

混凝土调度员工作总结 调度室半年工作总结 总结(模板5篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

混凝土调度员工作总结 调度室半年工作总结篇一

为了做好调度室的工作，争创一流业绩，我们认识到必须要有较高的政治理论素质和分析解决问题的能力。定期组织全体工作人员认真学习公司下发的各种文件精神，明确了每个人的岗位职责，工作任务，做到分工明确，责任清晰。树立高度的服务意识，服务态度和蔼、热情、耐心、细致，为公司上下沟通提供良好周到的服务。认真组织业务学习，提高理论水平，与此同时经常深入实际，深入采掘一线，调查研究，熟悉生产情况，掌握第一手资料，及时向各级领导汇报生产情况。在调度工作中，调度室根据工作实际制定了调度室工作无间隙传达和交接，对重点工作任务实行全程跟踪安排解决。将总体目标和工作内容具体化。日常工作中与调度对象建立良好有效的沟通，做到固定任务传达提前及时准确、临时任务做到说明详细无误，安排合理，尽可能缩短工作任务完成的时间。认真对待调度对象的咨询、合理要求及提出的建议，创造和谐的调度氛围，以优质规范的服务、良好的工作作风赢得了广大员工的支持。

我们认真组织好各种会议。无论是临时性会议还是矿井各种例会，都严格按照矿领导的要求认真组织，并及时准备各种材料、报告，基本上没有出现过任何的失误。在各种会议召开之后，都及时的按要求整理会议纪要，以便使会议精神得以及时的上传下达。

为强化公司考勤和入井人员管理，根据公司要求，安装了井上指纹考勤系统和井下感应考勤系统，经试运转后，并投入了正常使用。与企业考核办公室、劳资科共同对信息化考勤系统的使用情况进行监督。在督查过程中，共查处违章考勤10余人次，并按照有关规定进行了严肃处理，有效的遏制了违章考勤的恶劣行为。给公司职工入井费的发放提供了可靠的保障。

五、矿井监测监控系统的升级和改造。

按照《煤矿安全规程》及各级文件要求，调度室在机电科的配合和支持下，联合泰安国华科技公司对矿井监测监控系统的升级和改造（升级后系统为kj83n□□基本符合aq-标准。并组织有关科室人员进行了验收，对提出的问题反馈给泰安国华科技公司进行整改和完善。现本系统正在进一步完善当中。

根据滕州市煤炭工业局关于加强调度指挥中心建设的有关文件和领导要求，建立健全了调度室各项管理机制和制度；按“双基”以及质量标准化要求规范调度室各项专题记录、报表、台帐、总结等共40余项，有完整的原始记录和档案管理交流，按时填写图表和牌版，调度资料定期归档保管。

一是信息力求又快又准。及时、准确、全面地为矿领导和公司报送信息。我们在信息工作中努力做到“收集信息第一时间、报送信息第一时刻、处理信息第一时段”，确保信息快速报送。二是督查力求落到实处。我们进一步落实了督查制度，对各级管理部门及公司下发的重大决策、重要工作部署，重要会议、重要文件、重大决定事项的执行，领导交办的事项等在基层单位的贯彻落实情况，组织开展督促检查，即传达领导指示，又反馈各种信息，做到了快捷和实效，保证全矿上下政令畅通。没有出现任何重大失误行为，较好地推动了公司重大决策的落实和各项目标任务的全面完成。

1、认真贯彻落实领导有关安全生产方面的通知、指示、命令、

并检查各单位的贯彻落实情况。

2、加大组织和协调力度，对各部门人力、物力、车皮等统一调度，为顺利完成141采区工作面回采和161采区工作面开拓、安装发挥积极作用。

3、积极配合有关部门，着重解决影响均衡生产的问题和矛盾，督促各单位检查、落实，保证生产有秩序地进行，对影响生产超过规定时间的，出台分析报告，一查到底，减少和杜绝类似问题的重复出现。

4、进一步加强调度室“双基”、质量标准化建设，按要求继续规范各类文件、记录、台帐、报表等填写、上报、存档工作，准确无误地逐项、按时完成工作。

5、加强业务学习，全面提高调度人员的综合素质，不断提高调度人员的思想政治觉悟和业务水平，在学习各项规程措施及相关知识的情况下，理论联系实际，多深入采掘一线，调查研究，熟悉生产情况。

