

# 最新年度生产计划表(实用9篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。什么样的计划才是有效的呢？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 年度生产计划表篇一

为进一步贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，强化安全生产目标管理和本质安全管理；并结合公司安全生产实际，特制定20××年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入公司重要议事日程来抓。在全公司推行“全面、全员、全过程和全天候”的四全安全管理体系和本质安全管理体系中，深入贯彻落实各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，为实现20××年公司安全生产目标管理而努力奋斗！

以人为本安全第一预防为主全员动手综合治理科学管理改善环境持续发展安全生产目标：

不发生安全事故，不损害人体健康，不破坏环境

要以公司对20××年安全生产目标管理责任为指导，以公司安全管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主，综合治理。”为原则，以系统(部门)和班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度和安全责任，开创安全工作新局面，实现公司安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，

进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导、管理人员的安全意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上；只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能真正做到安全工作六到位即“学到位、想到位、讲到位、管到位、做到位、考到位”；才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，确保公司安全生产。

根据公司一年来的安全生产现状，确定出20××年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各类事故处理应急预案，加大危险源的监控和管理力度。要严格按照《安全生产法》、等法律法规规定强化专项整治。

1. 认真开展公司级月度安全检查和专项安全检查，部门、班组每月进行一次安全检查，班组坚持班中的安全检查，并要求部门、班组领导及管理人员加强日常安全检查，。
2. 加强对危险场所的管理工作，等重要部位的安全防范，做好专项整治工作。
3. 加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保公司生产工作正常运行。
4. 对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施。

通过宣传、教育、创建群体氛围等手段，不断提高职工的安全修养，改进其安全意识和行为，营造安全生产的良好环境氛围，实现从“要我安全”到“我要安全、我会安全”的转变，提高工作主动性，弥补安全生产被动管理的不足。

全员安全综合素质是影响安全生产管理水平的核心因素，我们要采取多种方式相结合的全面安全教育培训和宣传工作，

促进全员整体素质的提高，提升企业安全管理水平。

1. 安全培训，首先是安全意识培训，其次才是安全技能培训，而培养员工与管理层的合作态度，又被放在安全意识教育之前，也就是靠培养员工的合作态度来逐渐培养其安全意识。
2. 督促部门、班组开好安全会；适时提供安全信息和安全指导工作。使员工的安全意识不断提高和加强，做好人的本质安全管理工作。
3. 继续办好《安全工作简报》、《安全生产宣传栏》和安全生产图片展览等多种形式的安全宣传教育工作。
4. 加强对员工的安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生；对特种作业人员进行专业教育和定期考试，做到100%持证上岗。
5. 认真组织学习和贯彻执行总公司下发的关于安全生产的文件精神，不断规范和强化安全生产宣传工作。
6. 深入开展好“安全月”和安全生产竞赛活动。充分利用好6月份的全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、部门和班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任；将安全生产与保公司稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

强化基层安全管理和安全绩效考核细节化管理，消除安全漏洞。我们要细化安全绩效考核项目和考核标准，强化安全激

励机制，加大对重要关键岗位的安全绩效与收入挂钩力度，将安全工作重心下移，关口前移，要求把安全责任落实到每一位领导、每一个部门、每一个班组、每一位员工，真正做到安全工作全方位、全过程、全员参与，全方面覆盖，实行安全评优评先。

1. 签订安全生产责任状。根据国务院23号文件精神和公司20××年安全目标管理工作要求，要做到“千斤重担大家挑，人人肩上有指标”，把安全生产责任切实落实到每个部门、车间和岗位及个人。实行“员工个人与班组、班组与车间(部门)、车间(部门)与主管领导、主管领导与总经理”实行安全生产目标管理一级保一级的层层签订安全生产责任状，做到在安全工作中各尽其职，各负其责。

2. 建立完善各级安全生产绩效考核体系。目前公司考核各部门、车间一级的绩效考核体系已经建立；各部门和车间考核班组，班组考核员工个人的绩效考核体系尚未建立。为此，要求各单位在20××年元月5日前全部完成“部门(车间)和班组”两级绩效考核方案，并报公司安全部审查备案。

3. 各单位要根据国家安全法律法规和公司安全生产规章制度要求，并结合本单位安全生产工作实际；围绕本质安全管理体系、安全绩效考核管理和安全生产目标管理为核心，建立健全符合本单位安全生产要求的“部门(车间)和班组”两级安全生产管理制度及操作规程。

