员工都必须努力，否则自己都觉得对不起团队成员。勤奋敬业是华为不断前进的动力所在。“十亿体能以下的项目，华为不会关注。”韩总介绍说，这句话体现华为的研发计划和目的。最后，大家提问时间，同学们的问题很多，很热烈。

接下来我们就驱车来到华为信息中心。整个信息中心像上海证券交易所大厅，半圆形的办公桌，员工们在那里办公。我们从2楼的参观窗往下看，井井有条。没有人看参观的人。讲解员介绍说：华为已经实现远程售后服务。国外任何华为的产品，只要与终端相连，信息中心会立即连通，并检查问题所在，工作人员在深圳就可以对华为产品进行维修了。

由于时间的关系，我们只能再走马观花地参观华为板田工业园区。占地1.3公里，20\_\_多亩。由4个部分组成。园林设计有欧式的、日式的，东西方建筑的汇合，很漂亮。园区的花园、水系特别好看，真想象不到这里是公司，把公司见到花园里也是体现人文的理念。

### **企业合并心得体会篇三**

第一条为维护公司、股东的合法权益，规范公司的组织和行为，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）

和其他有关法律、行政法规的规定，制订本章程。

第二条公司名称：\_\_\_\_\_（以下简称公司）

第三条公司住所：\_\_\_\_\_

第四条公司营业期限：永久存续（或：自公司设立登记之日起至\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日）。

第五条董事长为公司的法定代表人（或：经理为公司的法定代表人）。

第六条公司是企业法人，有独立的法人财产，享有法人财产权。股东以其认缴的出资额为限对公司承担责任。公司以全部财产对公司的债务承担责任。

第七条本章程自生效之日起，即对公司、股东、董事、监事、高级管理人员具有约束力。

## 第二章经营范围

第八条公司的经营范围：

（以上经营范围以公司登记机关核定为准）。

第九条公司根据实际情况，可改变经营范围，但须经公司登记机关核准登记。

## 第三章公司注册资本

第十条公司由个股东共同出资设立，注册资本为人民币\_\_\_\_\_万元。

（注：出资比例是指占注册资本总额的百分比；出资方式应注明为货币、实物、知识产权、土地使用权等）

股东以货币出资的，应当将货币出资足额存入公司在银行开设的帐户；以非货币财产出资的，应当评估作价并依法办理其财产权的转移手续。

第十一条 股东应当按期足额缴纳各自所认缴的出资额，并在缴纳出资后，经依法设立的验资机构验资并出具证明。

第十二条 公司注册资本由全体股东依各自所认缴的出资比例分次缴纳。首次出资应当在公司设立登记以前足额缴纳。（注：股东出资采取一次到位的，不需要填写下表）。

股东缴纳出资情况如下：

（一）首次出资情况：

（二）第二次出资情况：

（注：出资比例是指占注册资本总额的百分比；出资方式应注明为货币、实物、知识产权、土地使用权等）

第十三条 公司可以增加或减少注册资本。公司增加或减少注册资本，按照《公司法》以及其他有关法律、行政法规的规定和公司章程规定的程序办理。

第十四条 公司成立后，应当向股东签发出资证明书。

#### 第四章 股东

第十五条 公司置备股东名册，记载下列事项：

（一）股东的姓名或者名称及住所；

（二）股东的出资额；

（三）出资证明书编号。

记载于股东名册的股东，可以依股东名册主张行使股东权利。

第十六条股东享有如下权利：

(二) 参加或委托代理人参加股东会，按照认缴出资比例行使表决权；

(三) 优先购买其他股东转让的股权；

(四) 对公司的经营行为进行监督，提出建议或者质询；

(五) 选举和被选举为公司董事或监事；

(七) 公司终止后，按其实缴的出资比例分得公司的剩余财产；

(八) 法律、行政法规或公司章程规定的其他权利。

第十七条股东承担如下义务：

(一) 遵守法律、行政法规和公司章程，不得滥用股东权利损害公司或者其他股东的利益；

(二) 按期足额缴纳所认缴的出资；

(三) 在公司成立后，不得抽逃出资；

(四) 国家法律、行政法规或公司章程规定的其他义务。

第十八条自然人股东死亡后，由合法继承人继承其股东资格，其他股东不得对抗或妨碍其行使股东权利。

## 第五章股权转让

第十九条股东之间可以相互转让其全部或部分股权，毋须征得其他股东同意；

第二十条 股东向股东以外的人转让股权，应当经其他股东半数同意。股东应就其股权转让事项书面通知其他股东征求意见，其他股东自接到书面通知之日起三十日内未答复的，视为同意转让。其他股东半数以上不同意转让的，不同意的股东应当购买该转让的股权；不购买的，视为同意转让。

