# 优考试官网 考试总结反思(通用6篇)

在日常的学习、工作、生活中,肯定对各类范文都很熟悉吧。 写范文的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?以 下是我为大家搜集的优质范文,仅供参考,一起来看看吧

#### 团队精神培训心得篇一

通过三天两夜的团队执行力训练营的学习,不但学到了许多管理知识、方法和技巧,其中还包含了不少哲理,在经后的工作中,将所学应用到实际操作中,这也是此次学习的目的:学以致用(结果定义)。

结果定义: 定义结果是执行的开始, 定义结果是关键的一步:

1、对结果定义的方向不能错:定义的方向如果偏离,结果很难得以实现,即使结果实现了,也没有实质性的意义———市场之理。

2、对结果定义的高低、好坏,直接关系到执行过程的难易程度,直接关系到结果能否实现。

所以结果定义是执行的起点,也是最重要的一步。很多人这样说: "我不敢保证结果怎么样,但我一定尽力而为,那怕结果不一定好,我一定做到问心无愧"。其实这种想法是不对的,也是极其不负责任的,我们做任何一件事情,必须都要有一个明确的结果,做这件事情的每个人都必须对结果负责(一对一责任)。

一对一责任:任何一项工作或任务,明确目标后,必须制定相应的管理制度,分清各级的任务和明确承担的责任,做到千斤重担人人挑,人人头上有指标,各级部门及每个执行人都必须对自己的责任百分百负责,责任不可下移,更不可上移,推卸责任———产权之理。

检查跟踪: 承担责任是人性,回避责任也是人性---人性之理。

执行的过程中关键是让每个执行人自己控制自己的行为,自己解决自己的问题,然后统一汇总主动上报,在监督检查中,坚持:"越相信谁就越检查谁,越检查谁就越相信谁,检查重要的,检查责任大的"的原则。

即时激励:决定动力的并不是金钱,而是内心的成就感一一正义之理,即时激励是对员工的行为或阶段性成果实时作出的肯定或否定的回应。肯定会产生积极的成果,激起员工重复效仿,否定会产生消极后果因而受到惩罚,员工会减少这种行为。

员工行为被肯定——得到激励(记忆)——重复效仿——再次激励——形成习惯——提高工作效率——执行力加强。

员工行为被否定——长处得到激励——产生自信——继续努力——提高工作效率—再次激励——错误得到改正——形成习惯——提高工作效率——执行力加强。

即时激励是一种战略,是一种文化,是一种财富。

#### 团队精神培训心得篇二

我们如何增强员工对企业的忠诚度,就必须加强团队凝聚力的建设,注重对各团队精神的建设。客人满意,员工和谐统一,是我们的企业宗旨之一,也是我们凝聚团队精神的理论基础。构建和谐企业,发展规模连锁使我们企业追求的精神。这里既包括企业与员工之间、员工员与工之间、企业与合作伙伴之间的和谐,也包括企业与社会各界之间的和谐。企业内部表现为通过创建和谐的工作、生活环境,建立起企业与员工之间相互支持、团结配合的工作氛围,来实现产品质量的提升,服务质量的提升,管理环境的优化;企业外它表现为

我们与客人、供应商、社会各界的合作关系是以诚信为基础,以双赢为条件,他们共同营造了我们企业和谐的内外部发展环境。

仁慈无限,即仁爱慈善之心。孔子说:"仁者爱人",说社会要充满爱心,我们必须从上到下对员工充满爱心,让每个人都生活在一种爱的氛围里,心情舒畅地投入到工作中去。这也是我们的核心价值观对我们的要求。我们企业有了爱心,企业才会有亲和力;员工有了爱心,企业才会有战斗力;企业有了爱心,企业才会形成凝聚力。只有在爱心的包容下,各种爱才能转化为强大的生产力和竞争力,进而我们有了较强的凝聚力,使我们事业得到不断发展。此外,我们的核心价值观还引申为员工在实现自己人生价值的同时,提倡多做善事,多献爱心,担负起更多的社会责任。

