

保安清理整治工作总结(实用8篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

保安清理整治工作总结篇一

回顾将近2年来的工作，可以说是成绩多多，受益多多，体会多多，但存在的问题也不少。在商场里担任保安工作，责任重大，压力千钧。为了保质保量完成、履行好肩负的使命，一年来我们重点抓了三项工作。一是抓队伍建设。一支过硬的队伍是做好工作的重要保证，从保安队组建开始，我们在队伍建设上就坚持“两手抓”：一手抓人员的配备，一手抓素质的提高。二是抓制度建设。工作的规范有序、卓有成效的关键是靠科学适用的制度作保证，“不以规矩，不成方圆”。三是抓思想建设。由于我们的同事来自不同的地方，不同的岗位，各人的综合素质、性格、爱好均不相同。对工作中出现的问题和差错，我们要求：不得隐瞒，及时上报，有错必纠，有错必改，惩前治后，引以为鉴，强化精神，改进工作。形式多样的思想品德教育，收到了实实在在的效果。

虽说保安工作不怎么起眼，但它实实在在的是一个不可缺少的保障，因为我们的工作不仅要保障光顾我们商场顾客的生命财产安全，还要保护好我们卖场里的货品安全，虽然工作繁杂反复，但是这锻炼了我的组织和沟通能力，让我的交往能力大大的提高。在处理突发事件和紧急事件方面，觉得自己的应变能力还有欠缺，以后在工作中一定与这方面比较优秀的员工多多沟通，多多学习，同时在工作中自己也不断的学习和积累。

我叫朱良玉，是北京市保安服务总公司海淀分公司总经理助理。从事保安工作18年，18年的工作实践，我已经深深爱上了这份工作，享受着这份工作给我带来的荣誉，同时也时刻树立献身使命的价值追求。

很荣幸当选全国优秀保安员。此时此刻，我心中涌出无限感慨，这是一份荣誉，更是一份激励，这是我个人进步的里程碑，更是我今后工作的动力源泉。此时此刻，请允许我用三个词语表达激动之情。

第一个词是谢谢！

感谢各级领导的信任与鼓励，感谢广大市民与新闻媒体的推荐。如果不是18年前冒冒失失来到了北京，我可能今天仍会在鲁西南的黄河古道面朝黄土背朝天过生活。18年里，我见证了北京奥运、国庆60周年这样的节日庆典，我伴随着北京安保的发展壮大而成长、成熟，努力拼搏、无怨无悔，组织也没有忘记我的付出，给我巨大的荣誉和温暖。是保安这方舞台教会了我敬业与奉献，让我懂得一分耕耘一分收获。在这里，让我深深鞠上一躬，感谢组织的厚爱，领导的期望、人民的重托。

第二个词是自豪！

安保工作肩负着千家万户的安宁与幸福。岗位普通却使命神圣、责任重大。

作为一名保安员，就应该用一颗敬业的心对待站岗巡逻，用热情的服务对待居民百姓。对于我来说，最大的幸福是尽心、尽力、尽职、尽责地干好每一天的工作，用巡逻的脚步、用执勤的汗水，守卫这座城市的安宁。

每逢走在北京街头，看到身边崛起的幢幢高楼，我心中充满了激动和骄傲。18年来，北京这座城市有着翻天覆地的巨变，

我自己也从一个不谙世事的农村青年到全国劳模再到今天的全国优秀保安员，我取得的点滴成绩，仅仅是一个开始。我将会以更宽广的视野，更勤奋的努力，追求更高的目标，回报我热爱的这份事业。

第三个词：行动。

成绩属于过去，荣誉归于大家，未来在于行动。

今天的荣誉带给我更高层次的挑战，它将鞭策我前进，从每一个细节出发，不断提高自己的业务技能与服务意识，以新的努力去取得更新的成功，以新的成功去开拓一片新的天空，为保安事业的进一步发展，做出我应有的贡献。

这是一次获奖答谢的发言，更是再出发前的宣言。今后的岁月中，我将乐于奉献，甘于吃苦，勤于钻研，勇于争先，把工作当事业，把付出当追求，在平凡的岗位上干出了不平凡的业绩。

请党和人民放心！让各位领导满意！保安员工作心得体会

人的一生总有些不变的东西，保安从上美院到工作到现在恍若昨天。他的腼腆，谦和让你再大的脾气也发不出来。只是带在身边的女儿毛毛从轻盈的小手弹电子琴，到今天读研究生，我才忽然发现保安已经是个很大的人了。他从教育学院调到西安美术学院当教授都凭自己的实力，因为他没有一点挖门子的能力，我曾担心过这个早年丧父的画痴，没有任何背景，今后假如画再画不上去会是很惨的局面。事实证明他的柔性正是他的韧性，或许是因为这一点让我们一直很密切。

