

2023年房地产销售经理竞聘演讲稿主要内容(大全5篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

生产交付工作总结篇一

长达三周的实习到今天结束了三周时间说长不长，说短不短，但是，三周的实习让我学到很多。

首先，这次生产实习是我人生以来第一次进入化工厂进行近距离的学习。学校对面就是化工园区，每天面对对面对面的各种塔设备、各种烟囱、以及燃烧废物的火炬，但这是第一次这么近距离的接触。醋酸车间马上就要拆除了，这才给了我们对化工生产设备的近距离接触的机会。

其次，进入工厂之前的安全教育，让我们更切实的体会到化工行业的危险性。醋酸车间还好，接触的易燃易爆物质危险性远不如其他车间高，而且，腐蚀性也没有那么强。但是前几天进入包装车间的时候，着实让我了解到了呼吸道受到刺激是什么滋味。化工生产过程中，接触到的很多物质都是易燃易爆的(尤其是有机物)，而且，浓硫酸、浓硝酸等强烈腐蚀性物质也免不了要接触。危险品对未接触过化工生产的人来说，听起来可怕，但是对已经熟练掌握那些物质的工程师来说，没什么。

第三，化工生产实习，让我们把一些学到的知识，充分对应到生产中去。例如各种塔，像反应塔、吸收塔、精馏塔等等。在化工厂内，这些塔根据其用途，往往都有其自己的名字(如

氧化塔等等)，但是这些塔的原理自己是学过的，需要做的就是把这些塔的原理与生产实际联系起来。我们学过的知识，只不过是纸上谈兵，但是在化工厂内，尤其是在车间近距离接触的时候，尽管我们是不能操作设备的，但是由于是近距离接触，我们足以把学过的知识实际化，加深对知识的理解，温故而知新。

技术员耐心的讲解了车间的情况，使我对此车间产品生产的生产原理、生产工艺和生产流程都有了一定的了解。明白了在实际生产中还存在许多的问题，许多的技术问题还有待改进，这些问题应该存在于所有的工厂企业中，所以也就激励我们更加努力的去学习基础理论知识，为以后涉及到实际工作打下良好的基础。

通过实习使我认识到理论知识与实际生产的差距，学校生活与社会工作的距离，让我将这种距离做以思考，很好的去把握接下来的学校生活。尽管将来或许依然有下厂实习的机会，无论是毕业设计环节，还是自己联系的实习，但是这第一次实习给了我们很多很重要的知识。这次实习给我们的经验，将会给我们未来的学习、实习、以及工作，起到很大的作用。

生产交付工作总结篇二

x月x日我们到了xxx科技股份有限公司，在实习开始，由公司员工师傅带领全班同学对公司各个车间进行专业性的参观，在车间里x师傅对同学们参观中的疑问进行了专业、技术性的讲解。在参观过程中x师傅针对我们专业对他们车间采用及开发的新技术、新设备进行了详细的介绍，这对我专业知识的认识更深了一层。各个车间各司其职，但又紧密联系，比如做一台轧钢机，它需要各个车间的配合，从最初的图纸设计到最后的零件组装要求毫无差错，精密准确。

对于x师傅介绍的一些简短又新鲜的名词如“铜排”“总、分

控制机”“pid”等，同学们疑惑百出，纷纷提出自己的疑问。而x师傅耐心的为我们在专业技术与知识方面进行了解惑，电子产品本来就更新速度快，在技术研发方面需要什么，大学生需要具备什么，专业的发展前景怎样等问题他都做了非常详细的介绍。因为他做该公司工作了挺长一段时间，所以对大学生他很了解，对我们上大学中应掌握的技能都做了一些要求，对专业知识的掌握以及在他们产品中占据的地位进行了解惑，让我受益匪浅。

通过此次实习，让我学到了很多课堂上更本学不到的东西，仿佛自己一下子成熟了，懂得了做人做事的道理，也懂得了学习的意义。我看清了自己的人生方向，也让我认识到了从事电子工作应支持仔细认真的工作态度，要有一种平和的心态，创新的精神，应该拥有一颗随时接受考验的心，迎接未知的世界。

实习期间，我谦虚谨慎，认真听取相关技术人员的指导讲解，并能够仔细观察、切身体验、独立思考、综合分析，也培养了我的耐心和素质，能够做到服从指挥。感受到了提出疑惑和疑惑解决后的快感。对自己的专业也更喜爱，不再迷茫。

