# 最新教学能手个人总结(汇总8篇)

在现代社会中,人们面临着各种各样的任务和目标,如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标,我们需要制定计划。通过制定计划,我们可以更好地实现我们的目标,提高工作效率,使我们的生活更加有序和有意义。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文,希望大家可以喜欢。

# 浴场工作总结及计划篇一

20xx年过去了,我们又迎来崭新的.一年[]20xx年虽然过去了,但我们不能忘记在过去的一年里酒店凭借优良的设备设施、优质的服务管理和优秀的员工队伍,在激烈的市场竞争中创造了良好的经济收益和社会效益。在未来的一年中我会继续认真执行公司的决策,始终与公司的步调保持一致,继续执行刘总制定的09年工作方针:抓效益、抓管理、搞创新、保安全,力争完成年全年的目标任务21x9万及20xx年的任务2250万。

09年我们经历了世界金融危机、全球性的甲型h1n1流感,在困难面前,我们抓住机遇、抢占市场,强练内功,拓展客源,完成了全年计划的21x9万。

- 一、销售部09年主抓会议、抓旅行社、抓长住户。
- 二、客房、前台、工程及全店力保公司散客。

三、关心职工生活,加强培训,组织学习,注重人才的培养。 关心职工就等于关心企业,有一项研究发现,员工满意度提 升5%,会连带提升1x.99%的客户满意度,同时也使企业效益 提升2.5%,所以我们要让员工快乐的上班,丰富员工的文化 生活(组织员工春游、秋游、组织员工乒乓球比赛、羽毛球 比赛)加强企业凝聚力和向心力,来提高客人满意度和忠诚 度。每季度进行职工满意度调查,由第一季度综合03.提高到综合0.4。

总之,四抓两保一关心提出后,各部门具体深化取得了良好的效果。全年营业收入达到 2190万[**gop**达到52 %,年出租率达到69%,全年接待散开50000人次,接待团体1848个。

20xx年我们要继续利用客房专业化产品以客人需求为起点,以满足客人需要为终点,提供差异化产品,做到"别无我有,别有我精",让客人感受到神舟国际的服务品质、神舟国际的客房品质与众不同,同时我们要抓不足、保效益来赢得市场,占领市场,取得客房收益最大化。一个企业的运作是靠全体员工的团队协作才能够成功,所以要求我们全店员工都要爱岗敬业、讲奉献,努力工作,相互协作,提高服务品质,打造一流品牌,每月一个主题评选优秀员工和推举微笑大使,树立并要力争完成20xx全年任务指标2250万。

所以,请领导放心,神舟国际是一支讲团结、讲奉献、能吃苦、能战斗的集体,我会紧紧围绕着抓效益、抓管理、搞创新、保平安的工作方针开展工作,用优质的服务赢得客人满意,用真诚的关怀赢得员工满意,用更多的经济收益让公司满意。

- 一、销售部:销售部全年完成预算的21x8万,前台完成300万。3月1日开始订房中心提高房价20-40元,继续推周末特价,特价房提高到478元/天,市场细分,与09年比较全年协议公司达到50%,订房中心达到25%,会议占12%,旅行社占10%,长包房占2%(具体每月分解所占比例)。
- 二、客房部:提高工作效率,按季节淡旺季应招收临时工,加大做房量,调整到每人14-16间房。行政楼层房间改造会在2月底完成,行政酒廊开启下午茶,行政楼层继续高标准做夜床,全部使用新棉织品,,散客继续执行免查房制度。

三、人事部:按照月预算合理用人,招收临时工、小时工,压缩成本提高员工福利,定期培训,加强外语培训力度,做好店领导班子培训。

四、工程、保卫部:节能降耗,保证酒店正常经营,找根源挖潜力,从水、电、能源上下功夫,下大力度对房间进行维护保养。

五、总之,全店对20xx年完成预算2250万有决心,对gop全年完成54%有信心,为神舟商旅做出更大的贡献。

# 浴场工作总结及计划篇二

1、礼仪、迎宾

主动迎客问好,引导客人进入前更,每日交接班要清理卫生,参加例会。

2、收银员(隶属财务部)

