

# 2023年生产部经理安全生产职责 生产经理半年工作总结(优秀5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 生产部经理安全生产职责 生产经理半年工作总结篇一

---回顾过去 指导未来

在配合项目经理、总工紧抓项目生产的同时，我能积极参加四公司机关在3月11日组织的“五比五创”培训学习，进一步加深了对“五比五创”流程内容的理解和掌握，为理论与实践结合起来打下坚实的基础。5月21日总公司领导对xx项目部进行半年工作检查□xx项目部在全体职工共同努力下，取得了骄人的成绩，对“五比五创”工作的落实和执行，得到总公司领导的致好评。正是通过不断的学习和培训，在增强和完善管理工作的同时，也让我学到了更多的知识，为全年的工作打下了坚实的理论基础。在xx项目部，积极配合张经理、张总，带领全体职工坚持“以人为本、以制理事”，严格贯彻落实“五比五创”管理规定。在项目工作遇到困难时，我不退缩、不消极，而是积极面对，首先从思想上坚定信念，在工作中努力进取，不懂就问。正是领导的支持，同志们的帮助，让我在xx项目部能够很好的开展工作，并得到了更多的锻炼，促进了个人的成长。

xx年年初，我被调回四公司xx项目部提任生产经理，新的工地，新的环境、新的体验，给我压力非常大，但没有压力就

没有动，只有向前看，才能成长。

在xx项目部，得到了项目经理的大力支持，使工作开展比较顺利。作为生产经理，如何安排施工生产，提高施工进度，避免停工、阻工现象发生是最基本的工作。项目部在主持召开每周一次的生产调度会时，更加注重结果，而不是走形式。首先让施工队汇报本周完成情况及存在问题，各管段质检员补充说明；其次，项目部各科室给予解答存在问题何时解决，传达上级部门的通知或要求，并强调下周需要施工队注意的问题和施工进度；最后，由项目领导强调施工关键环节，并指出需要配合的部门和人员。在前期的施工中，存在进度指导不了施工，没有发挥进度的作用。经过张经理的帮助，共同带领工程科、质检科分析原因，确认是进度计划缺乏跟踪检查，没有及时进行调整，造成了月计划不能有效完成。在6月未四公司刘经理亲自给制定了《计划与实际完成工程量对比分析表》，每名管段质检员分析月计划，并当天填写现场实际完成量，分析未完成原因，真正做到了动态跟踪检查指导，在xx项目取得了非常好的效果。

xx项目部经过总公司统一招投标，在年初确定了施工队伍，并在2月15组织施工队进度施工，但此时相邻标段便道已经全线打通，我标段落实整整两个月的工期。各队进场后，全线树木均未砍伐，并多数还存在纠纷问题。针对此情况，张经理带领我和高伦积极进行协调工作，下到村民、村组，上到业主、市指挥部，经过一个多月的努力，终于为施工队创造了作业面，让施工得以正常开展。但直到今天，安谷互通a匝道、纠偏纠错和新征地等问题仍然未解决，下阶段还需要继续努力，为正常施工提供保障。

我标段高填深挖，施工难度非常大，半数小桥涵由原地表修筑，是制约工期的关键环节，而主线便道贯通是保证工期的关键点。在前期的施工中，重视路基四队打通k2+700大山便道的施工，忽视了路在一队对k0+400大山便道的施工思路，

让路基一队整体下挖。直到6月中旬，总公司杨总、任总到现场视察后，及时纠正了对路基一队的施工思路，并要求项目部全力以赴的打通k0+400及k0+600两处挖方段的便道。四公司领导刘经理亲自在现场指导施工生产，为项目部的施工思路把好了关，并取得了成效。

路基一队承建路基主线1.96公里的施工，段落内有7个小桥涵构造物和2座中桥，是全线施工的重点。但在施工中，路基一队无管理人员，现场管理混乱，不执行项目部的计划，施工中我行我素，直到撤场便道也未打通，段落内有桥涵一个未施工，给项目部带来了及其恶劣的影响。

