

道路保洁项目管理方案(模板5篇)

为了确保事情或工作得以顺利进行，通常需要预先制定一份完整的方案，方案一般包括指导思想、主要目标、工作重点、实施步骤、政策措施、具体要求等项目。通过制定方案，我们可以有条不紊地进行问题的分析和解决，避免盲目行动和无效努力。下面是小编为大家收集的方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

道路保洁项目管理方案篇一

西安新保全物业管理有限责任公司

一、岗位职责

保洁队长工作职责

一、 接受并留意上级领导的提示及工作的要求。

二、 检查班组员工到岗情况，查看是否全勤工作，对缺勤情况及时采取补救

措施，合理安排下属人员工作。

三、 检查所管辖范围的清洁卫生状况，如室内、室外、公厕等。

四、 随时检查员工的工作状况，及时调整各种工具及人力的配置。

五、 编制公共卫生辖区内的人员安排计划，清洁用品供应计划。做到精打细

算，减少损耗，控制成本。

六、 关心员工生活，掌握员工的工作情绪，指导好员工的工作，增强班组的

凝聚力。

七、 定期做好各项维修的上报（包括公共区域内的水池、照明、清扫器具等），

以便公司做好预算，保证资金到位。

绿化员岗位职责

一、 遵守物业公司和项目部各项规章制度，工作时仪表整洁，着装带工牌上

岗，树立勤奋敬业精神。

二、 对花草树木要定期培土、施肥、除草和病虫害，发现花木的死株、病株

要适时清除，缺株要在季节补植。

三、 保证绿化场地不留杂物，配合环卫部门搞好绿化环境卫生工作，负责小

区门前盆花的养护摆放和重大节日绿化花卉的布置。

四、 爱护工具，工作完毕后清理工作现场，并将工具擦洗干净，妥善保管。

五、 认真钻研养花、植树的有关种植技术，使之所管理的区域花木生长茂盛，

常年达到良好的绿化效果。

六、 以人为本，优化环境，巧妙设计，合理搭配，做到春有花、夏有荫、秋

有果、冬有青，将绿化美化、实用经济、美观安全有机的结合在一起，精心营造人与自然和谐。

七、 坚持“四个一”和四不准的原则，提高服务质量，实行质量追究制。

八、 按时完成项目部交给的其他随即性任务。

保洁员岗位职责

一、 遵守物业公司和项目部各项规章制度，统一着装戴工牌上岗，树立勤奋、

敬业精神，积极自觉主动的完成任务。

二、 听从班长指挥，保质保量的完成本人所负责区域内的清扫工作，遵守劳

动纪律，坚守工作岗位，按照清洁程序搞好区域卫生。

三、 发扬相互协作精神，注意查看卫生责任区设施完好情况，发现问题及时

报有关部门处理，并注意观察治安及防火状况。

四、 每日清洁工作的内容：

1、 道路（含人行道、停车场）负责清扫两次，整天保洁。

2、 管辖区域内绿化带，如草地、花木灌木、建筑设施等清扫一次。

- 3、 各楼层电梯桥箱及电梯门拖洗两次，围身板清抹一次。
- 4、 各楼层楼梯及走廊清扫一次，楼梯扶手清擦一次。
- 5、 清倒垃圾桶内垃圾，并擦拭桶体。

五、 每周清扫工作：

道路保洁项目管理方案篇二

甲方（发包方）□□xx市环境卫生管理所

乙方（承包方）：

姓名： 性别： 身份证号码： 住址：

为了进一步提高我市城区清扫保洁和生活垃圾清运质量，根据上级关于事业单位管理与作业职能分离的要求，通过招标程序确定乙方为路段的中标人。根据《合同法》的规定和承包方案，在平等、自愿、等价有偿的基础上，特签订承包合同如下：

第一条 承包区域：

第二条 承包内容：承包区域内城市道路、广场、桥梁等公共场所的清扫保洁。

第三条承包期限：年，从年月日至年月日止。

第四条 承包金额：万元。包括承包人的津贴 奖金、福利和清洁工的工资（含医疗、养老保险、节假日加班费、防暑降温费等），新增面积另计费用，承包费由甲方逐月支付，具体支付时间为次月20日以前支付上月承包费（节假日顺延）。