本次实习使我第一次亲身感受了所学知识与实际的应用，理论与实际的相结合，让我们大开眼界，也算是对以前所学知识的一个初审吧！因为实践是检验真理的唯一标准。这次认识实习对于我以后学习、找工作也真是受益菲浅。在短短的半天时间里，让我初步完成了从理性到感性的重新认识，也让我初步认识了这个社会，对于以后做人所应把握的方向也有所启发。

总之，作为一名大学生，这次专业的认识实习，无疑会使我以新的视角来审视对待所学的自动化专业，并必将对我未来的发展与提升有所助益。我会把这此实习作为我人生的起点，在以后的工作学习中不断要求自己，完善自己，让自己做的更好。最后，我想用屈原的一句话作为结语来与大家一起共

勉：路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。

生产交付工作总结篇三

随着国家各种建筑工程法律、规章及地方建筑工程法规的陆续出台、建设行政主管部门的大力监管、工程监理制的推行、普及，以及各建筑施工单位整体素质的提高，建筑工程的质量意识已是深入人心，工程项目的总体施工质量有了相当大的提高。与之不相适应的是施工过程的安全管理工作却未能与建筑工程的质量管理工作同步提高，恶性安全事故频发。客观上，加强现场的安全管理工作，势必增加各种人力、财力、物力的投入，从而导致成本的增加，而安全生产方面的投资是不能直接产生经济效益的，因此施工单位从自身经济利益的角度出发，往往对安全生产管理工作积极性不高。但主要的原因，还是部分施工单位对安全生产工作重要性的认识未能提高到应有的高度，工程项目部在施工过程中往往只注重了质量、成本及工期的控制，而忽略了对安全生产工作的管理。这一方面与长期形成的管理意识有关，另一方面，现场监理人员安全监理工作相关业务知识的缺乏也制约了他们更好地完成施工现场的安全监理工作。本人从目前安全事故多发的施工临时用电、施工机械、外脚手架及模板承重架方面，对施工现场安全监理工作的内容、要求谈一些自己的经验和看法，以期与监理同行互相交流，共同提高监理水平。

一、施工临时用电

施工临时用电方面的监理工作，首先应由电气专业监理工程师及总监理工程师对施工单位的《临时用电专项安全方案》进行审批，方案必须由施工单位电气工程技术人员编制，企业的专业技术人员审核，企业技术负责人批准。

在施工现场专用的中性点直接接地的电力线路中必须采用tn-s接零保护系统。电气设备的金属外壳必须与专用保护零线连接。保护零线不得做为工作零线，必须采用多股铜芯线，统

一标志为黄绿双色，截面不小于工作零线的截面；保护零线上不得装设开关或熔断器，在电箱内必须通过端子板连接，在其他地方不得有接头。

每个工地重复接地装置不得少于三处，阻值 10ω 接地线应由二根以上的导体，在不同点与接地体作电气连接。接地体应采用角钢、圆钢、钢管和扁钢，严禁采用螺纹钢。

电缆干线应采用埋地或架空敷设，严禁沿地面明设，以避免机械损伤和介质腐蚀。架空线必须采用绝缘铜线或绝缘铝线。电缆穿越建筑物、构筑物、道路、易受机械损伤的场所及引出地面从2m高度至地下0.2m处，必须加设防护套管。橡皮电缆架空敷设时，应沿墙壁或电杆设置，并用绝缘子固定，严禁使用金属裸线作绑线。配电箱与开关箱应三证齐全，箱体必须采用铁板制作，进出线路应在箱底进出。箱体内工作零线和保护零线的连接必须通过接线端子板，配电箱、开关箱的连接线必须采用绝缘导线，接头不得松动，不得有外露带电部分，配电箱和开关箱的金属箱体，金属电器安装板以及箱内电器不应带电的金属底座，外壳等必须做保护接零。

二、建筑机械

建筑机械同建筑材料一样，进场前应向监理单位进行报验。监理工程师应检验其生产（制造）许可证、产品合格证和有资质检测机构出具的检测报告，重点应查验相关资料的有效期，相关证书、检测报告与实际进场设备的型号是否相符。各种建筑机械必须经验收合格并挂验收合格牌后方可使用。井架、塔吊、人货两用梯等大型机械的书面验收记录，监理工程师应留存备案。这里要特别注意的是，监理工程师在塔吊、施工电梯和物料提升机等装拆前对施工单位上报的专项方案进行审批；从事塔吊、施工电梯和物料提升机等装拆，应具备起重设备安装工程资质后方可进行；上述机械设备的装拆及操作人员，也必须取得相应的特殊工种操作证，方可持证上岗；监理工程师应查验现场实际操作人员与施工单位