谈到团队精神的重要性,首先我们应该知道什么是团队精神,团队精神就是公司上下精诚团结、目标一致、协同共进,这就是我们为什么要制订我们的远期目标和近期目标的原因,它是凝聚团队的一种理想与精神。就如航行于大海的巨舰,有智慧舰长的正确指挥,有勇敢船员的协同配合,在这艘巨舰上每一个人都发挥着重要的作用,凝聚成劈波斩浪的巨大动力。我们的企业,只要具备了这种精神,就能在激励的竞争中长盛不衰。

团队精神的重要性,在于个人、团体力量的体现,小溪只能 泛起破碎的浪花,百川纳海才能激发惊涛骇浪,个人与团队 关系就如小溪与大海。每个员工都要将自己融入集体,才能 充分发挥个人的作用。个人的发展离不开企业的发展,员工 要将个人追求与企业追求紧密结合起来,树立与企业风雨同 舟的信念。团队精神的核心是协同合作,在企业每个人的工作都不是绝对独立的,部门与部门之间,员工之间工作相对 独立,但又相互渗透,所以分工是相对的,分工是离不开协作,协作是为了更好的工作。企业这艘巨舰上的每个人岗位 不同,但要达到胜利的彼岸就必须团结协作,向着同一个目

标前进。

团队精神:企业发展的精神支持

团队精神表现为我们的文化氛围、表现出了我们的精神面貌,是一种我们大家都感知得到的精神气息;企业的灵魂就是我们的经营思想,则是一种看不见、摸不着的神韵,我们的经营思想为我们确立了我们发展的目标。这种思想比如一个人的气质,魅力等。能凝聚我们整个团队。

#### 团队精神培训心得篇三

我们从一些事情上得到感悟后,往往会写一篇心得体会,这样有利于培养我们思考的习惯。你想好怎么写心得体会了吗?以下是小编为大家收集的团队协作心得体会,希望能够帮助到大家。

今天下午上了一堂别开生面的室内拓展训练课——这是一门让我们彼此了解、磨练意志、锤炼团队协作能力的实践课。

培训老师先将我们这批新员工分成三个组,每组就是一个团队。接下来的竞争,就将在这三个团队之间激烈展开!

第一个项目是"破冰":规定我们在二十分钟内为自己的团队选出两位队长、给团队起队名,设计队徽、队呼、队歌,并同时每个成员要在一张大白纸上画下各自的一只手掌,在手心写上名字,分别在手指上写上籍贯、学历、特长、爱好、专业,再将纸上所有相同的部分连接起来,这个环节让团队里的成员彼此之间有个初步的认识。经过大家的集思广益后,最终确定我们队的队名叫做"红日",队徽是一轮初升的红日,象征着我们是招行新鲜的血液,将在未来的日子里冉冉升起,光芒万丈!我们的队呼响亮而又激昂"红日最强,奋发图强"!队歌则是改编自《北京欢迎你》:招行欢迎您,有用服务感动您,让我们都加油去超越自己;我们欢迎您,有

梦想谁都了不起,有红日就会有奇迹!

第二个项目是"队列",每个队要各自带队向大家展示在上一个项目中的成果,在这个环节中展现出我们每一个成员的精神风貌和对招行的信心!并充分体现出集体的智慧和力量的强大!

第三个项目是"解手链":这个项目是今天下午相对最难的一个环节,在此项目中由于我们队没有经验屡试失败,但是大家并没有轻言放弃,而是群策群力,快速的形成新的方案并加以尝试,最终还是胜利解开,但是却因历时半个多小时没能夺冠,不过成功的喜悦洋溢在每个队员的`脸上,大家的欢呼声依旧高昂,并没有因落败而颓丧。从这个环节中让我们每个人都明白到,凡事都不能急于求成,遇到困难要大胆尝试小心求证,并且队友间的相互鼓励与配合是不可或缺的!

第四个项目是"孤岛求生":要求每队派11个人,全部站上一张不足一平方米的正方形垫子上,并在20分钟内坚持时间最长的一方获胜。怎么站能稳住重心,让任何一个站在垫上的人都不会失重倾倒?大家商量后决定让队长站中间稳住重心,毕竟男生力气会大点,能稳住整个的重心,其余十人围在外圈分别握住对面那个人的手,并且向外拉调整好各自的重心,可惜第一次在3分钟不到就摔倒,大家赶快调整好位置再接再厉,最后以45秒只差惜败"梦之队"屈居第二。这个环节很好的体现了大家的凝聚力,为了达到某个目标,整个团队的人共同努力去实现,并积极参与配合去完成!