向客人问好,负责并管理好更衣箱钥匙,做好收银工作。

- 1、例会(检查仪容、仪表,做工作总结、下达任务。一般由主管主持)。
- 2、清扫卫生:查看室温(要保持在23-26摄氏度)。清扫地面,镜面及边角卫生。检查更衣柜内物品放置情况,查看设施运转情况(照明、空调、通风等设备的完好度)。
- 3、备品清点(布草等核对、更换、易耗品的准备、各物品摆放、服务员向领班报上所需物品的数量)。
- 4、查看交班日记(包括客流量、物品、设施有无损坏,工作中出现的问题等)。

- 5、按要求在规定岗位上迎接客人: (1) 主动问好,接钥匙,确定人数,请客人入内坐好; (2) 开衣箱、取拖鞋、拿衣架为客人更衣,然后为客人围大浴巾、递手巾、锁衣柜,请客人检查后送到浴区由浴区服务员招待客人,然后准备迎接下一位客人。
- 6、送客:客人浴完后,主动走近问好,询问客人是否再冲淋,若不需要,马上取地巾、开衣箱为客人更衣,客人要走时请客人检查是否遗留物品,再引导客人到梳理区,后送各收银处,与礼仪交接,交钥匙于收银如,并欢迎客人下次光临。然后归位准备迎接下一位客人。
- 7、下班后:清扫卫生,核对物品、布草、备品的数量并填写日耗表,写交接日记,关闭水、电源并检查有无危险隐患。

#### 1、例会

- 2、清扫卫生:检查室温,调整水温(热水池35——45摄氏度、凉水池10——12摄氏度)清扫地面、蒸房、墙壁、卫生洁具、卫生间、池区、淋浴间等处的卫生。
- 3、检查设施设备(照明、空调、电视、水循环和水质等)。
- 4、备品(布草、洗浴液、剃刀、香皂、牙具的摆放,如需补充列详细清单报给领班)。
- 5、查看交接班日记。
- 6、按要求在规定岗位迎接客人:
  - (1) 问好
  - (2) 为客人挂浴巾、手巾、调试水温,介绍使用方法
  - (3) 为客人介绍水池温度,提醒客人小心地滑,为客人放好

#### 毛巾、拖鞋

- (5) 问客人是否需要搓背,洗浴完毕后,引导客人至二更, 为客人更衣后归位,准备迎接下一位客人。
- 7、下班:清扫卫生,核对物品、备品数量,填好日耗表,写交班记录,检查有无危险隐患并关闭水、电源。

#### 1、例会

- 2、清扫卫生:检查备品布草(如浴巾、浴衣、浴袍),责任区域内卫生清扫干净,布草摆放整齐。
- 3、按要求迎接客人:
  - (1) 主动问好
  - (2) 为客人擦背后干身,取干拖鞋,为客人穿浴服
  - (3) 引客至梳理区,请客人选化妆品
- (4)送客人至休闲厅服务人员交接,然后归位准备迎接下一位客人。
- 4、下班:清扫卫生,核对物品、备品数量,填好日耗表,写交班记录,检查有无危险隐患并关闭水、电源。

#### 1、例会

- 2、清扫卫生:检查室温、地面及边角和吧台等处的卫生,休闲椅摆放是否整齐,检查设施运行情况(如照明、空高、电视、果汁机等)。
- 3、备品清点: 酒水、小吃、香烟等物品的准备,常用物品的摆放向领班报上所需的物品数量。

- 4、查看交接班记录,核对物品、报上所需数量。
- 5、按规定迎接客人:
  - (1) 主动问好;
  - (3) 为客人提供服务(要熟悉本部门所有服务项目的价位)。

