

人教版二年级笋芽儿教学反思总结(大全5篇)

体会是指将学习的东西运用到实践中去，通过实践反思学习内容并记录下来文字，近似于经验总结。那么心得体会怎么写才恰当呢？下面是小编帮大家整理的心得体会范文大全，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

培训心得体会篇一

培训是现代社会中重要的学习方式之一，成为了科技时代的一个必备技能。但是，为了让培训更加高效、有效和有实际的价值，有必要培训那些能够更好地帮助一个组织、企业或机构实现其培训目标的人——培训师。因此，培训培训师是一个至关重要的领域，本文将探讨一下我在这个领域中的心得体会。

第二段：提高自己的技能和知识

要成为一名有效和有影响力的培训者，我们需要不断地积累工作和专业知识，提高自己的办事能力和技能。在这个领域中，重要的一点是保持更新自己的知识和技能，参加行业相关的会议、研讨会和网络培训，以及与同行分享交流培训师的最佳实践。此外，我们还需要根据我们所面对的学员的需求和特点来提供多元化的学习资料和学习环境来激发学员的学习兴趣和积极性。

第三段：建立良好的人际关系

当你担任培训师的角色时，你需要与学员建立良好的人际关系，为他们创造和维护一个舒适和鼓励学习的环境。例如，与学员建立密切的联系，以了解他们的学习进展、难点和需要改进的地方，为他们提供积极的反馈和鼓励，为他们提供

有效的学习支持，特别是对于那些学习障碍严重的学员。

第四段：成为一个榜样

作为一名培训师，我们的职责不仅仅是提供知识和技能，更要成为一个榜样，为学员树立榜样和标准。例如，我们需要展现出良好的职业道德、道德标准、职业素养和社交技能，以及对工作负责、创新性、勤奋和快速学习的态度。我们需要根据不同的学员需求，适当地调整自己的风格，以激励学员在工作中更好的掌握知识和技能。

第五段：总结

在培训培训师的过程中，我们需要不断提高自己的技能和知识、建立良好的人际关系、成为一个榜样和根据需求调整自己的风格等。这些都可以有助于提高我们在工作中的有效性和影响力，并进一步激励学员在培训中获得更多的知识和技能，以便更好地为组织、企业或机构的成功和发展做出贡献。

培训心得体会篇二

这几天的暑期培训特别有意义。下面我以下几个方面谈谈我培训心得：首先我深深体会了“没有爱就没有教育”这一句话。教师对学生的“爱”应是真诚的、无私的、广泛的、一视同仁的。尽管孩子情况不同，但要相信每个学生都能在老师爱的教育下长大成才。对每一个学生的关爱，都应该是毫无保留的，无论是对品学兼优的学生，还是对顽皮、学习成绩不理想、需要心理疏导的学生，教师都要主动去亲近和关爱他们，让学生感到老师是自己最信赖、最尊敬、最亲近的人。

教育事业就是爱的事业，没有爱就不会有教育。作为一名教师，让我更深刻领会了关爱每一个学生，在生活上关心学生，在学习上帮助学生的重要性，让学生在感受爱的过程中，理

解爱，学会爱。其实，每一个学生都是好学生，他们身上有不同的闪光点，只是有的没被发现。这就需要我们教师在平时的工作中细心，善于捕捉学生的闪光点，夸奖学生，激励每一个学生上进，赏识每一个学生的才华，让每一个学生积极参与，期待每一个学生获得成功。我常常把更多的爱，倾注在那些后进学生的身上，倾注在那些需要帮助的学生身上。以平等的心灵善待学生，用爱的情怀关注学生，这是一股巨大的教育力量，它比任何高明理论的说教都有效。把这种情怀融入平实的生活，把学生的进步当作自己的成功，用坦诚的相待诠释幸福的内涵。

