

最新信用社主任竞聘面试题目 信用社主任竞聘演讲稿(大全7篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面是小编为大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

信用社主任竞聘面试题目篇一

你们好！

一是具有强烈的事业心、进取心和开拓创新意识。我充分认识到只有改革和创新才是农村信用社发展的生命力所在，才能在激烈的竞争中不断发展壮大，才能促进管理水平和经营效益的进一步提高。正因为有了这种认识，我在会计工作岗位上深深感到自己的责任重大，坚定了干好工作的信念，促使我更加热爱本职工作，珍惜自己的岗位，兢兢业业、一丝不苟、认认真真的做好每项工作。

二是我年富力强、身体健康，精力旺盛，具有较好的年龄优势。接受能力比较强，对新业务比较敏感，能够创造性的开展工作，进入角色迅速，并且有信心、有决心，也有能力在联社领导的正确领导下，圆满完成上级分配的各项工作任务。

三是具有丰富的金融理论知识。我于××年考入××大学××××专业，大学四年中，先后学习了货币银行学、会计基本原理、信贷管理等课程，打下了较为扎实的金融理论基础，参加工作××年来，我始终不忘充实自己，坚持学中干，干中学，立足本职，勤思钻研，不断丰富自我，完善自我，提高自我，使我的理论水平又有了进一步的提高，所经办的业务从未出现差错和失误，圆满完成了领导分配的各项

工作任务。

四是具有较强的工作能力。我在日常工作中脚踏实地，诚实待人，“心诚则路正，路正则事业成”，经过多年学习和锻炼，自己的组织协调能力、分析判断能力、处事应变能力、文字组织能力、社会交往能力都有了很大提高。熟练掌握了会计操作流程和计算机新业务操作，能够独立完成信用社的会计核算，工作能力得到领导和同事的肯定。

竞聘不是为了争官。竞聘是为了充分发挥自己的水平，体现自己的能力，实现自我价值。如果竞聘成功，我的工作思路是：坚决服从上级领导安排，积极配合主持工作主任，以改革创新为动力，以健全规章制度为基础，以完善管理为手段，以提高工作质量和经济效益为目标，当好助手、参谋，求真务实，创造性地开展工作。

第一，搞好员工业务学习，组织技术练兵，提高全员素质。新业务的迅速开展需要员工素质的不断提高。在切实关心职工工作和生活的的基础上，利用一切时间和机会，抓好员工的政治、业务学习，组织好岗位技术练兵，督促员工认真学习相关金融理论和金融知识，拓宽服务领域，增强服务功能，为社会提供更加优质的金融服务。

第二，充分发挥自己的理论优势，努力完成业务经营目标。要做到及时向领导提供各项经营指标完成情况和分析资料，为领导决策提供可靠数据、有效依据。并根据实际经营状况的变化，随时提出针对性措施，实现经营目标的最终实现。

第三，根据新形势下业务发展的需要，不断充实自我、完善自我。首先，在理论方面，我会认真研读政治、经济和金融理论书籍，进一步提高理论水平，树立正确的世界观、人生观和价值观。在工作中要坚定不移地执行党的路线、方针与政策，严以律己，廉洁奉公，政治立场坚定。其次，制定学习计划，有针对性的学习必要的管理知识，更加深入掌握各

项规章制度、操作规程和业务知识，理论联系实际，将所学知识充分运用到工作当中，不断提高业务质量和工作能力。

第四，围绕提高经济效益，加大内控管理力度，完善岗位责任制，使各项规章制度与业务运行相适应。严格按照联社的部署安排，以经营为中心，效益为目标，端正经营思想，强化效益意识，健全内控制度，加强三防一保，强化检查辅导和审计监督，确保规范、安全经营，对营业网点的制度执行、重要凭证管理等方面加强检查，促进经济效益的不断提高。

尊敬的各位领导，作为一名大学生职工，根据我本人目前的理论知识、学识水平、业务实际以及工作能力，我相信我已经完全具备一个内勤主任所必须的条件，请各位领导、评委和同志们，根据我的现实表现、素质能力和工作实绩进行评议打分，让我伴着新年的钟声实现心中的美好愿望，象我们的信用社事业一样，在新的一年里有一个良好的开端！