上报的上岗证人员是否相符，物料提升机（井字架）检查的项目应包括：架体制作、限位保险装置、架体稳定、钢丝绳、楼层卸料平台防护、吊篮、安装验收、架体、传动系统、联络信号、卷扬机操作棚和避雷十二项内容。提升钢丝绳不得接长使用。端头与卷筒应用压紧装置卡牢，在卷筒上应能按顺序整齐排列。当吊篮处于工作最低位置时，卷筒上的钢丝绳应不少于3圈。提升机应具有安全停靠装置或断绳保护装置、楼层口停靠栏杆（门）、上极限限位器及紧急断电开关。附墙架与架体及建筑之间，均应采用刚性件连接，并形成稳定结构，不得连接在脚手架上。提升机的缆风绳应经计算确定，在架体四角有横向缀件的同一水平面上对称设置，提升机高度在20m以下时，缆风绳不少于1组（4~8根）；提升机高度在21~30m时，不少于2组。在安装、拆除以及使用提升机的过程中设置的临时缆风绳，其材料也必须使用钢丝绳。使用提升机时，物料在吊篮内应均匀分布，不得超出吊篮。当长料在吊篮中立放时，应采取防滚落措施；散料应装箱或装笼，严禁超载。

塔吊检查的项目包括：力矩限制器、限位器、保险装置、附墙装置与夹轨钳、安装与拆卸、塔吊指挥、路基与轨道、电气安全、多塔作业和安装验收十项内容。起重机的变幅指示器、力矩限制器、起重量限制器以及各种行程限位开关等安全保护装置，应完好齐全，不得随意调整或拆除。在塔吊的使用过程中，监理人员应注意的是：塔吊指挥人员按规范要求也应持证上岗，塔吊的使用应符合操作规程，遵守“十不吊”规定。

三、脚手架

脚手架搭设之前，监理工程师应根据工程的特点和施工工艺对脚手架搭设方案进审批，主要审查内容包括：构造要求及技术措施、搭设及拆除施工工艺、材料及质量保证体系、文明施工要求、稳定承载计算、施工详图及大样图。审查过程中应注意：施工方案必须有针对性，能有效指导施工，并

应注意方案与现场的一致性。当脚手架搭设尺寸中的步距、立杆的纵、横距和连墙件间距有变化时，必须对出现最大步距、最大立杆纵距、横距及连墙件间距部位的立杆段进行验算。对搭设在楼面上的脚手架，应对楼面承载力进行验算，包括屋面、雨棚、阳台及后浇带等悬挑结构。当搭设高度在25-50m时，应对脚手架整体稳定性从构造上进行加强，并说明脚手架基础做法。

生产交付工作总结篇四

首先、毕业实习的顺利进行得益于扎实的专业知识用人单位在招聘员工的第一要看的就是你的专业技能是否过硬。我们一同过去的几位应聘者中有来自不一样学校的同学，有一部分同学就是因为专业知识的掌握上比别人逊色一点而落选。因为对于用人单位来说如果一个人有过硬的专业知识，他在这个特定的岗位上就会很快的得心应手，从而减少了用人单位要花很大的力气来培训一个员工。

第二、在工作中要有良好的学习本事，要有一套学习知识的系统，遇到问题自我能经过相关途径自行解决本事。因为在工作中遇到问题各种各样，并不是每一种情景都能把握。在这个时候要想把工作做好必须要有良好的学习本事，经过不断的学习从而掌握相应技术，来解决工作中遇到的每一个问题。这样的学习本事，一方面来自向师傅们的学习，向工作经验丰富的人学习。另一方面就是自学的本事，在没有另人帮忙的情景下自我也能经过努力，寻找相关途径来解决问题。

第三、良好的人际关系是我们顺利工作的保障。在工作之中不只是同技术、同设备打交道，更重要的是同人的交往。所以必须要掌握好同事之间的交往原则和社交礼仪。这也是我们平时要注意的。和谐的人际关系，能为顺利工作创造了良好的人际氛围。

另外在工作之中自我也有很多不足的地方。例如：缺乏实践

经验，缺乏对相关技能知识的标准掌握等。所以我常提醒自我必须不要怕苦怕累，在掌握扎实的理论知识的同时加强实践，做到理论联系实际。另一方面要不断的加强学习，学习新知识、新技术更好的为人民服务。