其次作为教师，我体会到要终身学习，平时要勤读书、勤思考、勤动笔。只有及时地充实自己，提高自己。面对竞争和压力，我们才可能从容面对，才不会被社会所淘汰。同时还要学会以“诚”待人。良好的师生关系是要靠自己用心经营的，和家长真诚地沟通，懂得顾及家长的感受，有责任心、公平心，这样家长就会慢慢地信任你，对待学生要公平、平等、不高高在上，要有威严、言出必行，做孩子的表率。还要学会“容”纳一切。比如学生的表现、成绩、等。我想这是作为教师应该做到的非常重要的一点。每一个学生都有属于他们自己的天地、成长于不同的环境，拥有不同的个性，这是要成为优秀教师必须知道的非常重要的基石，永远不要看到一个侧面就觉得了解一个人的全部，而对学生做出不客观的评价。我们应尽量多关心他们，从而达到进一步的了解，以实现了如指掌的境界。有的孩子在学校非常内向，在家里却活泼外向，老师就要不厌其烦的引导学生在学校也走向活泼开朗。

同时我们也要充满爱心，要懂得原谅，要学会用另一种眼光看待学生，尽量发现他们的闪光点，多表扬、少批评。古语道：“人之初，性本善”，即使他们犯了不可原谅的错误，我们也要从本质出发，相信他们是善良的，对他们进行教育和引导。“教学的艺术不在于传授本领，而在于激励、唤醒、鼓舞。”心理学研究表明，赞美犹如孩子的营养剂。孩子需

要激励，犹如禾苗需要雨水。只要对学生充满爱心，并且经常给予激励，便可使丧失信心的孩子恢复自信，表现不错的孩子更加积极上进。基于以上思考，我认为以发现并尊重学生的需要为激励的前提，以教师、学生、家长的激励性评价为关键。在评价的激励下，明晰目标并付之行为，并能最终获得成功的情感体验是核心，同时产生新的需求。

最后教师的成长是有规律的，要健康的成长就要遵循这几个规律。职业理想是成功的要素，要把个人的奉献与自身价值的实现联系起来。教育理念是成长的关键，我们要与学生的发展为本。教师的知识水平是成长的基本要素，教育实施能力是成长的核心要素，环境是成长的外部要素。影响教师成长的主要因素有教师的工作态度，组织教育能力，和人际关系。作为教师要关心集体，团结合作，相互理解，相互关心，尊重前辈，诚恳待人，信守诺言。同时还要做一名反思型的教师。作为一名教师，我必须以良好的心态对待工作中的困难和挫折，努力学习充实自己，用一个教师的标准来要求自己。虽然我经验不够，但我有最大的耐心与热心，我有充足的信心，只要我肯努力，相信以后再大的困难我都能克服的，爱我的职业，爱我的学生，这是我最大的目标。

至此之后，我将努力地追寻前辈们的步伐，踏踏实实地做好每一件事情，一步一个脚印的走好以后的路，尽快地成长为一名优秀的人民教师，实现自己的人生价值。相信通过自己不懈的努力，用自己的真诚和爱心去对待每一个学生，在教育事业中做出成绩。

培训心得体会篇三

第一段：介绍培训的背景和目的（300字）

很荣幸能有机会参加这次为期两周的培训活动。此次培训的目的是为了提升我们团队的专业水平，培养我们的领导才能和团队合作意识，以便更好地适应日益激烈的市场竞争。在

这两周的学习中，我深深地感受到了培训的重要性和带来的巨大收益。

第二段：培训过程中的亮点和收获（300字）

在这次培训中，最让我印象深刻的是教师团队的专业素养和优秀的教学方法。从知识的传授到案例分析，从角色扮演到团队合作，每一个环节都能够让我们深入理解并快速掌握所学内容。同时，培训也给我们提供了与同行交流的机会，让我们相互学习、共同进步。通过与其他同学的互动，我拓宽了思路，开拓了眼界，对于团队协作有了更深入的理解。

第三段：培训中的挑战和突破（300字）

尽管整个培训过程丰富多彩，但也面临着许多挑战。例如，知识点的学习量庞大，有时会感到压力巨大。而且，培训以团队合作为重点，因此沟通和协调也是一项重要的技能。然而，逐渐地，我学会了如何调整自己的心态，乐观面对挑战。通过与团队的沟通和合作，我发现只要我们相互支持，共同努力，就能够跨越困难，实现突破。