谢谢大家

信用社主任竞聘面试题目录篇二

大家好！我是联社营业部的xx□36岁，本科学历，会计师职称。十分荣幸能参加今天的岗位竞聘会，我竞聘的岗位是xx信用社主任。

我在大学几年中，先后学习了货币银行学、会计基本原理、信贷管理、资金组织等课程，打下了较为扎实的金融理论基础；参加工作来我始终不忘充实自己，坚持学中干、干中学，参加了银行业从业人员资格认证考试，并取得了优异的成绩，使我的理论水平又有了进一步的提高。

作为信用社一名员工，我始终把强烈的事业心责任感，作为开展工作的动力推手，不断强化工作的精品意识和服从意识；同时我年富力强、身体健康，具有较好的年龄优势。接受能

力比较强，对新业务比较敏感，能够创造性的开展工作，进入角色迅速，并且有信心、有决心，也有能力在联社的正确领导下，圆满完成联社分配的各项工作任务。

我在联社工作期间与财政局等行政事业单位建立了良好感情关系，了解他们的资金走向和资金来源以及资金结构，为以后从事其他业务，占领一定市场，取得镇政府和财管所支持，奠定了良好基础。

如果我当选xx信用社主任，我将更加努力地工作，决不辜负各位领导和同事们的厚望，为了全面完成各项目标任务，在任期内我将全力以赴抓好以下几方面工作。

第二：树立服务“三农”意识，做好信贷支农文章□xx信用社xx年末小额农贷xx万元，小额农贷回笼率xx%□在信贷支农工作中，我将紧密围绕联社领导的中心工作，在政府规划、群众自愿的前提下，用实实在在的行动，实践农村信用社是最好的联系农民的金融纽带的服务格言。一是要认真把握，选准发证对象，为了确保农户贷款放的出，收得回，必须对农户进行深入细致的调查，保证农户贷款的安全运行。二是充分发挥村组干部的作用，从xx镇的xx行政村□xx个小组中，选择村委会班子团结务实，威信高，责任心强的村组首先开展创建工作，确保农户贷款到期收回，争取xx年底小额农贷回笼率100%。

第三：做好信贷营销，充分挖潜自身潜力，寻找优良的客户群。在支持项目上，从以前只注重支持数量增长型转向支持规范效益型，从支持农产品单一环节转向支持种养加工一条龙□xx信用社xx年底抵押贷款xx万元，仓单质押的贷款xx万元，主要是棉花企业，而xx镇现有集体企业和个体作坊35家，主要生产项目有印刷、机械、水泥、建材、粮食、油料等加工。那么，在做好风险防范措施的情况下，要充分利用资源，力争为讲信用的企业多投放贷款，尽可能为三农和私营主提供

便利，着重做大做实仓单质押的贷款这一“拳头产品”，充分发挥xx地处城乡接合部，辐射城区、带动乡村的区位优势，积极拓展城区优质客户，创造更高效益。通过快发展、多创收为xx信用社的员工创造更高的绩效工资。

第四、以安全为护身符，促进工作稳健发展。安全工作是信用社的护身符，只要安全保证了，各项工作才能实现稳健发展。所以，我要坚决按照各项安全规章制度，严格把握好各个安全环节，坚持人防与物防并举，与全社职工签订安全合同，与有关单位签订联防协议，彻底杜绝不安全隐患。

尊敬的各位领导和同事们，对我而言，我竞聘的不是官位而是责任，我相信抬头靠实力，只有认真踏实的走好每一步，才能圆满完成市联社党委赋予的各项工作任务。假如我竞聘落选了，我也不会灰心泄气，因为能够勇于参与竞聘，对我来说既是一次自我挑战和磨砺意志的考验，也是一次难得学习和锻炼的机会，今后，我要寻找自己的差距和不足，努力将自己锻炼成为一名让领导信任，让客户满意的信合人。谢谢大家。

信用社主任竞聘面试题目篇三

大家好！

感谢领导给我这次竞聘的机会，也感谢大家牺牲休息时间参与竞聘会，谢谢！我叫xx，现年26岁，中共党员，大学本科学历，目前在xx信用社做一名综合柜员。我今天竞聘的岗位是公司客户部客户经理。

20xx年，怀揣着职业的梦想和期望，我加入了xx区农村信用联社，先后在xx、xx、xx等8个信用社从事综合柜员工作。期间，营业部三个月的锻炼，让我有机会学习个人储蓄以外的对公业务，包括银行承兑，贴现等，使我的业务能力和业务素质