6、继续加强调度室软件和硬件建设，组织实现标准化调度室。

深刻的xx年即将结束，在这些日子里调度室将更加保持清醒的头脑，良好的工作作风保证公司全年的生产计划顺利完成，以全新的面貌步入xx年的工作当中。把提升全体干部职工的“执行力”作为政治思想教育的首要任务去抓，努力营造“只为成功找方法，不为失败借口”的良好工作氛围。新的挑战正在等待着我们。我们有信心、有决心，在公司领导、各科室（区队）的支持和帮助下，扎扎实实、脚踏实地的干好调度室的本职工作，为公司交上一份满意的答卷，为公司的和谐、稳步发展恪尽职守、尽职尽责，确保矿井的安全生产。

混凝土调度员工作总结 调度室半年工作总结篇二

对于刚进入生产部的我，对调度员的了解比较片面，岗位职责及业务水平都处于萌芽状态。但为了做一名合格的调度员，利用每天交班时间虚心的请教两位调度班长，明白了调度员每天都要做什么工作、什么事该做、什么事不该做、遇到问题后该怎样处理.....等等，在半个月内我熟悉了调度员所要具备的能力与责任；在车间遇到不明白的问题后，不碍于面子，向员工学习各种设备的操作和工艺执行情况，掌握生产一手资料，便于更好的监督车间、服务车间；我想，只有精通岗位业务，才能做到对生产的有效监管！

二、 加强执行力

调度员最基本的职责就是执行力要强，面对领导下达的任务，将不折不扣的完成，每天开会我都会将领导将的重点记到本子上，进入车间后一条一条的进行落实，把生产中重要的问题传达给车间主任或者班长，并监督其执行情况。遇到客观性不能解决的问题时，先汇报给领导，待领导裁决后再进行执行，绝不改变领导的想法和安排；执行安排时，雷厉风行，能当班做完的不推到下一班，能3分钟做完的，不5份中作完。保证工作质量，将车间生产执行好、落实好、监督好、服务好！

三、 生产计划执行

调度员本身的目的就是保证生产计划的顺利完成，更改计划，不利于产品销售，导致有的产品缺货，有的产品胀库。自下发六日计划后，每天都要对车间计划执行情况进行跟踪，凡发现私自更改计划的，就要下通报处理。如果是因为人员少或是没有包装物需要改计划，优先保证市场需求量大、利润高的产品，然后分析改计划后，生产流程是否顺畅合理，并与调度班长进行结合，避免某中产品超标受考核。

四、 强化质量管理

产品质量是决定企业命运的根本，作为一名调度员更要在质量方面下功夫，做到勤检查、严监督、多整改。工作中加大对杂质隐患的排查，建立每日排查报表，经常的进行复查，发现不整改的要进行考核处理，并使之成为习惯；加强工艺执行的时间链、温度链的排查力度。紧盯工艺执行情况，杜绝工艺不严谨，造成批量性的次品。遇到不清楚的，就拿出工艺本进行对照，保证工艺的正确性和安全性；包装质量是我厂最弱的一项，在全国倒数第二。要提升包装质量，就必须优先保证设备的性能完好，8月份，我制定了《唐山双汇拉伸膜包装机保养方案》，9月份我又制订了《拉伸膜包装机参数规范》，从而减少了产品的漏气率与进水率，然后又规范了无菌站机人员的操作，杜绝摆放产品时横七竖八，保证产品的外观形象美观好看。最后一关就是监督人员装箱质量，杜绝进水、漏气、无日期、计量不足、带杂质的产品入箱。勤翻箱、勤提醒，对于只抢劳效不顾质量的员工加倍处罚并给予严厉批评！

五、 成本控制

一个公司想要取得更多的利润，唯一就是降低成本。而作为食品行业，从原材料减低质量，提高成本，是行不通的，只有我们加强内部管理，杜绝浪费，才能不让太过投入。工作方面，我所做到的就是每班对各工序的水管、气阀、吃饭时电灯、垃圾、次品、操作所造成的浪费进行排查，禁止有跑冒滴漏不管不问、垃圾次品内有正常产品、剪节质量较差、落地肉馅拖入下水道等情况，发现一次，考核一次，讲解教育后，让员工提高节约意识！