第五条 清扫保洁质量要求，按甲方的规定执行。

第六条 双方约定的工作事项

（一）承包人承包后不得以任何形式转包。

（二）乙方承包后享有用人权，但除新增人员外，应主要聘用现有从业人员。

（三）乙方须缴纳承包抵押金，甲方正式职工万元，外部人员万元。押金不计利息，合同期满后乙方无违约事项的，甲方负责在15日内退还本金。

（四）乙方应与聘用人员之间签订聘用合同，明确双方的权利和义务及劳动报酬，乙方聘用人员出行安全责任事故的协调、处理由乙方负责，甲方协助，发生的赔偿费用等由甲乙双方协商解决。

（五）甲方因上级政策的变化而需要中止同时，应及时通知乙方，如因此对乙方造成经济损失的应给予一定的补偿。

（六）乙方安排的工作量不得突破国家劳动定额。

第七条 甲方的权利和义务：甲方有权对乙方的清扫保洁情况进行监督，对发现的问题要求其及时整改。甲方有义务为乙方完成承包任务和按质履行承包合同提供必要的条件，有义务协助乙方解决工作纠纷。

纪律和安全操作规程。

第九条 合同的变更解除或终止：本合同生效后即具体法律约束，甲、乙双方均不得随意变更或解除。本合同需要变更或解除时，须经双方协商一致达成新的书面协议。在新的书面协议未达成之前，本合同依然有效。

本合同履行期间，如国家有关政策与合同签订时相比，甲乙双方任何一方利益受到重大影响，受影响的一方可以提出变更或解除本合同。

由于不可抗力的原因使本合同无法继续履行时，经双方协商一致可以变更或解除本合同。

如因甲乙双方其中一方的原因，在承包区域内因大面积的停止清扫保洁，造成恶劣的社会影响时，双方将有权立即终止合同，属乙方责任的不退保证金，并根据情况作其他处理，属甲方责任应双倍退还保证金。

第十条 违约责任

（一）承包方不及时按要求支付工人工资及福利，引起工人投诉的，每次扣发承包费1000元。

（二）发包方甲方不能按合同规定及时支付承包费时，拖延每日按当月应支付费用的1%支付滞纳金。

（三）甲乙双方任何一方违反本合同规定，应承担违约责任，赔偿因违约给对方造成的直接经济损失。

第十一条 乙方的投标方案为本合同附件。上述文件材

料如与本合同正文有矛盾的，以本合同正文为准。

第十二条 本合同一式份，所办公室和及乙方各存一份，签字盖章后生效，到期自行终止。

第十三条 甲乙双方在履行本合同时发生争议，可先协商解决，协商不成，依法申请仲裁或提起诉讼。

发包方：（盖章）承包方：（签章）

法定代表人：（签章）

二〇一二年

日

道路保洁项目管理方案篇三

为加强小区物业管理整治的组织领导工作，成立银塘镇小区物业管理整治工作领导小组，具体组成人员名单如下：

组长：

副组长：

二、工作目标

实施项目(小区)的服务企业应严格按照物业法律法规和有关管理文件的规定和要求，以及对照该项目委托服务的合同约定，认真实施该项目(小区)的各项管理和服务工作，全面开展小区环境卫生综合整治工作，做到依法依规管理、诚信履约、合理收费、规范服务，按时间要求达到创建文明城市的整治目标。

全面开展整治工作，切实改变小区“脏、乱、差”的面貌，积极推进小区筹建业主委员会工作，通过大力整治小区环境，落实并引进物业管理单位，建立健全各项长效管理制度，达到整治和创建文明城区的目标，努力营造优美、舒适、温馨的人居环境。

三、工作重点

(一)小区共用设施设备管理。

2、室外道路平整、整洁、无破损，基本完好，不影响行人和车辆通行。

3、供水、供电设备设施保持卫生，维护到位，运行正常。如路灯、楼道灯、电梯等公共设施配置基本完好，有应急处理方案。

(二)小区车辆、安全防范管理。

1、小区基本实行封闭式管理。

2、消防设备设施基本完好，安防人员认真负责，实行24小时值班及巡逻制度。

3、小区机动车及非机动车车辆有序停放管理。

(三)小区卫生保洁、绿化养护管理。

1、环卫设施较完备。小区定点设置垃圾桶，配有保洁人员实行日常保洁工作。

2、无擅自占用公共部位堆放杂物、卫生保洁无死角的现象。

3、小区绿化养护做到日常及时修剪，无违章破坏和占用绿地圈养家禽等行为，犬类管理妥善。

四、工作时间

各社区以及各相关物业管理服务企业要严格按照开发区管委会工作部署以及本工作实施方案精神，精心组织力量，按照整体计划和实施步骤，集中时间，全力以赴，全面完成区域内的各项环境卫生整治工作。