有了一定的提升。从工作到现在，已有一年零四个月的时间，从最初的不熟悉到熟练，不了解到热爱，我深感作为一名信合人的光荣和自豪。

回顾20xx年，硕果累累。全省农村信用社实行猛上台阶战略转型，各项存款余额突破5000亿元，各项贷款余额达3000余亿元，存、贷款总额分别跃居全省同业第2位和第1位，实现了由困难社向盈利社，再到盈利大户的完美蜕变。

展望20xx年，机遇与挑战并存。乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海，要发展就有竞争，要竞争就有改革。金融市场已经进入了理性竞争时代，农信社与几大商业银行相比，网点设置多、业务办理快、服务态度好是我们的优势，但也存在金融衍生产品少，理财产品单一，针对中高端客户的可投资项目少等问题。四川信合全省6000个网点的打造，在广大农民朋友的心中树立了金碑，基本实现了服务三农的承诺。

但面对日趋激烈的竞争环境，我们更需要走出去，请进来，不断扩大服务对象，提高服务质量，赢得更大的市场。谁赢得了客户，谁就赢得了效益，因此客户已成为各大银行必争的资源。客户经理作为联系银行和客户、沟通信贷业务和市场需求的桥梁，担负着全面深入了解客户需求，为客户提供综合性、全方位的优质服务，为经营管理决策和金融创新提供准确、有效信息的重要职责。这个岗位艰辛而富有挑战，我愿意在这一岗位，乘风破浪，贡献力量。

一、熟悉我的业务。

作为一个信贷新人，我会用最短的时间学习信贷业务知识，熟悉信贷业务，树立正确的市场观念、客户观念和营销观念。认真履行客户经理的职责，广泛宣传我社的金融服务政策、内容和特色，做到清晰、准确，使客户能够较全面地了解我社的金融服务。

二、了解我的客户。

客户经理与客户的关系不仅是业务关系，更是一种人际关系，客户经理的服务要有创意，要走在客户的前面。熟悉客户的行业、喜好，针对不同的客户，以最容易让对方接受的方式开展业务，达到事半功倍的效果。把客户当成自己的朋友，给予合理的建议，以期长远发展。

三、挖掘潜在客户。

发动一切可以发动的资源，扩大客户面，做好客户资源调查，并造表记录。对有价值的客户，做好心理准备，不管失败多少次，经受多大的困难，都坚持不懈做好打持久战的准备。根据客户的需求，采取不同的营销方式，包括：存款、贷款、pos机、epos、对公新开户等金融理财产品。

四、维护我的客户。

要赢得一个有价值的忠实客户不是一件易事，因此要做到定期对客户进行回访，随时和客户保持联系，掌握客户的心理动态，做好风险监控，保障客户在不同阶段的不同金融服务需求，化地发挥金融服务的价值，以树立我社良好的金融服务形象。维护好了老客户，再通过老客户开发更多的新客户，形成一个以客户发展客户的良性循环。

我没有辉煌的未来，但我期待着有价值的未来。20xx年的秋天，我收获了今天这份工作。20xx年的春天，我播种下今天的心愿，无论我将收获什么，我都要说，今天我站在这里，已经是一份收获！谢谢！

信用社主任竞聘面试题目篇四

大家好！我叫***。我社这次人事制度改革，对信用社主任采用公开招聘的方式，为全体干部职工提供了一个公平竞争的

机会，我非常拥护，并积极参与。我还应该感谢社里的各位领导，你们以一颗宽容而严厉的心和一双宽厚而有力的手扶我们走上了干事业的征程，感谢在座的各位师长和同志，你们的鼓励和帮助使我从有勇气到有一定实力充满信心地参与竞聘。谢谢大家！

一是我思想进步，具有一定的政治素养。我从小接受了良好的传统教育，培养造就了我光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。平时，身为党员的我注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，深受社领导和同事们的信任。我在每个工作岗位上都做出了较好的成绩，并连续多年别评为县联社先进个人。

二是具有丰富的工作经验和组织管理能力。参加工作以来，我曾先后从事***、***、***等多个岗位。可以说，每一次岗位变动，对我的人生都是一次难得的体验，尤其是现在副社长的工作经历，更是使我的能力有了进一步的提升，对我的生命都是一笔宝贵的财富！可以说，多年的工作实践，已使我具备了担任社主任所需要的工作能力，组织能力。