结束语：公司安全部20××年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主，综合治理。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护公司发展的大局出发，保持深入生产一线服好务、发扬吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓实、抓好，为公司经济发展做大做强做出新的贡献。

## 年度生产计划表篇二

统一思想、统一认识、统一行动;生产周期在30天内确保质量以“快时尚”为目标(即以快、狠、准为目标)。

二、年度重要指标

三、年度重点工作任务

1、确保产品货期准时率达到100%。

2、质量合格率达到97%。

3、羊绒制品(现为销售部外购)采购单价合理性100%。

4、各类计划正确率达到100%。

(1)完成任务/计划所采取的措施方法

1-a□公司要确保单款产品合理的生产周期。

1-b□及时开发能够和公司总体发展模式匹配的生产资源。

1-c□生产部按销售部生产计划，根据实际生产情况合理安排生产下单。

2-a□公司要制定产品工艺、质量标准，按单款制定详细的工艺单。

2-b□务必确保产品生产前初样(不可以对未打样的产品进行大生产或者接单)、产前齐色齐码样品的确认。

2-c□外购羊绒制品(现为销售部直接采购)根据国家标准进行权威的检测、

(如:成份、辅料、羊绒制品上的化学洗剂含量是否超标等)。

2-d□加强跟单人员的培训工作，跟单人员必须对单款产品生产前期、中期、尾期的产品抽查，和出货前的成品按30%的比例抽检。

2-e□技术部建立qa人员对生产部到仓的产品进行抽检□ 3-a□根据服装的季节周期性，通过生产供应商的淡季下单。

3-b□公司建立核价小组，尽量在下达生产计划前确定羊绒制品售价(售价随生产计划一同下达)，以避免货物在车间的库存、积压。

3-c□生产部及时开发有利的生产资源。

(2)任务/计划进程时间表

四、年度重点工作月度分解时间表

## 年度生产计划表篇三

20xx年生产部在克服三地同时生产、转产、生产线调试并保证生产任务完成等各种困难，根据新线的生产工艺要求，积极地对各条生产线设备及管道进行了完善;全面完成了销售部下达的生产任务单，并实现了常项产品的库存，并配合技术部进行了一些工艺上的新摸索与试验，克服了材料质量波动，客户质量标准大幅提高等困难，1-11月份共计完成产量12964吨。针对今年的工作情况，对20xx年做如下工作计划：

1、生产计划的合理性：增加生产任务单各种数据统计，准确的对生产产能和产量评估，确定车间准确的生产任务完成时间。每天利用晨会，针对当日任务单跟据原材料到位情况进行计划安排、晚会即下午3:30分反馈当日生产情况，并加强与物流的沟通。

2、交货期：带色产品超过下午3点以后，按公司规定应算为次日订单计划，常规带色产品的交货期按规定在三个工作日内完成，不带色产品的交货期按2个工作日内完成。（条件是在有原材料的情况下）

3、生产工艺的标准和更新：由于生产从北京转产到大厂，很多产品工艺还在调整过程中，一些产品还没有标准的作业指导书和工艺流程，希望技术部能及时完善配方，并下发生产部，从而避免造成生产现场混乱和工时浪费。改善部分产品现场生产工艺手工操作生产方式。

4、生产设备配备不足：从金鼎拆除安装的部分设备，使用的年限都比较长，功能和性能都不很稳定，致使现有设备交替使用，导致一些产品只能在指定的1台或2台机上生产，生产上压力很大，当出现此类产品不同客户同时下较大任务单时，很难满足客户交货期，如真石漆、质感涂料及厚浆型产品等□xx年需要对装饰及溶剂车间部分设备进行科学改进，以提高产品产量与质量。

5、人员流动性大：由于公司是订单生产模式，生产任务量不稳定，在秋收季节大部分农民工流动性比较大，导致任务量大时岗位员工缺乏，但又不能及时补充；其次就是当地新招的员工工作稳定性较差，随时会出现离厂现象，需要人力资源部配合，建立劳务人员库，储备一定的候补劳务人员，以保证生产岗位需要。

1、员工质量意识淡薄：目前部分员工身上还存在质量事不关己，漠然置之的态度，只顾产量不管质量的生产现象；这与员工质量意识的培养，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不好有关，虽然我们制定了《质量管理制度》，但执行力度还不够深入，实施不到位也有很大的关系□20xx年需要加大培训力度，深入教育，加强质量意识。