五、工作要求

(一)高度重视，形成合力。

各社区、各物业服务企业要统一思想，提高认识，把我镇开展物业管理、小区环境卫生整治工作与全国城市文明程度指数测评迎检工作紧密结合，强化对整治工作的组织领导，精心安排，形成合力，明确责任、任务和目标要求，确保整治工作的组织实施和管理到位。

(二)严格考核，确保成效。

镇文教卫办、镇建设办要牵头组织物业管理公司及社区居委会，全力抓好有物业管理小区开展环境卫生整治活动情况的专项检查和评议活动，对整个活动进行严格的跟踪落实，确保整治工作取得实效。

道路保洁项目管理方案篇四

为进一步提高机场路环境卫生质量，按照国家卫生城市的标准，确保道路日常保洁管理指标，制定本方案。

一、指导思想

认真贯彻落实市委、市政府领导的有关要求，加强机场路的管理，不断提升管理水平，把机场路打造成“xx第一路”。

二、工作任务：

(一)保洁范围：负责机场路xx饭店至xx国际机场进出口段快慢车道卫生，机场路路口村至xx国际机场南北侧人行道的卫生，新机场路全长24.64公里，道路保洁面积约152万平方米。

(二)保洁标准：按照国家卫生城市的标准，确保道路日常保洁管理指标，管段人员要监督到位，点检人员要确保责任

区无成堆垃圾和泥沙，城市段清扫人员每天清扫路面不得少于两次，高速段清扫人员每天清扫不得少于一次。

三、工作措施：

（一）物业部管理人员划分为七段进行责任管理

点检人员从7：30—18：00按时在路面点检垃圾，确保路面无白色垃圾，要求各段清扫人员早（5：30—8：30）、中午（13：30—15：30）对路面各清扫一次，确保道路卫生。

（二）管理人员负责检查各自管辖路段，若发现清扫人员当天没有清扫路面的，严格按照物业管理制度处罚。若自己管辖路段有保洁人员迟到、早退、甚至旷工，管理人员没有发现，按物业管理制度对管理人员进行处罚。

（三）管理人员应加强责任心，与周围群众建立良好的关系，随时准备好备用的保洁员，当自己管辖段有保洁人员辞职时，能及时找到新的保洁员顶上，以免影响道路保洁工作。

（四）管理人员要加强巡查和检查工作，随时掌握路面情况和保洁人员情况，发现有迟到、早退、旷工的应及时处理，做好保洁员考勤工作，确保路面保洁质量。

（五）上班时间管理人员发现保洁人员在路边聊天或做其它与工作无关的事，没有去制止，按物业管理制度对管理人员作出管理失职的处罚，同时也要对保洁人员进行处罚。

（六）政治任务期间，按公司政治任务要求管理人员除负责管理保洁人员外，还应穿反光衣进入快车道巡捡路面垃圾。

（七）政治任务期间，清扫人员严格按照公司政治任务要求进行清扫，保持通讯畅通，政治

任务需要时联系不上，每次扣当月奖金10元，未到岗参加完成政治任务的按旷工处理。

（八）保洁人员点检、清扫不干净、不及时被公司领导发现一次扣当月奖金30元，被市领导发现一次扣除全部奖金。

（九）建立信息联络关系，及时处理突发事件，因机场路车流量大，垃圾较多突发事件较多。需要发动群众，部门经理与全段保洁员建立联络关系，分段管理人员与各段保洁人员建立联络关系，当发现路面有垃圾、泥土和石渣时都能及时通知保洁人员进行清理，缩短垃圾、泥土、石渣等在路上的停留时间。

（十）采取机扫与人工清扫、人员点检相结合的方式进行保洁。当有重大政治任务时，根据公司政治任务预案，合理增加临时点检人员，除特殊情况外，物业部全体人员上路巡检，确保道路干净整洁。机扫范围：负责xx至路口村快车道卫生（），清扫时间（5：30—8：30），人工清扫范围□xx至机场口慢车道和路口村至xx国际机场进出口两侧人行道卫生。人工点检范围□xx饭店至xx国际机场进出口，快慢车道，路口村至xx国际机场进出口南北两侧人行道，点检时间（7：30—18：00）。

四、人员管理：严格按照物业部管理制度管理。

道路保洁项目管理方案篇五

（牵头部门：环卫局）

为全面贯彻落实市委、市政府关于深入推进大气污染防治的决策部署，进一步减少道路保洁作业扬尘，改善我市大气环境质量，现制定本实施方案。

一、工作目标

全面实施城区道路“以克论净”深度保洁模式，按照“谁主管、谁落实、谁整治、谁负责”的原则，强化属地管理、分级负责、全面覆盖，加大湿扫、洒水和冲洗力度，提高全市城区道路保洁作业标准，实现道路保洁作业标准化管理，最大限度降低道路保洁作业扬尘对空气质量的影响。