八六年我们到陕北写生，他将许多稿子拼成一幅大画打动了，我，既有恢弘的气势又有生动的细节，这时我放心了，保安已经是个很大的人了。因为，和他同年龄的画家中，他是佼佼者。之后他又多次到麟游写生拿来给我看，都非常生动，

笔墨也活泛了，艰辛驾着生活感受的翅膀，越过了创作的平原期。

那年保安从陕北回来，说满山是树，找不到山势结构，习惯的黄土高塬皴法没有着落了。山川秀美工程让沟沟豁豁冲盈了灵气，那山岚的湿气也浸润了他的画面，有时也画些园林气息很浓的画。有些批评者指责他，要他画“地方特色”。显然是要他死抓着黄土高坡不放，画画的人尊重自己的感受，没听那个邪，尽情画了过来。走自己的路，笔在自己手上，美是靠独特的发现展示给读者的。越一般化越俗，越独特越雅。能把常见的东西揉成不俗的画面，该是一个成熟的画家了。画求熟外生，生的课题总要新的办法去应对，这就是创作的实质。创新，探索将伴一个有出息的画家终生。

保安出了不少新作，结集成册。也好，总结一下，延河饮马以利再战，期待让人为之一震的好画频频出现。

保安清理整治工作总结篇二

在工作中，我们与队员是上下级关系相处的，那么工作以外呢，我们又该以什么关系与他们相处呢？如果说上下级关系都处理不好的话，那么这个队伍就像一盘散沙，没有任何战斗力，一击即溃！

现在我就把我的一些管理个人见解，与各位同仁分享，不足之处，望各位同仁批评指正。

在队伍中，上班队员是你的兵（下属），那么他就得无条件服从你的指挥和命令！那下班以后队员就是你的亲兄弟（姐妹）。他们在工作中无私的奉献着，那么我们应该在工作及生活中都要去关心他们，处处为他们的身心健康着想！

上夜班的队员都很辛苦，特别是冬天上夜班的队员，晚上比较冷，并且还肩负着厂区巡逻任务，比较辛苦，这就需要现

场主管（队长）进行一些人性化的关怀管理措施：例如给他们送一些防寒保暖物品（取暖器、热水袋、大衣等）他们心里会很温暖，也会感激你的，他们也会努力地工作。如果说你在这个时间发现他的刚上违纪，你连改正的机会都不给他，就直接开了他的违纪单，那效果可想而知。

每当队员生日的时，现场主管（队长）都会准备一份小礼物送给他们来祝贺他们又长大了一岁，成熟许多（尽显年轻队员），同时也肯定了他们对公司的贡献！当队员生病时，我们能亲手为他们做一碗家乡饭，他们会感激你的，我们要在队员需要帮助的时间，要立即站出来帮助他们解决！这是我们的义务和责任！

在日常的工作中，我们的决策也不是完全正确的，那么这就需要他们来给你出谋划策，在我们向他们征求意见时，应注意方式及保护他的个人隐私！

在有些问题方面，需要广泛征求意见时，应采取无记名式投票，并保证选票信息不外泄，保证投票人的隐私及人身安全，心得体会。

在保安队伍管理过程中，夜间巡查是必不可少的一项工作，夜间巡查的目的：

- 1、严防各种各种岗上重特大违纪的发生，发现问题及时处理！
- 2、发现厂区安全隐患，要及时通知相关部门，及时整改，处理结果报备双方公司管理单位备案。

在夜间巡查过程中，可能会发现队员睡岗或其他的岗上违纪，那么我们这时候要做的不是马上去骂他们或这立马处罚，要给他们一个承认的错误的时间，然后在和他们谈，问他们错在哪里，他们会和你放下戒备，真心实意的去谈；不过也有耍赖皮的，跟你来死不认账，对于这样的队员，我们就要对

他们采取实际证据措施，让他们心服口服。这样你即使处罚他了，他也不会恨你了！

在保安服务行业里，最经常出现的就是甲方客户投诉，那么我们就要建立完善的责任机制来处理这些投诉，方法：投诉谁，谁解决！在接到客户投诉通知后，2小时内拿出可行性的解决方案。