2、需要全员参与质量管理的理念：动员全公司管理层，增强

全员参与的质量意识，改变“产品质量是检验出来的，而不是生产出来”的错误观念，出现生产现场有管理，但执行不到位的现象，要加强检查力度，要经常贯彻“公司在我心中，质量在我手中”的理念，出现质量问题、要及时分析原因和找出解决方法，并针对事故情况按公司新出台的《质量管理规定》进行处罚。总之看来：产品质量若光靠生产部门，想做到尽善尽美是不可能的，它需要公司各级管理人员的积极配合和参与，从而在新的一年里，加大管理，改善不知。

3、加强质量记录控制：在整个产品制造过程中，完整记录产品过程中的质量状态，完善的质量记录，把它做为产品设计更改、技术分析、数据查寻等提供准确的依据。完善现有的工程单，通过技术部门协助，逐步改善看板管理，把质量提高到一个新台阶。4、需要公司完善产品质量标准：包括包装标准，减少同类带色产品订单的批次，任务单应明确表达业务员对产品的要求；产品配方应明确性能标准的质量要求，设备需求；制定具体产品品质判断标准；避免经常出现因质量异常的返工浪费。

5、根据目前生产部两名工艺员管理面太大的实际情况，建议技术质量部派一名工艺员补充到生产部，增加质感涂料、弹性拉毛一体漆、真石漆、浮雕、液体花岗岩的工艺控制。

由于试生产阶段没有对物料消耗及成本进行考核，有许多非正常成本增加时有见到，如：原料装卸遗撒严重，工具损耗率高、物料重量抽查，员工装配方法不当及物料储存不科学引起浪费等等。

20xx年生产部：

1、将设立工艺消耗、能源消耗目标，并与车间吨提工资挂钩。在公示栏中，标明消耗情况。

2、对使用完的液体原料进行控桶，减少液料损耗，



3、把地面以上自来水开关进行关闭与改造，全线推行高压水枪冲洗设备，用小墩布拖地；自制部分墩布移动推车，及定点存放位置设施；从而可以减少用水。

1、坚持班组安全喊话制度，车间成立安全小组，定期检查。积极参加公司召开的安全会议，对安全责任人进行考核。

2、组织员工进行相应的安全知识培训，熟悉、掌握必要的安全技术知识和自我防护知识，并经考核合格后方可上岗，做好员工安全培训记录。严格执行各项安全规章制度和安全操作规程，确保安全文明生产，定期进行安全自查，落实隐患整改责任及措施。

建立健全备品备件、低值易耗品台帐，明确记录备品备件的领用及使用部位，加强控制低值易耗品的消耗，严格贯彻执行生产部的低值易耗管理制度。

1、组建四个车间五个班组编制：

即：(1)建筑涂料车间 (2)粉料车间 (3)溶剂车间 (4)机修车间

2、三个生产车间人员编制为11人，在建筑涂料生产线另外增加8人编制，专门负责质感涂料、真石漆、厚质型涂料及液态花岗岩的生产，并可机动辅助建筑涂料生产线的生产；人员分配为车间主管4人，维修及电工5人，操作工41名。

持续改进生产环境；成立5s推行小组，对具体工作落实到人，细致规划5s工作进度，力争在20xx年5s在生产部有一个质的飞跃，达到现场环境优化型标准。

## 年度生产计划表篇四

为了贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，

强化安全生产目标管理。结合工厂实际，特制定20xx年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上（如下表）。

要以公司对20xx年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主。”为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

根据工厂现状，确定出20xx年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的

管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

## 年度生产计划表篇五

为进一步贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，强化安全生产目标管理和本质安全管理；并结合公司安全生产实际，特制定20xx年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入公司重要议事日程来抓。在全公司推行“全面、全员、全过程和全天候”的四全安全管理体系和本质安全管理体系中，深入贯彻落实各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，为实现20xx年公司安全生产目标管理而努力奋斗！

安全生产方针：

以人为本 安全第一 预防为主

全员动手 综合治理 科学管理

改善环境 持续发展

安全生产目标：

不发生安全事故，不损害人体健康，不破坏环境

要以公司对20xx年安全生产目标管理责任为指导，以公司安全管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主，综合治理。”为原则，以系统（部门）和班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度和安全生产责任，开创安全工作新局面，实现公司安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导、管理人员的安全意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上；只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能真正做到安全工作六到位即“学到位、想到位、讲到位、管到位、做到位、考到位”；才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，确保公司安全生产。

根据公司一年来的安全生产现状，确定出20xx年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各类事故处理应急预案，加大危险源的监控和管理力度。要严格按照《安全生产法》、等法律法规规定强化专项整治。

