

2023年省经济责任审计局级别 经济责任 审计述职报告(模板7篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

来年监理工作计划篇一

监理有限公司成立于1988年，是国内最早成立的监理单位之一，也是福建省首家经建设部审批的甲级监理单位。公司近20年的发展历程，见证了监理行业的形成与发展。公司在发展过程中，始终坚持把工程质量、安全监理作为首要工作，常抓不懈，圆满完成了多项监理工程，为社会做出了较大的贡献。是加快建设海峡西岸重要中心城市、推进厦门新一轮跨越式发展的关键之年，我公司承接的很多重点工程项目都进入了大干快上的建设高潮。在加快工程进度的同时，如何有效的保证工程施工质量和安全，这是一个必须面对的问题。今年初，厦门市掀起了建设工程质量、安全监管风暴，并确定今年为建设工程质量安全工作的“落实年”和“攻坚年”，尤其是加大了对重点工程项目安全的监管力度。如何围绕目前的新形势做好安全监理工作，这成为我公司今年的工作重点之一。

1. 目前我省普遍存在的挂靠行为已是影响施工现场管理水平提高的瓶颈，施工单位层层转包，肢解分包，未能建立有效的质量、安全管理体系，“大牌子，小队伍”现象已非常普遍。施工现场的管理水平、人员配备、安全设施投入等与其单位资质严重不符，即使施工单位派驻了与投标相符的项目经理，也大多只是应付各类检查，而未真正履行或很难履行其职责，既管不动班组，也调不动资金，工程项目的管理实

质上由具有实权的经济承包人（包工头）操纵，而经济承包人的首要目标是经济利益的最大化，而并非工程质量与安全。

2. 不少施工单位诚信度不够，有的靠低价抢标，然后再想方设法变更设计、利用合同争议扯皮、有意拖延工期等手段讨价还价；有的甚至丧失职业道德，偷工减料，以次充好来挣钱；加之挂靠施工单位以包代管，未能真正履行合同中规定的义务，而材料供应商为压低价格获取利润，使得伪劣建筑材料充斥市场，产品质量的安全得不到保证，这些都给监理单位监管工程带来了极大的难度。

3. 要建好工程，靠的是一大批熟练的技术工人。以往要当三年学徒，才能出师上岗，而现在的建筑市场劳动力已是供不应求，昨天还在扛锄头的农民，下了火车拉到工地就成了能“大干快上”的建筑工人，技能培训及安全教育无从谈起。无证上岗、违章作业、冒险施工屡见不鲜，屡禁不止，这些人就成了工程质量、安全事故的多发人群。

4. 外部不合理干预也严重影响了工程质量、安全。如献礼工程屡禁不止，随意大幅度缩短工期司空见惯，6天甚至5天完成一层混凝土楼板浇筑成了新生的“光辉业绩”，片面强调旁站监理等等。

以上不规范的行为和不合理要求势必给监理工作带来难度，监理人员俨然成了施工单位的质检员、施工员、安全员。反而导致了施工单位的工程管理停留在低水平线上，与之恶性的重复。加之监理行业本身的特点，如监理人员工资待遇低，工作时间长，工作环境艰苦，责任重，压力大等，造成难以留住人才、人员流动性大、部分人员责任心不够以及管理不到位等问题。

根据《中华人民共和国建筑法》、《中华人民共和国安全生产法》，国务院颁布了《建设工程安全生产管理条例》，赋予监理行业“安全监理”责任。为落实《建设工程安全生产

管理条例》，建设部、交通部相应发布《关于落实建设工程安全生产监理责任的若干意见》和《公路水运工程安全生产监督管理办法》，进一步明确安全生产坚持《安全第一、预防为主、综合治理》的方针，对“安全监理”的主要内容、工作程序、监理责任作了具体的规定：“监理单位履行了规定的职责，施工单位未执行监理指令继续施工或发生安全事故的，应依法追究监理单位以外的其他相关单位和个人的法律责任。”“安全监理”只是建设工程安全生产“综合治理”方针内容之一。在繁重的建设任务面前，建设工程质量安全监理更具有艰苦性和挑战性，我公司强调从自身寻找原因，练好内功，通过加强管理，强化现场检查，贯标及持续改进等一系列措施提高监理管理水平。

我公司1998年通过iso质量管理体系认证，进行了改版。今年来建设部门出台了一系列新文件，加强工程质量安全的监管，为了适应新法律、法规的要求，总结监理实践，进一步规范监理服务，加强安全监理及职工职业安全健康防护，满足市场准入条件，公司再次组织了改版，并增加了“职业健康安全管理体系”的内容。目前体系文件已完成，并顺利通过第一次认证审核和监审。“质量、职业健康安全管理体系”的建立，将使公司的管理工作上一个新的台阶，提供的监理服务，将更好地满足社会要求。

安全监理是近年来增加的监理内容，监理人员普遍缺乏施工安全管理的经验，而这方面新的规定、要求也较多，不但一般的监理人员，就是很多总监也不能做到非常清楚监理具体要做哪些事。因此在管理体系文件中对安全监理内容、做法进行了系统整理、归纳，我们根据《建设工程安全生产管理条例》第十四条对安全监理的要求，明确了不同岗位监理人员应做的工作。如将安全监理的监理资料分为：安全监理方案；施工安全方案审批、检查；施工安全管理体系、费用审查；安全监理通知单和安全监理记录5个分项，包括一些较易忽略的如塔吊等重型设备的装拆方案、检测、验收、巡视、旁站记录等都一一写明。这样监理人员能一目了然，还缺哪