二、整治范围

本方案及整治标准适用于市城区、市属开发区内的道路，包括主次道路、背街小巷，城乡结合部道路，以及国道、省道城区路段。

三、整治标准

1. 保洁标准。城市主次干道采用高压清洗车或湿扫车进行湿扫保洁，冬季结冰期采用大型真空吸尘车进行主体作业，严禁使用干式清扫设备作业。背街小巷实行小型机械洗扫和人工捡拾作业模式，确保到边到沿、不留死角。

2. 洒扫标准。洒水作业采取洒水和高压冲洗相结合方式，保证均匀、足量、路面全覆盖，严禁空跑、漏洒、少洒。主次干道要保证每天5洒5扫。气温在零度以下时间段采用大型真空吸尘车进行主体作业，主次道路覆盖率达到100%。

3. 冲洗标准。城市主次干道每天高压冲洗不少于1次，高温、干燥、四级以上大风等极端天气增加1次，确保道路积尘冲刷干净。人行道每周冲洗1次。雨季道路冲刷作业，平坦道路在雨后12小时之内完成清淤冲刷。

4. 车辆作业标准。洒水车、清扫车应严格控制速度，洒水车一般不超过20公里/小时，清扫车一般不超过10公里/小时。作业车辆标识完整、车容整洁，作业过程中无吊挂、飘洒、滴漏等现象。

5. 作业时间要求。推行道路清扫保洁错时作业，依据季节、天气等情况及时调整保洁及洒水作业时间，避免交通高峰期作业影响交通秩序。

6. 定位监控。道路保洁车辆应当配备卫星定位装置，并与保洁主管部门监控平台联网，实现车辆信息实时监控。

四、工作措施

（一）进一步推行深度保洁作业模式。按照《山东省城市道路深度保洁操作指南》标准要求，城区道路实施“以克论净”深度保洁作业模式，今年在全市城区4条主干道推广深度保洁作业模式。下一步，城市道路提升改造到哪里，深度保洁覆盖到哪里。

（二）科学配置机械化作业设备。市环卫局对管辖范围内的道路保洁及洒水等机械化作业设备现状进行统计摸底，对照城区道路保洁及洒水要求，合理增配取水点，采取更新购置新式作业设备和提高运行费用等方式，增加洒扫次数，确保迅速达到保洁及洒水标准。

（三）逐步提高道路保洁质量要求。提高保洁道路质量要求，按新标准重新核算和确定道路保洁费用。全面提升道路保洁扬尘整治效果。

五、实施步骤

（一）调查摸底阶段（2017年6月底前）。市环卫局摸清道路保洁及洒水现状，结合本实施方案要求，合理增配取水点，科学测算、合理提高现有保洁费用。

（二）机械化设备更新购置阶段（2017年7月—9月底）。利用3个月时间，按程序更新购置新式作业设备和提高现有保洁费用，提高道路洒扫标准，确保达到相关标准要求。

（三）推进及巩固提升阶段（2017年10月—12月底）。用3个月时间，大力推行道路深度保洁模式，合理分配机械化作业设备，科学调整作业路段，巩固“2扫2洒一冲”效果，最大程度减少道路扬尘。

六、保障措施

（一）加强组织领导。市政府成立建设扬尘整治工作领导小组，负责组织协调、督促检查等工作，形成各镇政府、街道办事处、经济开发区管（工）委会、各部门主要负责人齐抓共管的工作格局。领导小组在环卫局设立办公室，负责具体日常工作。

（二）加大财政投入。财政要安排专项资金用于提升道路保洁洒扫标准。采取更新购置新式作业设备和提高现有保洁合费用等方式，更新增加道路湿扫、干吸、洒水、冲洗等机械化作业设备，增配取水点，配足作业人员，提高洒扫标准。市直管道路新增费用由市财政承担。同时，财政每年增加道路保洁作业经费预算，提高保洁质量要求。

（三）落实工作责任。各级各部门按照职责做好道路保洁扬尘整治工作。市建设局做好道路挖补扬尘整治工作，市环卫局负责城区道路的保洁扬尘整治工作，市执法局负责建筑工地带泥上路的整治工作，市园林局做好绿化浇水冲泥上路整治工作。

（四）严格监督管理。加大城区道路保洁作业扬尘整治工作的监督检查力度，对未达到保洁及洒水标准要求的责令限期整改。