- 1、认真开展公司级月度安全检查和专项安全检查，部门、班组每月进行一次安全检查，班组坚持班中的安全检查，并要求部门、班组领导及管理人员加强日常安全检查，。
- 2、加强对危险场所的管理工作，等重要部位的安全防范，做好专项整治工作。
- 3、加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保公司生产工作正常运行。

4、对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施。

通过宣传、教育、创建群体氛围等手段，不断提高职工的安全修养，改进其安全意识和行为，营造安全生产的良好环境氛围，实现从“要我安全”到“我要安全、我会安全”的转变，提高工作主动性，弥补安全生产被动管理的不足。全员安全综合素质是影响安全生产管理水平的核心因素，我们要采取多种方式相结合的全面安全教育培训和宣传工作，促进全员整体素质的提高，提升企业安全管理水平。

1、安全培训，首先是安全意识培训，其次才是安全技能培训，而培养员工与管理层的合作态度，又被放在安全意识教育之前，也就是靠培养员工的合作态度来逐渐培养其安全意识。

2、督促部门、班组开好安全会；适时提供安全信息和安全指导工作。使员工的安全意识不断提高和加强，做好人的本质安全管理工作。

3、继续办好《安全工作简报》、《安全生产宣传栏》和安全生产图片展览等多种形式的安全宣传教育工作。

4、加强对员工的安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生；对特种作业人员进行专业教育和定期考试，做到100%持证上岗。

5、认真组织学习和贯彻执行总公司下发的关于安全生产的文件精神，不断规范和强化安全生产宣传工作。

6、深入开展好“安全月”和安全生产竞赛活动。充分利用好6月份的全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全

专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、部门和班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任；将安全生产与保公司稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

强化基层安全管理和安全绩效考核细节化管理，消除安全漏洞。我们要细化安全绩效考核项目和考核标准，强化安全激励机制，加大对重要关键岗位的安全绩效与收入挂钩力度，将安全工作重心下移，关口前移，要求把安全责任落实到每一位领导、每一个部门、每一个班组、每一位员工，真正做到安全工作全方位、全过程、全员参与，全方面覆盖，实行安全评优评先。

1、签订安全生产责任状。根据国务院23号文件精神和公司20xx年安全目标管理工作要求，要做到“千斤重担大家挑，人人肩上有指标”，把安全生产责任切实落实到每个部门、车间和岗位及个人。实行“员工个人与班组、班组与车间（部门）、车间（部门）与主管领导、主管领导与总经理”实行安全生产目标管理一级保一级的层层签订安全生产责任状，做到在安全工作中各尽其职，各负其责。

2、建立完善各级安全生产绩效考核体系。目前公司考核各部门、车间一级的绩效考核体系已经建立；各部门和车间考核班组，班组考核员工个人的绩效考核体系尚未建立。为此，要求各单位在20xx年元月5日前全部完成“部门（车间）和班组”两级绩效考核方案，并报公司安全部审查备案。

3、各单位要根据国家法律法规和公司安全生产规章制度要求，并结合本单位安全生产工作实际；围绕本质安全管理体系、安全绩效考核管理和安全生产目标管理为核心，建立健全符合本单位安全生产要求的“部门（车间）和班组”两级安全生产管理制度及操作规程。

结束语：公司安全部20xx年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主，综合治理。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护公司发展的大局出发，保持深入生产一线服好务、发扬吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓实、抓好，为公司经济发展做大做强做出新的贡献。

## 年度生产计划表篇六

20xx年在紧张和忙碌中即将过去，在公司上级领导、党支部的支持下，各部门、车间的配合下完成了公司下达的各项任务。为更好的在20xx年内完成公司的各项任务制定以下的工作计划：

一、加强自身的学习，在学习和实践中不断提高自身业务能力和管理水平。

二、落实规章制度，严格安全管理“安全来自长期警惕，事故源于瞬间麻痹”安全以预防为主，安全生产是常抓不懈的工作，不定期检查车间存在的安全隐患，发现问题及时解决。要定期举行安全生产培训和安全消防演习，使员工有强烈的安全生产意识，要教育和引导员工遵守操作规程，不得违章操作。把安全工作作为重点抓，并抓紧、抓实、抓好。

三、提高设备的运转和自动化设备改造：车间设备维修落实责任到人，做好检修记录，督促员工维护好每一台设备，提高设备运转率。对车间的工艺投入制作，自动化设备提高产品质量的保证产能和生产效率。