些资料，还应做哪些工作。

通过半年来的运行及检查，各项目的安全监理工作，尤其是安全监理资料管理工作有了明显的提高完善。

首先公司非常重视安全监理的宣传教育工作，认真组织学习了《建设工程安全生产管理条例》、《建筑工程安全生产监督管理工作导则》、《关于落实建设工程安全生产监理责任的若干意见》等重要文件，经常组织召开安全专题会，提高员工的安全监理意识，宣传贯彻安全监理的重要性，统一思想，增强安全生产责任感。

其次从加强人员培训和再教育，提高业务能力着手。公司经常组织安排监理人员参加有关专业培训，目前已有40余名监理人员取得了安全监理员上岗证书，同时还邀请市质安站专家前来讲课，以丰富监理人员的安全管理知识，提高业务能力。公司还积极鼓励监理人员报考全国注册安全工程师执业资格考试，进行系统性的学习和培训，积累知识，提高自身素质。

公司通过各种手段及时将安全管理的文件、要求、信息等及时传达到各项目监理部。今年公司oa办公自动化网络系统的运行，构筑了监理人员互相连通信息的平台，使办公管理水平又上了一个新的台阶。对重要通知事项，公司采取短信群发告知，及时传达到每个项目监理部，方便迅捷。

公司在初制定了《安全监理管理办法》，明确了安全监理的职责、内容及公司对项目监理机构的管理制度。为了保证公司安全监理的管理体制有效运转和各项规范制度的严格执行，我们一方面要求各项目监理部每周对工地安全情况进行自查自纠，另一方面，强化公司对项目监理部的检查监督。公司成立了常设检查机构，制定了突击拉网检查与日常制度化定期巡查相结合的长效督促检查机制，并采取“差异管理”模式，对薄弱的项目加大检查频次。对发现的主要问题，重点

检查，抓整改的落实。每次检查后，还在公司总监例会上以放映幻灯片形式进行检查情况通报和点评，促进了项目监理部狠抓安全监理的决心。公司今年已开展多次质量、安全大检查。同时，公司还结合行政主管部门布置的安全活动月及防台防汛、防暑降温、节假日等，适时组织有针对性的专项安全检查，做到安全警钟常鸣。在检查中我们除重点抓现场的质量、安全隐患，更突出强调监理的事前控制及整改落实。

(1) 突出抓好事前控制

监理工作千头万绪，每项工作都要做好事前、事中、事后控制，尤其要下大力气抓好事前控制，防患于未然。监理事前控制工作主要包括制订安全监理方案、建立安全监理组织机构、明确监理人员安全监理职责，审查施工单位的质量安全管理体系、图纸会审、监理交底、施工方案审批、材料采购前的报审、样板工程、首件检查等等。切实抓好上述工作，不走形式，能达到事半功倍的效果。

(2) 落实整改

监理现场往往发现问题不难，但落实整改却很难，除了监理应实行人性化管理，帮管结合，还应多与施工方沟通建立良好的互动，双方共同合力建好工程。监理人员也应把落实整改作为重要环节，养成问题必须“交圈”的工作方法。即：不论是监理通知，监督部门的整改通知，包括会议纪要、监理日记、旁站记录等提出的问题都应有核查落实整改，并有记录可查。工程开工前监理与施工方的“磨合”非常重要，监理应将要求的程序、标准，以及将采取的措施(包括未经监理签认，将不计入进度款，合同处罚款，直至停工，上报相关部门等)进行交底，监理应坚持原则，落实整改，使双方配合进入正轨，以利于工程的管理正常化。

(1) 高大模板及外脚手架

对施工方案要求必须经过专家论证，认真审查施工方案并提出意见，在施工过程中加强巡视及混凝土浇筑时的旁站。在高大模板及外脚手架的验收时，重点检查模板支架立杆、水平杆间距，外脚手架检查悬挑工字钢的固端长度及间距等，确保万无一失。

(2) 建筑工程防火安全

认真审查施工单位编制的消防方案及应急预案，要求施工单位采取动火报批手续，配备相应的灭火器材、消防水源。

来年监理工作计划篇二

一、按照公司的总思路开展各项工作，加速矿井建设，全面提高监理人员的素质，做好上岗监理人员的培训工作，认真开展“互帮互敬，取长补短”又吃苦耐劳的精神，要求每一位监理人员必须不断地学习，并在实践中应用。

二、严格要求，严字当头，把自己的工程质量关和安全关，认真落实监理公司“一岗双责”制度、决不容许因为监理人员的失职，导致安全事故的发生、加强现场管理，用制度管安全、关质量、用自己的行动管安全、管质量，加大考核处罚力度，对监理工作的重点要做到心中有数、对违规违章的施工单位要及时采取措施，消除，整改、决不让隐患存在、做到质量安全无事故。

三、认真履行自己的职责，把实现安全质量管理规划范、科学化、制度化、程序化管理、作为我们今后的努力方向，切实抓好安全工作，确保千峰煤矿120万吨扩建工程建设目标的顺利实现，尽我们的一份力量。

四、在上级领导办事处和刘主任全体监理人员的共同努力下，完成领导交给我们的全年工程计划和目标，增强监理人员的责任心，提高服务意识，加大管理力度，做到重点工程现场

旁站，不能有半点马虎，要脚踏实地，团结一致，共同进步；做到干一行、爱一行，确保质量、安全第一，以我们的实际行动，为矿建方做出我们应用的贡献，为我们监理公司交一份满意的答卷再添新彩。

