

2023年家装监理年终总结(大全7篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

家装监理年终总结篇一

(dk132+290~dk14+155)分隔成两段。小里程段正线长40.84km□大里程段正线长22.232km□重车线全长3.265km□空车线全长3.976km.路基土石方1943.47万断面方，路基附属混凝土及砌体51.58万圻工方，单线隧道19座12217延米，单线特大桥5座6599.62延米，单线大桥26座5938.16延米，单线框架桥2座529顶平米，涵洞202座9376横延米，正线铺轨66.85公里，中间站五个，社科站、岚县站、敦厚站、东会站、白文东站；站线铺轨15.9公里，单开道岔54组，铺道碴25.46万立方米，区间信号工程67.31公里，连锁道岔54组，房屋1.3535万平方米。三电迁改及改移道路，路基.桥涵。隧道几明洞，轨道，通信信号及信息，电力及电力牵引供电，房屋（不含站房），其它运营生产设备及建筑物。大型临时设施和过渡工程等全部工程。

(一)项目监理部组织机构

(二)监理工作制度

监理站建立后，总监主持监理人员按照监理大纲要求编写监理规划、监理细则，根据监理规划、监理细则的要求，项目部订立了监理例会制度、监理人员岗位责任制、旁站监理制度、文件档案管理制度、交接班制度，监理人员廉正制度，监理人员守则等各项规章制度，并将各项制度上墙公布，督

促所有成员努力工作，严格监理热情服务，为业主尽职尽责。

1、各专业安排专人每天按进度负责填写监理日记。

2、各专业监理工程师每天对施工现场巡检四次（上、下午各二次），关键工序、关键部位全过程旁站监理，项目监理部实行夜间值班制度，工地每天24小时不断人。

4、每月召开一次由业主和承包方参加的质量、安全、进度、文明施工总结会，对各方面表现突出的工区给予肯定和表扬，对出现问题，进行分析、查找原因，并督促其及时解决改正。

5、每月由总监或总监代表组织编写监理月报，总结本月内专业监理情况，及时向业主及公司汇报。

6、监理站委派办公室专人负责编制整理监理内业资料，管理公司、业主下发的工程文件，以及对承包单位发出的指令文件，并形成收发文记录备查。向业主上报日报，周报，每周检查情况报表。

（三）项目部内部管理制度

1、监理站办公室墙上嵌挂“总监、监理工程师岗位责任制”、“监理工程师职业道德守则”、“质量控制程序”、“进度控制程序”等制度题板，用以指导监理人员有序工作。设公告栏，专人负责将各项规章制度、工程相关人员通讯录、各项通知等工程信息列入栏内。

2、项目站所有监理人员进入现场工作时，统一着装带有公司标志的工作制服，佩带胸卡。

建设项目实际出发，以贯彻、落实有关政策、严格履行《建设工程委托监理合同》、认真执行有关技术标准、规范和各项法规为原则，以建设质量高、投资合理、速度快的工程为

控制目标，以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准，以事前指导、事中检查、事后验收等为工作方法，全面地开展监理工作。同时，在工作中，各专业监理工程师严格行使《建设监理委托合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识、实事求是的敬业精神、一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工组作风从严依法监理，在工作中不断加强监理内部组织管理，积极探索总结工作经验，使监理工作真正体现出它的科学性、公正性。

在对业主的服务方面，监理站在不超出监理合同规定的监理范围内尽量满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以管为主、以“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设管理水平不断迈向新台阶。

（一）工程质量控制

目前现场开工的工程主要是隧道工程，太兴铁路地处山西吕梁湿陷性黄土地区，隧道围岩差，风险高，施工难度大，施工作业队素质差，工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理站的主要工作目标。为此，项目监理站各专业监理工程师在总监理工程师的带领下从影响工程质量的五个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各个隧道的施工质量采取事前、事中与事后控制，对隧道钢架支护间距，围岩锚杆长度，隧道喷射混凝土施工工艺及质量严格把关，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

1、对施工单位及施工人员的控制

2、对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中，监理站中心试验室的专业监理工程师对施工单位进场的材料要求必须附产品出厂合格证，并及时报我监

理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及质量保证资料均符合要求的材料方允许在工程上使用。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在以次充好，偷梁换柱的现象发生。

3、施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，我们采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目的，我们要求承包单位必须提前上报经其上级主管部门业已审批的施工组织设计或施工技术措施；并经我专业监理工程师、总监理工程师审查批准后，方允许施工单位依据其编制的施工组织设计或施工技术措施组织施工。对其提交的施工组织设计或施工技术措施，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、铁路验标以及现场实际情况提出相应的审查意见；对其内容中存在的编制错误或与设计文件、规范相违背的地方给予指正，要求其在修改后重新报审。

4、对施工机械设备及环境的控制

进入现场的施工机械设备，我们除了对其书面保证资料进行核查外，而且在现场对其运转时的工作能力进行检查，以保证机械设备满足现场的施工要求；同时核对施工单位是否将投标文件中承诺的拟采用设备进场使用。监理过程中，我们对其采用的机械设备的实用性给予监控。

5、在环境控制方面，我们针对各隧道的工程特点及其周边环境的特点，充分考虑施工中可能发生的情况，提前书面通知施工单位充分做好施工前准备工作，充分考虑生产环境、劳动环境、周边环境对施工的影响，避免工作准备不充分或保证措施、防护措施不利而影响正常施工进度或施工质量。