作为项目部生产经理，未能重视路基一队的施工思路，也没有加大对路基一队的执行力和存在问题的汇报，具有不可推卸的责任。在下阶段的施工，我会及时与领导探讨施工方案，树立正确的施工思路，加大对施工现场的执行力度，为完成下半年的计划而努力。

xx项目是管理型项目，由我主管的材料设备工作主要分为两部分：一是外委队伍的甲供材和零星采购材料；二是自有设备的管理和维修。

项目部的甲供材料主要为钢筋、钢绞线、橡胶支座、水泥等，而钢筋、钢绞线则是业主甲供。针对业主甲供材能够按照刘董在5月份“五比五创”检查中提出的要求去做，去控制成本。对于零星自购材料，能够严格执行总公司的材料、设备管理制度不走样，按制度、流程采购，把材料价格降到最低。对于土工格栅、水泥、水泥管等大型材料，执行总公司材料采购招标，通过多家报价，综合分析，并把信息反馈给总公司材料设备部，最终确定单质材料的价格。

在安全管理方面，项目部由张经理牵头，与各科室签订了安全生产责任状，与外委施工队伍签订了工程安全管理协议及负责人安全生产责任状。项目部成立了安全考核小组，定期

对各科室及各施工队（站）进行安全考核，并制定了相应的奖罚措施。在对外委工程施工安全检查中发现隐患，由安全设备科下发整改通知单，提出整改意见和建议。如措施不力或整改不及时，项目部进行购置安全器材，并在工程款中给予扣除。真正做到检查到岗，整改到位，保证每道工序的安全施工生产。项目部把安谷互通、爆破施工作为整个控制重点，每日必须进行检查，要做到安全生产。

在团队建设中，首先是项目班子和谐，项目部班子成员每天早、晚沟通一天的工作情况。在工作中，我们发挥项目班子表率作用，与职工同甘共苦、并肩作战。遇到难题时，项目全体人员紧密团结在领导班子周围共度难关。项目班子坚决贯彻执行总公司各项决策部署，贯彻执行企业“三重一大”，在重大决策、岗位变动，外委施工、物质采购及大额资金使用中，实行班子集体决策，并把结果报四公司、总公司相关部门审核。我一直积极配合项目领导，搞好项目管理工作，团结项目成员，参与并且严格执行班子会研究的各项决定，积极踊跃地参与项目部的“三会一课”。在工作中我充分发挥自己的长处，虚心学习别人的优点，与其他班子成员一起发挥领导班子的群体功能作用。

作为一名年轻的党员，我的成长和进步都离不开党组织和单位对我的培养。承蒙厚爱，在xx项目担任项目部党支部书记，我深知自己肩上的责任重大，但我知道这是党组织和单位对我的信任。在上半年的工作中，我能加强学习，进一步提高思想素质，在工作中充分发挥党员的先进性和先锋模范带头作用。每月组织党员学习，及时召开“三会一课”，集思广益，为项目管理工作出谋划策。xx项目年轻人比较多，我会随时找他们谈话，了解工作和生活情况，组织他们参加各项活动，发挥年轻人的干劲和闯劲，调动他们的积极性。

xx项目在四公司党总支的帮助下，在全体职工的努力下，积极创办了以宣传先进个人典型、宣扬企业文化、交流先进技术为平台的《虎跃简报》，一个月办两期，截止到目前我们

已经办了12期，得到项目部职工的认可。共产党员王刚同志率先在公司内部建立宣传网页，利用网络快捷、方便、及时的优势，将xx项目的最新动态以文字、图片方式，及时传递到网络宣传园地，让项目员工第一时间了解和掌握最新的项目信息。我相信，在四公司党支部的领导下，在xx项目全体职工的共同努力下□xx项目部会创造更好的氛围，也会涌现出许多优秀的共产党员，也一定会为创建优秀共产党员工程而努力奋斗。

在下半年的施工中，我会积极配合张经理和姚经理，搞好项目管理工作，团结项目成员。在抓好自己主管工作的同时，努力去与其他部门协作，充分发挥自己应有的作用，让xx项目的各项工作都更加流畅。

