

2023年质量重点工作计划(通用6篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

质量重点工作计划篇一

1、按照设计及业主要求,在20xx年4月完成全部工程施工;2、安全无一切事故,事故频率为零;3、质量优良率达85%以上,工程一次验收合格率达100%,创合格工程。

xx市汉城湖(团结水库)水环境综合治理提升工程(一期)b包工程tb15标段工程属于xx市市政工程,工程单价低,工期紧张,要求质量高,管理规范。为了实现明年的经营奋斗目标,项目部准备重点抓好以下几个方面的工作:

1、做好成本控制工作。项目成本的主要部分有三个方:一是以工、料、机为主的直接费,二是以运杂费为主的其他直接费,三是以衣食住行为主的现场管理费。我们非常注重项目消耗的计算,以内部管理为主、外部增收为辅。工费以人日消耗为控制目标,材料以项目部能够做到的概算指标为总包干基数,这样就可以依据施工数量,列出成本控制计划,然后根据计划采取措施制定出实施方案。定期总结分析项目经营管理工作,从中找出问题,进而采取措施,堵住漏洞,规范管理,控制成本。项目经理亲自参加和主持总结分析活动,并做到以下几点:一是不仅要注意大问题,更要注意小问题,要明白积少成多的道理;二是要正确分析出问题的原因,提出有针对性的整改措施;三是坚持把这项活动进行到底,贯穿始终。做到事前预测,事中控制,事后总结。

2、确保工程进度。为了克服工期紧张的局面，保证工期，项目部开工前做了充分的准备工作。严密进行了施工组织设计；确保工、料、机到位；做好了甲方、监理单位等各方的协调工作。为连续施工消除停工、窝工现象，在施工过程中充分发挥主观能动性，合理科学安排施工，鼓励号召大家掀起攻坚战、突击战。通过大干巧干争取时间提前完工，在紧赶工期过程中同时抓好安全质量及员工培训教育工作。项目部工程安全质量责任到人，工程进度细分到天，及时总结重在落实。

3、严抓工程质量质量是公司生存和发展的根本，要坚持“百年大计，质量第一”的方针，贯彻执行国家法律，法规及行业主管部门相关规定及强制性标准，遵守《建设工程质量管理条例》确保工程质量。牢固树立“质量就是生命，质量就是信誉，质量就是效益”的观念。正确处理质量与进度，质量与效益的辨证关系，在保证安全质量的前提下，实现工期和经济效益目标。设立专职质量检查技术人员，建立“质量检查记录、质量教育培训记录、质量问题和质量事故处理记录”三本台帐。明确项目质量有关责任人完善工程质量岗位责任制，建立健全教育培训制度，形成“全员、全方位、全过程”的质量保证体系，实行工程管理逐级负责制，确保工程质量管理工作落到实处。

4、确保施工安全。坚持“安全第一、预防为主”的方针，以深入贯彻“安全生产法”为主线，科学规范管理。深入开展以《安全生产法》为重点的安全质量宣传教育活动。在日常工作和管理中体现依法管理，依法履行职责，让法律意识深入人心，发挥威力。正确地处理安全，进度，效益三者之间的辨证关系。在确保安全生产的前提下，实现工期和经济效益目标。明确各级安全责任，设立专职安全员，建立健全各项规章制度和安全检查，安全教育，违章违纪和事故处理三本台帐。每月进行一次安全教育培训，贯彻上级方针政策，强化安全技术知识。采用面上教育和重点帮助相结合不断提高全员安全意识和预防事故的安全防范能力。对新员工进行岗前安全教育，特殊工种进行专门安全技术培训。施工现场的