第四段：培训的价值和对个人的影响（300字）

这次培训的价值远不止于提高我的专业水平，还帮助我成为一个更好的领导者。培训中，我学会了如何激发团队的潜能，如何调动团队成员的积极性，如何合理安排工作任务和项目进度。这些技能对于我的个人成长和职业发展具有重要的意义。在未来的工作中，我将运用所学知识，发挥自己的优势，更好地面对挑战，实现自身的价值。

第五段：反思和总结（300字）

回顾这次培训的过程，我认为最重要的是培训的实践性。只有通过自己的实践，才能真正掌握所学知识，提高自己的能

力。因此，在以后的工作和学习中，我会注重实践的机会和实际操作的训练。同时，我也深刻体会到了团队合作的重要性。团队合作不仅可以提高工作效率，还可以调动团队成员的积极性和创造力。因此，我将更加注重团队合作，加强与团队成员的沟通和合作，共同实现我们的目标。

总结：

通过这次培训，我不仅提高了个人的专业水平，还学会了团队合作和领导力。培训的设计和实施都非常出色，让我受益匪浅。我相信，在未来的工作和生活中，我一定能够将所学知识应用到实际中，取得更大的成就。我表示对这次培训的感谢，同时也期待着未来更多的学习机会。

培训心得体会篇四

昨日，我们参加了由省公司组织的vip客户经理技能提升的培训，此次培训由来自深圳的罗老师主讲。复旦mba毕业的罗老师，有着丰富的通讯技术授课经验，分别给各个地区的移动、联通和银行金融类多家单位讲解培训。

课程内容从20xx年底我们开始做移动电话展开，当时花了1100亿从联通公司手中购入cdma以及4000万用户。但其中真正有效的用户只有2600多万。到20xx年8月底，天翼用户达到7993万，距20xx年底1亿目标还有一定差距。这首先给vip客户经理很好的警示，在接下来的四季度我们有艰巨的任务和目标需要完成。

在日常与客户交流，提升客户对我们的信任时，需要注意的细节以及技巧。首先，让我们了解运营商vip客户经理的三阶段及发展过程，包括四大转变；其次，是分析vip客户经理在日常工作中存在的误区，以及根据这些误区提出的服营一体话的“三明治法则”，即服务—营销—服务；再次，根据客

户的心理，引出客户满意服务理念，全面分析了正确理解“客户永远是对的”这句话；另外，提出销售的“黄金三律”，对如何进行有效提问作出了具体的分析，并对客户异议分类提出了四个注意点；最后，提出了常见交易五种促成法，即问题排除法、选择法、例证法、假设成交法及最后机会成本法，并举例说明。

罗老师的授课方式，让我觉得一天的培训既充实又愉快。根据罗老师的讲授，我觉得以下几点需要在以后的工作中注意，以提高工作效率，促进与客户更好的沟通。第一，将回访时间精确化，这样减少了客户繁忙中的打扰，减少客户的抱怨情绪；第二，在电话营销时写脚本，有利于事半功倍；第三，适当的让客户帮些力所能及的小忙，满足用户的社会需求，并记住用户的服务轨迹，有利于拉近与客户的距离，让客户产生好感；第三，在上门服务时携带“重要客户意见收集表”，不但有利于改善我们的工作，而且能在用户激动、愤怒时缓和用户的情绪。

以上就是我的培训心得。希望以后还有这样的培训机会，让我提高业务水平和能力，在工作中有更好的发挥和表现。

培训心得体会篇五

段落一：引言

在当今竞争激烈的社会中，学习和培训已成为不可或缺的一部分。每个人都应该意识到学习是无止境的，并通过参加培训来提升自己的技能和知识。在我最近参加的一次培训中，我深刻地体会到了培训的重要性，收获了许多宝贵的经验和知识。