经过这次毕业实习，把自我在学校学习的理论知识运用到社会的实践中去。一方面巩固所学知识，提高处理实际问题的本事。另一方面为顺利进行毕业设计做好准备，并为我能顺利与社会接轨做好准备。毕业实习是我们从学校走向社会的一个过渡，它为我们顺利的走出学校，走向社会为国家、为人民更好服务做好了准备。

生产交付工作总结篇五

8课时的erp课程让我学习到了很多，也充分认识到了企业经营的难度，在尚未接触erp沙盘模拟的时候，或多或少的将企业经营难度淡化。由于首次接触erp沙盘模拟，很多环节依然记忆深刻。

在erp沙盘模拟中身为生产总监，需要做的事还是比较重要，在每年经营伊始，都要进行生产投入预算，以方便其他各部门的运作；确定每年的产能、产量；新的生产线建设和新产品的研发。这些都与整个企业的部门紧紧相连，密不可分。

具体来说，生产总监决策的重要性在于以下几点：

(2)每年的产能产量，需要根据上一年的原料库存和库存成品来决定，其中，生产线的生产能力，也极大地影响了订单的获取。生产力过低，则无法从订单上获取可观的收益，而一味增加生产线，也可能会造成资源浪费，其原因在于订单的不确定性，即无法完全按照计划获得足够的、优质的订单。例如订单过少，生产线过多的情况下，虽然产品交货周期变短，但在高额的折旧费用下，非饱和的生产力利用会造成非常大的浪费，要是订单的价格不够好，生产出的产品价值比

不上花费也是很可能出现的。

(3) 由于市场的有限订单限制，以及与其他企业之间的竞争，使得获得更多市场准入和研发新产品变成企业发展的重要途径之一。因此，市场发展决策与生产计划关联紧密。要扩大市场、发展企业，则必须具备更有效率的生产力和新产品生产线，在适应市场需求的同时，充分考虑到企业发展的负担。这也要求生产总监对企业财务以及总体策略有着清晰地认识。

二. 模拟实验中生产总监心得体会

以上几点，虽然只是我个人的直观感受，却也真实反映出生产总监在企业运转中，担当着重要角色。企业是一个整体，所有的部门在企业运转中都是缺一不可的，因此考虑所处部门未来发展方向的时候，不能想当然尔，而要实时注意企业整体动态。谋求最大收益的同时，保证企业顺利运转是重中之重。就我个人而言，如何在生产与企业整体之间调整平衡，有以下几个心得(以模拟试验中即时发生的情况为例)：

(1) 订单的获取。在初始年之后计数的第一年，由于有原先的库存原料和成品，加上四条生产线中三条手工生产线每年可产出一个成品，半自动生产线每年可产出2个成品，再加上原先的2个库存成品，所以头年中我们出于保守策略，并未投资新的生产线，也只选择了一张6个成品的订单。因此在订单选择的版块，我总结出的是生产线与订单要密切配合，不能一味追求市场，还要顾及到自身的最大生产能力。

(2) 原料订单。由于自身生产力的限制，所以原料订单也需求考虑数量。虽然试验中没有保管费用，但原料买卖也会占用企业流动资金，因此不能毫无顾忌的采购原料。我的心得是，在保证自身供货足够的情况下，做出下一年的生产力投资计划之后，酌情添加原料的采购数量。

(3) 生产线的投资。生产线的投资在生产运转中，实为重要版

块。由于有折旧的限制，投资新的生产线是必然的，但如何选择生产线的种类、如何分配生产线，也需要一些考虑。其一，投资全自动生产线固然带来更有效率的成品产出和供货，但订单能否追上产品出产的数量，以及企业是否拥有足够的市场占有率，都限制了生产线的投资。其二，即便撇开折旧费用不谈，新生产线每季度的投资也是一笔不小的开销，企业能否负担得起也是考虑新生产线投资的重要因素。在试验中，我的选择是在第二年开始，新建一条手工生产线，多出一个成品带来订单上更多的选择，并同时开始投资一条全自动生产线。由于产品有足够的盈利，因此在第二年末，企业仍然保持盈利。在试验中，关于生产线的投资，我的总结是，新生产线投资是必然的，但投资的种类，以及用来生产哪一种产品，也需要联系起来思考。

(4) 新产品研发。新产品研发不是一个可以随便决定的事情，而应该与进军新市场、投资新生产线相联系。研发哪一种产品、用哪一种生产线来生产和在哪个级别的市场找订单和出售，都是决定产品研发的必要地提前准备。在试验中，由于整体人员共有的战略保守，以致由始至终我们都不曾进行新产品的研发，与其他组相比或许欠缺了市场，但胜在稳妥，企业每年年末都有些许盈利。