来年监理工作计划篇三

以学习实践科学发展观为统帅，认真贯彻落实局党组精神，认真组织党员学习实践科学发展观。通过学习实践科学发展观活动，不断提高党员贯彻落实科学发展观的主动性和自觉性，自觉地把学习实践科学发展观与环境监察工作目标有机地结合在一起；自觉地把学习实践科学发展观与我所的各项具体工作结合在一起。以改革创新的精神不断加强党组织的思想建设、组织建设、制度建设、作风建设和反腐倡廉建设，有效发挥党组织的核心堡垒作用和党员的先锋模范作用。充分发挥好各级党组织在推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐方面的重要作用。

(一)要抓好学习实践科学发展观活动，以科学发展观为指导。认真学习贯彻党的xx届三中全会精神，用科学发展观统领整个环保工作，不断增强做好环保工作的责任心和自觉性。推进环保监管体制实现新突破。当前国际金融危机的严峻形势，环保工作面临着机遇和挑战，要充分结合实践活动，解放思想、实事求是，发扬创新精神确实做好环保工作。

(二)要增强党性修养，加强理论学习。要通过学习，使广大党员干部牢固树立党章意识和社会主义荣辱观，坚定共产主义理想信念，端正人生观、世界观、价值观，增强做好环保工作的信心和毅力。

(三)要遵守政治纪律。认真学习党的路线、方针、政策，及时了解 and 掌握国际国内形势，自觉地做到政令畅通，认真地执行和落实局党组的决议决定，使环保中心工作落到实处。

(四)要把反腐倡廉放在十分重要的位置。认真落实党风廉政责任制，防微杜渐，严格遵守党风廉政的各项制度和规定。采取多种形式提醒和教育广大党员干部的在工作中做到勤政廉政。

(五)要加强领导班子建设。要在支部自身建设上下功夫，不断增强支部的议事办事能力，不断提高号召力、凝聚力、战斗力，发挥党建的政治优势，为业务工作提供坚强有力的政治、思想保证。

(六)要加强党员干部队伍建设。努力打造一支高素质、充满活力的环保党员干部队伍，不断提高干部的执政能力。

(七)要围绕环保工作目标任务狠抓落实。每季度开一次党员支部会议，确实做到心往一处想，劲往一处使。

(八)坚持党员发展原则，严格党员发展程序，在全系统发展新党员，培养入党积极分子，为党组织增添新鲜血液，充实党员队伍。

(九)落实党员先进性具体要求和党员管理考核要求。进一步完善党组织、党员管理考评的机制。落实党员评议制度。

(十)丰富活动载体，使党建工作充满生机，立足推动环保工作，发挥好党员先锋模范作用和党组织的堡垒核心作用，使党建工作具有强大的生命力。

(一)抓好学习实践科学发展观活动

1. 认真抓好学习实践科学发展观活动，做好建设生态文明学校和乡村以及党建工作的舆论宣传。深入开展学习实践科学发展观的活动，在新的一年里，各级党组织要认真学习宣传科学发展观，认真学习宣传平阳县建设生态文明城市目标，认真学习宣传以改革创新的精神不断推进党的建设的好做法

好经验。要组织党员认真学习、深入领会科学发展观的科学内涵、精神实质和根本要求，并作为加强党的思想建设的一项十分重要的内容，推动和促进平阳县生态文明城市建设各项工作任务真正落到实处。要结合环保所工作实际，认真制定学习实践科学发展观的工作计划和实施方案，积极探索和开展联系环保工作实际确定学习实践科学发展观的主题实践，努力把学习实践科学发展观的活动与贯彻落实党的xx届三中全会、局党组精神结合起来；与解决影响和制约环保科学发展的突出问题结合起来；与解放思想、改革创新，努力加快建设生态文明城市的步伐结合起来，使广大党员广泛形成科学发展的共识，牢固树立科学发展的理念，更加自觉地用科学发展观武装头脑、推动工作、指导实践。积极探索环保科学发展的新路子，新方法。

2. 紧紧结合学习实践科学发展观活动，深化拓展支部建设工作任务，把党组织和党员队伍建设得更加有力。认真开展好学习实践科学发展观的活动。要通过学习实践科学发展观，着力转变党组织不适应、不符合科学发展要求的思想观念，着力解决党员干部党性党风党纪方面群众反映强烈的突出问题，着力提高党员干部推动科学发展、促进社会和谐的本领和能力，促进局党组织的建设更加符合科学发展观提出的要求。牢固树立中心意识、大局意识和服务意识，以改革创新的精神状态、思想作风和工作态度，全面推进各级党组织的思想建设、组织建设、作风建设、制度建设和反腐倡廉建设。

3. 为更好地抓好学习实践科学发展观活动，组织党员深入企业、基层和农村进行调研活动，在学习实践科学发展观活动中每个干部职工要写一篇心得体会，每个支部要组织一次交流会，一次民主生活会。开展学习实践科学发展观及业务。组织党员宣誓，重温入党誓词，争当合格党员。

(二) 抓好党员干部队伍管理

1. 坚持党管干部原则。一是机关党委和各支部要组织定期分析干部队伍状况，针对存在问题及时开展培训教育，每半年组织一次。二是坚持民主评议党员活动，使大家在思想素质、作风纪律、表率等方面有明显进步。

来年监理工作计划篇四

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

2、督促施工单位抓紧组织施工力量；

3、协调施工单位之间的关系。

1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

2、质量管理目标

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3)定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的'及时计量和支付审批工作。