四、节约挖潜、降本增效。由于市场竞争激烈，原材料涨价及工人工资的提高等因素导致产品微利，生产部一是要加强内部管理，降低生产成本；二是抓好班组长以上管理人员的工作落实情况，力争使每位管理人员的水平和技能上一个新的

台阶;三是提高产品的一次交检合格率，高度重视产品质量并积极配合工程部和质量部，严把生产工序和质量整改工作，利用培训、例会为全体员工灌输质量就是企业的生命的理念。从零件的生产到装配的总成，每一步都要求严格规定操作，产品的质量是靠生产出来，只有提高了生产技能，才能做到不接受不合格品、不制造不合格品，不传递不合格品，来减少不合格品的浪费。

五、结合目前公司的新产品不断的增加及老产品的提产，注塑车间的生产产能无法满足装配车间，对注塑车间再采购8-10台注塑机，其中500克的1台来替代部分的磨具目前在1000克注塑机上生产造成的浪费。320-350克的注塑机4台解决现在大模具越来越多无法安排生产的情况及增加自动机械手解决人员不足的压力。根据现在注塑车间场地问题、在20xx年7月份淡季将所有注塑机根据牌号及型号重新规划，压缩注塑机之间的距离来解决增加注塑机后场地不足及现场管理和美观的问题。

六、尽可能外招一些有技术的调机人员到注塑车间，提高产品质量的稳定性。

七、针对冲压件大部分还是单冲模具产能低，明年尽可能把单冲模具改为极进模具，再增加一台中速冲床或是增加一台高速冲床，将部分产量大的模具改成冲床或高速模具来提高产能和提高产品质量的稳定性。

## 年度生产计划表篇七

1、重伤、重大及重、特大安全生产事故为零。

1) 无因工死亡事故;

2) 无重大泄漏、中毒事故;



- 3) 无重大火灾或爆炸事故;
  - 4) 无重大特种设备事故;
  - 5) 无负主要责任的重大交通事故或公共安全事故;
  - 6) 无重伤事故;
- 2、一般事故造成的直接经济损失40元/百万元产值;
  - 3、人员轻伤和其它一般安全事故率不超过0.5。

(一) 通过技术进步促进安全生产，实施装置和过程的安全性配置改造，提高装置本质安全水平。

- 1、配合车间进一步完善工艺措施安全性以及极限操作的评估机制，从危险操作着手，抓好平稳操作，逐渐树立系统地平衡操作的观念，适当的进行系统改进。
- 2、抓好三氯氢硅等建设项目安全三同时工作，探索新工艺、新技术的应用，确保项目建设、运行安全。
- 3、对企业内特种设备定期进行安全检验，并做资料保存和做好台帐，对检验时有问题的特种设备要及时停用或检修，并有计划地更换相应的设备或管线。
- 4、继续抓好危险化学品的管理。进一步完善重大危险源的监控措施，在重大危险源及关键要害部位，增设醒目的安全标识。加强厂区道路整治，确保危化品运输安全。

(二) 推进安全标准化工作，完善安全组织和管理体系，落实安全责任，强化安全管理，并保障有效实施。

- 1、进一步完善安全生产的目标责任制管理，层层签订安全目标责任书，落实到每个岗位、每个人。并实行谁主管，谁负

责；谁使用，谁负责；谁的岗位，谁负责；谁违章，谁负责的管理原则，层层落实，加强监督，严格考核。

2、实施全过程风险管理。完善风险评价组织，加强作业活动的危险因素辨识和风险评价，切实落实各项风险控制措施，对重大风险要制定风险削减计划并予以落实（过程改进），确保作业活动的风险在可承受范围内。组织职业健康安全管理体系的评审，实现管理承诺，保持体系持续合规、有效运行。

3、认真开展安全标准化工作，对照《危险化学品从业单位安全标准化规范》完善企业各项安全管理制度、记录台帐。按时完成、改进各项工作。

4、认真贯彻企业《危险化学品安全管理制度》，切实加强生产、经营、储存、使用、运输和处置废弃危险化学品等各个环节的安全管理工作。进一步完善危险化学品安全管理的长效机制。

5、严格执行企业《重大危险源管理制度》，强化各项监控措施，确保重大危险源安全平稳运行。并深入继续开展消除危险源的工作。

6、严格执行企业《安全生产责任制》，落实安全责任，保证安全所必须的投入，做到组织措施、管理措施、技术措施的认真落实。

7、强化现场安全管理，认真抓好危险作业的管理，严格审批程序，作业单位领导和相关管理部门要加强作业过程监控，加大监护力度，节假日和特殊时期作业单位领导必须坚守现场，确保作业安全。