段落二：培训内容

这次培训的主题是如何提高团队合作能力。在培训中，我们

通过理论学习、案例分析和团队活动等形式，全面了解了团队合作的重要性以及如何激发团队成员的积极性和合作意识。我们学到了很多团队管理和团队合作的技巧，比如如何建立有效的沟通渠道、如何合理分配任务以及如何处理冲突等。

段落三：培训收获

通过这次培训，我受益匪浅。首先，我学到了团队合作的重要性。在团队中，每个人的贡献都是不可或缺的，只有通过合作才能实现更大的成就。其次，我学会了如何与他人有效沟通。培训中教导我们通过倾听和表达来建立良好的沟通，这对于团队的协作是至关重要的。最后，我学会了如何处理团队中的冲突。冲突在团队的工作中是难免的，但我们可以通过运用一些冲突解决技巧来化解冲突，保持团队的和谐和稳定。

段落四：应用与实践

在培训结束后，我把学到的知识和技巧应用到了实际工作中。我发现，通过与同事进行更多的交流和合作，我们的工作效率得到了明显的提高。我们能够更好地理解 and 协调彼此，从而更好地完成任务。此外，我也运用了在培训中学到的冲突解决技巧，帮助团队解决了一些潜在的矛盾和分歧。这些应用与实践让我深刻地体会到了培训的实际价值。

段落五：总结

通过这次培训，我深刻地认识到了学习和培训对于个人和团队发展的重要性。只有不断地学习和提升自己，我们才能在激烈的竞争中脱颖而出。我相信，在今后的工作和生活中，我会继续秉持着学习的态度，不断地参加培训，提升自己的能力和知识水平。只有不断地学习才能保持竞争力，不断地学习才能实现自己的价值。

培训心得体会篇六

黑马程序员教育与传统的ui设计培训机构不同，采用了全方面人才培养模式，为毕业生和企业架起工作的桥梁。黑马程序员教育的人才培养模式不仅仅获得了广大学员的欢迎，还收到了不少企业的认可，这些企业与黑马程序员教育合作，为ui设计培训学员提供了带薪实习等宝贵机会。

我刚到培训基地的时候，就感受到了其浓厚的学习氛围。机构以员工准则要求每个学员，让学员们在学习体验到ui设计工作的氛围。黑马程序员的讲师团队包括多名在国内互联网培训机构从事多年的专业讲师，他们都拥有丰富的教学经验和ui设计实际操作经验。ui设计培训课程刚开始主要是ps和ai的基本操作，虽然这些是基本操作，但是老师也没有因为这些课程简单而草草讲解，而是非常认真的讲解并且带领我们进行实际操作。在老师的认真讲解下，基本操作顺利完成了，这为我之后的学习打下了坚实的基础。

接下来的几个阶段我学习了平面设计，手绘，这对我这个新手来说有点困难。由于我之前并没有接触过手绘，所以我在这个阶段向老师们请教了很多。随后老师又继续深入地为我们讲解了ui设计中的手绘的作用，这一阶段需要用到ps软件，而这个阶段主要考验的是学生的耐心和创意性，这个阶段也让我明白了ui设计并不仅仅是掌握各个操作功能就能完成的，还需要灵感和创意。

在黑马程序员经过这几个阶段的ui设计培训的学习，我从一个什么都不会的毕业生变成了一个掌握技能的ui设计师，这也是我在来之前没有想到的，在实现了这个梦想以后，我对ui设计更加感兴趣了。

下面将我的学习心得小结如下：

- (1) 了解的心态，则学不到该学的东西；
- (2) 使用的心态，则学以致用，能改变现状；
- (3) 教的心态，则播出智慧的种子，孕育更强大的力量。

(1) 初步了解，建立概念；

(2) 重复学习，更重要是学你不能做到的；

(3) 开始使用，理论与实际相结合，实践是检验真理的唯一标准；

(4) 融会贯通，统筹全局；

(5) 再次加强，巩固提高。

多种形式的学习，提高了理论水平。作为一名年轻的学生，我有了一定的理论知识和工作经验，但既不够系统也不够丰富。通过老师深入浅出的讲授，感觉豁然开朗，许多问题从理论上找到了依据，对原来在工作实践中觉得不好解决的棘手问题找到了切入点，感觉收获很大。