最终的这次拓展活动的总结果却是三个团队打成平手,看来大家的综合实力相当,都是最优秀的团队!

通过这次拓展训练项目的团队展示,提高了我们大家在应对 挑战、解决问题和团队协作的能力。让团队成员间的距离越 来越近,彼此多了一份了解,多了一份亲切,多了一份友情! 我们每个人都是一颗璀璨的明珠,在自我闪耀的同时,也在 互相照耀着!希望我们大家将来都能成为闪闪发光的那轮红日!

#### 团队精神培训心得篇四

前nba著名的球星迈克尔。乔丹说过: "一个人没有团队精神难成大事;一个企业没有团队精神将成为一盘散沙;一个民主如果没有团队精神将难以强大。一名伟大的球星最突出的能力就是让周围的队员变得更好。"团队精神是一切事业成功的基础,没有团结协作,一切都只能各自为政,一盘散沙。个人的成长与团体就像生意,鱼与水紧密联系。团队精神是任何一个集体成功的法宝,只有团结一致,众志成城,才能取得更好的成绩。

团队,不仅仅是一个集体,而是由一些具有共同信念的员工为达到共同目标而组织起来的。在团队中,人们可以获得和使用更多的不可言传的知识,价值观念和文化特质,它们往往是决定命运的东西,团队成员之间有着相同或相近的态度和价值取向,通过沟通和交流,能够善意地协调、默契协作、互补互助。同时我们每一个人都是团队中的一份子,我们的利益与团体惜惜相关,互相影响,也许一个不经意的错误就有可能导致全体的失败,就如《细节决定成败》中所提到的1%的错误会导致100%的失败,这就要求团队中的每一个成员要关心团队、忠诚于团队,在团队中学习和提高,保持目标、方法的高度一致,勇于进取,敢于负责,甘于奉献,为团队的发展创造最大的价值。

信任在团队中起着至关重要的作用,是将团队成员联系在一起了"强力剂",团队成员之间要高度信任,彼此之间以诚相待,互相尊重,互相理解,互相支持,经常沟通,对存在的歧义认真去探讨、分析,提出合理的建议,杜绝以自我为中心,自我感觉,而不感受队友、同事的想法。在沟通过程中讲究沟通的技巧、沟通的方法,要让所有的队员明白你的意图和你所要表达的效果,以及怎样去表达等等,管理者也要

对团队的成员充分信任,鼓励员工参与决策并不断提高个人的能力。

积极的协调、默契配合,是一个团队发展所必需的条件之一。不管是做游戏也好,工作也好,只有我们大家心往一处想,劲往一处使,才能使我们的团队力量发挥最大的效用,同时也要我们无条件地服从上级领导的决策,积极地、全身心地投入到工作中去,认真配合其它部门做好各项工作,一切以大局为重,一切以集体为重,凡事三思而后行,不利于团队的事不做,不利于团结的话不说,建立良好的内部、外部关系,通过团结协作,把自己融入团队,视团队的成功为自己的成功,同时个体的成功也是团队成功的组成部分。

团队精神是团队成员共同认可的一种集体意识,是团队成员理想信念的体现,具有凝聚力和号召力,树立团队精神,以实现目标为共同愿望,首先要统一思想,同心同战,配合默契,分工合作,能设身处地为他人着想,齐心协力,在集体奋斗中发挥个人才智,拧成一股绳,推动团队前进,培养团队精神,增强凝聚力,消除内部损耗,居安思危,形成团队优势,从而发挥整体效能。