8、合理进行工作安排，加强协调、沟通，抓好跨区域作业、交叉作业、工作变动时段的管理。

9、严格执行企业检修制度，加强检修管理，夜班原则上不安排检修，特殊情况如涉及安全而进行的检修，必须坚持有关领导到现场，组织协调指挥检修工作。紧急情况下，检修单位值班领导应及时采取临时措施，并立即通知相关职能部门人员到场确定检修方案。

10、严格按照企业《安全检查和隐患整改制度》，组织开展综合、专业、节假日等各种安全检查活动，发现隐患及时整改。各单位应按时完成厂部下达的隐患项目，并将隐患整改情况书面报安环科备案，纳入年终考核。

11、严格执行外单位来厂施工过程中的安全协管规定，明确安全生产条款和责任，并加强监督。

### （三）加强全员安全技能、意识的培养和企业安全文化建设。

1、加强新进厂职工三级安全教育。以及复工、换岗、转产职工和新设备、新工艺、新技术投产前的安全教育工作，使之掌握基本安全生产技能，合格上岗。

2、抓好危化品从业人员的培训和管理，提高人员的危化物品操作处置技能和安全意识。

3、抓好特种作业人员的安全培训取证、复审，保证100%有效持证上岗。

4、组织开展班组安全活动，抓好安全生产有关法律、法规学习和日常安全教育。以车间为单位组织职工学习企业修订后的《安全管理制度》和安全标准化相关规定，明确各自安全职责，增强安全意识，提高安全技能，提升管理水平。

5、组织开展安全生产月活动。通过安全生产月，不断提高企业全员安全意识和安全技能，查找隐患，加大整改力度，提高企业本质安全水平，促进企业经济发展。

6、开展安全竞赛活动。通过各种竞赛活动，进一步学习国家安全生产法律法规，增强做好安全工作的责任感和紧迫感。认真贯彻执行安全规章制度，杜绝各类违章作业和违章指挥，提高职工遵守劳动纪律、工艺纪律、安全纪律、环保纪律、提高操作技能的自觉性，总和推广安全生产先进经验，确保企业长周期安全运行。

7、继续开展好三查三反一抓活动（三反：反松懈、反麻痹、反违章；三查：查思想、查落实、查隐患；一抓好：抓好隐患治理整改），尽可能地控制违规操作、违章操作事件的发生。

#### （四）提高安全生产应急救援能力和环境安全水平。

1、把防火、防爆炸、防泄漏、防污染作为危化品管理的重中之中来抓，加大生产过程监控力度，从管理中进一步完善。

3、加强对现场应急喷淋装置、洗眼器、急救箱、氧气（空气）呼吸器等应急设备（施）维护保养，各单位要落实专人负责，确保随时有效好用。

4、完善应急救援保障体系，进一步提高企业的应急响应能力。继续修订应急预案，除厂部组织有针对性的事故应急救援演练，各二级单位要对关键装置和重点部位每半年进行一次应急演练，提高各级组织和人员的应急处置及自救能力。

#### （五）做好职业病防治、劳动保护工作，保障职工安全健康。

1、认真贯彻《职业病防治法》，加强职业病防治工作。各单位在检修、技改、内部环境整治时，要不断改善作业场所条件。

2、坚持定期对各尘毒监测点进行监测，并向职工公告。各单位要采取有效措施，杜绝跑、冒、滴、漏，确保尘毒监测达

标率100%。

3、加强劳保用品的管理，对劳保用品的计划、审批、订购质量、发放把关，并指导、督促职工按要求穿戴、使用。

4、有计划地对职工进行职业健康检查，保障职工的健康。

想

要以公司对xxxx-年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针安全第一，预防为主。为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻安全第一，预防为主的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把安全第一的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到第一的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行谁主管，谁负责和管生产必须管安全的原则，力保安全生产。

根据工厂现状，确定出xxxx-年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照三定四不推原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整

治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。认真贯彻实行《安全生产法》，认真学习公司下发的典型事故案例和《钛厂安全生产紧急会议纪要》（飞碟钛生□xxxx-□9号）文。不断规范和强化安全生产宣传工作，深入开展好安康杯竞赛活动，充分利用好6月份的全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任；将安全生产与保工厂稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

xxxx-年安全生产工作将继续本着安全第一，预防为主。的方针，按照谁主管、谁负责的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