总的来说，各位老师以朴实无华的语言为我们授课解惑，对我们来说是一次难得的学习机会，更是一次书本知识与具体工作相结合的锻炼机会。

这一次培训给了我们接受高端教育的机会，让我们开阔了眼界，丰富了知识，打开了思路，不仅对本地本土有了更加深入的认识，也对开放先进的城市、理念有了进一步的了解。让我们站在了更高的台阶上重新地认识、学习各方面的理论知识，这样让我们站在更高的层次上看待我们的学习，看待我们的缺点和不足。

通过对问题的分析，让我们以旁观者的身份认清问题的本质

所在，也让我们看到章明的同时看看自己。给别人找问题的时候比较容易，但给自己找问题的时候往往比较难，所以老师让我们通过查找别人问题的方式来提醒自己不要犯类似的错误。如何在平日的工作和生活中积累自己的工作经验和理论知识，如何处理工作中棘手的复杂的问题等等。同时也让我们看到了相比之下自己的不足和差距。当然找出差距并非要生搬硬套别人工作的方式方法，而是借鉴别人的方法来完善自己的方法。

回想这一个多月的学习，多位讲师理论给我带来了心智的启迪、情感的熏陶和精神的享受，我感受着新思潮、新理念的激荡，他们以鲜活的案例和丰富的知识及精湛的理论阐述，给了我强烈的感染和深深的理论引领，我受益匪浅。在一次次的感悟中，颇感自己的责任重大、知识贫乏。

培训心得体会篇七

第一段：培训的重要性和目标（200字）

培训是一种通过教育和训练提高人员技能和知识水平的方法。在现代社会，培训已经成为企业发展和个人成长的必备手段。通过培训，员工可以提高自己的专业能力，适应快速变化的工作环境，实现个人价值。同时，企业通过培训可以提高员工绩效，增强竞争力，实现可持续发展。因此，培训是企业和个人都十分重视的重要环节。

第二段：培训带来的收获和启示（300字）

参加培训，不仅可以获得新的知识和技能，还可以开阔视野，提升个人素质。在培训过程中，我结识了来自不同领域的同行，交流了各自的经验和观点，受益匪浅。通过与他人的互动，我深刻认识到团队合作的重要性，懂得了如何倾听和理解他人，更好地与他人沟通协作。此外，培训带给了我一种自信和动力，让我相信通过不断学习和努力，我可以在自己

的领域取得更好的成绩。

第三段：培训中遇到的困难和挑战（300字）

尽管培训给了我很多启示和收获，但也遇到了一些困难和挑战。首先，由于培训内容的丰富和复杂性，有时候难免出现学习进度不跟上的情况。这时，我就需要花更多的时间和精力去复习和弥补不足。其次，培训过程中可能会遇到合作困难，有时候不同人之间的理解和意见存在差异，导致团队合作不够顺利。在这种情况下，我学会了更加理性和冷静地处理和解决问题。

第四段：如何应对困难和挑战（250字）

在面对困难和挑战时，我始终坚持积极的态度。首先，我认为培训中出现的困难是正常的，只要坚持努力，就能够克服。我会加强复习，将重点放在掌握关键概念和技能上，同时充分利用各种学习资源，提高学习效率。其次，在团队合作中，我会更多地倾听他人意见，尊重不同观点，通过有效沟通解决分歧。此外，我还会主动寻求帮助，与他人共同解决问题，共同进步。

第五段：总结和展望（250字）

通过参加培训，我深刻认识到自己的不足和需要提高的地方。我将以此为动力，不断努力学习和成长，提高自己的专业能力和素质。同时，我也将把培训带来的知识和经验与实际工作相结合，不断创新和实践，扩大自己的工作影响力。我相信，只要付出努力，坚持不懈，我一定能够在培训中获得更大的成功和成就。