第二十一条 经股东同意转让的股权，在同等条件下，其他股东有优先购买权。两个以上股东主张行使优先购买权的，协商确定各自的购买比例；协商不成的，按照各自认缴的出资比例行使优先购买权。

第二十二条 依本章程第十九条、第二十条、第二十一条的规定转让股权后，公司应当注销原股东的出资证明书，向新股东签发出资证明书，并相应修改公司章程和股东名册中有关股东及其出资额的记载。对公司章程该项修改不需再由股东会决议。

## 第六章 股东会

第二十三条 股东会由全体股东组成，是公司的权力机构，行使下列职权：

(一) 决定公司的经营方针和投资计划；

(二) 选举和更换非由职工代表担任的董事、监事，决定有关董事、监事的报酬事项；

(注：董事长由股东会指定的，此处应增加“在董事中指定董事长”)

(三) 审议批准董事会的报告；

(四) 审议批准监事会的报告；

- (五) 审议批准公司年度财务预算方案、决算方案;
- (六) 审议批准公司年度利润分配方案和弥补亏损方案;
- (七) 对公司增加或者减少注册资本作出决议;
- (八) 对发行公司债券作出决议;
- (九) 对公司的合并、分立、解散、清算或者变更公司形式作出决议;
- (十) 修改公司章程;
- (十一) 对公司向其他企业投资或者为他人提供担保作出决议;
- (十二) 决定聘用或解聘承办公司审计业务的会计师事务所;
- (十三) 国家法律、行政法规和本章程规定的其他职权。

第二十四条 股东可以自行出席股东会，也可以委托代理人出席股东会并代为行使表决权。委托代理人出席会议的，代理人应出示股东的书面委托书。

第二十五条 首次股东会会议由出资最多的股东召集和主持。

第二十六条 股东会会议分为定期会议和临时会议。

定期会议每年召开一次，并于上一会计年度完结之后三个月之内举行。经代表十分之一以上表决权的股东，三分之一以上董事，监事会提议，应当召开临时会议。

第二十七条 召开股东会会议，应当于会议召开十五日前通知全体股东。经全体股东一致同意，可以调整通知时间。

股东或者其合法代理人按期参加会议的，视为已接到了会议



通知。该股东不得仅以此主张股东会程序违法。

第二十八条股东会会议由董事会召集，董事长主持；董事长不能履行职务或者不履行职务的，副董事长主持；副董事长不能履行职务或者不履行职务的，由半数以上董事共同推举一名董事主持。

董事会不能履行或者不履行召集股东会会议职责的，由监事会召集和主持；监事会不召集和主持的，代表十分之一以上表决权的股东可以自行召集和主持。

第二十九条股东会会议由股东按照认缴出资比例行使表决权。

第三十条股东会会议对所议事项作出决议，须经代表过半数以上表决权的股东通过。但是对公司修改章程、增加或者减少注册资本以及公司合并、分立、解散或者变更公司形式作出决议，须经代表三分之二以上表决权的股东通过。

## 第七章 董事会、经理、监事会

第三十一条公司设董事会，由人组成。股东代表出任的，由股东会选举产生；职工代表出任的，由公司职工通过职工大会(或：职工代表大会)民主选举产生。

董事任期每届三年(注：不得超过三年)，任期届满，可连选连任。

第三十二条董事会设董事长一名，副董事长名，由董事会选举产生。(注：也可由股东会在董事会成员中指定)

第三十三条董事会对股东会负责，行使下列职权：

(一) 召集股东会会议，并向股东会报告工作；

(二) 执行股东会的决议；

- (三) 决定公司的经营计划和投资方案;
- (四) 制订公司的年度财务预算方案、决算方案;
- (五) 制订公司的利润分配方案和弥补亏损方案;
- (六) 制订公司增加或减少注册资本以及发行公司债券的方案;
- (七) 制订公司分立、合并、解散或者变更公司形式的方案;
- (八) 决定公司的内部管理机构设置;
- (十) 制订公司的基本管理制度;
- (十一) 本章程规定或股东会授予的其他职权。

