

# 2023年国有企业干部培训心得(汇总9篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 国有企业干部培训心得篇一

“自主式”班干部选拔方式，班干部人选在自荐、班主任推荐的基础上进行民主选举。

为了使班干部更好地开展班级管理，得到班内同学的支持，培养班干部分四步走，做到“放手而不撒手”。

1、手把手牵着走，当新的班级组合起来后，如果有突出领导能力的人才，让他们自选岗位，再根据这些干部本身的气质和特点，分配具体的工作，然后开始培训工作。

### 2、半扶半放挽着走

适度地加担子，实行半扶半放，让班干部对今后的工作提出设想，跟班主任，各位班干部一起探讨。而我们班没有班长，采取“班干部轮流制”、“值日班长”等办法促进学生之间的竞争意识。同时，班干部还要接受同学的监督与批评，打破班干部“终身制”，打破“干好干坏一个样”。（注意进行干部轮换时，可以通过连选连任的方式，适当保留原有小干部中的1/4至1/3继任新的职务，以便于新老衔接，保持工作的连续性、稳定性。）当班干部工作还没达到预期效果时，班主任要和他们一起切磋。让他们成为班级中自我教育的骨干力量。

### 3、放开手，让他大胆走

鼓励班干部们要有开创精神，在工作中，要自己拿主意，凡是正确的符合学校、班级、集体利益的就要坚持，大胆去做，学生如果有意见，就直接找老师，让学生尊重干部，服从班干部的领导，使学生认识到尊重班委就是尊重集体，服从集体，给班干部创造开展工作的有利条件。班干部的思想放开了，大胆地发挥着自己的工作能力，并如期的召开班干部例会，开展批评与自我批评。

#### 4、班主任跟着左右手走

班干部虽然是班主任组织、管理教育的对象，但他们身上有许多优点值得班主任学习和借鉴。他们思想进步，反应敏锐，有较强的独立性、自主性和开拓精神。班主任要和他们打成一片，严格要求自己，把自己融于学生之中，能更好的开展工作。

1、要大力表扬班干部优点，宣传他们的先进事迹，帮助班干部树立威信；

3、要求班干部要有团结协作的精神，形成集体的组织性、纪律性和进取心，亦即“以面带面”。而在奖励制度中，应当赋予精神奖励更多的内涵。

做好“下岗”后的人才开发和再发展工作。上一轮或几轮班委中“退居二线”的许多学生，在实践中积累了不少经验教训，逐渐变得成熟起来，对于班级管理来说是一笔巨大的财富，对个人发展也是一个极好的铺垫。为此，可在班内设置助理班主任，从原班干部中选拔工作出色的同学担任，辅助下一任的班干部，进一步发展其作用，并使之得到更多的锻炼和更大的提高。

以上是我针对班干部的做法，还有很多不妥之处，会在今后中继续摸索。

## 国有企业干部培训心得篇二

在每年的全国两会期间，各地的党政官员都会赴京参加审议议案和参与政治协商。作为国有企业的代表，国企干部不仅要关注和表达自己的看法，还要积极传达企业发展情况和需求，为企业和行业发展谋取更多利益。下面将从我参加两会的心得体会出发，谈谈国企干部在两会中的角色与责任。

### 第二段：履行职责

国有企业是中国经济和社会发展的重要组成部分，国企干部作为企业的重要管理者和代表，在两会中需要履行职责，为企业利益发声。与会期间，我和其他国企干部一起参加了各种会议和座谈，借助这个平台，我们关注和建议的议题主要涉及到国企改革、创新驱动、市场化等方面。在发言过程中，我们充分发挥了企业代表的角色，积极为企业发声，反映企业关切，为企业谋取更多的资源和利益。

### 第三段：传达需求

在两会期间，国企干部还需要传达企业对政策和市场的需求，帮助政府更好的了解企业实际情况，研究出更适合企业发展的政策和措施。我所在的企业已经在转型升级中迈进了一大步，希望政府能够更多地给予支持和优惠政策，增加我们企业的竞争力和经营利润，为我们的可持续发展打下更加坚实的基础。

### 第四段：跟进会议

两会结束后，我们回到本地区的时候，为了让企业更好的利用和跟进会议的收获，同时也能够为当地提供参考，我们约定在公司里集中开会，沟通和讨论本次两会的议题和政策，将国企的使命转化为鞭策企业发展。此外，我们还将邀请政府官员和各界专家到公司为我们做现场交流，寻求企业与市