培训心得体会篇八

在这里我学到怎样去做一个好的管理和如何搞好优质服务掌

握得七大要素：

热情好客是中华民族的美德。当客人离开时，员工应发自内心的、并通过适当的语言真诚邀请客人再次光临，以给客人留下深刻的印象。现在的竞争是服务的竞争，质量的竞争，特别ktv业尤为激烈。服务的重要性是不言而喻的，我们运用各种优质服务，形成自身的服务优势，以期其在激烈的市场竞争中创造更高的客人满意度，使ktv立于不败之地！

培训心得体会篇九

一、认识入党培训的重要性

入党是每个共产党员的荣耀，也是一种责任。深入了解入党培训的重要性，体验到了受教育与培训之后的不同，我才认识到入党培训对于我们党员的重要性。入党培训不仅是对我们了解党的历史、党章党规的重要途径，更是我们加入共产党的必经之路。通过入党培训，我们可以更加深入地了解党的性质、党的领导方式、党员的权利和义务，为我们日后的革命事业打下坚实的基础。

二、入党培训中的感受与思考

在入党培训中，我不仅认识到了党的光荣历程，更深刻地体会到了党的捍卫和壮大的重要性。党的理论和思想的学习，使我明白了我们所投身的事业的深刻内涵。同时，入党培训也让我意识到，作为党员，我应该保持一种永不停息、不断前进的学习态度，不断提升自我对党的理论的学习和实践能力。在入党培训中，我不仅学到了党的基本理论，更学到了如何与人沟通交流的艺术，如何处理复杂局面，以及应如何保持党员的品质和形象。

三、入党培训对我的影响与启示

入党培训让我深刻地认识到，作为一名党员，我们不仅要靠自己的实际行动来维护党的形象，更要用我们的优秀品质和理论来带动党员的队伍，为国家和社会做出贡献。同时，入党培训也让我了解到，我们不能以个人为重，而是要牢牢把握好党员的特权，以共产党员的特性和标准来要求自己，以党的利益为先，坚决站在正确的一方，为党和人民的事业而努力奋斗。

四、入党培训带给我的自我提升与认识

在入党培训的过程中，我不仅增长了见识，更是提升了自己的认知能力和实践能力。培训班上的互动讨论或个人汇报报告，使我能够与他人进行积极有效的交流，使我收获了很多宝贵的学习经验。在这个过程中，我不仅是一个学习者，更是一个思考者和实践者。我通过学习和实践的结合，提高了自己的思维能力和实际解决问题的能力，也锻炼了自己的团队合作能力和领导能力，这些都将对我的日后工作和发展产生积极的影响。

五、对未来的展望与责任担当

入党培训是我们作为一名党员的起点，也是我们实现自身价值和为党为民做贡献的契机。通过此次培训，我深刻认识到入党的重要性和责任，我将始终坚守共产主义信仰，积极投身党的事业，为实现中华民族的伟大复兴而努力奋斗。未来，我要立足于本职工作，通过积极奉献与实践，为党和人民作出自己应有的贡献。我将始终保持一颗共产主义远大的理想和执着的信念，时刻牢记自己是一名党员的身份，勇于迎接各种困难和挑战，不断提高自己的综合素质和能力，以实际行动践行入党誓言，为党和人民事业的伟大胜利贡献自己的力量。

总而言之，通过入党培训，我深刻认识到自己的历史责任与使命，更加坚定了共产主义信仰，同时也明确了今后的发展

方向和目标。我将乘风破浪，奋勇向前，为党和人民的事业不懈努力，为实现中华民族伟大复兴贡献自己的力量。

培训心得体会篇十

辅导学生，也曾花时间去辅导学生，当学生英语基础为零，而又要面对中考的'时候，将从哪里开始辅导?我的困惑三。

6月下旬，我在北京参加了国航工程技术分公司举办的精益管理交流研讨会，参加本次会议，也是我第一次接触精益管理，收获颇丰。

首先是让我知道了精益生成模型是如何搭建的：企业基层员工使用精益工具，立足于点的改善；中层干部的作用在于建立精益流程，比如生产流程、维修体系、管理方式等，立足于线的改善；高层重在构建符合本企业的融合了精益理念的战略和文化，拟在从面上建立精益未来，建立企业的方法论。精益管理必须是三位一体的，各层级人员各司其职，才能有效推进企业的精益管理工作。