4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高:由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

2、实行交底制度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职

责。

来年监理工作计划篇五

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

二、监理依据

1、监理的依据，主要是根据国家法律和有关技术经济法规；公路工程技术标准、规范、规程；合同服务期内国家和交通部新颁发的补充、修订的标准、规程、规范；由业主和承包人签订的施工合同文件及业主和监理单位签定的监理合同协议，监理单位和承包人在工程实施过程中有关的会议记录、函电及其它文字记录；业主下达的施工图纸等。

2、监理单位应严格执行监理合同协议所明确的各项任务，认真履行各项职权，严格按上述监理依据进行工作。

3、严格按“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的十六字方针，指导施工。

三、驻地办组织机构：

驻地主任：王颖一；桥涵监理：顾文华；路基路面监理：任晓东；拌和站监理：陈战；工程内业：郑然。

四、监理工作重点：

1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；

4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；

7、对每项工程质量进行规定的分析整理，建立质量档案，交

工验收时提供详实的施工资料。

8、审查承包人的工程进度计划(包括施工组织设计)，提出书面建设报总监办审批。

9、检查承包人的进场材料

重要材料应通过业主预招标并由业主推荐。其它材料必须符合技术要求，不合格材料不得进场。

10、审查承包人的施工机械设备

(1)进场机械设备(包括计划进场的机械设备)的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是否符合。

(2)各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

(3)各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

(4)数量不足或不配套的施工机械设备，应限期要求承包人补足进场;审验不合格的施工机械设备，应限期撤离工地;承包人要求替代或更换机械设备，应事先得到监理工程师的同意。

五、质量控制的基本步骤

1、工程开工报告：工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺)完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺)完工后的检查验收，对不合格的工序(工艺)指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

5、中间交工证书：对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

来年监理工作计划篇六

一. 概况：

1. 本工程有别于其他工程，呈现如下特点：

首先工期短，类似工程，国家工期定额应在1年半到两年之间，我们的实际建设工期远远低于国标规定。

其次是我们是改造项目，开工比较仓促，是典型的四边工程，即边规划、边设计、边施工、边鉴定，四边造成了很多衔接不到位，给工程组织带来了极大的困难。

第三是原结构的质量状况和设计的符合状况超出我们的预估，包括仓壁的垂直度、同心度、强度等；设计图纸与实际不符，造成施工不能连续进行且不能按图施工。

第四是前期的鉴定工作比较粗糙，鉴定结论与现场实际差距大，造成工程量大增；如料仓12米、17米、28米平台以及1-6号仓三层以上仓壁等均是对原鉴定的颠覆性修改。

第五是设计单位多，对业主单位协调要求较高，需配备足够的有经验的人员，完成大量的设计协调工作。

2. 该工程的目前状态：

该工程自2013年12月31日开始第一剪拆除至今，已近两年，目前该工程进入收尾验收阶段。

1. 对工期控制目标进行分解：工程开工之初，监理部组织业主单位、施工单位召开了进度计划审核专题会，审核了二级网络进度计划，提出了分阶段控制目标，确定了关键节点和关键线路。

2. 进度过程控制

a.建立了反映工程进度的监理日记：

计划实施过程中，对承包单位实际进度进行跟踪监督，并对实施情况做出记录，实施动态控制，逐日如实记载每日形象部位及完成的实物量，如实记载了影响工程进度的内部、外部、人和自然的影响因素。

b.工程进度的检查：

每月月底对月进度计划完成情况进行了检查总结和分析，并对下一步计划实施中可能出现的问题进行预警。

c.每月对工程进度完成情况进行评价分析：

四、五月份进度拖后严重时，向首建总

公司反映了情况，督促其加强了组织，收到了一定的效果。

发现赶工有可能造成质量和安全失控时及时进行了制止，如：去年七八月份疯抢，可能造成安全事故和不可逆质量问题时，及时进行了制止。

d.每月向业主报告有关工程进度情况，对影响进度的主因素提请业主单位尽快消除；如排渣问题、废钢问题、设计问题等均直接向业主单位主管领导进行了汇报。

e.采取提前预警方式，要求施工单位提前做好技术准备工作等，如：对检验周期长的原材料，提醒施工单位提前做好检验工作，避免材料影响工程顺利进行，施工难度大的协助施工单位制定施工方案。

三. 监理的工程质量管理

1. 监理部对质量控制进行了详细的策划

对关键部位，特殊部位编写了旁站方案，明确旁站部位和方案完成时间以及旁站控制的重点内容。

2. 审查承包单位的质量保证和质量管理体系，施工单位保证体系不健全，或不能满足工程需要，要求施工单位及时更换，如：针对项目经理资质和能力问题要求施工单位进行了更换。

3. 对工程使用的材料、半成品和设备严格执行报验制，并

根据相关规定作见证检验等，检验、验收不合格的材料、构件、设备等不得使用；未经报验的工程材料、构件、设备等不得使用，一旦发现使用未经报验的材料、构件、设备立即发暂停指令。

如：幕墙封闭用的水泥板，未经报验即使用且监理发现材料

不合格，已安装部位全部拆除进行了更换。

4. 审查了主要分部(分项)工程施工方案，重点审核施工方案的报审程序是否正确，工序安排是否合理，重要节点处理是否满足质量要求，施工机械的选择能否满足工程需要，施工方法的选择能否保证工程质量、安全，技术质量保证措施是否有针对性和可操作性。