1.生产经理半年工作总结

2.生产半年工作总结

3.产品经理半年工作总结范文

4.生产经理工作总结范文

5.生产部半年工作总结范文

6.安全生产半年工作总结范文

8.生产部经理工作总结范文

**生产部经理安全生产职责 生产经理半年工作总结篇二**

时光似箭、日月如梭。在圣诞节的欢乐气氛里结束了20xx年，

我们迎来了新的一年。在过去的一年中生产部在上级领导的大力支持和全体员工的共同努力下完成了公司下达的各项任务，在此，我对生产部一年来的工作给予总结，同时祝愿我们公司明年更上一层楼。

## 一、一年工作回顾

### 1、产品产量方面

从x月xx日开业以来，共生产产品x吨，已发货产品x吨，库存x吨，消耗废钢x吨，石英砂x吨，水玻璃x吨。目前共有x种产品，在批量小、技术不稳定和不完善的情况下，进行实验和摸索。为达到客户产量和质量的要求，生产部合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交货期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

### 2、产品品质方面

今年工作中，在确保生产任务的情况下合格产品入库率达到x%□离公司的目标有一定的距离。只要每个员工在提高产品质量意识情况下，全力的投入到生产每个环节中，产品质量一定会稳步提高。

### 3、设备管理方面

在过去的一年里，各设备运转良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

### 4、人员管理方面

今年是我公司刚起步的一年，在员工对产品的工艺不太熟悉，人员不太稳定的情况下，这无疑给生产管理带来了极大的压力，但在这压力的推动下本部门坚持对新进员工由老师傅代

为培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本能胜任本岗位工作，在这我要感谢老师傅们对新员工的教育和技术培训，正因为有他们的支持生产部才有了今天的良好局面。

## 5、安全生产方面

在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到各车间员工的安全知识教育，监督和排除各工段存在的安全隐患。确保了生产的有序运行。全年度未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

## 二、存在的不足和对策

生产部在过去的一年里虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但也存在较多的问题，主要有以下方面的不足。

### 1、质量管理方面

1) 员工质量意识淡泊，目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

2) 缺乏全员参与质量管理理念，我们现在缺乏的就是全员参与质量意识，而且有的时候在生产现场存在执行力不到位的现象。

3) 缺乏生产质量记录意识，由于我部门追求生产产量，忽略了产品生产过程质量的记录。产品在整个制造过程中，如何完整记录生产过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理所要求做的还差很远！

### 2、人员管理方面

员工的精神面貌和紧迫感缺乏，在这方面我们在策划，整顿，制定完善的规章制度和培训计划。实施有效的激励措施，不断的提高员工的综合素质，以适应企业以后发展的需要。

### 3、物料消耗管理方面

### 4、模具检验方面

由于模具的原因使我们的产品加工余量不够，造成了次品。生产部将由专人对模具进行检测、检验。

### 5、理化管理方面

理化分析是产品的重要保障，做好理化分析尤为重要，今后的工作中对化验员加强岗位培训，提高化验员思想觉悟。

## 三、从公司整体方面，我有几点建议

1、建立健全员工工作职责制度。对车间各工段和员工都明确规定在工作中的具体任务、责任和权利，以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查，这样才可以把质量有关的工作和广大员工的积极性结合起来形成一个严密的控制体系。

2、因公司员工的自身素质，车间团队凝聚力和归属感不强，长期以来必将影响产品质量、工作效率，因此建议公司在企业文化和员工归属感和团队的凝聚力方面加强树立与培训。

## 四、自身总结

20xx年即将结束□20xx年的工作也即将告一段落，在这一年里，我经过自身努力，克服各种困难，特别是在领导的大力支持下，这一年是有意义的、有价值的、有收获的。基本上完成了本年度的工作，经历这一年来的生产管理工作。通过

这些项目的管理，熟悉了公司的运作流程，掌握了公司系统的操作过程，这为今后的工作打下了一定的经验基础。

虽然20xx年有所收获，但是自身的不足之处也暴露无疑：

1. 虽然充满干劲，但是经验缺乏，在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺。
2. 跟不上工艺流程和技术的需求，还缺乏主动沟通和交流的积极性，不善于有效的表达。这些个人因素直接影响到了工作的效果。
3. 生产进度状况不能完全掌控，造成拖期、延期现象。