通过此次培训的另外一个重要感受是，让我感受到发展理财业务的重要性，了解了国内外其他银行发展理财业务的最新动态，从国外银行的经验来看，理财业务成为个人金融业务的核心，是商业银行适应经济、金融发展变化，满足顾客多元化需求的现实选择。理财业务作为核心产品，有利于个人金融业务的开拓发展。在个人投、融资工具日渐丰富，黄金买卖、股票、债券、基金、保险等投资方式逐渐普及的情况下，个人理财服务比单一的储蓄产品对消费者有更大的吸引力，因此也更适合作为个人金融核心产品。目前西方银行和香港、台湾银行业个人理财业务已成为零售业务盈利的重点之一。

精益管理使丰田生产方式上升到了更高一个层次，让我们知道了这种生产方式是属于世界科学发展进程中的必经之路。

那么如何运用好的管理方法及流程提高企业竞争力呢?就要改变陈旧思想、运用创新方法、采取有效实践，最终实现提高企业竞争力的目标。记得韩国三星电子集团公司全球革新负责人李永奎先生所说的一句话“tps是一种哲学，简单模仿丰田公司会失败，要采用吸收原则并加以思考，量身定做找到适合自己的模式，才能使企业获得成功。”

长江堤防管理单位的管理主要实行条块相结合的管理体制。由于人事和经费分开管理，省、市对基层管理单位没有人事权，业务上的管理缺乏力度，因为“管票子的不如管帽子的”。地方政府利用人事权强行分配非专业人员或由其它单位调入一些退居二线的领导，造成机构臃肿，队伍膨胀，人满为患，人员素质参差不齐。在湖南一些地方戏称乡镇水管站是“书记处”，因为安置村支书记，也是“军转办”、“就业办”，形象地比喻了基层管理单位的难堪。

“安全发展，预防为主”是今年全国安全生产月的主题，对我们施工企业来说，安全就是生命，安全就是效益，安全是一切工作的重中之重!唯有安全生产这个环节不出差错，我们的企业才能长久、才能兴旺!

一、培训非常重要。这次在分公司的培训，让我看到各基地同事对精益管理的认同，以及普及精益生产知识的重要性。今年我们推行精益化管理，着眼点首先是生产现场的改善以及广大员工的学习，让他们了解精益管理的益处。如何让其他员工理解、认同精益管理，我想培训是非常重要的。通过培训让大家了解精益、学好精益、用好精益，把精益管理思想和理念融入到我们的正常生产经营中，这才是做好精益工作的基础。

二、成立精益变革的核心团队。精益成功推进的动力源泉来自于企业领导的坚定决心，必须建立一个强有力的核心领导团队，包括企业的管理监控层、协调推进层、项目实施层。比如以设备设施的库房管理来说，库房的布局如何有效，

以便生产者借用工具时以最快的速度发出工具，节约等待时间，管理员又如何减少不必要的来回，寻找工具所在架位的时间等等，这些都是需要库房管理这个团队来考虑及实施的。

在我们的日常生活中所遇到的有些事情往往需要一段很长的时间来完成，这时就需要设定短、中、长期目标，再逐日制定实现目标的计划，将有限的时间与精力加以分配，争取最高的效率。在具体的操作过程中，可根据具体明确、能够衡量、可达成的、相关联的、有期限的五个原则，将中、长目标分解成一个个能够实际指导行为的子目标，并定期检查各个子目标的执行情况，不断的修正，通过子目标的逐步完成以实现最终目标。

三、要树立阶段性的目标。目前推行精益化工作虽然形成了良好的氛围，但各自为政的“孤岛现象”还有的，精益工作不是几个人来实施就能做好的。现在偶尔也会听到一些同事说“感到迷茫”，有必要这样来做么。