通过这次培训使我对团队精神有了进一步的了解,在今后的 工作中取长补短,交流协作,为时代的团队建设添砖加瓦, 为时代管理处的繁荣贡献自己所有的力量。

### 团队精神培训心得篇五

搞好团队建设才能提高凝聚力和竞争力,进而实现团队全面协调持续发展,必须认真做好沟通、关爱、激励、信任、服务、协调和组织这五个方面的工作。

一、沟通是真诚搭建理解的坦途,只有真诚沟通才能相互理解。我们的小组只有4个人,暂且不谈学习其他科目,很多时候我们除了做项目,我们各自都有自己的其他工作,有的是

学院干部,有的是系里的干部,而且身兼多职,这就需要占用我们的一定时间。这时候良好的沟通显的更加重要,只有沟通好了才能及时发现问题,解决问题。我们平时都是通过聊天的方式进行沟通。有人曾经问我:怎么整天见你跟人聊天啊?我的回答是:聊天也是工作。因为,那不是乱聊的,尤其在时机和话题的选择上。利用课间的休息时间聊聊项目的话题,目的只有一个:拉近距离,融洽气氛,了解情况,施加影响。还有比较喜欢用的就是娱乐,尤其是下棋、打牌、能体现人的性格,想藏都藏不住。性格无所谓优劣,最重要的是因人而异,善加利用。通过合理的组合,减少冲突,增强合力。还有就是文字记录,一定要让团队成员,尤其是关键成员养成做文字记录的习惯,这对我们团队的建设很有必要。

二、关爱组员,人是最富有感情的,每个人在生活中都会遇到这样那样的困难,这时候组员之间要相互帮助,真诚的为对方出谋划策,这将更牢固小组人员之间的感情。使我们的小组"温馨"之家的感情日益浓厚,责任感不断增强,同时给组员创造一个轻松的开发环境,是搞好团队建设重要一环。

三、激励和信任可以有效地增强组员的使命感,提高组员的自信心,给组员有更多的机会锻炼及证明自己的能力,促进工作的顺利完成,保证工作质量,同时使组员在心里产生可亲可敬的形象,觉得小组里的人是值得信赖的。当然我们没有资金投入开发,不可能有物质上的奖励。真正重视团队成员的意见并给予适当的授权,完成任务时给予及时的肯定,失败时给予真诚的帮助和鼓励,比物质上产生的激励作用要来的强烈和持久很多。

四、服务,这是团队建设的核心内容。每个组员都应该为我们组服务。而项目组长更多地想的是对这个团体的责任,目的是要把工作做好。工作最终要靠整个团队,而不是某个人来完成。要立足于服务,给团队成员创造出一个良好的工作环境。换句话说,组织者的任务是把台子搭好,让团队成员

把戏唱好。即便是团队成员最终超越了你,你真诚地帮过他,他自然也会帮你,何乐而不为呢?所以,不要吝啬的把你知道的东西告诉你的同伴,不要有妒忌的心理,这是非常忌讳的。这里需要指出的是:服务不等于麻木听从,是有原则的,会有不少误解、委屈,也会很"吃亏",但你收获得将是一帮多少年后都还彼此眷顾、相互信任的朋友和美好的回忆。

五、协调和组织,也就是把合适的人放在合适的位置上。实际上,作为一种具体的技能和工作内容,这是和沟通和服务连在一起的。把前几项做好了,协调组织基本上就是个水到渠成的问题。由两个需要注意的方面,一是要注意实际情况,因人就势;一是要注意尽可能合理地分配任务。

总之,团队要想建设好,不仅仅是老师的引导有方,或是项目组长的亲力亲为,而是团队里每一个人的努力,只有项目组长热心、负责、真心的和团队成员交流,充分调动团队每一个人积极参与团队建设和未来的发展,大胆创新、不断进取,团队成员才会为了团队目标共同奋斗、共同努力,才能营造一支和谐、有效率的团队!