## **生产部经理安全生产职责 生产经理半年工作总结篇三**

5、增强生产部和各部门间的沟通和协调，合理的将市场压力、生产压力分解到相关科室和人员身上，通过落实责任（我来之前很多待解问题都不是很好的得到暴露，大家觉得不好意思），努力去建立一个高效、务实、责任心强的生产团队，并从人员意识、观念上去进行有针对性的改造和提高，这是我工作中被视为最重要的一部分。

“不会哭的孩子没奶吃”应该是抓生产工作的最好写照，所以进厂来，我一直坚持要把生产的问题完全暴露出来，要对影响生产的责任部门进行“声讨”，让责任部门感受到压力并要积极去完善本部门的运作来满足生产需要的管理风格——尽管在这条路上曾一度的被人误会过，同时我要求各下属也要这样去开展工作，把我们的沟通工作正常化、合理化和程序化，不是不好意思，不是“上班一团和气，到下班还没处理问题”或是“你好，我好，大家好，就是工作不好”这样的消耗团队机能的风气，当然在操作过程中难免有把握不准的时候，在公司领导的教授下我慢慢将进行了适当

的’调整。现正在策划建立一个完善的生产系统，从计划、物控、质量、交期、成本、数据、设备、现场管理、人员培训等方面将其建立健全和受控，我们这里受科龙管理影响很深，这在建立自己的管理模式过程中会阻碍我们去追求更好更高的模式，如在计划模式上“科龙模式”很好，但不是很符合富信，在那边是由统计员根据科室计划来排产，传到这边执行力就比较差等，整体的推动不是很理想。现在冰柜公司改为由计划控制中心下达总指令，各分车间、采购按分计划严格执行，确保在2个工作日内将物料准备ok□无法按计划执行也要求提前2个工作日报警（这个时候是要进行考核的），这样主生产计划（总装计划）才能有效运行。冰柜公司的生产不象其他专业公司那么单纯，所以难度也相应的大，特别是在mrp没有发挥应有功能的时候，工作大得让人难以想象，我们既要会整体调度，更要会灵活处理。

入厂后，在不了解物料的情况下，我通过对总装计划的倒推来追溯采购、前工序车间的来料和生产完成情况等方法有效的将各个生产车间的生产工作串联并控制起来，在个别人员思想浮动的情况下（一齐抓生产工作的另一部分人员也是新手），很好的完成了各月生产任务。我所要处理的中心课题是：把过去通过查物料到位情况来安排当日生产计划（实际上已经不是按计划生产）的作法，改变为严格以计划为中心，提前2个工作日将物料追踪到位（或异常反馈出来），保证计划的执行力，并把“前置期”的观念灌输给每一位生产、物控和采购职员。管理上始终要求整个团队人员都要具备较强的活动能力、积极、热情、主动和用正确的方法，生产科是不会欢迎那些“慢三拍”的人员，包括那些只说不动的人员，在很多问题上，如果生产科不是很主动的去开展工作的话，是很难想象会有成绩出来的。如此一来，我们逆来顺受，忍气吞声，很好的配合了外贸科的工作。质量控制和工艺指导方面很差，现在一发现异常就有可能停线几个小时，都要科长出面才能处理（因为相关人员不具备这种裁决能力），很多工作都是生产科对外开展的，如品质样件，对外异常协调等。我不知道这样讲是否很过分！我在我的简历上说过我们

要具备一种能力：必要时候要能选择对公司影响最小的操作，将风险降到最低，所以我的工作计划在“是否按流程办事”一览总填“在很多情况下，不是很按流程办事”，如我安排返工并非等到品质、技术出方案才去操作，要是这样的话，我早就say bye—bye了。

当然，正如大家所知道的那样，生产科还有很多问题，我们的队伍过去是生产两、三万台机的队伍，现在突然要她生产五、六万台，困难是可想而知的。所以，我们不得不承认，在很多方面我们还做得不够，还存在很多不足，大家要理解她，帮助她，而且整个生产系统的建立还需要建立健全。我本人也还有很多需要提高和改善的地方，比如在沟通上太过强势，一直还是台资厂那套作法，在梁副总的指导下逐步调整过来，如此等等，都需要磨合和提高。