政府利益的双赢。

## 第五段：总结

在两会中，国企干部的角色和责任不可忽视。我们代表国企参与会议、参与讨论，反映企业需求、传递发展要求，积极争取资源和机会。在两会结束后，我们更要把会议议题与企业的实际情况结合，为企业提供支持和指导，共同推动企业的发展 and 进步，为中国经济的发展贡献更多力量。

## 国有企业干部培训心得篇三

通过这次学习培训，我受到了一次深刻的党性洗礼，对政治纪律和政治规矩有了清醒的认识，进一步增强了对政治纪律和政治规矩重要性的认识，强化了政治意识、大局意识，增强了永葆党员本色的意识，强化了“在党爱党、在党言党”、“常怀忧党之心，恪尽兴党之责”的党性观念和党员干部的履职尽责意识，坚定了政治立场和走中国特色社会主义道路的自觉性。我觉得，作为一名领导干部，要自觉坚持忠于党的信念，以党的各项纪律、规矩为指南和准则，在一言一行上体现守纪律、讲规矩的要求，时时、处处、事事从党的事业出发，谨言慎行；要自觉遵守政治纪律，用党章规范自己的言行，在思想、言行上与党中央高度保持一致，自觉维护中央权威，自觉维护各级党委及领导的权威；要自觉遵守组织纪律，强化组织意识，积极参加组织活动，相信组织、依靠组织、服从组织，接受组织安排，贯彻组织决定，维护党的团结和统一；要自觉遵守群众工作纪律，以群众利益为重，急群众所急，想群众所想，保持和群众的密切关系，维护群众利益，妥善处理涉及群众利益的各种矛盾。

## 努力的方向和打算

1. 在政治上用“守纪律、讲规矩”明“方向”。守纪律、讲规矩，是对领导干部第一位的要求。作为一名领导干部，我

要自觉加强党性锻炼，始终坚定理想信念，在政治上做一个明白人。一要始终保持头脑清醒。不为杂音噪音所扰，不为传闻谣言所惑，任何时候任何情况下在思想上政治上行动上自觉同党中央保持一致，同组织保持一致，做到听安排、讲规矩、守制度，令行禁止，政令畅通。二要顾全大局。处理好局部与全局、当前与长远、个人与集体的关系，克服本位主义、个人主义，坚持小道理服从大道理，个人利益服从大局利益，自觉围绕大局依法履职。三要不断增强政治敏锐性和政治鉴别力。在大是大非面前旗帜鲜明，在关键时刻经得起考验，要坚持原则，坚决同各种错误思想和错误行为作斗争，做党的理论的忠实实践者、方针路线的坚决执行者、政策原则的坚定维护者。

2. 在工作上用“守纪律、讲规矩”作“垂范”。在工作上要以身作则，带头讲党性、讲政治、讲操守，做到知行合一，内化于心，外化于行。一要坚持党性原则，自觉主动接受党的领导。坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一，把党的领导贯穿于人大工作的整个过程，落实到人大工作的各个方面；紧紧围绕党的中心工作，服从和服务于工作大局，坚持重大事项、重大活动、重点工作向区委请示汇报制度。二要坚持责任担当，依法履行职责。时刻保持工作上的主动性，带头倡导雷厉风行、立说立行的工作作风，该自己干的工作，积极主动地去干好，不等不拖；该自己配合的工作，不遗余力地配合好，不推诿不扯皮。要认真贯彻落实区委各项决策部署，善于把党委的主张通过法定程序转化成全区人民的共同意志和自觉行动；认真贯彻执行《监督法》，做到依法监督、敢于监督、善于监督，进一步提高监督工作水平；及时讨论和决定重大事项，确保区委决策部署得到全面贯彻落实；坚持党管干部与人大依法任免干部相统一，认真做好人事任免工作，保证党委的人事安排得到实现。三要坚持民主集中制，依法依程序办事。遵循民主集中制原则，依照法定程序，集体行使职权，集体决定重大问题。四要坚持群众观念，走群众路线。要善于倾听群众呼声，把人民群众赞不赞成、高不高兴、满不满意、答不答应作为衡量标准，充分尊重广大

人民群众的意愿，切实把人民群众的根本利益维护好、实现好、发展好，当好人民群众的“代言人”五要坚持求真务实，转变作风。要强化人大工作“一线”意识，求真务实，积极作为，认真贯彻执行中央“八项规定”和省、市、区委的各项规定。