今后的工作计划：

- 1、加强业务方面的学习，做到及时发现及时处理，出现的问题不搁置、不放过！

- 2、改变精神面貌，遵守劳动纪律，积极的去执行每一项工作。
- 3、信息传达要到位，要准确，坚持你不来我不走的现场交接制度。
- 4、认真观察生产中出现的各种质量、安全隐患，把问题控制到萌芽时期。
- 5、创新工作方法，由监督型向服务协调型转变，不能天天只知道查找问题，而忘了自己的职责。

混凝土调度员工作总结 调度室半年工作总结篇三

半年以来，烤烟生产工作坚持以现代烟草农业为统领，以提升质量为中心，创新工作方法，全力建设红塔集团原料基地，打造“山区生态优质特色烟叶”品牌，以完成红塔核心原料k326烟叶收购10万担和实现上等烟比例68%的目标，提前进行地块规划，落实种植面积、建设烟草示范点、抗旱促育苗、培育优质壮苗、烟用物资就位销售、烟叶生产期间自然灾害商业保险、推广小苗膜下移栽，提前预整地、大田集中移栽、防灾减灾、揭膜培土、开展优化烟叶结构，取得了新的进展、新的突破，有效促进烟草产业可持续发展，阶段工作成效明显。

县委、县政府高度重视烟叶生产工作，在全县着重抓灾后恢复重建工作同时，始终不忘把烤烟生产作为县委政府农业农村工作一个重点工作来抓，全县上下齐心，思想统一，成立了烤烟生产、基础设施建设领导小组，出台了一系列烤烟生产文件，确保各项工作的组织领导和政策支持。我县采取强有力保障措施，全力建设“山区生态优质特色烟叶”，建设海子科技示范园，坚持以合同为主线、注重种植规划、牢牢把握地块落实、夯实种烟基础，强劲推进小苗膜下移栽，狠抓预整地，确保最佳节令完成大田移栽。

县委政府联系、分管领导，涉烟部门领导率先垂范，带头深入一线，到规划的种烟地块、烟苗育苗点、预整地块、移栽地块现场，向烟农宣传今年优惠政策，靠前指挥，实地指导，形成从上而下扎实抓烟的良好氛围。

三是从县烟办、县烟司抽人组成7个检查督导组，从育苗至移栽结束，每10天书面向县烤烟生产领导小组汇报各组工作情况，同时对种烟乡镇烤烟各生产环节进行督促检查考核，强化工作落实。

坚持山区烤烟100亩连片原则，做到“优化地块、优化品种、优化农户”，实现烤烟种植的集约化、规模化、生态化和优质化，最大程度发挥烤烟的经济、社会、生态效益和市场竞争能力。规划红塔集团原料基地10万担，种植k326品种，巩固“一县一品”，提高优质烟叶供给能力，提升烟叶市场竞争力，促进烟叶可持续发展。规划落实地块156片，面积4亩，落实现代烟草农业示范建设基地5000亩。

全县共召开各级培训92次，培训人数达12590人次，发放《致全县烟农朋友的一封信》6000份，《烤烟收购价格表》6000份，《小苗膜下移栽技术宣传手册》1000份，《小苗膜下移栽技术光碟》100盘，《烟叶生长期间自然灾害投保及赔偿标准宣传资料》6000份，《昭通市烟叶生长期间自然灾害商业保险手册》6000份，《不投保承诺书》6000份，《烘烤技术手册》2800份、《k326品种生产技术手册》6000份，新喷绘、悬挂、粘贴各种宣传标语100条。加大对烟叶收购提价10%、优化烟叶补贴从去年75元/亩增加到170元/亩、散烟收购每担补贴50元、k326品种上中等烟叶补贴70元/担、对贷款购肥给予贴息等优惠政策进行广泛宣传，做到了家喻户晓，让烟农种明白烟，提高了烟农种烟积极性。分环节在各种烟乡镇召开烤烟育苗管理现场会、烤烟大田预整地现场会。4月1日，在海子乡召开小苗膜下移栽现场培训会，5月4日在龙街召开烤烟大田移栽推进暨田间管理现场会，采取以会代训，把烤烟生产各项优惠政策、相关技术进行现场宣传，现场示范，