懂得“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”的道理。我的家庭教育、生活和多年的工作经历，使我锻炼了很强的吃苦耐劳的精神，为了完成繁重的工作任务，经常废寝忘食、通宵达旦地加班加点。并始终以“明明白白做人、实实在在做事”的信条工作。

四是具有强烈的事业心和一丝不苟的工作作风。信用社的工作，来不得半点马虎。要想做好各项工作，必须要有强烈的责任心和一丝不苟的工作作风。在我担任副主任期间，从来没有出现过一起差错。我总是全身心地投入到自己所热爱的这份事业中，做事坚持事实求是、清正廉洁。

一是真诚讲团结。多年的工作经验告诉我，同事时间，搞好团结比什么都重要。为此，我将摆正自己的位置，在领导面

前，凡事多请示、多汇报、多交心通气，团结协作，认真履行岗位职责。在同事面前，凡事多交流，增进友谊，搞好团结，使大家相互理解、相互信任、相互支持、上下齐心，把社里的工作搞好。

二是加强本部门管理力度，健全各项管理制度。我将不断寻找工作的新思路、新方法，积极做好本部门的管理工作，建立完善的内新管理制度，明确分工，划清职责。设置相应的规章制度，使职工有据可循。明确各岗位职责，使每位职工知道自己需要干什么和怎么去干。三是突出重点，抓好营销到位。根据市场经济学的“二八”法则和**地区特点，我将组建一支特别能战斗的队伍，加强优质客户的信息搜集，建立详尽的档案，进行等级分类，避免营销的盲目性和随机性，在维护现有客户的基础上，加大营销力度，争揽潜在客户，扩大市场份额，增加存款收入。

四是强化管理，提高素质到位。组织员工认真学习现代商业银行经营理念和有关知识，了解现代商业银行的发展趋势，开展服务礼仪、营销知识、理财方案、优质客户档案管理等竞赛，掀起学业务、学知识的浪潮，打造一个“学习型”的信用社，使全体员工明确前进的方向，自动自发，激活潜能，找到拓展业务的办法。

五是我将努力提高自身素质建设。我将努力加强自身修养，勤奋学习，不断提高业务能力，增强自身综合素质。在信用社的奋斗中树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向。把一颗赤诚的心奉献给金融事业。

尊敬的各位领导、各位评委，如果我应聘成功，我将以此为新的起点，认真兑现我的上述诺言；让信用社主任这个职业因为我们的存在而更加神圣，让这个世界因为我们默默无闻的奉献，鲜花更加艳丽，掌声更加响亮，家庭更加幸福，事业更加辉煌！！

谢谢大家！

信用社主任竞聘面试题目篇五

你们好！

我叫王智辉，33岁，中共党员，现就读江西金融职大合作金融管理专业□xx年参加信用社工作，一直在信贷岗位上，十几年来来的信贷生涯，铸就了我不怕苦，不向困难低头的坚强性格，勤奋好学是我优良的品德，不耻下问是我上进的路标，严以律己，宽以待人是我做人的准则，谦虚谨慎是我工作的宗旨，吃苦耐劳是我父辈的传统，锲而不舍是我人生的追求，我热爱信合事业，因为我有一颗赤诚火热的心，从事信贷工作以来，我认真履行自己的职责，工作兢兢业业，在做好本职工作的同时，学习理论知识以及金融法律法规，钻研业务技能，提高自己文化和业务水平，以及自身的综合素质，使各方面都得到完善，十几年来，我没有豪言壮语，但我的足迹踏遍了辖区的每个角落，每户农户的家中……，不论严寒还是酷暑，有人说信贷岗位苦，可我无怨，也有人说信贷员太累，但是我无悔。

xx年2月，组织上聘任我为南港信用社副主任，并主持工作，这对我来说是一种鞭策，也是一次考验，更是实现人生价值的舞台，我父亲是老信合老主任，这无疑给我多了一些鼓励，更多了一份自信。南港社是个历史包袱沉重的农信社，地处山区，住户分散，辖区一乡一镇，17000余人口，至99年底止，各项存款仅653万元，而营业所存款xx多万□xx560万元，且企业xx达xx余万元，还拆借100万元资金支付缺口，亏损达40余万元，在这资产质量差，存款萎缩不前的情况下，要当好这个排头兵，摆脱经营困境，困难与压力之大可想而知，我没有退缩，只有迎难而上。