劳动安全卫生设施坚持与主体“三同时”原则。

5、加强环境保护工作。项目部将环境保护工作纳入工作计划，积极推行环境管理体系，建立健全环境保护责任制度，采取推行有效措施，加大环保管理力度。广泛开展多种形式的环保宣传教育活动，提高广大员工的环保意识。搞好废弃物的收集处理工作，建立环保技术档案，对项目部污染物排放量，污染程度，环保工作等情况进行检测统计，定期总结分析。我们深信，在公司领导的正确领导和大力支持下，在全体职工的不努力下，我们项目部一定能够总结经验，科学管理，抓住机遇，实现目标，再创辉煌！

质量重点工作规划篇二

各科、税务分局、稽查局：

iso质量检测体系运行几年来，对我局的税收征收检测服务过程走上规范化和制度化起到了指导性的作用，质量检测工作是我局确定的一项长期工作，是地税征管工作的生命线，为了确保质量检测工作的持续、适宜和有效运行，根据上级要求，结合我局工作实际，现将20__年度的质量检测主要工作安排如下：

一、业务培训和体系文件的学习

县局组织一次内审员(质量检测员)业务素质提升培训。参加人员：1、全体内审员(质量检测员)；2、各部门需要增加的人员，特别是内审员不足的农村分局需要增加人员。培训时间暂定为20__年9月份，各单位要统筹安排工作，做到人员落实和培训时间的保证，并将需要增加的人员在20__年8月底前书面报告质管办。各部门要根据本部门工作特点组织内部人员对b版体系文件进行系统学习、做好学习记录，提高岗位人员素质，以确保质量检测体系的有效运行。

二、内部审核

县局安排一次内部审核，时间暂定为20__年10-11月份，审核目的：评价一年来本局质量检测体系和有关结果是否符合标准要求及质量检测体系文件的要求；审核面：局领导、所有科室、税务分局和稽查局；审核范围：税收征管服务全过程，详细计划和具体时间另行通知。各部门在这之前做好各岗位内部检查、做好记录，整理好内部审核资料和其他各种资料。

三、检测评审

12月份安排检测评审会议，主要评价质量检测体系的有效性、充分性和适宜性，质量方针和质量目标的适宜性，进行年终总结和确定新年度的工作打算，具体要求：

2、监察科在这之前做好纳税人满意度调查，汇报纳税人满意度调查情况；

3、征管科评价征管质量目标执行状况。

四、修改文件

根据税收政策的变化及日常征管业务需求，对平时内审和日常征管工作中发现与实际工作或有关政策不符的体系文件，由办公室牵头组织相关科室、税务分局、稽查局对b版体系文件进行全面修改，时间暂定为8-9月份，各部门将需要修改的内容认真进行梳理，并在8月底前将相关资料报送办公室，由办公室负责颁布。

五、质量目标的分解

根据省局下达的质量目标内容及时进行分解，各部门根据本单位的质量目标认真抓好落实，按时进行分析，不断改进工作，保质保量完成各项工作。

六、考核和评选

在检测评审会议的基础上,对质量检测员和优秀质量检测员进行考核和评定,详细要求请参阅《新昌县地方税务局关于开展质量检测员考核和优秀质量检测员评选活动的通知》(新地税发[20__]18号),此项工作在20__年12月份进行。

七、工作总结

根据省局的工作要求和在各部门总结的基础上,县局质管办在20__年1月底前对质量检测工作进行总结和考核,按时向市局报送考核资料,接受上级部门的考核验收。

质量重点工作规划篇三

xx年,xxx立交项目技术质量部,在分公司的正确领导下,以“质量第一,技术先行”为既定目标。以重点工程—外环线津涞道立交为载体,无论从技术质量方面都借鉴以往工程施工经验,并在此基础上有所继承和突破,故对接下来的一年特做一下计划:

1、首先,技术质量质量应加强与各个部室横向的联络与沟通,任何一个质量都不可以独立存在、单独运行,各部室之间应建立互相配合,互相协作的关系。只有各部室在经常沟通,互相协作中才能及时发现问题,纠正错误。这也是工艺方案的制定落实与实施的关键。同时也要明确质量之间的责、权、利的划分,尤其是应注意细节上的问题。应该避免由于质量之间职责划分不明确而产生的不必要的麻烦。