第三十四条 董事会会议由董事长召集和主持，董事长不能履行职务或者不履行职务的，由副董事长召集和主持；副董事长不能履行职务或者不履行职务的，由半数以上董事共同推举一名董事召集和主持。

第三十五条 董事会每年至少召开一次。经三分之一以上的董事、经理提议，应当召开临时董事会议。

第三十六条 董事会决议的表决，实行一人一票。董事会应当对所议事项的决定作成会议记录，由出席会议的董事在会议记录上签名。

第三十七条 董事会会议应当有过半数的董事出席方可举行。董事会作出决议，必须经全体董事的过半数通过。

第三十八条 公司设经理，由董事会决定聘任或者解聘。经理对董事会负责，行使以下职权：

- (一) 主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议；

- (二) 组织实施公司年度经营计划和投资方案;
- (三) 拟订公司内部管理机构设置方案;
- (四) 拟订公司的基本管理制度;
- (五) 制定公司的具体规章;
- (六) 提请聘任或者解聘公司副经理、财务负责人;
- (七) 决定聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的负责管理人员。
- (八) 股东会或董事会授予的其他职权。

第三十九条公司设监事会，由人组成。股东代表出任的，由股东会选举产生；职工代表出任的，由公司职工通过职工大会(或：职工代表大会)民主选举产生。每届监事会中的职工代表的比例由股东会决定，但不得低于监事人数的三分之一。

监事任期每届为三年。监事任期届满，连选可以连任。

董事、高级管理人员不得兼任监事。

第四十条监事会设主席一人，由全体监事过半数选举产生。监事会主席召集和主持监事会会议；监事会主席不能履行职务或者不履行职务的，由半数以上监事共同推举一名监事召集和主持监事会会议。

第四十一条监事会行使下列职权：

- (一) 检查公司财务;
- (四) 提议召开临时股东会会议，在董事会不依职权召集和主持股东会会议时负责召集和主持股东会会议。

(五)向股东会提出议案；

(六)法律、行政法规、公司章程规定或股东会授予的其他职权。

第四十二条监事会会议每年度至少召开一次。经三分之一以上的监事提议，应当召开临时监事会会议。

第四十三条监事会会议应当有过半数的监事出席方可举行。监事会按其职权作出的决议，须经半数以上的监事通过方为有效。

第四十四条监事会决议的表决实行一人一票。监事会应当对所议事项的决定作成会议纪录，由出席会议的监事在会议纪录上签名。

## 第八章公司财务、会计

第四十五条公司应当依照法律、行政法规和国务院财政部门的规定建立本公司的财务、会计制度，并应当在每一会计年度终了时编制财务会计报告，并依法经会计师事务所审计。财务会计报告应当于每一会计年度终了后的三个月内送交各股东。

第四十六条公司分配当年税后利润时，应当提取利润的百分之十列入公司法定公积金。公司法定公积金累计额为公司注册资本的百分之五十以上的，可以不再提取。

公司的法定公积金不足以弥补以前年度亏损的，在依照前款规定提取法定公积金之前，应当先用当年利润弥补亏损。

公司从税后利润中提取法定公积金后，经股东会决议，还可以从税后利润中提取任意公积金。

公司弥补亏损和提取公积金后所余税后利润，按照股东的实缴出资比例分配红利。

## 第九章公司解散和清算

第四十七条公司有下列情形之一的，可以解散：

- (一) 公司章程规定的营业期限届满；
- (二) 股东会决议解散；
- (三) 因公司合并或者分立需要解散；
- (四) 依法被吊销营业执照、责令关闭或者被撤销；
- (五) 人民法院依据《公司法》第183条的规定予以解散。

公司有前款第(一)项情形的，可以通过修改公司章程而存续。

第四十八条公司因前条第(一)、(二)、(四)、(五)项的规定而解散的，应当依法组建清算组并进行清算；公司清算结束后，清算组制作清算报告，报股东会确认，并报送公司登记机关，申请注销公司登记，公告公司终止。