3. 在作风上用“守纪律、讲规矩”树“形象”。领导干部的生活作风和生活情趣，不仅关系到自己的个人品行和形象，而且关系到党在人民群众中的威信和形象，对领导干部来说，小节不小，小节之中有政治、有形象、有人格。作为一名领导干部，我要注重修养，明荣知耻，讲操守，重品行，始终做到生活正派、情趣健康。一要树立正确的人生观、价值观、权力观、政绩观，不断加强自身修养；二要树立“常在河边走，就是不湿鞋”的信念，始终对身外之物“看得透、想得通、放得下、忘得了”，自觉抵制各种诱惑和歪风邪气，清清白白做事，堂堂正正做人，要慎始、慎微、慎独、慎行、慎权，管好自己的口、手和脚。三要树立廉政意识。负起党风廉政建设的主体责任，切实把党风廉政建设当作分内之事、应尽之责，牢固树立党的意识、责任意识和忧患意识，努力抓好班子及机关的党风廉政建设，同时，管好亲属和身边的人，守住廉洁底线，正确行使权力。四要树立敬畏意识。敬畏纪律和规矩。准确把握自己的角色和定位，始终把人民放在心上、把使命扛在肩上、把法纪悬在头上，做到敬畏群众、敬畏权力、敬畏法纪、敬畏舆论、敬畏历史，常怀敬畏之心，常握戒尺在手，不触“红线”、不越“雷池”、不闯“红灯”、不踩“底线”。

守纪律，讲规矩，对领导干部既是约束更是爱护，既是限制更是保护。把规矩立起来，把纪律严起来，是做好工作、干好事业重要的基础和前提，是对党员干部党性的重要考验，也是检验党员干部对党忠诚度的一块“试金石”。作为一名领导干部，我要自觉置身于规矩之下，严格按党性原则办事，按政策法规办事，按制度程序办事，努力做一名守纪律、讲规矩的好干部，为建设“五个咸安”、打造“鄂南首善之

区”做出自己应有的贡献。

## 国有企业干部培训心得篇四

近年来，随着国有企业改革的不断深入，不少国企干部开始思考自己在工作中的所作所为，有的深感愧疚，有的积极转变态度，因此，“国企干部忏悔录”成为广泛讨论的话题。在共享经济与全球竞争不断加剧的背景下，每一位国企干部都应从忏悔中汲取经验，不断完善自我，为建设中国特色社会主义事业贡献力量。

### 第一段：反思过去，找寻问题所在

回顾历史，国企干部曾经迷失在功利的泥淖中，被眼前的利益冲昏了头脑，忽略了长远发展的眼光。当命名为“奉公守法”的旗号戴在自己的身上时，实则却与私欲相互勾结。他们迫于利益压力，不择手段地追求个人利益，破坏国企发展的大局。作为国企干部，必须对过去的所作所为进行深刻反思，寻找问题所在，才能明白事情的根源所在。只有从忏悔中觉醒，才能真正意识到自己已经走上了一条不归路。

### 第二段：借鉴他人，寻求改变的办法

忏悔是一个再深刻不过的自我审视过程，它给国企干部提供了一个宝贵的机会，即借鉴他人的经验，寻求改变的办法。我们应当认识到，改革开放以来，中国的国企改革取得了显著的成绩，出现了许多成功的案例。这些案例告诉我们，只有坚守团队的价值观和使命感，才能构建一个健康、同心协力的工作环境。同时，我们还应当关注一些国企领导者在改革过程中展现出的勇气和智慧，他们解决了一系列矛盾，使国企焕发出崭新的活力。

### 第三段：审视自我，全面提升修养

国企干部通过忏悔，要始终坚持“把德行放在重要的位置”。德行是国企干部工作中最宝贵的财富，只有坚守道义，做到公私分明，才能真正受到社会的尊重。同时，也要从忏悔中领悟到，自我修养是提升个人能力的重要途径。要加强学习，扩大知识面，深入了解国家政策，关注时事热点，与社会脉搏保持同步，提升自身的判断力和决策能力。

#### 第四段：服务大局，关注国家发展

忏悔的核心在于找到问题所在，并付诸实践进行改变，因此在国企干部的工作中，理应强调服务大局的意识。“为了国家发展”应成为不变的座右铭。国企干部应当克己奉公，带领团队为国家的经济建设贡献力量。要关注国家发展的战略需求，遵循“以人民为中心”的发展思想，把国家的利益放在首位。只有这样，才能实现国家政府的要求，做到政策落地、效果显现。

#### 第五段：感恩奋进，投身建设中国特色社会主义事业

忏悔是对过去的批判，也是对未来的期许。每一位国企干部都应该牢记自己为国家发展所受的恩情，心存感恩之情。我们要坚守初心，投身建设中国特色社会主义事业，为实现中国梦不懈努力。只有通过忏悔，树立正确的世界观、价值观和人生观，国企干部才能成为时代的先行者，为国家的繁荣奉献智慧与力量。