总结：

生产总监在企业中处于重要的位置，这种重要性在于，它与其他部门一样都是缺一不可的。无论是生产线投资还是产品生产，每一个策略的决定，都离不开与其他部门的相互配合。团队合作，才是一个企业生存和发展的前提条件和必备能力，也是生产运转中，不可或缺的重要组成元素。

生产交付工作总结篇六

(2)、分配任务：将电路板的装配图划分成若干工序，分别分配给每组的6个成员，专人专块，分清要求和责任。

(3)、核查元器件与组装：保证器件数量，有差错统一调换。核查无误后组装电路板元器件：同组成员分别对照各自的电路装配图，组装对应的模块。此生产线电路板为专制pcb板，只需图插件即可。器件插入后不可压弯，以免相邻器件引脚焊接时串在一起，不易切脚，且浪费大量焊锡。完成插件工序：插件时要注意认识元件本身本页的识别与装配工艺正页标记，对于一些无极性的器件要注意数值。

(4)、焊接电路板元器件：按照工序，各组员焊接相应的原件。

(5)、电话机的组装：利用制作好的电路板和其他相关元件，按照电话机的组装电路

(二) . 电路图自己打印（附加）

大三结束之际，学校给我们安排呢五天的生产实习，给我留下了深刻的印象，受益匪浅。

最初，我们满怀兴奋乘车去工厂。本以为只是去工厂看看，玩玩手机，打打酱油，随便打发打发时间就是了。直到真正去了工厂，分配了任务。才意识到这次是玩真的，是需要凭真功夫做出东西来的。

首先，老师向我们介绍了工厂生产线的工作流程。先流水线焊接主板，然后再各自独立完成自己的任务。流水线时，我们每人都非常认真的去做。因为如果你做的不够好，赶不上进度，就会影响到整个团队。这让我们体会到了责任，合作。独立完成时，我们得依靠自己努力把电话机做出来，这锻炼了我们独立自主的意识。

其次，老师的一句话，“一个企业，一个公司，它是以盈利的目的而存在的”，让我很是感触。现在的企业，是以赚钱为目的的，得赚钱来维持公司正常运转。所以，必须高效，

低成本。而流水线，先进机器，合理人事安排，可以实现时间和成本上的间接盈利。这是当代企业，科技发展之道。最后，就是验收我们成果的时候啦！我的电话首先因为一个电阻的虚焊，导致发光二极管太亮，然后免提那块出了问题。所以不得不在老师的讲解下，弄清原理图，慢慢找出问题的根源。这让我们明白了，做事情一定得细心，否则你会发更多的时间去为自己大意买单。弄清事情原理，这样就会了然于胸。小小的平凡的器件组合起来也能做出很不平凡的电器，它告诉我们平凡的小事儿做多了经验累积够了，一定能够做出不平凡的事情来。

最后，感谢学校和武汉肯纳电子公司为我们提供了的实习机会，这对我

们来说是个非常珍贵的经验。我们在老师的引导下，度过了这次快乐而充实的实习时光。我很开心！

生产交付工作总结篇七

新《安全生产法》已于xx年12月1日起实施，这给安全生产工作提出了更新更高的要求，作为安全生监督管理人员，面对新形势和新要求，如何履好职尽好责，是最重要、最具体、也是最根本的要求。本人根据多年从事安全生产工作的实际，浅谈以下六点个人看法。

一要严格落实责任，完善安全监管机制。安全生产责任重于泰山，要始终坚持把实现安全发展、保障人民群众生命财产安全和健康作为全县工作的重中之重来抓，与经济社会发展同步规划、同步部署、同步推进。要经常召开常会、政府常务会分析研究全县安全生产工作，安会每月还要召开安全生产调度会，每季度召开安全生产形势分析会议，并结合上级会议精神及时召开紧急会议，形成了“周小结、月调度、季分析”的安全生产工作机制。要制定《安全生产监督管理职责规定》、《领导安全生产“一岗双责”职责》、《领导干

部带队检查安全生产工作制度》等，不断完善安全生产责任体系。要与乡镇和安会成员单位及各生产经营单位签订《安全生产目标管理责任书》，对安全生产严格执行“一票否决”。此外，还要组建安全生产综合督导组，采取多种形式，深入各乡镇和生产经营单位，认真细致查找隐患，严格跟踪隐患整改。