在工作中，也是如此，工作划分明确，谁负责，出问题，处理谁！这样的话就可以可以避免许多麻烦！

在一个月或一个礼拜快要结束的时候进行一次综合评比。

保安清理整治工作总结篇三

20xx年各项安全保卫工作已圆满落下帷幕，我们将满怀信心、齐心协力地开创20xx年的新篇章。我部肩负着xx公寓各区域的治安、消防、物业秩序维护管理及公司财产、人生安全等多项工作任务，值此辞旧迎新之际，对我部进驻xx公寓的工作进行回顾，总结经验，查找不足，以利于在来年的工作中扬长避短，再创佳绩，现将我部具体工作情况作工作总结。

我部共有保安人员17名，在项目的正确领导下，认真贯彻执行公司有关规定和决策，紧紧围绕“抓队伍建设，树公司形象”的服务理念，以确保“项目顺利实现各项经营目标提供强有力的安全保障”为宗旨。全年来，共发生重大治安案件2起出现我部主管在日常管理过程中与成保人员发生冲突事件，导致成保人员集体罢工，在此次事故处理过程中，始终本着尊重事实的原则，采取谨慎、负责的态度对参与者进行了思想说服教育，并对相关责任人作出了严肃处理。

此案目前公安机关正全力调查中；劝阻一起业主私自安装卫星电视接收器，及时制止散发小广告6余起并将散发人员交到城管、平息斗殴事件3起，协助开发商解决民工讨薪事件1起，

为开发商、业主发现和消除各类安全隐患上10余次，消防跑点演练1次，圆满完成承担大型活动安全保卫任务2次；通过我部全体保安人员的共同努力，队伍发展不断壮大，为项目顺利实现各项经营目标和物业安全作出了贡献，为有效保障管理处的正常经营秩序提供了有力的保障。

我部全体安保人员在立足现有条件下，充分利用监控系统与人防结合，加强各区域的安全监测，发现问题及时派人察看，立即处理。

1、实行 " 重点目标重点管理，可疑分子跟踪监控 " 的原则。坚持以预防为主、主动控制、措施有效、工作扎实，特别是加强了开发商办公区域、管理处办公区域及物业区域的安全工作，严格落实来访客登记制度。

2、严格落实安全保卫工作责任制。严格执行逐级负责制，实行区域制管理，从而使各自职责更加明确、责任分明，发挥作用更加明显。

3、建立防范体系。建立健全出入管理制度及施工管理制度，加强人员、车辆及物品的出入登记管理，加强机动车、非机动车出入管理等一系列措施，防止被盗等各类治安案件发生。

4、加大巡逻检查力度。对重要目标及各区域不定时不间断巡逻检查，及时有效排除各种安全隐患，尽努力减少犯罪分子的可乘之机。

5、加强消防安全工作。消防安全是我部常抓不懈的重要工作，落实专项检查。定期对消防安全隐患及时检查，及时发现，及时整改；定期对保安队伍进行消防安全知识及业务技能培训，保证项目各区域无火灾隐患和事故的发生，确保管理处的正常经营，保障公司财产、业主的安全。

始终把树立企业形象放在首位，依法开展安全防范工作，抓

队伍自身建设，以服务质量提升工作标准。以限度地适应保安服务行业对安全防范方面“多层次、多形式”的需求，牢固树立以项目为家、不计个人得失的观念，全心全意为项目、业主服务；抓保安员主动服务、热情服务、爱岗敬业、忠于职守的工作道德，树立公司良好的形象“窗口”。

保安清理整治工作总结篇四

一、管理处的日常管理工作

自公司进行人员岗位分配职责以来，形成各施其职，各负其责后，对我处来说是一个全新的工作领域。___管理处是公司住宅小区物业服务形象的一个重要窗口部门，是总经理室领导下的一个日常维护、管理、服务机构，推动各项工作朝着公司既定目标前进的一保障部门。管理处的工作主要有日常投诉处理、收费租赁、基础设施设备维修维护、环境卫生、绿化养护、水电维护、安全保卫。有文稿处理、档案管理、文稿报批转、会议安排、学习培训、上级部门检查及外来单位参观、指导的迎来送往等。面对繁杂琐碎的大量事务性工作，强化工作意识，注意加快工作节奏，提高工作效率，冷静办理各项事务，力求周全、准确、适度，避免疏漏和差错，至今基本做到了事事有着落。