## 团队精神培训心得篇六

xx年9月26日,我有幸参加了由系团委和系学生会为招新人开展的团队活动。活动在淅沥的小雨中开始,持续了整整一个上午。其中给我印象最深的有两个。

一是一组人全部被蒙上眼睛,然后被要求用给定的4根绳子 围成一个尽可能大的正方形。眼罩带上的瞬间,整个人完全 陷入黑暗的世界,与刚刚那个鲜艳明亮的操场恍然隔开,那 时侯,涌上心头的除了惊恐还是惊恐,唯一能做的就是紧紧 纂着前面一个人手,不敢松开,担心一旦松开,旧再也找不 到自己的队伍。在只能依靠耳朵和 嘴巴的情况下,"队 长""队长"的叫喊声此起彼伏,大家无一例外的依赖于队 长,可没有想到,队长一样也是被蒙了眼睛的。我们手忙脚 乱的将四段绳子打结,数 着四边形边上应站的人数,安排拐角处的人员……迫不及待的摘掉眼罩,我们看到了一个还算标准的正方形。回想大家的表现,我似乎对"团队"的内涵有了更深一 层的理解: 合作精神的重要性与服从命令的必要性。队长作为整个队伍的主心骨,在特定的环境下,其作用愈发显得重要。他没有条件按照每个人的想法来,因此, 我们应当充分尊重队长,在保证信息正确性的前提下,以最快的速度将队长的安排传递下去。困难让人清醒,压力让人奋进! 如果把团队比做出鞘的宝剑,那么精神 就是剑柄,智慧的力量则是青光闪闪的剑锋。信心有多大,力量就有多强。

另一个活动则是将一个小组的人分为盲人,短臂人,没有双 脚的人,只有一只脚的人以及少许健全的人。如同"伤兵败 将"的一行人在必须保持身体接触的要求下走上了一条布 满"障碍"的艰辛之路。我在组中扮演"盲人" 需要在别人 的搀扶下步履唯艰的前行。一会上,一会下,还需要蹲着爬 行,钻过障碍。后来,我们好象在一处"电网"前停了下来, 我不知道这个障碍是什么样子, 但从大家焦急的语气中我能 判断,这必是一处艰难的跨越。我很好奇,很想将眼罩摘下 来看个究竟,但想到一个人违反的纪律,整个队伍都要受到 处罚。我甚至有点 后悔自己选择了这个角色。团队意识当先, 我克制住了自己的好奇心。在"慢点""小心""搭把手" 的声声叮嘱中,感觉自己如同一个木偶,被几双有力的大手 完 全抬了过去。后来的路好走了许多。在一步步走向终点的 过程中, 我思索了许多, 意识到活动中有许多有困难的人, 对于他们,我们必须以乐于帮助的心去对待,才 能是整个队 伍走向前进。生活中何尝不是如此?因为我们不是一个人在 前行。我们身边也存在有缺陷的人,只有秉着"不抛弃,不 放弃"的信念,才能共同进步。不管环境多么恶劣,不管条 件多么艰苦,不管前进的道路多么曲折,在团队精神的沐浴 下,我们一定会走出困境,迎接曙光。合作的精神让我们写 意着英雄史诗,演绎着现代神话,锻造着钢铁劲旅,闪烁着 团队光芒!

雨越下越大,好象在浇灌我们被世俗侵蚀的干涸的心灵。同学们意尤未尽,我们的活动转移到室内,很简单的一个游戏,报数,数30。最慢的一组要以队长和队秘作俯卧撑为惩罚。看似简单的游戏使某一个队的队长和队秘做了近200个俯卧撑,娇小的女队秘在众人的呐喊声和鼓掌声中艰难的坚持着作完了,看着她步履不稳,在队友的搀扶下走下来,我心中突然觉得这个游戏很残忍。他们并没有做错什么,但整个队伍中有人做错了,他们就得接受惩罚,这就是"责任"。我从来没有象今天一样感到"责任"的分量。中国有句古话:"千人同心,则得千人之力;万人异心,则无一人之用"在社会竞争日益激烈的今天,我深深的意识到,所谓的个人英雄主义、所谓的单打独斗,都已经是夕阳挽歌,风光不再了。只有将自己置身有集体,才能绽放耀眼的光芒。

活动结束,外面的雨也停了。明晃晃的太阳好象在昭示着什么。铁肩担道义,妙手著文章。新的机遇,等待我们用智慧去把握;新的篇章,等待我们用汗水去谱写!

经历过,在我们的心中,就会有一种信念支持着前行,那就是----为荣誉而战。正是这种无坚不摧的强大合力,令成员满意,令对手叹服,让团队精神一次次迸发她的恢弘气势和无与伦比的光彩!