第四十九条清算组由股东组成，依照《公司法》及相关法律法规的规定行使职权和承担义务。

## 第十章附则

第五十条本章程所称公司高级管理人员指公司经理、副经理、财务负责人。

第五十一条公司章程的解释权属股东会。本章程如与国家法律、法规相抵触的，以国家法律、法规为准。

第五十二条本章程所称“以上”含本数；“过半数”不含本数。

第五十三条公司根据需要或因公司登记事项变更的而修改公司章程的，修改后的公司章程应送公司原登记机关备案。

全体股东签名(盖章)：

年月 日

备注：

一、制定公司章程前，公司全体股东、董事、监事、高级管理人员及全体股东共同委托的公司登记代理人应当阅读过《公司法》并确知其享有的权利和应承担的义务。

二、本章程样本是公司登记机关为方便申请人办理公司登记而拟订的，仅供申请人参考，并非强制使用。申请人可以依法另行制定本公司章程。

三、申请人借鉴本章程样本时，除《公司法》第二十五条所规定的绝对必要记载事项外，其余条款可以根据情况增加或删除；公司也可以根据情况对本章程样本的有关条款进行修改及增加任意记载事项。但是，所增加的条款或者修改的内容不得与《公司法》及其他法律、行政法规的强制性规定相抵触。

四、本章程样本中带有下划线处，申请人可以根据情况对有关的比例或者人数进行调整，但不得低于本章程样本所设定的比例或者人数。

五、本章程样本中凡加“括号”的地方，可根据公司的实际情况选择，然后去掉括号。

六、本章程样本中凡加“注”的地方，可根据公司的实际情

况确定，然后去掉所“注”内容。

有限责任公司首届股东会决议

会议时间：

会议地点：

主持人：

参加人员：

决议内容：

在本次股东会上，形成以下决议：

1. 审议通过并承诺严格遵守本公司章程；
2. 选举产生本公司首届董事会，成员为： ；
3. 选举本公司董事长为；

(注：公司章程规定董事长由董事会选举产生的，该条毋须写入本次股东会决议)

4. 选举产生本公司首届监事会，成员为： ；
5. 指定(或委托)同志负责办理本公司设立登记事宜。

全体股东签名、盖章：

有限责任公司第一次董事会决议

会议时间：

会议地点：

主持人：

参加人员：

决议内容：

在本次董事会议上，形成以下决议：

1. 选举为本公司董事长；

(注：公司章程规定董事长由股东会选举产生的，该条毋须写入本次董事会决议)

2. 选举 为本公司副董事长；

3. 聘任 为本公司经理。全体董事签名：

有限责任公司第一次监事会决议

会议时间：

会议地点：

主持人：

参加人员：

决议内容：

在本次监事会议上，形成以下决议：

选举本公司监事会主席为。



全体监事签名：

## 企业合并心得体会篇四

转眼之间一年又将要过去，回顾一年来的工作，在领导和同事们的无私的帮助和指导下，经过这段时间的学习和实际操作较好地完成了各项工作任务。以下是本人在\_年度个人工作总结报告：

### 一、工作回顾

#### (一)不畏艰辛、克服困难，全力做好本职工作

我是\_年09月10日进入公司，也是我踏入社会工作的第一天。面对陌生的环境，陌生的工作，当时无从下手，充满了迷茫，对业务操作是一窍不通，连一些最简单的工作术语都不懂。在公司领导合理安排岗位和同事的帮助下，很快便对工作业务有了一定掌握，较好地熟悉了入库操作、在库管理、出库操作等。现任马士基系统操作组长和参与三运仓库管理，至今顺利完成马士基仓库100票入仓的系统操作；完成马士基仓库出入库流程图绘制；组织员工进行马士基系统培训；完成核查、修改马士基系统历史遗留尺寸差异；绘制三运仓库平面草图；参与新秀丽审计盘点等。能准确、及时地与客户协调处理异常情况，能较好地处理各种工作细节和服从上级、公司的工作安排和管理制度。

#### (二)对本职工作的认识

4、对职责的认识：明白了团队的重要性；工作合理安排、保障效率的重要性；较好地协调本组人员的工作和保障准确性；对工作能够负责和能够按时顺利完成。

### 二、几点粗浅体会

## (一) 高效服务，全力做好客户服务工作

我们的工作本职是服务，服务客户是我们赖以生存的主旋律，只有做好了客户服务，得到了客户的认可。客户才会真正地认同我们。能做到高效服务，对于客户的电话咨询，我都耐心解释并给予解决，客户提到的问题和需要，都能及时解答和解决。