二要切实抓好打非治违，规范生产经营秩序。抓好了“打非治违”，也就抓住了安全生产的“牛鼻子”。汝城县对违法违规生产经营建设行为坚持长期抓、复抓，做到工作深下去、执法严起来、措施落实好、事故降下来。第一，突出重点。近年来，扎实开展了矿业秩序整治、非煤矿山超深越界、采石场“一面墙”开采、危险化学用品和烟花爆竹非法销售经营以及道路交通、消防、校车、建筑等打非治违专项行动。第二，从严执法。依法从严查处各类安全生产违法违规行为，严格落实停产整顿、关闭取缔、从重处罚、严肃问责的“四个一律”要求，加强重隐患的挂牌督办、监督举报，加强联合执法、协同作战。第三，强化治本。对“打非治违”工作中发现的问题，及时协调、及时研究、及时落实，从根本上解决突出问题。

三要深入开展排查整改，全面治理突出隐患。抓基础要从小处着眼，防隐患要从小处着手。近年来，汝城县不断强化安全隐患排查治理，有效防范和减少了各类事故的发生。第一，坚持复产验收制度。近年来，汝城县严格落实复产验收责任制，坚持“谁验收，谁签字，谁负责”的原则，凡未经验收或经限期整改验收不合格的企业一律不准恢复生产。第二，坚持安全隐患月检查。汝城县每月组织开展安全生产排查整改，实现了隐患排查常态化管理。第三，规范信息上报。各乡镇、各单位对每月的生产隐患排查整改情况，都会建立台账，经单位一把手签字后再报分管县领导签字，并于当月30日前报县安办备案。第四，强化重隐患督办。办对重安全隐患及时通报，对一时难以整改到位的安全隐患报县安会领导审批后以县长的名义向相关责任单位和责任人下达督办令，

确保安全隐患及时整改到位。

四要全力抓好氛围营造，增强全民安全意识。良好的安全氛围是实现生产安全的灵魂。要在广场、单位、超市、商店利用led电子显示屏每天滚动播放安全生产宣传标语和法律法规；定期向手机用户发送安全生产短信；在电视台每月制作并播放安全生产专题讲座；广泛开展安全生产进单位、进企业、进学校、进乡村、进家庭活动；坚持开展党校特设安全生产第一课、中小学校特设安全生产第一课、企业特设安全生产第一课的‘安全生产“三个第一课”活动；免费发放安全生产宣传资料，做到全县每人一张《安全知识宣传单》，每个家庭一本《安全知识手册》，所有企业员工和国家机关工作人员人手一册《安全生产法律法规选编》；全国“安全生产月”期间，广泛开展安全生产应急演练、安全生产知识抢答赛、安全生产征文比赛、安全生产演讲比赛、职业健康运动会、“安康杯”竞赛、“青年安全生产示范岗”等一系列安全生产宣传活动。同时，每年还有计划的举办各类安全教育培训班，并邀请省市领导开展安全生产专题讲座，营造了“月月学安全、天天讲安全”的浓厚氛围。

五是狠抓安全标准化建设，夯实安全基础工作。标准化建设是企业生产安全的基础。近年来，汝城县不断强化安全生产基础工作，力开展安全生产标准化创建工作。力开展乡镇安监站标准化、信息化建设，对全县所有乡镇安监站都配齐了电脑、打印机等办公设备，落实了人员和经费。扎实推进行业安全质量标准化建设，重点在非煤矿山、危险化学品、烟花爆竹、电力、冶金、有色、机械、轻工、纺织、烟草等行业开展，确保标准化达标率95%以上。

六是强化重点领域和关键环节，确保长治久安。安全来自警钟长鸣，事故源于瞬间麻痹。始终紧绷安全生产这根弦，县安会积极协调县交安、县食安、县建安、县消安4个“专业安”开展专项整治，全力抓好非煤矿山、危险化学品、烟花爆竹、道路交通、建筑、消防等重点行业和事故多发领域的