1、安全管理。今年安全工作总体较好，辖区未发生消防、抢劫事故。但在下半年发生许多单车被盗事件。故在安全工作方面不得有半点疏忽、麻痹和侥幸心理，应在对外来人员、车辆的出入管理多下功夫，避免类似或更为严重的事故发生。

2、环境卫生。在维护园林绿化、清洁卫生方面，不断地完善、改变管理方法，尽量地做到园林绿化完好、清洁卫生整洁，全年辖区内未出现绿化虫害、花草树木未出现死亡和疫情现象，给辖区住户营造了一个舒适、温馨的家园。

3、日常维护。今年按照公司年初公司制定的工作计划，顺利

地完成__、园、园等基础设施设施的维护保养和环境卫生、绿化养护工作。

4、收费工作工作。全年收费工作完成得较好，除了小部分业主提出副食品原因拒交费用以及空置物业外，应收的各项费用都已收回。租赁工作也按质按量地完成，能最大限度地利用资源，尽量盘活资金，为公司创收。

5、装修管理。按照年初的工作部署和计划，今年装修管理工作已逐步进入正规轨道，实施了公司统一编制新的装修服务协议及管理规定，合理的堵住以前未完善的装修管理漏洞，并实行每日必须到装修户现场巡视登记制，做到发现问题及时及时处理，违规装修现象已明显减少、下降，未出现因违规而引起的安全事故和大的投诉。

6、水电维护。主要对辖区内的园、园、园等35栋房屋的水电维护及日常管理工作；全年水电月平均损耗率分别在2.2--2.8%，严格控制在允许范围内；辖区的4个配电房，5台电梯，两台高层加压泵及消防一体的配套设施运作正常，无安全事故发生。

7、处理投诉方面。全年共接待处理投诉147起，已处理完成140起，正在处理7，处理率达95%。其中水电投诉报修98起，房屋维修23起，防盗门及单元门报修26起，投诉164起。

全年投诉主要集中在楼顶层住户房屋漏水，14、15楼业主对酒店的油烟、噪音，小区对幼儿园噪音、厨房的油烟投诉。其中大多已处理好，但13楼的业主反映幼儿园的油烟、噪音依然存在，经过与幼儿园负责人协调后，将厨房改移位后，已得到明显的改善。

三、存在的问题和今后努力方向

一年来，我处员工能爱岗敬业、创造性地开展工作，取得了

一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在：第一，管理处多数员工非物业专业人员，许多工作都是边干边摸索，以致有时工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高；第二，有些工作还不够过细，一些工作协调不是十分到位；第三，相关的专业理论水平还不太适应公司工作的要求；第四，车辆不断增多，小区路面都停满了车辆，给行人、车辆通行存在很大的安全隐患，主要是中心地下停车场渗漏水严重，共有77个车位，其中有4个车位漏水，故车主不愿将车停放进去；第五，园水电亏损严重，主要原因是电梯的公摊费用没用分摊好。第六，现阶段，我处所辖物业基础设施设施已有很多快过保质保修期，所发生的费用现均为物业、房产、工程公司所承担；第七，目前，我处所辖的园物业管理成本较高，存在亏损，主要是物业规模小，投入人力、物力相对较大。此类物业也是公司面临的一个效益增长在的障碍，不利于公司发展。

第四，在小规模物业小区，尽快成立业主委员会，与业主委员会协商调整提高物业服务费或者由业主实行自治管理，使业主、物业管理企业均受益，避免我司长期亏损。

保安清理整治工作总结篇五

我于x年x月参加保安工作至今，在这x年的工作中，我深刻体会到了保安工作的神圣。我会严格要求自己，以身作则，对人对事，一律公正对待，工作上做到一丝不苟，做到让客户单位满意，时时刻刻起到模范带头作用，处理与协调好客户单位的关系，作好队员思想工作，搞好队伍团结，增强服务意识。

经过这几年来我对保安工作的认识，我认为应具备以下几个方面的要求：

首先要深刻认识到保安工作的重要性，要有敬业奉献精神，要培养队员的高度责任感，做到爱岗敬业，对工作充满激情。

在工作中要起好带头作用，才能带动队员的积极性，同时，要关心体贴队员，让队员感到集体的温暖，集中精力投入工作。

工作中要时刻观察队员的思想情绪变化，了解队员的思想动态，与队员做好沟通。要经常反省自己的工作，反思自己对队员的关心够不够，尽量减少队员在工作中存在的压力，对队员应当自己的兄弟看，给予他关心与爱护。