如:能源楼地基处理，设计方案是cfg桩，施工单位报来了施工方案，我们认为现场实际情况无需做cfg桩，业主单位发文要求做强夯处理，施工单位报来了强夯方案，我们认为现场不具备做强夯的施工条件，建议采用局部换填的方法处理，最后在地勘院的协助下采用了我们的建议，只用了两天时间就完成了地基处理，同时也节约了投资。

5. 对关键部位、特殊部位进行了旁站，并认真填写旁站记录，同时对隐蔽的关键部位拍照，保存图像资料，并对图像资料进行分析有问题部位每周发布。

6. 根本本工程的特点和施工单位的总体管理水平，总监、监理工程师加大了巡检力度，巡检的重点是工程在施部位所用的工程用料是否经报验、在施部位是否按照方案施工、操作工艺是否正确，是否存在未经隐蔽即进行覆盖的情况等等；对巡检中发现的问题，及时拍摄了图片资料并发监理通知要求施工单位整改，并对整改情况跟踪检查，该工程中的大量的质量问题均是在巡检中发现的，减少了返工成本和时间，对工程进度起到了促进作用。

7. 对规范、标准、设计要求以及质量有疑义的接头、材料、部位等需要检验的部位，由监理工程师进行了抽检，并根据抽检情况进行处理；如玻璃幕墙的玻璃固定点我们巡检时发现了缺钉的情况，即要求施工单位进行了剥离抽检。

8. 对混凝土结构强度进行了平行检验，根据北京地标规定，

监理部在承包单位自检的基础上，按照规定的比例独立进行了混凝土工程回弹检测。

9. 工程进度款的支付签署质量认证意见，对违反程序施工、后道工序会对已完成工程造成破坏、不合格或未经报验的工程不予支付工程款签认。如：综合楼地砖工程，在设备安装的同时进行面砖施工，监理部发了通知拒不执行，造成地砖大面积不合格，监理部未予以工程进度款支付。

10. 每月向业主提交工程监理月报，报告有关工程质量动态情况，对业主决策可能对工程质量造成影响部位及时予以提示。

11. 每周监理例会以幻灯片的形式发布上周质量情况，对上期发布问题整改处理情况进行总结，同时对上周存在质量问题进行发布，对于出现的质量通病和一般问题进行分析，并提出整改要求，同时提出质量预警。

四、工程款支付签认：

本工程，监理公司对程投资的管理工作，主要包括现场发生的设计外工程量的计量工作和工程量清单完成确认工作。

1. 工程量增量的确认：

该部分工作量包括设计与实际不符，需根据实际情况确认以及设计变更造成的返工所带来的工程量的增加；该部分工程量的确认由施工单位提出申请，现场业主代表、设计代表以及监理工程师等四方共同签认。

2. 工程量清单完成量的确认

该部分工作，是在清单得到业主单位批准后，施工单位按照图纸施工完成，原材料质量合格，具备验收条件，施工质量合格后，监理部对工程量予以确认，不合格或未经报验或违

反程序施工下道工序施工会对已完工程造成破坏的工程，不予支付工程款。

1. 审查施工单位资质和安全生产许可证是否合法有效。
2. 检查施工单位在工程项目上的安全生产规章制度和安全监管机构的建立、健全及专职安全生产管理人员配备情况，督促施工单位检查各分包单位的安全生产规章制度的建立情况；检查总包和分包单位的安全协议。
3. 审查项目经理和专职安全生产管理人员是否具备合法资格，是否与投标文件相一致。
4. 审核特种作业人员的特种作业操作资格证书是否合法有效并进行定期抽查。
5. 审查施工单位编制的施工组织设计、施工方案中的安全技术措施和危险性较大的分部分项工程安全专项施工方案是否符合工程建设强制性标准要求，对不能保证安全的方案不予批准。

如：转运站与1号仓连廊拆除方案，施工单位采取空中解体方案，在方案审核中我们发现该方案不符合原结构工作原理，空中解体很有可能造成结构垮塌，我们要求施工单位重新编写了施工方案，避免了重大安全事故的发生。

“四口”安全防护情况□30m以上高空作业工程安全措施落实情况。

7. 日常巡检

根据该工程的特点以及施工单位的管理能力，监理部加大了日常巡检的力度，监理部每日对施工现场进行巡检，全面检查安全防护措施落实情况，施工单位安全员到岗工作情况，

特种作业人员持证作业情况，安全技术措施和专项施工方案落实情况，并对日常巡查过程的部位进行详细记录，存在问题部位拍摄图片资料，并根据问题情况，及时发监理通知直至暂停施工并报业主单位和相关部门。

8. 安全联检、安全发布

每月月底和节假日前均组织了安全联合大查，坚持每周监理例会以幻灯片形式发布上周安全与文明施工问题，提出下周安全与文明施工预警，会后督促施工单位整改完善并进行复查，直至隐患消除。

对于多次口头督促仍不整改的问题发监理通知，存在较大隐患时、及出现安全事故时发暂停指令。

单位反映，直接对分包单位进行了管理，大大增加了监理工作量，还得到了业主单位的批评。

2. 对施工单位技术力量配备不足问题上，同为首钢人，没有坚持原则到底，有迁就现象。

3. 针对业主单位现场管理工作存在的问题采取回避的态度。

如：按照规程要求所有验收工作，应坚持先由施工单位自检合格后监理工程师方进行验收，有时为了工期，不得不在施工单位没有自检的情况下进行验收。

由于工期压力大，为避免返工影响工期，我们不得不加大巡检力度，充当了施工单位的质量员和安全员。

5. 在设计变更手续上未能坚持原则，按照规定施工过程中需要修改设计的工程，要先办理变更手续，这一点执行的不到位，有时甚至给施工单位出处理意见，后补手续的情况时有发生。