安全生产工作。非煤矿山：坚持隐患排查整改与“打非治违”相结合，督促企业加强和改善安全生产条件，建立了安全管理制度和事故应急救援预案体系，建立了安全隐患排查治理制度，严格落实火工产品和供电集体会审制度，切实加强非煤矿山监督管理。危险化学品：积极推进危险工艺自动化控制系统改造，促使安全生产条件较差的企业更新了设备，改善安全生产条件。烟花爆竹：强化节假日和高温季节的安全监管，全面规范市场管理，对烟花爆竹零售经营户每月开展一次执法检查，促进烟花爆竹安全有序经营。在每年7月1日至9月30日高温季节期间，组织对全县烟花爆竹生产、经营企业开展拉网式检查，严格落实高温季节期间烟花爆竹生产企业停产停工措施。道路交通：道路交通安全地一直是安全生产工作的重点和难点，要积极调动全县力量，采取有力措施，不断加强对全县客运、水运的监督检查；对县汽车站车辆出入站实行规范化安检，严防易燃、易爆、剧毒物品上车；力加强对酒后驾驶的打击力度，规范完善县城新建公路重点路段、路口交通安全标志设置。建筑领域：建安对全县在建工程和城镇基础设施经常性开展安全检查，严禁违章违规作业，确保了建筑施工安全。消防安全：消安定期组织开展地毯式的消防安全检查，对查出的问题严格按照法律规定责令整改，实现了近十年来没有发生重消防安全事故的奋斗目标。

生产交付工作总结篇八

根据曾老师的见解，我们应该到企业中去实践，从实践中学习更多的东西，见有及此，我们两个在空余的时间来到了位于龙江的一家裱棉企业实践。通过现场实习，我们对该企业的工艺流程，管理流程有了一定的了解，并通过深入的了解，我们也发现该企业存在的一些问题。

该企业是一家为附近的家具厂提供窗褥面料的小型生产企业，在厂里总共有7部主要的生产设备，其中棉生产机5部，卷布机1部，绣花机1部。而在棉机中，有一部是从意大利进口的，

在厂里面称为大机，有三台小一点是国产的机床，而最小的一台是用于生产布绒的。由于该企业的生产设备比较庞大，所以主要有两个厂房，其中有一栋四层的楼房是老板自家的物业，而另外一个租来的单层厂房。生产设备的布局如下图：

从上图可以看到，该企业的主要生产设备分布主要把主生产设备与生产材料放在一起，以便生产的需要。图中四楼的小裥棉机是一台比较小的生产设备，所以在运输的时候比其他的机器方便，并且其原材料是通过起重设备放于三楼的，并且由于生产需要，必须把四楼的半成品搬回三楼的包装车间进行进一步的加工和包装，并存放于三楼的货舱。二楼主要是一个布料货舱并有一台卷布机，是生产工序的第一个地方，也是生产的重地。而一楼除了一台进口的裥棉机之外还有一个装配车间和企业办公室，其中装配车间是与生产车间配套的，既有生产设备的地方，都会有一个装配车间与一个临时仓库，那么在单层的厂房里也不例外。

由于空间的局限，从生产设备布局的科学性来说有一定的不合理，但从该企业的实际来说是很合理的。其一，三楼设置的仓库主要存放的原材料是一些体积较大，数量较多但质量较轻的布绒，并且由于厂房有一套比较完善的起重设备，较轻的原材料可以很容易的运到二楼或三楼的仓库储存。临时仓库是该行业的一大特色，因为生产出来的成品是一些流动性非常大的商品，无论每时每刻都有产品出仓，基本上成品仓库是不用专设的，因为基于商品的多样性和客户的喜好来说，设立专门的仓库是不实际的。

从上面的组织结构图可知，这是一个比较简单的扁平的组织结构图，处于高层管理的是企业主和厂长，而厂长身兼技师和市场开拓，下面的主要是各基层生产小组，其中生产小组1、2、3是以3人为一组，主要是操作裥棉机的，而生产小组4是以两人为一组，主要是控制最小裥棉机生产，生产小组5只有一人，主要是处理绣花机的工作，而布料部有两个人，主要

负责开料的工作，但在空余的时间，这两个员工会流动到装配部参加成品的包装与检查工作，财务部有两个人。

在这样的组织管理体系中，管理的活动比较小，因为人比较少，而且责任比较明确突出到每个组或个人，所以要求管理者的管理水平比较低，而管理对企业的成长来说就更为关键了。那就是说。管理水平的进步就能是企业的效益翻倍。

1、由于集群效应，该企业附近就有很多同行的企业，但是在产销环节，各个厂家有不同的水平，相比之下，这个厂的产销情况就比较不乐观了。究其原因，主要是该企业的市场占有率比较低，所以在销售额方面就相对较小了。在这种情况下，应该加强市场的开拓和保留原有的客户。由于该行业的产品技术含量相对不高，产品替代率高，各生产企业的生产水平相仿，所以提高原有顾客满意度尤为重要。通过提高产品的质量 and 了解顾客的相关需要，再根据相关信息为顾客提供更好的服务，从而提高顾客的满意度。