一、建立一支由居民群众骨干分子组成的安全工作管理队伍，并和驻区各单位进行紧密联系，做到班子强、业务精，齐抓共管，积极配合上级部门，加强安全宣传力度，设立宣传站，定期办好安全宣传黑板报。

二、协助配合各部门、公安机关做好安全隐患整改工作，加强社区安全检查，坚持每月一次安全大检查。对有安全隐患的院落、小区每周检查一次并做好记录。

三、做好对流动人口、出租房屋的安全检查管理以及夏季防汛工作，防止恶性安全事故的发生，确保无群死、群伤事件，无重大安全事故发生。

四、加大社区安全检查力度，充分发挥居民群总的力量，提高社区安全工作人员的业务素质。建立安全隐患报告制度，以法律法规、规章政策和社会公德为依据，对发生的安全隐患及时处理，如社区不能处理的应及时报告上级部门，并做好记录。

五、认真开展创建安全示范社区、平安小区的活动。抓好社区个院落的安全防范工作，加强守楼护院。大力加强人防、物防、技防的投入，减少各类可防事故的发生，为打造平安顺庆、平安南充作出贡献。坚持以防为主、深入基层、深入群众，收集广大人民群众的意见和建议，营造一个安定、祥和的和谐社区生活环境。

## 年度生产计划表篇八

为全面落实各项安全生产工作措施，不断提升本局安全生产管理水平，确保安全生产形势持续稳定，现就20xx年全局安全生产工作安排如下：

以落实安全责任为核心，按照“安全责任严落实，安全隐患严治理，安全责任严追究，安全目标严考核，安全监管严覆盖，安全服务全方位”的工作要求，求真务实，攻坚克难，严密防范各类不安全事件的发生。

1. 办公场所用电安全，所使用的计算机、打印机、复印机等电器设备用电安全，下班前切断所有用电设备电源，及时检

查更换有破损或存在安全隐患的接线板及线路。

2. 审计资料安全，严格按保密工作要求妥善保管好被审计单位和审计工作中形成的纸质和电子档案资料，防止发生水泡、火灾、失窃以及数据泄露事件。

3. 计算机网络安全，严格遵守上级和本局制定的网络安全规定，对涉密网络和载体按照相关规定妥善使用，不得违规外联其他网络。

4. 消防安全，不得在办公场所存放易燃易爆危险品，熟练掌握消防器材的使用方法。

5. 贵重设备防盗安全，将贵重设备入柜上锁，离开办公室或下班时要随时关锁好门窗。

6. 出行安全，办公室加强车辆管理，开展经常性的安全教育，及时保养车辆，做到不违章、不开带病车，文明驾驶，安全驾驶。

7. 工作人员上下班途中要严格遵守交通法规，防止发生交通事故、确保人身安全；随身不携带大量现金和贵重物品，防止发生抢劫事件。家庭用火、用水、用电、燃气按规程操作，定期检查排除安全隐患，做好防盗工作，确保不发生事故。

(一) 以落实安全生产责任制为核心，促进安全生产工作措施落实

1. 切实强化安全生产监管责任。按照安全生产“党政同责”、“一岗双责”的要求，调整我局安全生产领导小组成员，由支部书记xx担任组长，副局长xx□xx□xx担任副组长，成员由各股室负责人组成。坚持管业务必须管安全，谁主管谁负责，做到一岗双责、齐抓共管，把安全生产工作融入社会治安综合治理体系中，切实强化工作安全生产监管职责。



2. 切实强化各科室安全生产主体责任。各科室要正确处理好安全与生产、安全与效益的关系，深刻植入“生命至上”和安全生产“零”事故理念，强化局安全生产法规意识，严格执行区、市、县安全生产法律法规和相关规定，配齐配足安全生产管理人员，加大安全投入，完善安全措施，切实提升基础安全水平。

3. 切实加大安全生产目标考核力度。按照《xx县安全生产目标管理考核办法》的要求，结合本局实际，重点考核各科室安全生产工作职责履行情况和安全生产工作目标任务完成情况，严格执行安全生产“一票否决”制度。凡考核不合格的科室，该科室分管领导和科室负责人不得评先评优，凡发生较大以上责任事故实行提醒谈话、诫免谈话、“一票否决”。

## (二) 以安全生产教育培训为依托，促进全民安全素质提高

1. 广泛开展安全生产宣传活动。利用局域网络、手机短信等平台，深入宣传党和国家的安全生产方针、政策和法规以及安全生产工作典型经验和先进事迹，及时通报全县安全生产形势和有关安全事故的处理情况，在全局范围内营造安全生产“重于泰山”的良好氛围。