二年来，我放弃了休息的时间，舍小家顾大家，举全社员工

之力，带领全社员工，深入农户家中田头，调查和征求意见，制定各种工作目标和考核激励机制，实行效绩挂钩，使每个员工肩上有担子，身上有压力，“千斤重担众人挑”，极大调动了他们的积极性，改善了服务，端正了态度，健全了各项规章制度，社容社貌有了根本好转，从以往的“坐等靠”变主动“走出去，请进来”的良好氛围，提高了我社的知名度，使我社的各项业务蓬勃发展，鼓舞了士气，激发了他们的工作热情，受到了地方党政及有关部门的好评，连续两年被乡镇评为：“支农服务先进单位”。

“几份耕耘，几份收获”，二年多来，我社各项存款净增600多万元，归还了100万元拆借资金，清收不良xx110万元，利息收入70余万元，减亏35万余元，超额完成了各项工作任务□xx年我社获得了全县信合系统综合评比第一的好成绩，实现了零的突破，99年□xx年，xx年连续三年我获得县信合系统先进个人□xx年获市信合系统先进工作者称号，荣誉的取得是辛勤汗水的结晶，是领导对我的信任，更是全社员工共同努力的结果。

“千里之行，始于足下”，成绩只能说明过去，南港社要真正摆脱困境，扭亏为盈，还任重而道远，困难与挑战同在，挑战与机遇共存，如要我能竞聘成功，将带领全社员工一起，全力打造我社信合品牌，努力拼搏，实现“三年”扭亏增盈的目标，彻底摘掉亏损的帽子，因为我自信有这个能力胜任这个岗位，希望大家支持我！

信用社主任竞聘面试题目篇六

大家好！我叫***.我社这次人事制度改革，对信用社主任采用公开招聘的方式，为全体干部职工提供了一个公平竞争的机会，我非常拥护，并积极参与。我还应该感谢社里的各位领导，你们以一颗宽容而严厉的心和一双宽厚而有力的手扶我们走上了干事业的征程，感谢在座的各位师长和同志，你

们的鼓励和帮助使我从有勇气到有一定实力充满信心地参与竞聘。谢谢大家！

一是我思想进步，具有一定的政治素养。我从小接受了良好的传统教育，培养造就了我光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。平时，身为党员的我注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，深受社领导和同事们的信任。我在每个工作岗位上都做出了较好的成绩，并连续多年别评为县联社先进个人。

二是具有丰富的工作经验和组织管理能力。参加工作以来，我曾先后从事***、***、***等多个岗位。可以说，每一次岗位变动，对我的人生都是一次难得的体验，尤其是现在副社长的工作经历，更是使我的能力有了进一步的提升，对我的生命都是一笔宝贵的财富！可以说，多年的工作实践，已使我具备了担任社主任所需要的工作能力，组织能力。

三是具有工作责任感和敢于吃苦耐劳、勇于创新的精神。我出生于一个普通家庭，深深懂得“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”的道理。我的家庭教育、生活和多年的工作经历，使我锻炼了很强的吃苦耐劳的精神，为了完成繁重的工作任务，经常废寝忘食、通宵达旦地加班加点。并始终以“明明白白做人、实实在在做事”的信条工作。

一是真诚讲团结。多年的工作经验告诉我，同事时间，搞好团结比什么都重要。为此，我将摆正自己的位置，在领导面前，凡事多请示、多汇报、多交心通气，团结协作，认真履行岗位职责。在同事面前，凡事多交流，增进友谊，搞好团结，使大家相互理解、相互信任、相互支持、上下齐心，把社里的工作搞好。

二是加强本部门管理力度，健全各项管理制度。我将不断寻找工作的新思路、新方法，积极做好本部门的管理工作，建立完善的内新管理制度，明确分工，划清职责。设置相应的

规章制度，使职工有据可循。明确各岗位职责，使每位职工知道自己需要干什么和怎么去干。三是突出重点，抓好营销到位。根据市场经济学的“二八”法则和**地区特点，我将组建一支特别能战斗的队伍，加强优质客户的信息搜集，建立详尽的档案，进行等级分类，避免营销的盲目性和随机性，在维护现有客户的基础上，加大营销力度，争揽潜在客户，扩大市场份额，增加存款收入。