总之，国企干部忏悔录心得体会，是广大国企干部共同的心声，更是他们自我净化的需求。我们希望每一个国企干部都能够从忏悔中汲取经验，改正过去的错误，不断完善自我，为中国特色社会主义事业的建设贡献自己的力量。只有每一位国企干部都能够从忏悔中得到启发和警醒，我们才能为国家的发展与进步作出更大的贡献。



## 国有企业干部培训心得篇五

我叫吴忠华，系高码头乡农业服务中心的一名干部，还是高码头乡赵楼管区的一名包村队员。现在我乡正在开展讲正气、树新风主题教育活动，现结合自身实际，谈一点亲身体会。

讲正气、树新风主题教育活动是继三个代表重要思想学习教育活动、保持共产党员先进性教育活动之后的又一次大的学习教育活动。我们的党为什么一直倡导我们党员，尤其是党员领导干部加强政治理论学习呢？我认为，我们的党是一个执政党，立党为公、执政为民是党的执政理念，要永葆党的青春，就必须抓好思想作风建设。只有加强学习，才能坚定理想信念；也只有学习，才能提高自身素质、理论水平，提高拒腐防变的能力，才能看清被糖衣炮弹包裹的实质性的东西。

我们高码头乡党委、政府非常重视这次主题教育活动，积极组织干部、党员进行学习，我乡现在是一个讲学习、讲正气的机关，学习气氛很浓厚，统一购置笔记本，同志们都积极投身到学习中来，认真作好学习笔记，合理安排学习时间，做到学习工作两不误、两促进。

我们学习和研究问题，敞开思想，各抒己见，用摆事实、讲道理的方法开展讨论，提倡勤于思考、勇于探索、敢于创新、做到重实际、说实话、办实事、求实效。通过讲正气、树新风主题教育活动的学习，我乡领导班子更加勤政为民，党员干部的事业心和责任心明显得到加强。认真学习的风气、民主讨论的风气、积极探索的风气、求真务实的风气都在平时的工作中体现出来。

我作为一名普通党员，在讲正气、树新风主题教育活动的学习中受益匪浅。我认为，加强政治思想学习，就是警钟长鸣，能使自己做到自警、自醒、自勉、自励，使自己向着一个好的方向发展。

自包村以来，我把堂堂正正做人、踏踏实实做事作为座右铭，做人要光明磊落、艰苦朴素、勤俭节约、尊老爱幼，这些中华民族的传统美德，我们一定要继承并发扬光大。我们的国家是一个传统的国家、文明的国家、法制的国家，我正以一个党员的标准严格要求自己，努力在工作和生活中实践着自己，体现着自己。

踏踏实实做事表现在如何对待所包村的群众，只要领导安排部署，我一定及时把上级文件精神传达给他们，不打折扣、不掺水分，时刻把自己当作乡与村之间的桥梁和纽带。

人是有感情的，我与东孙庄村的干部群众结下了不解之缘。由于我包该村时间较长(约有十年时间)，我对他们的一些情况也非常了解。村民张灿平的妻子就曾开玩笑对我说：忠华，你就象我们村的闺女一样，三天两回往俺村跑，我们看见你都很亲切，有什么话都愿意跟你说，又不在俺村吃饭，也给俺村省了招待费。我笑着说：我也有同感，几天不来还挺想你们的，我就把咱东孙庄村看成我的第二个娘家啦！

张俊极大娘看见我也很亲热，不光问寒问暖，还问我的孩子长得怎么样了，又叫喝水，又让吃饭，我真有一种闺女回到娘家门的感觉，我真的非常的感动。其实那些事对于我们来说都是微不足道的，是应该做的份内之事。老百姓是淳朴的，只要你为他们做一点好事，他们都会永远记住你。

当干部一定要心系群众。前一段时间发生轻微地震，责任心驱使我给所包村的村干部打电话，询问他们村内是否有危房，如有危房请村干部立即把住户转移出去。当时我也不知道地震是几级，因为第一次震的动静不算小。是什么要求我这样做的呢？是党性、是责任心，有句俗话说的好：干啥的说啥，卖啥的吆喝啥，身为乡政府的一名党员干部，就要履行自己的职责，把确保群众的生命安全放在第一位。

这次讲正气、树新风主题教育活动给我们全体党员指明了方

向，我们一定要按照加强五个方面作风建设、树立八个方面良好风气的要求去做，不做歧路之羊，以此为契机，扑下身子，扎扎实实为群众服务，努力使工作再上新台阶。

## 国有企业干部培训心得篇六

### 第一段：引言（字数：200字）

国企干部腐败案件是当前社会关注的热点问题，这些案件不仅令人震惊，更让人们开始反思腐败的根源和解决之道。作为现代化国家的支柱之一，国企在经济和社会发展中发挥着重要作用，然而，腐败问题却严重影响了国企的形象和发展进程。近期我参与了一起国企干部腐败案件调查，深刻体会到了其中腐败诱因以及加强反腐工作的重要性。