2、另一方面,各部室应加强同班组之间的联系配合班组是管理现场的人员,因此我们同班组之间建立起良好的关系就显得尤为重要,这将大大有利于提高技术质量部对现场施工的质量控制的工作效率,也有利于我们高质量,高效率的开展工作。

3、建立各个部室岗位职责，明确到人。岗位职责明确到人的目的就是明确各成员间的分工与协作的关系，使质量工作能够高效有序的进行。

4、应加强工程合同内容的熟悉，在施工过程中及时对清单外发生的量进行统计、备案，做好详细的记录，保存好相关文字及影像资料，以备工程决算和索赔之需。对于分包工程，这样项目技术部人员更应熟悉合同，这样才能明确双方的责、权、利的关系。更加有利于现场工程管理工作的开展，为工程质量和企业的效益提供强有力的保障。

在日常的技术工作中，我们的工作重点总的来说有三点：一是现场质量控制；二是工程相关的原材料、成品、半成品的试验、检验；三是技术资料的整理。

1、在现场质量控制方面，实行专兼职质量员制度。由专职质量员以老带新，培养新人，抓好现场质量工作，确保每一道工序的进度与质量情况均处于受控状态。

2、应加强对试验工作的管理。首先应保证试验工作人员掌握现场原材料使用的第一手资料。要求试验工作人员每天都到现场调查现场原材料进料及使用情况。并根据进料情况及规范要求合理进行见证取样严格控制试验费用。

3、技术资料的编写与整理是一项很重要的工作，为避免资料发生混乱给计量支付，查阅资料、竣工工作等诸多方面带来麻烦。资料管理人员应严格资料的汇总与管理，并做好资料分类归档工作，防止资料管理工作发生混乱。另外，要求资料管理人员适当的去熟悉一下施工现场，这样也有利于技术资料的编写。

在制定工艺方案的过程中，应根据施工所需的成本和工艺方案的可操作性的不同制定出几套不同的备选方案，再从中优选出成本、可操作性等综合指标最好的方案作为施工的技术

指导书，在技术环节上控制工程成本，为企业创效。

作为外环线津涞道立交项目的每一个成员在今后的工作中，更要加强团队精神，拧成一股绳。把项目的利益摆在首位，我们应一如既往地坚持严谨务实的作风，不断完善自己提高自己，进一步解决和提高施工中质量、技术、施工、管理等问题，使自己更上一个台阶。

质量重点工作规划篇四

20__年，我们质量监管办公室将根据公司的季度工作要点，紧紧围绕公司“改革、发展、质量、效益”的总体要求，认真做好质量体系的监管工作，积极开展质量监管活动，确保公司员工教育与培训质量监管体系持续、有效的运行。

一加强部门监管工作，努力提高部门人员的综合素质和监管水平

本季度将根据公司学习计划的总体安排，认真组织部门所属人员进行技能学习，使部门人员能深入公司的路线、方针、政策，关注时事，与时俱进。并结合部门工作特点和实践经验，不断强化服务意识、质量意识，在提高监管水平的同时，认真学习质量体系文件，深入研究质量监管的新方式、方法，不断提高综合素质，努力推动我部门的质量监管工作再上新台阶。

二加大质量体系的执行力度，进一步强化全员质量意识

本季度，质管办将在开展各种质量监管活动中，对各受控部门进一步加强体系文件的宣贯和学习指导，并要求各受控部门及分承包方对所属人员定期进行集中学习，对新引进人员、转岗人员及时进行质量培训。通过各种形式的宣贯，努力使各受控部门和人员能及时、准确地掌握外审后修订的文件、新增部分乃至整个体系文件的内容和特点，严格按文件规定