四是强化管理，提高素质到位。组织员工认真学习现代商业银行经营理念和有关知识，了解现代商业银行的发展趋势，开展服务礼仪、营销知识、理财方案、优质客户档案管理等竞赛，掀起学业务、学知识的浪潮，打造一个“学习型”的信用社，使全体员工明确前进的方向，自动自发，激活潜能，找到拓展业务的办法。

力，增强自身综合素质。在信用社的奋斗中树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向。把一颗赤诚的心奉献给金融事业。

尊敬的各位领导、各位评委，如果我应聘成功，我将以此为新的起点，认真兑现我的上述诺言；让信用社主任这个职业因为我们的存在而更加神圣，让这个世界因为我们默默无闻的奉献，鲜花更加艳丽，掌声更加响亮，家庭更加幸福，事业更加辉煌！！

谢谢大家！

信用社主任竞聘面试题目篇七

非常感谢办事处党委给我提供这次公平、公正、公开参加竞聘的机会，也有幸与在座的几十位同事一起参与竞聘感到非常高兴。

首先，向尊敬的各位领导、各位评委，同志们作一下自我介绍，我叫xxx来自xx县联社，今年35周岁，党员，大专学历，经济师，先后担任过信用社出纳员、记账员、联社秘书、人秘科副科长、信用社主任等职务，现在担任联社个人业务部经理。

受父亲的熏陶，自参加信用社工作的第一天起，就一头扎进了热爱信合、奉献一切的工作历程。在担任联社秘书、人秘科副科长期间，参与制定了1998年、2001年和2003年三次较大规模的劳动用工制度改革方案的起草和组织实施工作，其中：2001年主持起草的改革方案经市办批复在全市系统内推广；联社档案管理实现从无到省二级先进单位的跨越式发展；在担任基层信用社主任期间，通过信贷制裁和理顺社会关系，全面推行了信用工程建设，优化了当地信用环境，实质性地提高了本社信贷质量，所在乡镇成为首批信用乡镇，成功经验多次在全县信用社交流学习，当地银监部门也给予了充分肯定。

9年基层信用社工作的经验，给自己积累了宝贵财富。今年6月，联社党委再次为我提供了一个施展自我、发挥自我的机会，担任了联社个人业务部经理。上任后，克服人员少、任务重等一切因素，利用短短两个月的时间，重新修订规范了7大类、31个分类的档案建设工作，主持制定实施了《新贷款合同文本》，简化了贷款手续，规范了操作流程，此项工作得到联社党委的充分肯定；同时，主持落实了客户经理质询座谈制度，客户经理队伍素质得到较大提高。

成绩仅代表过去。但它也渗透着我自己具备以下几点竞聘优势：

一、孜孜不倦追求进步的思想优势。自参加工作以来，自己从未间断学习，更新知识，转变观念。通过个人努力，先后取得金融专业大专学历、经济师专业资格、计算机中等专业技术资格和三大模块确认资格。现在读xx大学会计学本科。

二、多年基层与联社工作的经验优势。自己的成长经历基本上就是由基层员工到联社，然后再由联社到基层，今年再回到联社的过程。在岗位不断变化的过程中，自己实现了从经营到管理，再由管理到经营的换位思考，实现了从实践到理论、用理论指导工作，提高个人素质的过程，既懂得如何管理，又懂得如何经营。

三、兢兢业业、任劳任怨、团结奋进的性格优势。参加信用社工作15年来，自己不断调整、修正自己，实现了由成长到成熟的过程。在工作中，基本做到了主动不盲动、认真不较真、到位不越位、补台不拆台，不争功，不诿过。在联社机关，时时刻刻、事事处处为领导出谋划策，做好参谋；在基层，实事求是，脚踏实地，团结一致，带头苦干，努力把自己打造成了一个合格的、适应当今金融改革要求的优秀信合员工。

能过积极参与，顺应改革，要求进步，实现自我，也是今天参与竞聘的各位同事，包括我在内的第四点优势。

在我的讲演结束之前，我期待各位评委、各位领导给我一次展现自我的机会，也希望你们能够支持我。

谢谢大家！