#### 6、下班:

- (1)清扫卫生核试验对物品备品数量,填好日耗品帐目表(酒水销售情况)写交班日记;
- (2) 检查有无危险隐患,关闭水、电源。

上述为桑拿部门基本的服务要领和工作行为规范,望部门员工严格遵守。

### 浴场工作总结及计划篇三

- (一)培训目的:让初次基础酒店行业的新员工了解本岗位应具备的基本素质及知识,为进一步培训岗位知识做必要铺垫。
- (二)培训时间及内容: 1、酒店职业道德的讲解说明。
- 2、岗位必备仪容仪表,礼节礼貌的要求。
- 3、了解酒店员工违纪处罚规定。
- 4、如何正确出入酒店。

月日1、了解酒店概况,包括:酒店建店简介,酒店主要领导者简介,酒店行政结构简介;了解本部门概况,包括:本部门结构,各部门功能,认识各部门负责人。

- 2、熟记酒店各分部联系电话。
- 3、了解酒店各类营业部门及经营业务、营业时间、营业推广。
- 4、了解本部门经营业务,包括:了解客房结构、房型、并参观各分部营业场所,各类房间。
- 月 日1、学习基础销售技巧及对客服务方式。
- 2、辨认各部门主要管理人员及了解管理人员主要职责及权限。
- 3、由部门管理人员带领参观、介绍酒店各营业点。
- 4、由受训员向培训员陈述以上三天所了解情况。
- (三)培训考核:三天基础培训结束后进行书面考核,合格者进入岗位培训程序,不合格者重新接受培训。
- (一)培训目的: 让经过基础培训的员工更快掌握业务知识, 尽快进入岗位操作。
- (二)培训班期安排: 试用期3个月,分3假: 30天、60天、90 天,部门分段培训,逐段考核。前30天安排正常班,由主管 带领半封闭培训,中间30天安排跟轮班员工,边培训边实践; 后30天独立上岗,安排与老员工合班实际操作。
- (三)前台培训内容: 培训计划需时30天,分三个阶段完成。
- 培 训日期培 训 内 容培 训 讲 师备 注前10天
- 1、了解前台工作职责,前台接待员工作职责。
- 2、了解熟记房间价格及各类折扣、优惠以及折扣权限。
- 3、了解熟悉前台各类通知、报告、表格及记录本。

- 4、熟记各大单位,商务客房名单。
- 5、熟记各种业务用语、系统代码、付款方式。
- 6、了解前台所配用的设施设备及使用须知及方法。

#### 中间10天

- 1、培训前台日常操作流程,礼貌服务规范,交接班程序。
- 2、培训订房,订房之更改,取消程序,特殊折扣订房的处理方法。
- 3、培训前台卖房技巧。
- 4、培训vip接待程序、熟客订房及入住程序。
- 5、了解上机进行电脑模拟操作,包括入住、退房、预定等。 后10天1、培训更改房租程序。
- 2、了解客房升级的情形及标准。
- 3、入住登记程序培训。
- 4、结帐退房程序培训。
- 5、团体入住及结帐程序培训。
- 6、培训查ed房的程序。
- 7、培训转换房间的程序。
- 8、客用保险箱的使用程序培训。
- 9、客房参观及住客生目的处理。

- 10、补单的跟进程序。
- 11、培训接受客人留言,寄存物品服务的程序。
- 12、各类信用卡结算方法的培训。
- 13、以上培训均结合相关上机操作。
- 14、受训员总结培训内容。
- 15、对受训员进行培训内容考核,分为书面、上机、实际操作。

#### 后60天

- 1、前台培训集中与前30天,后10、60天着重于实际操作。
- 2、培训为半封闭式,可进入前台对相关表格及设施进行熟悉, 上机操作部分与后台电脑房备份系统进行,由培训员进行演 练,受训员于指导下进行实际操作。