2. 深化安全生产主题教育。依托干部学习会议，组织开展“安全生产月”和安全生产各项主题教育活动，积极参加县政府、县安委会组织开展的“打非治违”、“安全生产知识竞赛”等活动，努力形成“关爱生命、关注安全”的舆论氛围。

3. 突出安全生产知识培训。进一步加大全体审计人员安全知识、各种方案、消防器材使用的培训力度，做到人人懂安全知识、人人熟练方案、人人会操作消防器材。

## (三) 以安全生产检查为手段，促进事故隐患排查治理工作落实

1. 严格安全生产检查制度。结合季节特点、重大节日以及重大活动，适时开展安全生产大检查。定期研究分析、通报检查情况，对检查中发现的问题要落实责任，限期整改，并跟踪督查整改到位。
2. 加大事故隐患排查治理力度。强化对隐患排查治理工作的检查、指导，定期督查隐患整改情况。加大隐患整改力度，采取定期通报治理情况的办法，做到隐患整改责任、资金、措施、期限和防范预案“五落实”，确保隐患及时整改到位。
3. 完善安全生产应急救援体系。制定本局安全生产应急方案，定期组织演练。配合全县开展各种应急救援演练，不断提高安全生产应急反应能力。安全生产事故发生后，应立即启动应急救援预案，迅速组织自救，并立即报告县政府和县安监局等有关部门。
4. 深入开展道路交通安全隐患的排查整治。本局自驾人员要严格遵守交通法规，积极配合道路交通秩序的整治，严禁超速、酒后驾驶、疲劳驾驶等严重违法行为；规范电瓶车使用人、非机动车和行人的交通行为。

## 年度生产计划表篇九

### 一、深入开展安全思想教育活动。

要始终坚持“以人为本”的原则，以实现人的价值、保护人的生命安全与健康为宗旨。通过宣传教育，进一步提高员工安全、环保责任意识，并落实在行动上，在企业内创造一个充分体现“安全第一”的思想氛围，形成一个互相监督，互相制约，互相指导的安全管理体系和环境。营造和建设企业安全文化，创造安全生产和谐环境。

### 二、进一步落实安全生产责任制，完善各项管理制度。

进一步完善考核制度，把安全责任目标列入各企业的年度经营工作目标，并结合经济责任制挂钩考核。各企业在与公司签订安全生产责任书的基础上，层层推进，把安全生权力下放，责任落实到所属企业岗位、个人，公司本部负责检查和督办。完善重大危险源的管理制度，建立严密的管理制度和突发事件的应急预案，确保万无一失。落实重大事故、事件、灾害第一时间报告制度，不得隐瞒、拖延；及时通报安全生产方面的信息。同时要建立完整的安全管理档案资料，不断规范安全生产管理。

### 三、做好安全知识和技能培训。

进一步组织安全生产法规学习和安全生产知识和技能培训，使广大职工熟悉安全生产法律法规和安全生产相关操作规程的基本要求，掌握必要的安全生产知识和业务技能。要严格持证上岗制度，特殊工种持证上岗率要达到100%。

### 四、加强生产现场安全管理，强化过程监控。

1、企业以生产现场为安全工作的重点，加强现场人、物、环境的管理，认真落实危险作业管理制度，加强关联性作业协调指挥，严格生产现场动火作业、进入设备(有限空间)作业、操作票等审批，杜绝违章作业、违章指挥、违规排放、违反劳动纪律，确保作业过程安全、可控。

2、加强厂内房屋出租户的安全管理，并将其纳入所在企业的日常安全管理制度之中。

3、加强重大危险源的监控，对生产过程的危险因素进行分析、监控。

4、加强道路运输安全管理，规范危险化学品的运输。

5、加强安全保卫，做好防盗工作。

五、举行生产安全事故应急演练。要完善应急保障系统，增强企业应对重大事故的能力，公司计划组织一次安全事故的应急演练。

六、加强检查力度，消除事故隐患，保证安全生产。各企业每月至少组织一次全面及专项检查，车间、班组每日对工作现场及机器设备的安全生产设施等进行例行检查，发现的隐患应及时整改，并把情况及时上报公司；公司在每季度和重要节假日前组织检查各企业，重点检查安全管理制度执行情况和安全隐患整改情况，确保安全管理制度的有效贯彻执行，保证企业安全生产。

七、继续开展专项检查活动。要根据上级要求，及时组织安全专项活动，增强职工安全意识，认真查找事故隐患，将事故消灭在萌芽状态之中。