### 第二段：腐败案件的背景和原因（字数：300字）

先前的调查工作中，我了解到国企干部腐败案件的背景和原因是多方面的。首先，一些国企干部缺乏道德修养和正确的价值观，对个人利益追求过度，并且缺乏自律和约束。其次，领导干部权力的集中和缺乏监督造成了腐败现象的滋生。许多国企干部在权力面前失去了廉洁自律，贪婪地追求私利和权力。此外，一些国企内部管理制度不健全，监督机制不完善，为干部腐败提供了可乘之机。

### 第三段：案件调查与处置的困难与挑战（字数：300字）

在调查这起国企干部腐败案件中，我也意识到了案件调查与处置的困难与挑战。首先，国企干部在取得个人利益时通常采取隐蔽手段，留下证据的难度较大。其次，由于国企干部通常身居高位，他们往往有着非常庞大的人脉和社会关系，这增加了调查难度。再者，腐败案件涉及的利益链条往往十分复杂，需要调查人员具备深厚的专业知识和经验。最后，一些腐败案件由于政治因素和利益冲突，使得调查和处置过

程更加复杂化和困难化。

#### 第四段：加强反腐工作的重要性与措施（字数：300字）

通过这起国企干部腐败案件的调查，我深刻认识到了加强反腐工作的重要性。首先，国企内部应建立起完善的制度，包括透明度较高的监督机制和激励约束措施，以减少腐败行为的发生。其次，还应加强对国企干部的教育培训，增强他们的道德修养和法律意识。此外，加大调查力度，深入挖掘底层利益链条，将腐败分子绳之以法，给予他们应有的惩罚和警示。最后，要在社会上树立起反腐败的舆论导向，通过公众监督和媒体曝光，形成对腐败的社会共识。

#### 第五段：结语（字数：200字）

国企干部腐败案件令人深思，我们必须认清其背后的原因和根源，加大反腐力度，加强监管和制度建设。只有如此，才能实现国企的健康发展，保护人民群众的权益，构建一个公正公平的社会。作为一名国企干部，我将以身作则，坚守廉洁底线，做一个对得起党、对得起人民的干部。

## 国有企业干部培训心得篇七

我们作为广大农村基层干部的有机组成部分，作为基层工作首当其冲的大学生村干部，当前我们的首要任务就是学习好，宣传好，贯彻好，落实好十八大精神。让广大农村群众了解十八大的内容，领悟精神，了解党和国家的新政策，新发展，新变革。

我们应当立足于本职的同时做到以下几点工作：

一、当好政策宣传员。依托广播、版报等多种载体，向群众宣传、讲解党的各级方针政策和法律法规。

二、当好情报信息员。通过走访田间地头与群众聊天的形式，充分了解民情民意，准确把握群众的想法，针对性地为做好信访工作提供依据。

三、当好纠纷调解员。与村干部一起，认真开展矛盾纠纷及信访工作，及时的做好矛盾的化解工作。

四、当好安全防范员。带头落实村干部值班、巡逻的制度，做好重点人口、重要区域的监控工作，防患于未然。

五、当好技术指导员。将自身在大学期间学到的科技知识向农民传授知识和技能，有利于提高农民的生产技能和经营水平，提高农业劳动者的综合素质，推进农业和农村经济结构的战略性调整，提高农业综合生产能力，加快现代农业建设，推动农业和农村经济全面协调可持续发展。

我相信只要做到以上几点我们就能成为一名合格的大学生村干部。作为一名刚入职不久的大学生村官，在与村民聊天时听到这样一句话，“城里少一个大学生没什么，村里多一个大学生就了不得了”。听到这句话的时候，让我深深的感受到农村是多么渴望科学知识，为当初选择扎根农村工作的选择感到无怨无悔，让我有更积极的工作态度和饱满的热情投入到工作当中去，当好这名好大学生村干部。

我有一个梦想，有一天，挥舞着有力的翅膀，穿过云端翱翔；  
我有一个梦想，有一天肩负着充实的背囊，站在峰顶眺望；  
我有一个梦想，有一天，能像一颗种子一样，找到一块合适的土壤，在那里茁壮成长。