针对单位的基本情况，做好服务单位的安全防范预案，象我们现在服务的xxxx[]属大型xxx[]针对这种环境我们制订了相应的管理方案，同时借鉴了其xxx工作经验，根据现有的状况，我们加强了周边环境的管理，停车坪的管理，要求队员做到一丝不苟，眼观四路，耳听八方。

同时，要具有良好的体能、业务素质，带头作好本队队员的军事体能训练和业务工作培训，训练一批素质过硬的队员，才能便于队伍的稳定，避免服务单位频繁更换队员。

以上是我的体会，希与大家共勉。

保安清理整治工作总结篇六

(一)、对保安条例的学习，在平时的休息时间里我能对条例进行自觉的学习，并与老队员交流心得，用条例来约束自己的言行，规范自己的礼仪动做。

(二)、对军事的训练，在进如本行后知道要学习擒敌拳，警棍操，由于在部队学习的与这的不一样，所以还的重头学起，期间我能严格要求自己，发扬不怕苦不怕累的精神，努力学习，并利用休息时间自己温习，不懂的地方主动的找老队员讨教。利用2个星期将其基本学会。

(三)、日常修养，在平时的工作中重点侧重放在自己的形象、

礼节、服务意识，加强工作主动性、原则性与灵活性的应用，同时时常留意社会焦点，与我们保安业有关的我也会将其作成剪报。

(四)、日常工作，在工作期间严肃认真，特别是在节假日期间，平时请销假制度完成的比较好，心得体会《银行保安工作心得》。待人热情有礼貌，发扬了拾金不昧、尊老爱幼等优良传统。

1、在大厅拾到现金100，多次拾到银行卡主动交与大堂经理。

2、支行所在大厦进行装修在大厦门口搭设支架，由于安全隐患排查不彻底5月初发生起火，由于在起火初期于是我立即使用消防灭火器将火势扑灭，确保大家的生命财产安全得到保障。

3、通过自身努力，季度考核成绩优良。

1、工作时走神，自身的修养还不是很好，处事的原则性与灵活性还有待加强。

2、还有很多知识不够了解，工作中也容易出现小毛玻

3、军事素质不是很突出，队列动作还有上升空间，擒敌拳和警棍术还不够熟练。

1、提高自己的修养，加强形象、礼节、服务意识，加强工作主动性、原则性与灵活性的应用，希望在原有基础上有所提高，对外将积极树立保安形象、服务与治理窗口。

2、加强治安工作的学习，确保执勤区域内的秩序稳定。

3、消防知识的学习，提高工作质量，提高对安全隐患的排查的责任心和使命感，为保证员工的生命和财产安全做贡献。

4、加强军事素质的锻炼，提高自身素质与素养，锻炼身体争强体质。

保安清理整治工作总结篇七

学校保安部在市综治办的领导下，坚持预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，通过安全教育，增强学生的安全意识和自我防护能力；通过齐抓共管，营造全校教职员关心和支支持学校安全工作的局面，从而切实保障师生安全和财产不受损失，维护学校正常的教育教学秩序。

一、领导重视措施有力

为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，学校校长宋新光直接抓，分管副校长李家意具体抓，学校办公室、政教处、保卫科具体分工负责组织实施。

二、制度保证措施到位

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。由学校党总支书记、校长负责，将安全保卫工作列入各有关处室的目标考核内容，并进行严格考核，严格执行责任追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接责任人的责任。

2、不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及学生管理、门卫值班、巡逻值班、防火防灾品卫生管理、防火安全管理、体育器材检查、健康体检等规章制度。严禁私自组织学生集体服用药品和保健品，严禁学生参加商业性庆典活动，严禁组织学生从事不符合国家有关规定的危险性工作，严禁教师个人利用假期(日)私自带学生外

出，在校外开展的社会实践活动要坚持就近、徒步原则。对涉及学校安全保卫的各项工作，都要做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

3、签订责任书。学校与处室和班主任层层签订责任书，明确各自的职责。学校还与学生家长签订了安全责任书，明确了家长应做的工作和应负的责任。将安全教育工作作为对教职员工考核的重要内容，实行一票否决制度。贯彻“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

4、建立学校安全意外事故处置预案制度。学校建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

三、齐抓共管群防群治

学校安全教育工作是一项社会性的系统工程，需要社会、学校、家庭的密切配合。我们积极与市公安、卫生、综合治理等部门通力合作，做好学校安全保卫工作，学校组织开展一系列道德、法制教育活动，取得了良好的教育效果。