## 团队精神培训心得篇七

5月13日下午,物业总公司培训部组织了一次项目经理参加的培训课,并特邀高忠良副总给大家讲《如何抓好团队建设》的培训,使我受益匪浅。作为一名物业项目经理人,如何抓好团队建设,通过这次学习自己有了新的认识。

作为一名项目经理,是实现项目目标的责任人,也是团队的领头人。在工作中必须找到自己的准确位置,带领和指挥整个项目团队去实现项目目标,完成领导交给的各项任务。通过学习我认知到,作为一个项目负责人,一定要以身作则,

严于自律。现在我担任市国际机场物业处项目经理一职,就在团队建设中如何做一名合格的项目经理,我谈谈自己的认识:

石家庄市国际机场物业处成立之初,员工新入职,服务意识淡薄。面对这种情况,我项目处以物业总公司为榜样,注重员工培训、素质教育,从学习观念着手,科学管理、规范操作、优质服务、不断改进:我把员工思想教育作为重点,让每位员工从思想上认同企业理念、热爱本职、团结同事、互相协作。

随着物业品牌的提升和外接小区的拓展,自己深感责任重大,公司给了自己一个发展的平台,一定要珍惜。作为一名管理者,如果跟不上公司发展就会掉链子,为了做好工作,必须在学习中成长。因此,作为物业经理,一定要拓宽思路,有创新意识,做到以下几点:

- 1. 在工作中,有强烈的责任感,认真负责地对待工作,尽职尽责,刻苦钻研,不断创新,为业主提供满意的服务。增强服务意识,热情服务,谦虚谨慎,文明礼貌,忠诚可靠,做事公道,工作中勤奋主动,实事求是。
- 2. 在与业主沟通问题上,作为管理者,必须学会与业主真诚 地沟通,才能完成管理目标。物业经理及员工要学会感谢业 主提出意见,及时发现管理与服务中的不足,促进管理服务 质量的不断提高,使业主感到满意。
- 3. 要积极参加公司举办的各种培训班,加强专业知识补充, 争取把所学到的知识用到工作实践中,发挥自身的职业优势, 找准自己的位置,去实现人生的价值。
- 4. 加强自己思想建设,增强全局意识,增强责任感,增加团队意识,积极主动的把工作做到点上,落到实处。

- 5. 提高个人修养,提高沟通能力。尊重领导,虚心采纳员工意见和建议,搞好上下级关系,互相尊重。
- 6. 利用业余时间学习有关物业管理方面知识,向有经验领导和同事学习,多交流沟通。从实践中摸索物业管理技巧,发挥特长。
- 7. 根据各项目特点,还探索物业服务新内涵,注重服务创新, 为业主提供多样化服务,突出品牌的优势。
- 8. 以高度的责任心为业主服务,提升物业服务质量,创造优秀物业服务品牌。

高效团队建设与学习心态准备心得体会聆听了众多专家的培训、讲座,虽培训内容有所不同,但呈现方式基本相同,培训结果收效甚微;1月7日上午颜教授耳目一新、活力四射的团队培训,如夏日里的一缕凉风,让我们每一位培训者感受到前所未有的惬意与畅快,收获到意想不到的惊喜与成功!

"康泰之树,出自茂林,树出茂林,风必折之。"一棵健康高大的树木,一定是从茂密的森林中生长出来,这棵树如果离开这片森林,风一吹来势必折枝散叶。在现今社会中没有一个人单靠自己就能顶天立地。企业竞争不是个人赛,而是团体赛。因此,增强领导才能,实施人文管理,倡导人尽其才,各司其职,增强团队凝聚力、向心力,实现智慧共享、资源共享,合作共赢,最终成就一支优质高效的团队,从而助推企业跨越式发展。

增强和发挥领导的指导作用,首先领导必须以身作则,为团队成员起榜样和示范作用;其次,明确企业的经营理念、目标;再次,明确各团队成对员的角色和责任分工,充分发挥团队成员各自的才能,激发每个成员最大的潜能。比如,《南极大冒险》视频中群狼狩猎片断,让我们看到了一匹精明能干、沉稳睿智,颇具组织、领导才能的'狼首领,正是在它的

英明带领下,群狼捕猎成功、共渡难关。

在每一所企业里,都有一个庞大的团队,大家由于心态、观念、能力的不一致,难以高效地完成各自的目标,正所谓"百姓百心",很多工作进展缓慢,作为领导者和管理者必须以人为本,采取科学有效的管理方法,让全体员工凝成一股绳,建设一支高效团队。