最后，感谢公司给我试用的机会，让我有机会了解并热爱她！在带领六位车间主任和两名主管（计划、物控）这样的团队下，我觉得很骄傲！

## **生产部经理安全生产职责 生产经理半年工作总结篇四**

工作总结汇报如下：

- 1 )、做好预控工作，合理的编排生产计划，并严格的落实生产计划。加强对重点部位的控制。
- 2 )、按照施工技术方案，结合项目的实际特点，合理的安排流水施工作业。
- 3 )、合理安排好工序的穿插作业，避免出现工序打架，造成窝工及工人产生矛盾现象发生。

出现造成工期延误的问题：

- 1) 、前期地勘设计院对基槽未全面的勘察，造成基槽进行多次的地 基处理工作。
- 2 ) 、 图纸出现的问题较多，而设计变更下发时间较长。
- 3 ) 、 砣问题至 5 月 30 日才解决完毕，致使因混凝土供应严格耽误施工进度。造成工人的流失。
- 4 ) 、 因 1# 楼基槽土方问题耽搁半月之久。
- 5 ) 、 劳务方周转材料供应不及时，也是一重要方面。

狠抓安全文明施工，安全无小事，严格执行安全生产及文明施工的管理制度，专人管理，管理人员齐头并抓。

对于安全文明施工，天天进行检查，对存在安全隐患的地方，积极的整改，对工人出现危及安全的行为即可制止。

在每次进场的施工人员，做好安全三级教育工作，做好现场的整理工作。

定期的机械设备进行检...

## **生产部经理安全生产职责 生产经理半年工作总结篇五**

年来主要负责项目部的生产组织、施工协调、材料设备管理及现场安全文明管理工作。众所周知，生产经理在整个项目管理工作中起到上传下达、承上启下的作用，是项目经理在施工现场管理中的具体实施者，一年来，我本人认真地履行自己的各项职责，下面，我现在将一年来的工作情况做以总结，请各位领导和同志给以指正。

20xx年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组

织上最为困难的一年。由于施工作业面大、工期要求紧、场地小、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响，同时开始土方开挖，甲方图纸迟迟无法到位，始终制约生产的全面开展。面对困难，一方面分析生产形势，积极采取措施，协调各方面的关系，千方百计挖掘和调动各方面力量，才保证了施工生产的顺利进行，圆满地完成了各项施工生产任务。

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广、战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，每周五下午17:00点组织各班组召开项目例会，制定奖罚措施，下达施工计划任务书，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各班组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会，帮助班组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各班组今年主要节点生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。主要抓生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各阶段工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，以\*号样板楼为契机，带动整个项目有序协调的进展。

4、强化施工管理文明的有序性。施工现场的文明管理成为今年我职业生涯中的一个噩梦，因为前期工期要求紧，二月底项目部组建，三月三号\*号楼开始挖土，项目部没有自己的办公室，借住二期的项目办公室，项目前期文明工地标化管理做的一塌糊涂，挖土开始后，主楼车库\*栋楼同时施工，现场无施工场地，材料见缝插针的堆放，加上现场水化生石灰，

整天现场都是尘土飞扬，能见度极低，常言道：一步慢，步步慢，后期工期越来越紧，材料越来越多，场地越来越混乱，直接导致个人绩效在整个项目巡检中连续八个月排名倒数第一，个人感觉非常惭愧，实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，后期主体封顶，材料外运，加大力度对现场进行整理，使现场有了较大改观。

5、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各目生

产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各班组的施工进度。

坚持“以人为本”的理念和“安全生产，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了清华忆江南五期项目部安全管理工作的平稳运行。

做为一名项目生产中的负责人，我深刻认识到廉洁奉公的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持自己一尘不染的本色。

回顾20xx有收获，有辛酸，有成功，有失败。但无论怎么说，过去的即将成为历史，即将到来的20xx才需要更好的把握20xx年将加大管理力度，在现场安全文明管理上下大功夫，在哪里跌倒还在哪里爬地来，力保清华忆江南五期项目全面竣工并交付业主。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。同

时，从其他同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

以上是我在20xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使清华忆江南五期项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。