的要求开展日常工作，进一步强化全员质量意识，确保公司质量体系得到持续、有效的运行。

三认真组织内部审核和监管评审工作，严格实行质量监管

根据公司内部质量审核程序和监管评审程序的规定，本季度我部计划安排两次内部审核和一次监管评审工作，质管办将从质量活动的组织、开展形式、内容和审核、评审过程等各个环节进行规范化，严格执行文件要求和质量监管。内审的重点是审核体系文件的符合性和贯彻培训情况，检查质量监管记录填写的情况和不合格项纠正的情况，检查质量体系运行的有效性和连续性。同时，协助有关职能部门，对分承包方提供的服务开展评估工作。在内审中发现的不合格项和缺陷情况时，将及时督促纠正。在监管评审中，将对质量体系运行的有效性予以分析、评价，研究并改进内审中出现的问题，分析不合格项产生的原因及体系运行方面的缺陷等。并将通过监管评审工作总结经验，为下一年开展质量监管工作提供借鉴。

四做好各项预备工作，推进质量监管全员化

本季度，质管办将依据监管者的要求，努力推进质量监管全员化工作。一是认真开展调查与研究，主动与主管部门联系，到兄弟公司参观学习；二是根据我们部的机构设置和工作实际，制定全员质量监管的可行性方案，采取新的监管模式。三是落实质量文件的起草、汇编、定稿等工作。

质量重点工作规划篇五

为了提升公司质量监管水平，有计划的开展质量监管工作，推动质量方针和质量目标指标的完成，促进质量监管和质量监管体系的持续改进，增强企业竞争力，增强顾客满意度。特制定20__年质量监管工作计划，现将我部质量监管工作计划汇报如下：

一、20__年工作目标

为了贯彻“科学监管，诚信守法、争创优质、持续改进”的质量方针，加强施工质量监管，提高我项目部承担的_____工程质量水平，建立健全质量保证体系和质量监管机构，明确施工质量监管职责，实现“工程合格率100%，____、让业主满意。”的质量目标。

二、质量监管规章制度建立及完善

为保证20__年对施工质量的控制达到规范监管和严格验收的目的，并且做到有章可依的工作要求，计划制定和健全以下规章制度：

- (1) 质量保证体系
- (2) 质量监管制度
- (3) 质量监管措施
- (4) 质量监管奖惩办法
- (5) 质量监管工艺策划
- (6) 质量监管实施细则

三、质量监管组织机构

1、项目经理岗位职责

(1) 领导项目部的一切工作，对项目部所承担的施工质量活动全权负责，为质量监管第一责任人，负责质量保证体系的建立和在本单位的有效运行。

(2) 负责贯彻质量方针，确保质量目标的实现。

(3) 负责质量计划、施工组织设计的审批，并组织实施。

(4) 负责配置资源，确保合同顺利实施。

2、工程技术部质量职责

(1) 协助内部质量审核和质量体系正常运行，使质量方针顺利贯彻执行。

(2) 对实施合同内容中的技术工作负领导责任。

(3) 负责施工组织设计的审核，负责施工技术措施的审核编制。

(4) 负责选用项目适用的标准、规范，组织对设计图纸的审查及技术交底工作，对工程质量负领导责任。

(5) 对施工过程中的产品质量、检查和试验、进场物资和设备、不合格产品的控制、竣工交付、内部验收、质量记录负领导责任。

(6) 负责项目新工艺、新技术的开发应用和统计技术应用工作。

(7) 协助项目经理搞好质量保证体系运行工作及人员培训工作。

3、质安环保部质量职责

(1) 贯彻项目部质量方针、目标，负责工程项目的总进度计划控制和技术工作，就工程技术问题，负责同业主、设计、监理工程师进行联系。

(2) 负责编制施工组织设计，施工技术措施，工艺操作规程，作业指导书等技术文件，确保工程顺利进行。

(3) 负责对设计文件，图纸进行审核和技术交底，及时和业主、设计、监理进行工作联系，负责技术记录的控制、监督和整

理保管。

(4) 是实施质量控制的关键部门，是具有单独行使质量监督的机构。负责生产过程的质量监督，按规定进行检验、测量和试验，确保不合格工序在纠正前不能进行下一工序的施工。