休返聘人员。

八. 对业主单位的几点建议

（一）. 工程设计管理

1. 建筑的功能定位：建筑的功能定位应该在方案设计阶段完成，业主单位关于工程的构想应该在此阶段充分体现，应避免施工图阶段对方案进行颠覆性的修改；所有的建设工程的管理工作，应围绕实现建筑功能定位的实现来进行。

目前我们的功能定位存在不确定因素，如我们做样板间的目的，我们的出租对象等等。

2. 方案设计的深度和可行性的充分论证：方案设计的深度要能够覆盖工程的基本功能，可行性要进行充分论证，方案设计一旦批准不应随便修改；该工程启动明显仓促，料仓和筒仓仓顶通廊的设计方案以及转运站的设计方案等论证不够充分。

我们认为施工图纸应严格落实方案设计的思想，要确保设计方案得到充分落实。

为此，施工图纸设计阶段要充分与方案方设计沟通，施工图特别是建筑图，应该设定审查程序，应得到方案设计方的签认。

4. 建筑设计与结构设计的关系：结构设计要为建筑设计服务，要服从建筑造型需要。

5. 暖通、空调、消防、电气等专业与建筑设计的关系：暖通、空调、消防、电气等设计的功能包括本专业的使用功能，满足建筑观感也是其功能的一部分，不能只强调本专业的使用

功能，这是公共建筑和工业建筑在专业设计方面的不同之处。

本工程3#、4#筒仓的通风与消防专业设计，没有充分理解建筑师的设计思想，在2014年9月6日监理部提出问题后，经过一周的研究仍决定按照原设计施工，11月初总工公司领导看后不满意，造成了全面返工的损失。

6. 施工图设计的深度:本工程施工图纸的深度不够，造成施工前后衔接漏洞较大，缺少节点详图，与现场实际结合不足。

如：料仓幕墙设计缺少节点详图，节点施工粗糙，降低工程品味。

7. 建筑设计与幕墙设计、精装设计关系等：专业设计的深度要保证实施需要，避免或减少实施过程对原设计修改；精装设计、幕墙专业设计等应经建筑设计方确认。

8. 业主单位的现场的管理，重点应是施工条件的开拓，如设计图纸的到位、设计方案的确认、甲供材的及时供应等。

（二）.关于工程利旧

要区分对待。

利旧要在鉴定的基础上做可行性评价；建议评价应从施工技术、施工工期、施工质量与后期使用维护、施工经济等因素综合进行。本工程在转运站的利旧、仓顶通廊的利旧、料仓20米平台利旧等问题上留有遗憾。

2. 结构鉴定与设计鉴定工作与设计工作充分结合，设计不能仅凭一个鉴定结论做施工图，施工图要保证实施的可行性、经济性以及建筑美观等。

本工程在料仓12米、17米、28米平台利旧问题上鉴定与设计

衔接不畅，影响了工程顺利进行。

（三）. 管理体系的建立与运行

首钢的工程建设不同于建筑市场的其他工程，在总公司领导下的甲乙丙丁各单位如何有效运行，应建立一个有效的体系，即分工也要有协作，职责界定要清晰，也要避免缺位，提高办事效率。

工程启动初期，废钢的问题、排渣的问题、进出厂门的问题以及后期施工图纸及设计配合问题等，均对工程顺利进行造成了一定的影响，均与组织机构的建立与运行相关；工程的组织机构，应该代表首钢总公司，应得到任命和授权，应得到首钢各单位的大力支持，而不是互相制约。

（四）. 施工过程的管理

1. 目标的确定：要科学留有空间，要有阶段性目标；该工程只有二级网络图，无一级网络控制节点图；二级网审核时应进行有效控制，落实到书面，避免事后无原则要求。

2. 过程中的综合会议：首钢的特点决定，需要定期召开综合例会，协调进度、质量、安全、投资等设计方和业主方的保的条件；并根据一级网络节点完成情况，分阶段进行分析总结，必要时可做奖惩鼓励和戒告；建议总公司领导级别的会议只针对重大问题专题会议。

3. 敢于担当：过程中大量的问题要得到及时决策解决，各级的决策权限要清晰，各级应在职责范围内行驶职责，责任担当意识有待提高。

4. 工程组应进行综合管理：该工程的重大制约因素是设计问题，对设计的管理工作要与现场的实际要结合起来，避免脱节。

5. 业主行驶权利要规范，避免口头指令造成失误。

（五）. 特殊专业分包

建筑法规定不允许肢解分包，但可以指定分包；对特殊专业可按照指定分包来处理，避免施工总包的制约；如：电梯等。

首建虽然是总承包资质，但其擅长冶金建设工程，公共工程是短板，幕墙工程效果直接关系工程的品位，需要站在较高的位置进行设计；该工程幕墙设计，方案方的作用发挥不充分，首建的思维受工程经济的影响，制约工程的整体效果。