### 浴场工作总结及计划篇四

xx大酒店是一家文化型酒店,在经营上打造一流文化型酒店。在餐饮形式上讲究:地方特色或民族性风味特色,所以在餐饮产品品种数量上,相应比较多。这样就决定了酒店在食品原料上的成本投入,相应的增多。所以在餐饮成本控管方面,必须注意到食品原料市场供应情况及厨房在加工情况。以便于更好的对产品价格跟踪管理,随时对产品的毛利进行控制。做出毛利预警机制,以保证酒店的利益。刚到财务,一切都从零开始。作为成本控管,本岗位的工作责任就是:发现问题,然后用具体的数字或文字说明问题。解决关于成本方面的问题,不定时地对酒店的菜品价格进行核算。是否销售价格过低,或成本过高等问题。以便于及时发现问题,如有发

现及时记录下来。并且用书面形式表达出来,以作书面性汇报!及时的反应情况,保证酒店利益不受损失!将酒店的xx 年财务工作计划如下:

- 1、了解厨房所使用原材料的涨发率及净料率,同时了解原材料在厨房的使用情况。做好购进原料的质量验收与督促工作,保证食品原料的质量。
- 2、不定时的,对厨房食品原料使用情况进行调查。并抽查干货原材料的净料率或涨发率,做到算得出,管得住。以防由于厨房人员技术不同而造成食品原的出品率过低,影响酒店的利益。
- 3、做好日常酒店菜品价格巡查工作,发现菜品价格问题及时做出书面汇报,并计算出毛利率!以保证餐饮产品的毛利率不低于50%在弘润华夏酒店财务,工作的这段时间里。刚开始工作比较上进,并且能快速的发现问题并反应问题,同时做出书面性的工作汇报。并且也解决了一些实际问题。但是到最近半个月来,由于年终盘点,年货问题,而没分清主次,同时没有做好时间安排。造成成本控管工作不及时,反应不到位。书面性汇报也没有做,同时做了好多无用功,造成大量工作时间的浪费。在保密工作当中,由于自己的刚刚踏入财务,对工作数据的保密意识不强,所以后我将三思而后行。在工作认真考虑后再去做,把工作时间安排好,以免做太多的无用功。在工作当中应做到,工作效率的化以防止效率过低!工作问题主要存在:没有分清工作重点,没有理顺工作环节。而造成以上问题的发生,为防止以上问题从复发生,做出下一步工作计划如下:

迎新年[xx年工作计划如下:

1、安排好工作时间,做好日常工作。根据每天的工作情制定工作计划,以防为找事情做而找事的事情发生。

- 2、一周一书面汇报,做到不漏报不瞒报。并且对汇报内容就行详细数据分析,以便于更好的为下一步工作打好基础。同时留底以便于备忘,为以后的工作开展作好准备!
- 3、对厨房原料有针对性地盘点,特别是海鲜干货制品,做到一周一盘点,并且生成表格。对于一般原料注意其使用情况,发现问题及时上报。并且做出相应的答复,以保证原料的正常使用。对每天的工作做出小结,并留待好第二天工作的衔接。
- 5、当月计划如下,做好年货装箱工作,以保证年货准时出库。 同时做好高档原材料的盘存工作,以监督厨房物料使用情。 防止原料的不正常损失,截流成本降低内部损耗。从而提高 酒店餐饮毛利,实现原材料价值的化。

# 浴场工作总结及计划篇五

在我们的饭店周围有xx酒店[]xx酒店[]xx工酒店[]xx集团筹建的四星级酒店、志达集团筹建的五星级饭店等强力竞争对手,我们不难看出饭店市场环境的残酷和恶劣,但是,我们有信心也有能力去抢占属于我们的领地。

面对激烈的市场竞争,我们要准确定位,确定目标消费群体,转变观念,加大营销力度。根据不同季节制定营销计划,注意稳定老客户,发展新客源,重新整合营销队伍,建立起以专业营销人员为主、动员全体员工进行营销的大营销网络,富都上下,人人都是服务员,个个都是营销员,营销中有服务,服务中有营销,并建立起相应的奖励机制,最大限度地调动每一个人的工作积极性,内挖潜力,外拓客源。

新的一年,我们要继续以经济效益为中心,加强管理,饭店将会与各部门签定目标责任状,把饭店的效益和你们的利益紧密联系在一起,做出的贡献越大,获益也就越多,反之,则按部门完成指标的差距按即定比例扣发工资,多劳多得,