(5) 参与进场设备、材料的检验和试验。对经手的检验、测量、试验报告结果和数据负直接责任。负责对质量记录的控制、监督和作好质量记录。

(6) 负责对施工过程中工序和单元工程进行监督检查和验收，负责对不合格品的调查和处置，以及对较大不合格品(包括质量事故)的上报工作，负责监督产品标识和可追溯性的实施，以及检验、测量、试验设备的控制，负责不合格品的纠正、预防，搬运、贮存、包装、防护和竣工交付工作。

(7) 负责安装过程中施工质量检查、验收和竣工资料的收集、整理和保管工作。负责项目质量计划的编制和工程验收程序、质量评定及签证。

(8) 严格执行即定的工艺方案和质量目标，落实“三检制”的过程和各级检查负责人，建立健全质量保证体系。

(9) iso9000族质量监管模式，制定相应的施工质量责任制、奖惩办法等规章制度，带动质量体系有效运转。负责质量体系内审和外审的具体工作。

(10) 对质量事故进行取证分析，明确责任，在项目经理和总工程师领导下，按“三不放过”原则处理。

4、设备物资部质量职责

(1) 贯彻执行项目部的质量方针、目标，负责工程项目主要物资的采购、物料监管等工作，就顾客(业主)提供产品及合格

物资同顾客(业主)、监理联系。

(2) 负责编制工程项目采购计划、设备配件计划，从“我公司合格分承包方名录”中选择合格分承包方，负责采购记录的整理和保管。

(4) 协助搞好设备采购、产品标识和可追溯性、设备监管、检验和试验、检验、测量和试验设备控制、检验和试验状态、不合格品的控制、纠正和预防措施、工程服务、统计技术应用等工作。

5、施工队质量职责

(1) 贯彻执行工程局质量方针和目标，对所施工项目的质量具体负责。

(2) 按质量保证体系文件程序和设计文件、施工规程、规范、作业指导书进行施工作业，确保工程质量满足合同要求。

(3) 对文件和资料进行监管并使用有效版本。

(4) 对产品进行标识，使其具有可追溯性，不使用不合格原材料。

(5) 严格按作业指导书、规格、规范施工，加强自检和复检，未经检验合格和未经验收的工序及单元工程不得转序，隐蔽工程未经验收不得隐蔽。

(6) 机械设备操作人员必须经过培训，持证上岗，严格按操作规程操作，对设备进行日常维护和保养，使其满足施工需要。

(7) 精心施工，杜绝不合格品(质量事故)的发生，如施工过程中发生不合格品(质量事故)应立即上报项目部质安环保部，较大以上不合格品(质量事故)应停工等候处理，实施纠正和预

防措施，杜绝不合格品(质量事故)的再发生。

(8)做好搬运、贮存、包装和防护、竣工交付、质量记录、统计技术等工作。

(9)搞好质量体系培训和内审工作。

6、质量员岗位职责

(2)质检人员在自检、复检合格后，进行项目部内部终检。在施工或检验过程中发现不合格品(质量事故)或工序不合格，有权停止施工，进行平处理。发现较大以上不合格品及时上报质安环保部或项目总工程师。