该工程部分是业主指定分包，但业主却不执行指定分包的管理，出现了部分的分包，总包单位无力管理不管，监理不得不按指定分包管理，但又受到业主单位的批评的尴尬现象。

（六）. 其他管理

合同与工程量清单，应在工程开工前确定，即可消除施工单位的顾虑，也避免施工单位事中停工要挟，事后漫天要价。

该工程至2014年8月才签订合同，施工单位组织工程在清单确定前顾虑重重，是工程进展不理想的原因之一。

工程量清单滞后，是工程管理中的另一个问题；改造工程变更更多，一些变更涉及工程量的增减，清单不能及时跟进，直接影响工程进度款的支付。

工程量清单是一个很重要的文件，电子版清单，缺乏严谨性，建议建立一个清单形成程序，变更图纸发放后一周内，清单应到位。

九. 对施工单位的几点建议

1. 观念的转型：首建的管理工作，首先思想观念要转型，由

工业建筑粗放型管理向公共工程精细化管理转型，由服务生产功能为核心向服务社会精英人员需要转型；根据工程特点有针对性的组织工程；粗放的管理造就土豪工程，精品工程需要精细管理，精细才能造就高品位。

2. 项目经理部的组建和责权利的落实及人员的资质：项目经理负责制落实不到位，项目经理部的组织机构及人员配备不充分等应该很好总结。

3. 工程施工组织的策划：工程施工组织的策划是工程组织的基础，这部分有较大的提升空间。

4. 关于技术和质量管理：技术和质量管理是改造工程的重点和难点，是工程顺利进行的保证，从业者要具备一定的理论基础同时还要有一定的实践经验，要保证工作有一定的前瞻性。

本工程技术人员特别是一线技术人员投入不足，管理机构运行疲于应付；如很多部位确定了修改设计，不能及时形成文字资料，靠口头传达施工，很容易造成失误。

5. 关于劳务分包：劳务队伍应建制齐全，保持基本稳定，应具备基本素质；劳务人员要具备相关工程施工经验。

本工程劳务队伍流动性大，建制不全，整体素质差。以上是我部一些不成熟的总结，不当之处请各方批评指正，谢谢。

北京诚信工程监理有限公司

来年监理工作计划篇七

工作计划是行政活动中使用范围很广的重要公文。机关、团体、企事业单位的各级机构，对一定时期的工作预先作出安排和打算时，都要制定工作计划。的监理工程师月度工作计

划表模板，供大家参考。

花园一期工程三通一平工作已近尾声，施工单位主要管理人员已进场开展工作，后续人员及施工机械、材料等预计将于近日进场。经与业主方协商，我方监理人员将于3月15日进场开展工作。

为确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定本“前期工作计划”，以便按部就班地进行，及取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

一，随时掌握各有关部门情况，包括手续办理、施工准备等。监理进场前每天有人到工地至少一次。

二，组建项目监理部，确定人选，包括业主方派出的协助监理人员。明确岗位、职责，进行授权，岗前培训。

三，提交“业主方应提交给监理方的资料”目录给业主方。

五，协助业主与承建商签定施工承包合同。

六，跟进各项报建工作的进展情况(扩初审查、规划报建、防雷报建等)，办理监理报建手续。

七，提交监理规划、监理细则给业主方及施工单位。

八，向施工单位索取施工组织设计及方案、施工进度计划、材料机具进场计划，进行审查、审批。

九，监督材料机具的进场情况。对进场材料进行外观检查、合格证、认证书等资料检查，进行见证取样、送检。

十，监督现场布置情况(工棚搭设、材料堆放等、水电管线敷设、电箱、消防水池、灭火器、标志牌、现场宣传公告栏设置，特别强调设置洗车槽，砂、石堆放场地必须硬底化、分

隔，生活用电必须使用36v安全电压)。

十一，督促施工单位办理有关报建手续(施工报建、安监报建、特殊工序施工报建等)。

十二，督促施工单位委托试验室做混凝土配合比设计，监督施工单位根据初步配合比设计报告进行现场试配，磅秤设置，装料称量，斗车标记。

十三，熟悉图纸，组织进行设计交底、图纸会审，整理记录。

十四，约请规划部门放线，设置控制桩，确定引用水准点，设置现场水准点(用于标高控制和沉降观测)。

十五，复核单体放线及桩位。

十六，分包单位(桩队)及人员资质审查。

十七，要求桩队对单体轴线及桩位进行复核，以免发生质量纠纷。

十八，督促、参与施工技术交底(打桩工程)。

十九，要求桩队提供桩尖样品、桩身焊接样品，由设计、业主方、监理方、施工单位共同认可后作为质量样板，用于对比检查。

二十，审批开工报告、工序开工报告。

二十一，约请设计、质监站等有关单位进行试打桩(提前三天通知)。

来年监理工作计划篇八

作为一名工程监理，在20__年，给自己制定了新的工作计划和工作目标。

一、监理目标

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

二、监理工作重点

7、对每项工程质量进行规定的分析整理，建立质量档案，竣工验收时提供详实的施工资料。

1 / 2

10、审查承包人的施工机械设备。 三、质量控制的基本步骤

1、工程开工报告：

工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：

承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序（工艺完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：

驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序

（工艺完工后的检查验收，对不合格的工序（工艺指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：

当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

2 / 2

来年监理工作计划篇九

（一）工程质量控制

- 1、检查质量管理体系：工程开工前对施工单位的质保体系、技术标准、技术管理制度、施工管理制度等进行认真检查、合格后方准开工。
- 2、分包单位的资格审查：对所有分包单位的资质、质保体系、业绩等均进行审查，符合要求。
- 3、施工组织设计和施工方案的审核：对关键部位及重要工序均要求施工单位编制施工方案，并进行审核，提出合理化建议，督促施工单位做好技术交底工作，严格按方案实施。
- 4、检查工程所用材料、半成品、构件和设备的质量：实行报验制度，对所有进场的原材料、半成品、构件和设备均进行严格认真的检查其外观质量和截面尺寸、产品质量证明书，按规范要求进行现场见证取样复试，合格后方准使用于工程上。