按劳分配。

我们今年的工作重点,在围绕以经济建设为中心的前提下,要积极加强精神文明建设,提高员工综合素质,以崭新的面貌迎接xx年的挑战。在这方面,饭店决定从以下方面着手:

- 2、一年一度的黄金周期间,凡在本店连续工作6个月以上的员工,饭店将会组织他们出去旅游,大前年是千山,前年到了丹东凤凰山和鸭绿江,去年登上了北京八达岭,今年我们也许去大连。
- 3、为了丰富员工的业余文化生活,我们今年将组织多种赛事让大家参与进来,各赛事均设三等奖,在愉悦身心的同时,还要给予物质奖励。比赛如:拔河、象棋、跳棋、扑克等,欢迎大家踊跃报名,为部门争光。
- 4、年终岁尾,为让努力工作一年,并且创造良好效益的员工过好春节,我们将组织大家聚餐开联欢,开开心心过大年。
- 5、对于平时表现突出,为饭店做出巨大贡献的优秀员工,我们将在饭店年终总结大会上给予表彰,颁发荣誉证书和奖金。
- 6、为规范管理,我将在各部门经理的协助和配合下,争取于xx年9月28日——富都饭店开业5周年之日,奉上《富都饭店管理手册》。

在此,我希望大家能够群策群力,广提合理化意见和建议,解决管理中存在的问题,也希望大家能树立主人翁责任感,真正以店为家。

各部门制定可行性培训计划,加大学习规章制度的力度,针对培训进行定期考核,遵循质检制度,保证服务高质量,以竞赛活动树立岗位标兵。培训采取走出去请进来的办法进一步对广大员工进行在岗培训,同时各部门要举行岗位大练兵,

每月每季进行考核,巩固业务技能,提高服务质量。全方位加大管理力度,按照星级酒店的标准,继续完善各种规章制度,工作流程,逐步建立起以"制度管人"和以"工资拉开档次"为主要内容的奖罚激励管理机制。

认真抓好防火、防盗、防食物中毒、防突发事件的工作,并制定应急预案;食品卫生工作常抓不懈,强调食品卫生的重要性;注意加强对设施设备的维修和保养工作;各部门一定要分工清楚,责任明确,充分发挥员工的积极性和主动性,做好安全检查和防范措施。

# 浴场工作总结及计划篇六

20xx年是酒店进一步提高经济效益、创收创利的一年,前厅部将认真贯彻落实酒店年度工作的总体要求,结合我部工作特点,制定本年度工作计划要点如下:

积极开展实际、实用、有效的工作,坚持以"立足企业、服务企业"的理念为指导,走全面、协调、持续发展之路,挖掘潜力,开源节流,努力增加营业收入,做好内部管理,全面提升工作效能,逐步提高部门的管理水平和服务质量,构建团结和谐、健康向上的工作环境,实现部门规范化、制度化、常态化管理。

- 1、制定并执行《前厅部日常检查细则及实施办法》,通过明确的质量标准、严格的检查制度,达到各岗位全面规范作业。
- 2、加强职场工作质量的预先控制、现场控制、事后控制,着 眼于细节服务,关注客人需求,重视客人感受,确保向客人 提供"主动、热情、准确、迅速"的服务。
- 3、规划员工职业生涯,对前台、商务中心、总机管区员工逐步试行轮岗工作,达到丰富员工工作经验,增加员工工作技能,提高员工工作兴趣的目的,打造企业一专多能的复合型