## 国有企业干部培训心得篇八

国企作为我国的经济支柱，其中的干部更是承担着重要的责任。在国企中，干部的角色不仅仅是管理团队，更是担任了很多重要的领导职责。然而，由于一些历史原因和管理问题，

国企干部工作中经常会遇到各种各样的困境和问题，如何解决这些困境和问题，成为每个国企干部必须面对的挑战。

## 第二段：预备性讲述

在我的亲身体会中，我遇到的最大的困境和问题，是如何应对市场变化和机遇。我们公司一直处于政策主导型的发展方式，市场研究和市场化改革一直比较薄弱。而随着市场的日益开放和竞争的不断加剧，这样的发展方式显然已经不能满足市场需求。为解决这个问题，我付出了很多努力，但依然感觉力不从心。

## 第三段：阐述自己的思考和解决办法

在探索中，我逐渐认识到解决这个困境的关键，不在于做出一些表面的、短期性的改变，而是要建立起一个更加真实的市场研究和市场化改革的机制。于是，我组织了一支团队进行市场调研，并应用现代化的营销手段和策略，打造了一套详尽的市场营销计划，从而在市场中取得了一定的成绩。

## 第四段：总结经验与体会

在这个过程中，我也深深地意识到，干部必须具备更宽广的视野和更先进的管理方法。在市场环境的变化中，干部必须时常观察市场风向，引领公司前进方向。同时，干部也需要不断自我进步，不断吸收新的工作方式和经验，从而保证自己可以更加适应不断变化的市场环境。

## 第五段：结语

在国企干部的工作中，每个人都会面对不同的困境和问题。然而，只有在面对困境和问题时，才能发挥出自己的才智和能力。如果能够勇于创新，积极进取，并遵循正确的价值观，不断提升自己的工作能力，那么，国企干部的接班人就可以

成为推动国企发展、促进经济发展的中坚力量。

## 国有企业干部培训心得篇九

述职报告是我们体现自己工作能力与工作成绩的工具之一，便于工作信息之间的交流。下面是本站小编整理的几篇国企干部述职报告，一起看一下吧！

在20xx年度中，本人担任机制公司钢结构分公司生产技术副经理，现对本年度各项工作进行总结，以更好促进今后工作。

### 一、政治方面及思想品德

在政治上，坚持党的领导，严格遵守党的纪律，认真学习“三个代表重要思想”，并在实践中贯彻执行，不断提高自身政治思想素质。作为一名中共党员干部，能够严于律己，遵守法律法规，并注重职业道德、个人品质的提高及学习中国传统文化，树立正确人生观、价值观。

### 二、管理工作

#### 1、生产管理

本人主要负责钢结构分公司生产、技术工艺及质量管理工作，本年度分公司较好完成了各项生产任务及生产指标，先后承担并完成新1、2号高炉钢冷却壁制作□6m焦炉炉柱生产、120吨大转炉技改、热轧二期工程、冷轧厂房建设及集团技改3000吨h型钢制作等任务，并取得良好成绩，1~3季度产量较去年同期有大幅提高，并创造1200吨月产量记录。

1.1生产计划上制定产前准备流程，从人、机、料、法、环等方面提前实施生产准备工作，预见性的发现问题、解决问题，有效提升正式生产过程的效率及质量。

1.3过程控制中实行全员参与，调整派工、进度检查机制，按看板管理模式，将作业计划与工序进度、物料信息、质量信息及待处理事项等由班组记录、公布并反馈，改变过去由调度员逐点统计、检查，效率低，班组被动受检、参与度低且积极性不高的局限，基本实现动态管理，使信息沟通顺畅、响应速度快，处理问题及时率提高。

1.4策划调整生产现场工艺布局，各工序、设备按u型布局设置，实施流水作业，测算各工序环节生产节拍，实行定额管理。

## 2、技术质量管理

2.1在分公司技术管理工作中实行项目攻关，利用机制公司钢结构学组为平台，充分调动各级技术人员、生产骨干才智，完善集体攻关，复杂工艺编制机制，成功解决各项技改工程中的现场技术问题，本年度完成钢冷却壁焊接工艺攻关、异形件数控切割工艺、广西铝业大型吊车梁焊接工艺攻关，船板认证焊接试验Q1fc6系列电机座制作等技术攻关项目。

2.4整合自检、终检流程，将自检、专检、终检作为生产工序，纳入日常生产管理，按生产进度组织、调度，消除质检与实际生产脱节；细化质量指标的分解，将一次合格率作为主要控制指标，完善数据统计分析，有针对性的制定解决方案，通过固化作业标准，形成质量控制的长效机制。