保安清理整治工作总结篇八

这些年，公司领导让我在保安副队长的岗位上锻炼，为了使我能尽快适应保安现场管理岗位，公司领导经常帮助和鼓励我。为做好副队长工作，我认真学习保安、消防专业知识，实事求是地做好每一件事。在实践中我敢想，敢管，发现员工中存在对工作不够尽职的现象敢于批评指正。在履行保安副队长职责的同时，还注意不断充实自己，尽可能多学一点消防、监控设备保养技术，我想只有学好本领，才能更好地完成组织上交给我的任务。为此，在有关公司来我们大楼保养监控、消防设施时，能虚心向他们学习，想方设法讨教一些技术要点，使自己的业务水平得到提高。当然，在日常对保安的管理工作中，由于自己年轻心直口快，方法又不多，也可能挫伤了一些人的积极性。

公司在保安部实行队部管理人员竞聘上岗后，领导又对我寄予希望，让我担任队长，我时常在想：在公司的这些年里，大小场面经历了不少，看到的事情多了。也从中学到了很多知识，同时积累了一些经验，为我在今后的工作中打下了良好的基础，尤其是遇到突发事件，到了关键的时候不至于手忙脚乱。然而，在保安队长的岗位上工作，精神也很紧张，深感责任重大。作为保安队长平时就要处理许多琐事，尤其是节假日、夜里，单位领导不在，总会有一些事情发生，大小事都得一把抓，这就需要很强的责任心。稍有风吹草动就要去看个究竟，职责所在来不得半点马虎，有时在与同事调侃中他们常说：现在上面领导都不在了，你最大了，其实在这样的的时候，工作的责任心会促使我不得不更加认真仔细地对待每一件事，加倍的关注细节。

下一步主要从以下几各方面展开工作。

一、加大值班和巡逻检查力度，在重大活动期间，加强值班、对重点部位、敏感部位安排专人值班，发生情况基本做到及时到位，及时处置，把一些不安定因素和苗头消灭在萌芽状态。在加强值班的基础上进一步调整加强了巡逻检查密度，保安人员24小时巡逻检查制度，主要抓各岗位值勤时工作态度、仪容仪表、岗位卫生等。

二、层层布置、层层落实。在开展工作之前把工作布置后主抓各项工作落实情况，加大对各分队长的管理，要求队员作到的首先我们自己必须要作好。对队员加强领导，对每个队员严格考核，为提高保安队员整体素质，讲当前治安形势，及保安工作的重要性，对他们提出严格要求。

三、严格执行公司的规章制度，做好本职工作，管理全队的各项工作。

四、做好队员的思想工作。要关心爱护队员，了解队员的思想、工作、家庭等的情况，及时发现问题。做到政治上关心，

思想上信任，工作上教导，生活上体贴。

五、不断提高队员的业务素质。要有计划的组织队员学习业务，检查督促队员管好、用好装备和消防器材，使其保持良好工作状态。

六、执行公司的规章制度，做好本职工作，管理全队的各项工作，做好队员的思想工作。要关心爱护队员，了解队员的思想、工作、家庭等的情况，及时发现问题。做到政治上关心，思想上信任，工作上教导，生活上体贴。不断提高队员的业务素质。要有计划的组织队员学习业务，检查督促队员管好、用好装备和消防器材，使其保持良好工作状态。

七、坚持查岗、查哨制度，掌握人员在岗情况，作好考勤工作和安保人员调配。发现问题及时解决，重大事件及时汇报。

我在近两年的保安领班工作中，基本上是称职的，能做好主管的助手，夜间能处理消防、治安等各类应急事宜，还配合保洁车垃圾以及大门岗查证件时的解释工作。在与主管相处的1年里，我也学会了很多东西，尤其是处理事情的技巧，处理问题时既要果断，又要不失体面，还要把事情处理的漂亮，在工作中难免会遇到一些比较棘手的问题，就要看自己如何妥善处理。有些事看似简单，其实要考虑的不仅仅是眼前的效果。经验在积累，但学无止境。在与同事和班里人员交流的时候，相处的方式就有了提高，以前在布置工作时，只强调效率，但是缺乏一种耐心和手段，现在看来光有好的愿望是不够的，仅仅靠带头做好本职也不够，平时要深入了解员工的思想，发现问题做思想工作要对症下药，因人而异发挥他们的长处，在适当时候对员工的点滴进步作出些表扬，使他们产生自豪感、荣誉感。对于缺点要批评，但尽可能避免直接冲突。