人才。

- 4、完善各类表单记录、数据分析、操作程序等工作,做到有帐可查、有据可依、有章可循。
- 5、继续收集与整理客户档案,为宾客提供亲情化、个性化、 定制化服务增加素材并提供保障。
- 6、在节能降耗方面。加强设施、设备的保养与维护,延长使用寿命;前台节省订单、登记单、房卡和钥匙袋等的使用,如写错了用涂改液涂改后再使用,减少因个人原因而导致浪费;总机在晚xx过后,将话务台关掉一台节约能耗;商务中心能用废纸不用新纸,能用速印纸不用复印纸等。
- 7、重视安全防范意识,贯彻执行酒店各项安全规章制度及公安部门的有关规定。
- 1[]20xx年上门客销售任务,根据20xx年的实际完成情况、酒店内部与外部市场环境另行研究制定。
- 2、以xx楼新区为卖点增加酒店散客出租率,并充分利用酒店销售政策加大卖房力度,做到行权而不越权,到位而不越位。
- 3、加强对铁路客运处、长途汽车站、出租车公司等单位的外联工作,力争达到共同协作、互利互惠的销售效果。
- 4、为上门客人服务时,培养前台员工留意客人的言行举止,辨别客人身份及住店性质,选准推销目标,灵活运用亲近法、选择问法、转折术法、借人之口法等销售语言技巧,达到推销目的。
- 1、树立"培训是给予员工福利"的思想,明确培训目标,制定严格的培训制度和计划,并建立员工培训档案。

- 2、结合各管区实际,针对工作中的薄弱环节,有的放矢地开展各类服务技能培训,使员工及时掌握新技术、新方法,提高员工技术水平和工作效率,适应酒店工作要求。
- 3、注重职业道德、安全防范等思想教育的培训工作,树立员工主人翁姿态,激发员工工作热情,提高员工整体素质,增强员工工作使命感和责任心及企业凝聚力。
- 4、始终坚持与我店长远目标相适应、相协调,注重超前型、储备型培训和对后备人才的培养,为酒店的发展准备更多更丰富的智力资源,促进酒店发展,提高酒店竞争力。
- 5、利用讲授法、视听法、讨论法、操作示范法、案例分析法等培训方法,增加员工对培训内容的兴趣,提高员工对培训内容的理解,方便员工对培训内容的记忆,促使员工对培训内容的内化。
- 1、加强宿舍水、电、气管理

要加强宣传、教育将"提倡节约、反对浪费、开源节流"观念深入员工心中增强员工节约意识同时更要加强这方面管理在水、电及空调使用方面我们将根据实际情况开放并加强督促与检查杜绝"长流水、长明灯、长开空调"现象并加强员工澡堂管理严禁外来人员进澡堂洗澡以及员工在澡堂内洗衣服等现象发生。

2、加强酒店办公用品、服装及劳保用品管理

我们将参照以往有关标准规定并根据实际情况重新梳理制定各部门办公用品、服装及劳保用品领用年限与数量标准并完善领用手续做好帐目要求按规定发放做到帐实相符日清月结并对仓库物品进行妥善保管防止变质受损。

3、加强车辆乘车卡及电话管理

建立车辆使用制度实行派车制严禁私自用车与车辆外宿并加强车辆油耗、维修管理以及车辆护养确保酒店领导用车及用车安全对乘车卡和拨打长途电话也要实行严格管理及登记制度防止私用。

总办酒店对外接待窗口酒店与社会各职能部门、各单位进行联系、衔接、协调重要部室今年我们将利用已有外交资源继续加强与有关部门联系为酒店经营发展创造一个良好外部发展环境。

同时根据部门职能我部将注重与店内各部室衔接协调各部室工作及时协调解决一些因衔接不到位而耽搁事务并对酒店各项措施决定落实情况进行督促并编汇每月工作会议纪要使酒店各部门工作月月有安排日日有行动。

- 1、要提高文件材料写作水平与质量及时完成酒店各种文件、 材料起草、打印及发送工作要加强档案管理建立档案管理制 度对存档有关材料、文件要妥善保管不得损坏、丢失。
- 2、及时宣传报道酒店典型事迹加大对酒店宣传力度大力宣传酒店在三个文明建设中涌现出先进典型极力推介酒店树立良好酒店外部形象提高酒店知名度。

总之在新一年里总办全体员工将以新起点新形象新工作作风在酒店正确领导下与各部门紧密配合团结一心为酒店发展与xx 而努力奋斗!