## (二) 专业学习是做好工作的动力源泉

我们的工作价值是什么?是在工作中，得到不断地提升，不断地去学习得到进步。假如我们甘于落后，那么我们的价值将会一降再降，直到自己都不能认可自己。专业的学习，使自己的实际操作得到理论的支持，理论知识得到实际操作的验证，不断地提升不断地进步，才真正是我们的工作价值。点的精通，线的发展，交织成面的扩张，使自己能够覆盖更大的领域，才能在各方面不断地提升自己。

## (三) 因势而变，顺势而为，全力做好自己

在各种突发情况和紧急中，我迅速转变思路，找准自己的工作定位，积极和同事讨论改进方法。讨论在工作过程中的问题，有一些专业上不懂的地方我虚心向其他有经验的同事请教，根本点还是做好自己的本职工作。“天下难事，必始于易;天下大事，必先于细”，从简单的事做起从细节入手。在精细化管理时代已经悄然而至的今天，成大业若烹小鲜，做大事必重细节。只有从基层做起，筑稳根部，不眼高手低，不心浮气躁，只有当浮躁被扎实所代替，冲动被理智所折服，成功才可能和我们不期而遇。

## 企业合并心得体会篇五

南网方略就是南网公司的大政方针，也是建立南方公司的企业文化，没有南网方略，就没有“责任南网、和谐南网”大

好局面，就相当于一堆散沙。

南网方略的提出，是南方电网公司发展的必然要求。

是推动公司向前迈进的主流，是公司快速健康发展的指导方向。

学习南网方略体会到：

1、结合工作计划，我们要主动承担更多培训任务，树立形象，打造品牌，才能获得公司的认可和尊重，获得公司的支持，才能做到“公司满意、公司放心”，为公司的发展努力创造一个良好的外部环境，拓展更大的发展空间，实现公司的可持续发展。

要主动承担更多的培训教学任务，具体要做到：

1)热爱本职工作，有职业道德，实际工作中要做到勤奋、敬业、诚信并不断自我完善。

2)要有责任心，做就要做到最好，否则再安全的工作也会出事。

我们深信只要有责任心，并在工作中不断思考，就没有解决不了的问题。

3)努力做到素质和谐、人际关系和谐、身心和谐、自学自愿地投身本职工作。

4)积极主动做好优质教学服务工作，竭尽全力为广大的学员、学生服好务，进一步更新服务观念、完善服务功能，创新服务方式和服务手段，丰富服务内涵，切实把服务当成我们培训及学院生存和发展的根本，做到真心服务、用心服务。

5)大力开展宣传工作，宣传我们主动承担的教学和培训任务

和对公司所作的贡献、宣传我们为教学发展所作的工作和付出的辛勤劳动，宣传我们的宗旨、战略目标和管理的理念，让社会认识我们、认可我们、支持我们。

同时，让教师深刻理解主动承担更好教学责任的含义，充分认识到，主动承担更多教学和培训任务是我们电网企业和教师义不容辞的责任。

通过主动承担更多的教学和培训任务，实现了教学和培训任务价值，同是地是我们教职工自身价值的体现，通过主动承担更多教学和培训任务，树立教职工和企业共同的价值观念，让教职工清楚：我们每一天的工作都是在为社会提供优质可靠的教学质量，都在为社会的发展作贡献。

通过主动承担更多教学和培训任务，将会激发教职工的责任感、荣誉感和自豪感，形成合力，共同携手打造“责任南网、和谐南网”。

## 企业合并心得体会篇六

鉴于\_\_\_\_\_公司的经营状况。全体公司董事会成员于\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日在\_\_\_\_\_召开董事会会议，本次会议是根据公司章程规定召开的关于\_\_\_\_\_公司合并的事项，本次会议于召开会议前依法通知了全体董事，会议通知的时间、方式以及会议的召集和主持符合公司章程的规定，董事会成员\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_出席并主持了本次会议，全体董事均已到会。

董事会一致通过并决议如下：

一、决定\_\_\_\_\_公司和\_\_\_\_\_公司合并为\_\_\_\_\_公司。

二、会议决定委托\_\_\_\_\_到工商行政管理局办理本公司工商变更登记手续。

\_\_\_\_\_公司

董事会成员（签字）：

\_\_\_\_\_

年月日