5、审查和检查各种配合比：各种配合比经过试配后予以批准，并在过程中建立计量制度，随机抽查配合比情况。

6、技术复核：对测量定位成果及施工放样等均进行复核。对每层的模板标高、截面尺寸、轴线位置等均进行严格检查，发现偏差及时要求施工单位改正。

7、隐蔽工程验收：对所有隐蔽工程均进行验收，上道工序达不到合格要求，不准进入下道工序施工，做好隐蔽工程验收记录。

8、采取主动控制措施：对关键部位、重要工序施工前对施工单位进行监理交底，提出预控措施。

9、对施工过程进行检查：实行巡查制度，在过程中及时发现和指出问题督促施工单位进行整改，关键部位、重要工序施工时实行旁站监理，如桩基工程、基坑围护工程、防水工程、砼浇捣、土方回填等，旁站见证砼试块、砂浆试块的制作和送检。

10、对工程质量进行验收和评定：对分项、分部工程均采取实测实量进行验收和评定，做好检查验收记录。通过以上措施，工程质量得到了有效的控制，达到合格要求。

（二） 进度控制

1、根据施工合同，要求施工单位编制总施工进度计划，按总进度计划的要求编制月进度计划和周进度计划，审核其科学性和合理性，提出合理化建议。

2、实行周报和月报制度，定期检查工程进度，并对比分析，找出偏差，并分析原因。

（1）施工方计划性不强，对不利因素及突发事件估计不足，

预控措施不到位，计划发生偏离后，未及时分析原因，并采取调整措施。

(2) 各参建单位间协调配合不够，没有统筹计划，造成相互之间影响。

(3) 对不利因素及突发事件估计不足，预控措施不到位，计划发生偏离后，没有及时分析原因及采取纠偏措施。

(4) 原材料及劳动力供应不及时。

(5) 施工图纸定位不及时、工程变更较多。

(6) 天气影响

(三) 投资控制

对每月完成的工程量进行认真的计量和审核，审查进度付款申请。

(四) 合同及信息管理方面

1、根据建设单位的授权，发布停工令和复工令：

在施工单位其质保体系运行情况及对工程质量、安全无控制措施的情况下，征得建设单位的同意发布工程暂停令，限期要求施工单位整改，复查达到要求后签发复工令。

问题。

3、及时向业主提交监理月报。对已完工程及时进行评估，提交有关阶段的、专项的和总体的质量评估报告。

4、做好各项监理记录，建立完善的监理台帐，力求资料的及时性、真实性、完整性，并做好档案的管理工作。

5、做好新材料、新工艺的考察和认定工作。

（五）安全生产、文明施工管理

1、检查施工单位的安全管理措施是否有效、安全生产管理制度是否健全、安全交底及安全教育是否落实。

2、定期、不定期地进行安全检查，及时发现安全隐患，并督促施工单位进行整改。

3、加强安全审批制度，对进场的机械设备未经安全检查验收合格不准投入使用，对各项安全生产专项方案进行严格地审查并提出合理化建议，批准后督促施工单位严格按方案实施。

经过各单位的努力，本工程被评为“绿色工地”，并通过安全生产、文明施工的双标化验收。

（六）目前的形象进度：写字楼初装修已基本完成；进入精装修阶段；酒店式公寓六至十层精装修基层已基本完成；幕墙写字楼玻璃安装至五层。现正安装石材，酒店式公寓龙骨安装已基本完成，进入板块安装阶段。

1、继续加强对各个施工方的各种管理体系进行检查并监督其运作。

3、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

4、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。

5、做好各阶段的质量验收和评定工作，提交有关阶段的、专项的或总体的工程报告。

6、协助施工单位按拟定节点目标要求进行科学、合理组织施

工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

7、组织工程预验收，参与工程竣工验收，协助业主完成综合验收。

8、定期组织工地会议、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。

9、及时提交监理月报，反映工程进展的真实状况。

10、做好各项监理记录及资料的收集整理工作，加强档案管理工作。

11、及时准确地审核月完成工程量，签发工程款支付令。

10、协助业主进行竣工结算工作。

11、文明施工、安全生产的管理工作。

1、工程如需变更时，应尽早提出并及时出具设计变更联系单，要考虑到对其他相关专业的影响，并作出相应调整，尽量减少因工程变更而造成返工、误工损失。

2、施工单位应根据目前的施工现状，结合施工合同的要求，编制出科学、合理的施工计划安排，合理的组织人力、物力，在计划工期内完成施工任务。

3、施工单位在安排施工计划时要充分考虑各种不利因素的影响，并拿出一定的预控措施。施工过程中及时的对计划和实际相比较，找出偏差，分析原因，有针对性的及时调整施工计划，并予以实施。

4、施工单位应加强现场的管理力度，加强对班组的技术交底和监督管理，做好“自检、互检、交接检”工作。

最后，我相信在业主的正确决策下，通过施工单位的精心组织、科学管理、严密施工和监理单位的严格控制、协调管理之下，该工程将以优良的质量、崭新的面貌充分体现出现代城市生活的完美结合，为美丽的城市再添一颗璀璨的明珠。

谢谢大家！