## 3、绩效管理

3.1完善分配制度，将产量、计划完成率、质量及成本作为工资考核主要组成部分，班组内部实行计件考核，班组长工资构成为：本班组产量工资占80%，20%按其他班组平均产量工资计算，促使班长做好本班生产工作的同时，在生产工作中兼顾与相关上下道工序班组间的协作，形成关联利益关系，共同完成任务。



3.2建立辅助管理人员工作评价机制，使各级管理、辅助人员围绕协助、指导班组完成生产任务，服务一线开展工作，其工作成果与分公司经营指标挂钩，接受班组的季度评价。

3.3推行管理人员复合化，将生产调度、现场技术员、工艺员职责进行整合，统一合并为现场生产技术管理员，通过岗位竞聘择优录用，提升管理人员业务能力，促进分公司管理水平及办公效率。

### 三、专业、业务学习

1、在专业业务上积极钻研，主要学习企业管理、焊接工艺、数控加工、计算机软件设计及振动时效处理方面知识。并能应用于实际工作中。2、参加了集团青年干部培训班的学习，期间较系统的学习了企业科学决策、创新理论、企业文化建设及相关法律知识，使我对如何做好基层领导工作及在继续解放思想，以创新思维，系统的理念科学决策，科学管理企业等方面有了更深的认识，提高管理水平。

成为集团后备班干部的一年以来，我所做的工作，无论成功、失败，作为经验积累都是收获，在今后工作中针对存在问题加以改进，提高自身业务水平，促进公司管理工作，为集团做出更大贡献。

替、时光飞逝□20xx年已接近尾声，回顾我们这一年来的工作，充满着收获的喜悦和对下一年度的美好憧憬□20xx年是我公司经营业绩大力提升的一年，也是技术改造稳步开展的一年。我们国网投标处承担的国网投标工作与公司的经营业绩密不可分，在各级领导的关怀和支持下，再加上各位同仁的努力协作下取得了辉煌的成绩，提前完成了公司下达的任务考核指标。

xx年公司考核指标：中标金额15亿，截至11月份完成19.75亿元，完成比例132%。06国网全年中标9.8亿，今年截至现在比

去年净增9.95亿元，预计全年净增约11亿元。中标业绩将实现比去年翻一番的增长水平，这种发展势头给了我们十足的信心和动力。在xx年的八次集中投标中，我们各项工作都取得了稳步提升，付出的努力也获得了良好的成效。在标书的制作过程中，我们从严要求每一位同志，做到精益求精，一丝不苟，争取不出现任何问题，使得评标过程中体现我们企业务实及精细化的优良特征。令人欣喜的是，我们做过的这几批标书当中，投标文件、报价及其他资料几乎不存在差错，较好的完成了每一批的投标工作，并密切配合销司重大办有关国网的工作，得到了他们的支持和肯定。

1) 责任明确，分工细化。我们主要负责国网的投标工作及与有关国网的其它事宜，其中标书制作是一个团队协作的过程，需要花费大量的时间和精力，为了提高效率，按时高质量的完成任务，我们对每一项工作流程进行分工，使每一个同志都负起与己相关的责任来。例如：标书、报价的制作过程及后期的整理，技术参数、技术图纸、试验报告的审核，澄清的回复，每一批投标后报表的统计和总结等，所有这些事项都由专人负责，分工明确，既提高了工作效率，又提升了团队合作精神和凝聚力。

2) 加强跟国网公司和中电技有关人员的沟通，进一步促进和融洽双方的合作关系。今年，公司领导曾多次前往国网公司拜访，介绍产品的优势和技改项目的进展。通过几次投标结果来看，我们在国网的市场份额明显有所提高，这得益于高层领导对国网投标处的高度重视和关怀。

3) 市场分析和数据统计更加系统化、精细化，市场宣传和策划工作取得有效的进展。公司营销能力的提升离不开市场宣传，尤其是在产品同质化竞争趋于激烈的将来，我们点滴的基础性工作都会对公司未来的发展产生影响。10月份，公司组织了800kv罐式断路器的首发仪式，我们积极参与其中，通过跟各方媒体的合作，制作宣传资料，为高层领导提供准确详实的信息资料。最终，这项策划活动取得了圆满成功，

起到了应有的宣传和推广效果。

诚然，我们在投标工作和市场宣传中取得了良好成绩的同时，也存在着一些问题需要不断的克服和改进。在标书的制作过程中，由于长时间的加班，有些同志出现迟到现象，影响了部门的组织纪律性。这种作风一旦形成，将会对其他成员造成不良影响，不利于团队的合作精神，今后一定要引起重视。我们的团队还年轻，还有无限进步的活力，今后还会面对与用户谈判、签订合同的工作。因此，我们需要创建学习型组织，要求每一位员工严格要求自己，从各方面不断完善，提高个人的综合素质和能力，将来都能胜任谈判及商务合同签订的工作。