1、目标引领:团队凝聚力是无形的精神力量,是将一个团队的成员紧密地联系在一起的看不见的纽带。团队的凝聚力来自于团队成员自觉的内心动力,来自于共识的价值观,是团队精神的最高体现。因此领导者要提出先进的办学目标,以办学目标引领团队前进的方向,使团队成员对工作目标形成统一和强烈的共识,增强团队成员对团队的向心力、凝聚力,使团队走向高效。

2、沟通协调:领导要进行充分沟通,引导团队成员调整心态和准确定位角色,把个人目标与工作目标结合起来,明确知道自己要做的事,以及清楚如何去做,增强团队成员之间的沟通和协调。其次,领导要及时发现团队与中层领导之间的矛盾冲突,通过沟通和协调,促使二者之间不断达成共识,更好地促进目标的实现。

同样,企业要加强团队建设必须要依靠制度,但在制度的规定上要有弹性,体现人文化管理。其次,人文管理还体现在领导者要放下领导的权利,以优秀的人格魅力来管理团队,让团队成员心服口服。

#### 团队精神培训心得篇八

为期两天的团队合作训练营结束了,回忆起来虽然辛苦,但感悟颇丰。当时训练员把我们分成六个小团队,并分别建立了各自的团队文化。我们的团队名称是"power" 我们的口号是:"没有最好,只有更好"。现在我把训练之余的感悟写

出来,希望与各位队员共享。

在"蒙眼绘画"这个训练项目中,我受到了很大的启发。一个看似简单的事情,在实施的过程中却是那样的难。六个小团体,没有哪一个团体完成得好,因为在一个团队中,个人只是其中的一个分子,即使自己的那一笔再精彩,也还是没有和自己的团队有机地融合在一起,没有很好地发挥团队协作的潜能。由此可以看出团队的凝聚力是多么重要。自己和团队的辩证关系就是:自己离不开团队,团队也不能没有自己,否则团队也就不是团队;在团队中每个人都是团队中的英雄,正是有了这些英雄,才有了顽强的团队。如果一支团队的精神不在了,团队就会失去凝聚力和战斗力。所以我说团队合作的力量是伟大的。

目标上所达成的共识是团队凝聚力的基础。在进行"集体报数"这个项目的训练时,我们的目标就是要获胜,因为只有获胜我们的团队才能获得利益。可是在游戏开始工程中,我们a队中有队员说话,结果我们的队长受到了处罚;同样在进行"穿越电网"的项目过程中,因为有人说话,才导致了获救的队友又重新回到了死亡的边缘。为什么会出现这样的事情呢?原因就是我们在游戏中没有达成目标的共识。一个团队的目标就是"团队登顶",这个贯穿于整个项目过程始终的共同目标,应该从根本上激发每位队员的主观能动性,使所有队员紧密地联合在一起。恰恰是这种紧密的联合,才能增强团队的凝聚力。

在日常教学工作工作中,我们更要为共同的目标而齐心协力、通力协作。如果说训练中我们的任务是"团队获胜",那么我们在工作中的共同目标是什么呢?那就是取得优异的成绩,实现自我的价值,为我们的学校争光添彩,让我们的学校成为一流名校。

在整个项目的进程中,我感觉我们坚定不移的共有二个信念,其中一个就是"同舟共济",另一个则是"穿越电网"。我

们始终喊出一个口号就是:团结就是力量!我们就是一家人!我们每个人都是家中的一员,只有紧紧地团结起来,才能共同前进。尤其是在"穿越电网"这个训练项目上,我们的队员在冲破死亡线的过程中处处体现着"扶持",体现着"援助";体现着"承担"体现着"鼓舞"和"关爱"。

也恰恰是这些扶持、援助、承担、鼓舞、关爱,营造出家的感觉,而这家的感觉随之带来的就是团队的归属感!我们获救了,我们胜利了!面对来之不易的胜利,我们的队员狂欢起来了,训练员们也和我们一起分享这种胜利的喜悦,和我们拥抱在一起,手拉手跳起了集体舞。这是多么动人的场面呀!

这次团队合作训练不但是对团队的一次考验,对每个队员都是一次自我突破,我也是一种超越。当我们一次又一次超越自我、战胜困难的时候,我们这个团队一定是信心倍增。

我爱这个团队,爱这个团队中所有的人!