让烟农了解政策，掌握先进生产技术。

严格按照“矮育高用、缩点扩容、精细管理、提前节令”的总体要求，全县40个育苗点5281池，共育苗5796万株，确保万亩大田移栽。2月5日前全部播种结束，烟苗出苗早，较往年普遍提前15天，出苗齐，长势好。烟苗剪叶普遍达3次，整个育苗均实现了100%的k326品种、100%漂浮育苗、100%商品化供苗、100%的高茎适龄壮苗。

今年各种烟乡镇烟农种烟积极性较高，合同签订严格，面积落实较足。全县落实种植面积万亩，于3月25日前完成正式合同签订和微机录入工作，共涉及8个乡镇43个村320个村民小组4921户烟农。

□

全县于3月15日启动物资销售，通过烟农现金购买和政府贴息贷款购买方式按烟农签订种植合同面积实行“套餐制”销售，于4月20日前全面完成物资销售。共配供销售复合肥2100吨，硫酸钾420吨，硝酸钾420吨，地膜204吨。龙街乡再次实现全现金购买物资，零贷款、零库存，为烤烟产业的良性发展带好头，起好步。

全县膜下小苗移栽任务万亩，涉及到23村，93社，1523户烟农。4月1日在海子乡召开全县膜下小苗移栽现场会，各种烟乡镇精心组织，层层召开现场会，迅速掀起移栽高潮，并于4月15日全部完成小苗膜下移栽。目前，全县万亩小苗膜下移栽烤烟长势喜人。

全县共计投入1700余台小型微耕机开展土地翻犁、起垄，机耕作业面积达90%以上，有效节省了劳动力，提高劳动效率。4亩大田面积预整地规格基本按照120cm50cm或110cm55cm□垄高25cm以上的要求理墒起垄。乡村干部、生产人员利用“一根绳子、一把尺子”，深入田间地角指导

烟农规范起垄，做到100%的拉绳划线起垄、统一行向、统一起垄高度。其中1亩膜下小苗移栽起垄于3月31日全面结束，其余大田常规移栽面积完全预整地于4月20日基本结束，确保了在最佳节令、最佳时间、集中移栽打下了坚实基础。

自4月15日完成小苗膜下移栽后，各种烟乡镇结合自身实际，因地制宜，从4月20日开始相继启动烤烟大面移栽，迅速掀起了全县烤烟移栽高潮，确保了5月5日完成整个烤烟大田移栽任务，比去年提前了10天，实现了烤烟移栽历史性突破。

烟叶生长期间自然灾害风险补偿实行“政府引导、烟农投保、烟草补贴、全面覆盖”的商业保险模式，通过各种烟乡镇乡、村两级干部及烟站职工大力宣传发动，按投保标准从30元/亩到60元/亩不等收取保费。全县4亩大田面积全部参保，投保率达100%，保费于4月20日前全部收齐，共计万元。

自春节收假上班以来，分管烤烟的副书记、副县长带领烟办主任、烟司经理就深入到8个种烟乡镇，了解和检查各乡镇抓烟动态情况。县烟办、烟司加强对育苗、面积落实、小苗膜下移栽、烟用物资销售、大面预整地和大面移栽等生产环节进行检查考核。育苗至移栽期间，从烟办、烟司抽派7个督导组深入生产一线，指导督促检查乡镇各生产环节的烟叶生产工作。移栽结束后，从县政府办、县烟办、烟司抽人组成三个检查考核组，对8个种烟乡镇前期烤烟生产工作进行检查考核，检查考核结果向全县通报，有效地促进全县烤烟生产工作。

烟叶生产基础设施建设三个常规项目，一个水源性项目。三个常规项目：即卧式密集烤房400座，集雨型小水窖1000口，育苗大棚13个，总投资万元，其中烟草行业补贴资金万元，县政府整合投资万元，建设业主自筹资金万元。一个水源项目：即仙马水库引水工程，总投资万元，其中烟草援建资金万元，县政府整合配套资金万元。