2、开拓新业务。由于床褥市场具有相当的周期性，在床褥销售淡季，面料生产也相对较小，所以该企业在每年的3月至9月业务量较小的时候，时常出现工人开工不足或工作时间不稳定的情况。因此应该在生产淡季开拓新业务来避免人力资源的过剩。在引入相关业务方面，企业买来一台绣花机来开拓新市场，但由于生产能力有限，很多定单都不能接，而且产品周期颇长，所以份额不大。在人员安排方面，绣花机工作是必须有一名工作人员，但长里只有一位相关人员，这在一定程度上限制了生产进度。因此，企业应对一组生产小组进行绣花机操作培训，采用弹性调班制形式，在生产淡季把该生产小组拨调到绣花机操作中去，增加绣花机的开机时间和提高绣花产品的日产量，从而增加营业收入。

3、进行合理的生产分配。由于在进行生产分配是欠缺科学管理，导致一些生产小组工作不足或组与组之间工资差异大，使得组与组之间产生矛盾，在这个问题上只做到相对公平的

地步。由于不同类型的产品加工费不同，所以必须对产品进行大致分类，主要分为普通型和跳花型。在每次的生产分配时，都对这两类产品进行统计，在每个小组的生产日志上进行登记，在下一次生产分配时，根据上的分配情况，对各类型的分配进行适当调整，以便均衡各组的产量和工资结构。

通过这次实地考察与实习，我们学到了许多课堂上学到的东西，对日后的工作很大的帮助，并且开阔了视野，真是获益良多。

生产交付工作总结篇九

来到流芳站已经两周了，首先的好奇、亢奋逐渐变为平常工作的安定。虽然目前在技术科轮岗，没有接触很多的场站大型设备，但是为了防患于未然，流芳站的生产科组织了针对我们新职工的安全生产培训。

安全二字，放在学习、生活、工作、生产等社会各种活动里都是第一位的，没有了安全稳订，任何活动都无从开展。搅拌站作为一个生产单位，拥有搅拌机等大型设备以及多辆重型罐车泵车，是一个需要强调安全问题重中之重的地方。

此次的安全培训是生产科的李艳青主讲的他最初将流芳站的有关生产工作以及突发应急时间流程用表格形式做出了说明和讲解。对于这些条条框框的说明文件，阅历有限的我们也只好理解字面意思。但是接下来的安全事故案例就让我们乍舌不已了。

李哥举列了两个商砼发生的安全事故，都是造成人员伤亡的重大事故。在一个搅拌站里，下班时间时，一辆罐车进行倒退操作，在车背后的视觉死角有一个女同事上前走完全没有看到罐车，于是就被罐车撞成重伤，经医治无效死亡。另外一起事件是发生在生产线上的，一位工人在没有通知他人的情况下，发现输送带异常，觉得自己可以轻松解决于是直

接用手去排除异常，未想被无情的机器伤害致死。这些都是由于职员安全防范意识过低而导致的本不该发生的悲剧。

相像的事件还有很多。辽阳石化“2.23”聚乙烯装置事故，事故的罪魁祸首是两块不合格的玻璃视镜，这正是安全管理上细节的疏忽，最终造成了8人死亡，1人重伤，18人轻伤的惨痛教训；吉林中百商厦“2.15”火灾，事故的直接原因正是因为丢落一个小小的烟头引燃简易仓库内的易燃物品，而引起的大火，造成53人死亡，70余人受伤的惨剧；还有前不久发生的“1.19”化肥厂水汽车间中毒亡人事故，正是一起典型的忽视边远岗位安全管理而发生的惨痛事故。

尽管还没有走进真正具有危险性的生产地段，但是我也深知，此次安全培训课的重要性决不是简单的少许文字可以说明的。我们应该在未来的工作生活中，关注细节，每一个环节都不放过，为自己的安全负责也为他人和企业的安全和利益负责。杜绝一切违章行为，因为敷衍塞责的背后是我们正在受到威胁的宝贵生命。仅有用安全意识武装自己的头脑，才不会因为思想上的麻痹而造成终生的可惜。

这一次的安全培训培育虽然时间不长，但是我收获了很多，对于搅拌站的有关安全问题都有了了解，也对于未来需要注意的安全问题有了意识，希望能购把安全二字贯穿我在商砼工作的每一天。

关于安全生产，最多的还是个人的意识问题。不过场站更多的事，只怕我是碰不到了，但是柿场部只会有更加凶恶的时候。我期望遇见，更期望我能很好的解决。