(3)质量检验员有权代表项目部拒绝使用不合格物资(原材料)。

(4)质量检验员根据试验报告填写检验报告，按有关规定有权判定产品合格与否。

(5)质量检验员在内部终检合格后，负责联系监理进行检查验收签证，并做好检验记录。

(6)检验员负责竣工资料的收集、整理和交付。

四、质量培训计划

(1)一个月开一次质量总结会；

(2)每季度开一次质量自查自纠报告学习会；

(3)3月针对部门和班组技术人员电气安装技术学习会；

(4)6月针对电气安装质量验收规范文件进行学习；

(5)9月针对施工过程中需整改的问题汇总进行交流学习；

(6) 12月项目部监管人员、技术人员、班组长对20__年质量工作进行总结学习。

五、qc小组活动计划

积极推进和实施qc小组，至少成立2个qc小组，制定研究课题，开展小组活动。

六、质量风险识别

质量风险识别的核心是针对工程质量、安全的全面监管与监督，以提高工程质量、降低风险、减少损失为工作目标。我部为此制定了相应的计划措施：

(1) 加强设计风险的识别与风险控制。

(2) 建立风险控制台账，实行风险动态监管。

(3) 强化安全教育和施工方案审核，完善安全监管体系。

(4) 强化重大危险源的跟踪控制和应急预案的可执行性进行过程控制，有利于风险事故

的减少。

七、量器具检定及自查自纠计划

计量器具的检定直接关系到工程质量标准的准确性，我部将把计量器具的定期检验做好相应台账，到期前10天内拿到具有检定资质的单位进行鉴定。

自查自纠计划表

八、建立质量创优规划

我部将一如既往建立质量创优规划，创优良工程必须要做到“三高”、“三严”。“三高”是高质量意识、高质量标准、高质量目标；“三严”是严格监管、严格控制、严格检验。所以创优良工程必须要求我单位每个员工具备“三高”、“三严”标准，特别是项目部监管层，在整个施工过程中，要在高质量标准上狠下功夫。这为提升我公司_品牌奠定了良好的基础。

九、顾客满意调查

为增强顾客满意度：今年将组织对重点建设单位进行回访，组织回访小组，了解、征询建设单位对我部门建设的工程及后期服务的意见，对建设单位的意见和反馈，进行认真记录，提出对自身的改进措施。

质量重点工作规划篇六

20__年工作计划我们就20__年工作目标尚未达标的项目作如下改进计划。（关于针对20__年公司目标作出质量部的全年计划，待续）

a,1□iso/ts16949 的20__年复审准备工作计划在20__年第一季度进行，3月份要作内审，列出问题清单供各部门及时整改，尤其是20__年外审的问题项。

2，对整编后的检验ods操作与内审平行展开检查。检查方式采用lps模式。

3，继续提升产品形象，重点在整顿制管的焊缝质量，计划20__年客户端发生批量缺陷是20__年的50%，同时要大幅度地压减低级错误在客户端出现，继续20__年客户端发现的质量问题必须追查到人，必须执行公司奖惩制度。要求20__年重推“关于加强公司内部工序质量责任制的规定”将产品缺陷在产品生产过程中得到遏制。

b 继续把握好20__年下半年控制内部不良品产出的势头，计划对现场检验人员与产品操作人合在一起考核提高产品过程控制质量，以下道工序发现上道工序的质量问题及时处理来提高全体人员的质量责任感。

继续压减客户的质量索赔，坚决贯彻公司“产品报废处罚规定”同时尽一切力量避免公司遭遇质量风险。对可能要在客户端发现的问题坚决不擅自冒险。争取与客户保持良好的互信互助关系，有事先沟通后行动。尤其是缺陷限于在间接客户，国外客户端才能被发现的。

对于重复多次出现的缺陷问题，我们将列出清单专人负责以防再发生。

对于我们当前检具的使用状况，我们计划以检具的使用人与管理这检具的检验人连在一起进行考核，以改善检具的日常维护和保养。

c 配合市场，技术，项目各部门做好新项目开发，新产品试制。20__年中我部计划分工序安排检验人早期加入，早期了解新产品的质量要求建立新产品检验记录制度，将各个阶段的试制，试验作实录，由质量部助理收集汇总为新产品检验ods的编写更新提供实际操作依据，防止两者失联，出现不应发生的错误。