目前，分布在洛泽河、龙街、奎香等3个乡镇，投资万元的400座卧式密集烤房，现基础完工的190座，砌砖完工的259座，打板完工的118座，附属设施开始动工的24座。分布在龙街、洛泽河、奎香等3个乡镇，投资620万元的1000口集雨型小水窖，于1月20日全部落实并开工建设，现项目建设全部完工，第一期补贴资金兑现已完成，正在准备县级验收。分布在龙街和奎香2个乡镇，投资万元的13座育苗大棚，由中标单位云南泽铭建筑工程有限公司承建，现项目建设前期准备工作已完成，可在6月开工建设。

目前，分布于奎香乡仙马村、龙街乡内武村及洛泽河镇簸以村，解决农田灌溉面积万亩的仙马水库引水工程，一是调整和充实了县项目建设领导组，成立了项目工程管理局，调整和充实了分公司项目建设领导小组，进一步明确责任和人员；二是落实了管理局办公场地、设备和经费，建立了援建资金管理专户，拟定各项管理制度和工程建设管理方案；三是积极搞好项目工程标段划分、工程量及预算表核实、招标方案上报、招标代理单位招标等前期招标工作。

（一）由于我县种烟区大多属高海拔地区，市政府要求100%的揭膜培土，揭膜培土技术在我县烟农心中接受程度普遍不高，全县推广揭膜培土工作难度大，进展慢。

（二）部分地块出现病虫害，少数有花叶病。

（三）受灾后恢复重建影响，烤烟生产与民房恢复建设争强劳动力现象突出，矛盾冲突大。

（一）认真做好防灾减灾。

特别气象部门要抓好气象预测预报，乡镇各作业炮点实行全天候值班，发现空情，及时在气象部门的指挥下，开展防雹作业，预防和减少烤烟受灾。

（二）扎实抓好大田管理。

切实抓好大田管理，做好适时追肥、揭膜培土、中耕除草，病虫害防治，清除田间不适用鲜烟叶工作。留足20—22片有效叶片，抓好成熟采烤。坚持服务指导重心前移，规范大田管理，提高优质烟叶供给能力。

1. 抓好中耕除草。受持续降雨影响，烟沟内的杂草丛生，为减轻病虫害发生，适时开展好清除田间杂草，保持大田卫生。
2. 加强病虫害防治。组建植保专业化队伍，适时开展2—3次的统防统治作业，减少病虫害带来的损失。
3. 重点抓好揭膜培土工作。按照移栽30—40天后，大田烟株进入旺长期，叶片长至13个烟叶时，督促烟农抓好揭膜培土，做到高培土，清除杂草、残膜和沟间积水，改善烟株大田生长环境。
5. 抓好散烟收购准备。开展好散烟收购培训，把工作做细致，让烟农接受，确保烟叶纯度，保证上等烟收购比例达68%的要求，维护好群众利益。

（三）抓紧基础设施建设。

一是各有关部门协调配合，及时启动仙马水库引水工程和育苗大棚建设；

三是县基础办统筹安排小水窖验收工作。

混凝土调度员工作总结 调度室半年工作总结篇四

一、精心组织、合理安排、确保生产顺畅

每次班前例会前，我会和上班调度作有效沟通，及时完整的

了解生产系统运行状态，电气设备运转情况，各工段存在的问题，在班前会中做出合理安排和调整，为企业正常生产保驾护航。作为一名调度，首先要做到内行管理。管理工作、重在管人、管人重在关心、管思想，对人对事，实事求是。对于常见的易发生问题，从而拿出强而有效可行的措施加以预防和控制，把一些问题控制在萌芽状态，保证生产有序顺畅的进行。

同时，对待同事热心帮助，对待问题认真分析，对待困难迎难而上，对待成绩不骄不躁，对待失误总结反思，努力做到说话铿锵有力，做事雷厉风行，考核有理有据。在生产中不可能不碰到问题，但是原则性的问题我一定会坚持，一是一，二是二，绝不含糊，端正自己的工作态度，行为检点作风正派，公正公平，一碗水端平，才能服众。

二、确保安全生产、做好领导的左右手

调度所负责的是一个全厂的生产协调指挥，生产中我心怀大局，严格按照规章制度指挥生产，时刻不忘把提高整个团队的凝聚力和同心力作为己仁。与各岗位员工交流思想，多沟通，了解生产情况。遇到突发事件，能在最短的时间内了解，并着手解决，将企业损失降到最低，及时向上级领导反映实际情况，为企业领导排忧解难，保障企业安全、优质、高效生产。调度作为生产部领导的眼睛和左右手，在日常生产中，传达领导的指令，向领导反应一线实际情况，辅助领导解决一些实际问题。