面对当前存在的问题，今后我们应加强以下的整改措施：1) 加强劳动纪律，严格遵守公司规章制度。对迟到早退的现象采取警告、惩罚的措施，视情节处理。2) 组织本处成员进行培训学习，提高个人的综合素质。公司的跨域式发展离不开个人的努力，更离不开创新能力的提高，今后，将为成员提供培训和学习的机会，提高对产品技术的认识水平、商务合同谈判的知识以及与用户沟通技巧等。3) 继续加强市场宣传和策划的工作力度，进一步增进与国网公司和中电技的沟通，将宣传工作落到实处，开创新思路，树立新的品牌形象。

当前取得的业绩只说明我们过去努力的成果，我们付出的辛苦有所回报。在当今经济社会高速发展的潮流下，我们每一个员工的发展应该与组织、公司的总体目标紧密结合起来，切实履行个人的工作职责，同舟共济、不懈进取，为公司的美好前程和伟大事业而努力奋斗！

固并深化了自身的理论修养。同时，我积极参加上级机关、部门组织的各项活动，先后获得了市司法局组织开展的“xx大”征文比赛二等奖，县组织的“做科学发展观的忠实执行者”主题征文活动三等奖，县微型党课比赛三等奖等荣誉，并有幸成为县普法讲师团、县微型党课宣讲团成员，这些机

会进一步丰富并拓宽了我政治理论知识。

如果说政治理论学习是钢，那么专业技能是铁。因此，我步入工作岗位后，不断加强自身的专业知识和业务技能的学习与提高。在工作之余，经常会有针对性地学习、查阅有关法律、法规知识，使理论知识与工作实际相对接。平时碰到问题、出现难题时，虚心向领导、同事请教，努力使自己在尽短的时间内熟悉工作。在日积月累中，我很快掌握了司法行政专业技能和基层业务知识，熟练通晓了司法行政的各项工作内容。到宣教科工作之后，我更加注重法律知识和工作技能的学习。购买了许多法律书籍为自己充电。在领导和同事的关心下，我在材料的整理、文章的撰写、活动的组织等方面有了很大的提高。

## 二、在本职工作的践行上，把握好力度和高度

安排，有时候加班加点，确保“两手抓”、“两手硬”。在协调群众之间的关系中，始终本着服务的理念开展工作。在调解咨询过程中，我深深体会到，国家公务员办事并非都是权威，更多的时候应该是一种服务。我深深体会到，本着服务的态度去办事，得到的是群众的信任与爱戴，工作的成就感油然而生。

宣教工作是我的发展，也是我逐渐成熟的印记。普法教育工作也让我受益匪浅。各种材料的撰写，提高了我的写作能力；经常性地给不同对象上法制课，练就了我的思维与胆量；许多大型会议的筹备与召开、各类活动的组织与开展，加强了 my 的协调组织能力。在这期间，我参与组织了领导干部法律知识任职资格考试，中层干部学法用法考试，县委理论中心组学法，迎国庆大型法制文艺晚会，“法律六进、共促发展”，“送法下乡”，法制宣传服务重点工程、“12·4”全国法制宣传日等活动。

不稳定的人员，主动上门走访，使他们在思想上进行矫治的

同时，在生活上给予温暖，并能真正回归社会。

### 三、在廉洁自律的操守上，把握好大度与适度

自律是干部必须具备的最基本的素质，廉洁是干部必须操守的基本要求。唯有廉洁自律，才能坚定理想信念，筑牢拒腐城池，固守干部风范。作为年轻的干部，更是要深刻认识到廉洁自律的重要性。在思想上，守得住社会主义坚定信念这一根本，经得起金钱与权利的诱惑，保持好知足常乐的平和心态。在工作上，严格要求自己，从不计个人得失，始终把服务放在首位，真正做党和人民信得过的干部。在生活上，不断加强自我约束，从细处着手，自我警省，自我敲打，自我鞭策，坚持用公平之心做公平之事，真正做到以心养身。

### 四、存在的问题和不足之处

回顾近年来的工作，我取得了较大的进步，但同时也认识到自身的不足之处。一是虽然有一定的基层工作经验，但是处理一些基层的重大疑难问题经验不足，欠缺独挡一面的能力；二是自身的写作能力虽然有一定的提高，但是理论功底还需进一步加强，理论与实践的结合力不够；三是还需要进一步加强基层工作的新闻宣传力度，尽可能增加高质量的工作信息。