三、定期组织召开轮班例会。

每个月召开至少两次的轮班例会，研究讨论生产环节各工段岗位遇到的实际问题，集思广益，及时沟通解决，尽全力提高工作效率和工作质量。

20__年是不平静的一年：20__年5月22日下午，青海省西宁市

一化工厂内的甲醇存储罐发生爆炸，造成2人死亡。20__年6月3日6时15分许，吉林宝源丰禽业有限公司主厂房发生特别重大火灾爆炸事故，共造成151人死亡、76人受伤。20__年15月22日，青岛输油管道发生爆炸，此次事故共造成62人遇难。一次次的爆炸事件，给我们敲响了警钟。在班级例会上，我们加强学习公司下发的安全生产管理制度，发生紧急事故时处理措施，保证生产安全进行。

20__年是崭新的一年，但调度肩上的担子将会更重，面对新的任务、新的压力，我将会重新调整工作思路，以崭新的面貌，更加积极主动的态度去迎接新的挑战，并针对不足之处鞭策改进，我相信在20__年的调度岗位上，我将会发挥更大的作用，取得更大的进步，让我们期待20__年的辉煌佳绩！

混凝土调度员工作总结 调度室半年工作总结篇五

维修部是公司运转的一个重要枢纽部门，许多机器耗材的销售，维修及其新机器的推广与安装都离不开维修部的技术人员，作为维修部的调度员更要做好客户电话的接待回访与维修员的调配工作。

自5月底，我毕业后来到新疆宏基电子有限责任公司，在维修部从事维修部门的调度工作。我主要负责客户维修记录资料的电脑与资料箱里的双重录入及建立客户装机档案，每天一上班我就开始回收技术人员的派工单，进行派工单收集的统计，定期进行客户电话回访，按时完成当天工作，工作从不拖沓，视时间为生命。，除了本职工作外，偶尔还会有计划之外的事情需要临时处理，而且通常比较紧急，但我都会腾出时间，在本职工作不受影响下积极去完成计划外的工作并且我对待工作更追求速度与效率。

工作中我也有犯错误的时候，对自己的工作还不够钻，脑子动得不多，没有想在前，做在先；工作热情和主动性还不够，

有些事情领导交代过后，没有积极主动地去投入太多的精力，打回访电话不够积极：比如，一开始工作的时候由于对业务知识不是很熟，接听客户来电的时候都会顾此失彼，或忘记记录机型，或忘记记录客户具体地址，这也为维修员的工作造成了极大的不便，随着工作时间的推移，加上同事的指导，我渐渐改正了这方面的错误。同时我的业务水平也有进一步的提高。

由于我的社会经验不足，在与客户沟通方面也有一定的困难：上个月公司派我去送邀请函，其中区卫生厅财务处邀请函的递送我却没能顺利完成，事后我总结了一下经验教训：自己不应该先与他们的领导接触，通常领导都比较事务繁忙，他们平时的会议都一大堆，所以我会遭到拒绝，我应该先从他们的基层工作人员入手。事后我沮丧的回到公司，心里充满了自责。但付总及时的开会又极大的鼓舞了我们，我下定决心以后一定要更加努力工作，凡事三思而后行。

由于今年比较特殊，经济受到了国外的影响，许多行业都面临着倒闭，许多人都面临着失业，商场如战场，职场如沙场，养兵千日用兵一时，怎么打好这场经济战，使自己立于不败之地，这虽然不是我考虑的范围，但这也与自己息息相关，在这个多灾多难的时期，作为个人为公司也为自己我有了更明确的发展目标：首先要脚踏实地的工作，有国就有家，有家就有个人，公司就是我的家，为家我一定要付出自己的所有，不懂的要加油去搞懂，懂的就要更加精炼。平时更应该积极努力的去工作，发挥个人的积极主动性，多为公司出份力，也能为领导排忧解难。使自己的业务水平要更加的精湛。

1.调度员半年工作总结范文

2.调度员工作总结

4.调度员实习工作总结

5.调度员工作总结

6.汽车站调度员工作总结

7.生产调度员工作总结内容

8.生产调度员的工作总结