（二）施工进度控制

得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要。

（四）合同管理

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同的约定对工程工期、质量进行监督、管理；监督材料采购合同的订立，监督设备合同的履行；掌握合同的副本，了解合同的内容，进行合同跟踪管理，检查合同执行情况，及时准确反映合同信息。认真检查施工合同的履行情况，实现科学管理。

（五）信息管理

项目监理站通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息交流，及时上报日报，周报掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形势及建筑法律法规发布情况。

（六）内业管理

在一般建设工程中，建设单位、监理单位、施工单位往往只重视施工现场的外业管理工作，而忽视了工程技术资料的管理，尤其是内业资料的同步管理工作。为此，项目监理部进驻施工现场后，对工程技术资料的管理提出了严格要求。

- 1、由监理人员下达给施工单位的开工、停工、返工等相关通知及报送业主《备忘录》等文件，都是以书面形式由项目监理站或监理组签发，避免以往工程建设中的口头通知，后期难以核实而引起的不必要纠纷，真正把工程问题落实到书面上，使得现场监理人员能够有理有据地开展监理和审查工作。

2、现场的内业资料管理过程中，根据实际情况需要，监理公司编制了实用性很强的监理资料表格，如：旁站监理记录（本）、平行检验记录、督促安全文明施工记录等等，确保现场内业资料实现表格化，并实行文件随时发送、随时登记的制度，实现现场所有文件都能做到系统管理。

3、项目监理部进驻现场后，便着手进行工程技术资料微机管理，所有的工程技术资料全部及时输入微机，上报的材料和文件全部由微机输出，使得资料的管理趋于科学化和规范化。

1、监理站人员进驻现场后深感肩上责任的重大，上半年以来，监理人员在现场监理过程中，始终秉着“守法、诚信、公正、科学”执业准则，牢记“安全重于泰山、质量高于一切、进度就是效益”的现场管理宗旨，认真、细致做好质量、进度、信息与合同的控制与管理的工作。如今通过监理站全面协调现场各方面工作及施工现场各家施工单位的共同努力，最终促使监理合同范围内的前期工程在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况。很快进入了工地监理的角色。

2. 在监理实际工作中，认真审图，熟悉设计图纸的有关规定和要求。在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地做好书面的旁站记录。对各施工中的巡视、巡查、检查，所发现的问题，及时采用口头形式和书面形式通知施工单位和上级。做到问题及时向上级汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复合检查，尽职尽责地做好我们应该做的工作。

3、回顾这半年来的现场监理工作，在监理公司总部的正确指引下，经过项目监理站的全体人员的共同努力，项目监理站的现场监理工作取得了一定的成效，同时在工程建设中发挥了较大的作用，总结监理工作成绩的取得，离不开公司各位领导及全体同仁的大力支持和帮助。表示深深的谢意！

4、随着基本建设事业的蓬勃发展，下一阶段，我项目监理站

将会继续贯彻执行“创行业性、有公信力的名牌监理企业、做自律有为的企业方针，进一步努力提高监理工作水平，增强监理队伍综合实力，树立“沁原品牌”，为公司做大做强，赢得市场。

家装监理年终总结篇二

1、监理程序执行方面

项目部对各类原材料报验及时，在施工中能够按照监理批复的施工方案、配合比施工。

2、质量、安全保证体系方面

项目部认真履行了首件认可制度，对各个分项工程召开首件技术交底会议，安全技术交底会议，并进行总结。质量、安全保证体系齐全，各类安全台帐齐全，沿线标示标牌齐全。项目部主要人员的请销假手续不完善。

3、方案审查方面

对项目部上报的各类施工技术方案进行审查，编制审查意见、监理实施细则。

项目部未能完全按照监理细则及审查意见的要求进行实施到位，存在部分质量隐患。

4、内业资料

巡查记录不全面，未能体现施工工艺控制，各类试验相应台帐及时齐全。

1、严格监理程序，加大工程质量控制力度。

- 2、严格项目部主要人员的履约管理和请销假管理，及时履行相关手续。
- 3、根据项目部上报施工技术方案编制方案审查意见及监理实施细则，并严格按照审查意见及监理实施细则的控制要点实施监理。
- 4、认真做好巡查，按照要求填写巡查记录，能够反映各道工序的控制。
- 5、加强对全线的安全文明检查力度。

家装监理年终总结篇三

我进入监理行业已三年有余，已深深感觉自己的不足。知识广度和深度是相辅相成且并不矛盾，学习要有所成必须具备两点。这需要下功夫、沉住气，毛躁、浅浮、骄傲是不行的。来年我首先将公司的监理规范、施工标准、承建单位的施工方案仔细研读，通过书本积累、实践推敲，不断提高自己。

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过一年的监理业务理论和实践的感知□20xx年可以说是我学以致用，增强实践的一年□20xx年5月9日之前，我被安排在陕教院项目监理部和西岳新家园项目监理部。陕教院项目监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责各施工单位竣工资料及监理部资料的收集整理工作，和叶田仁同志负责该项目的室外总体及各单体楼后期收尾未完成的施工部位实施监理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。在西岳新家园项目，因属还未正式开工项目，在总监代表的指导和协助下，由我和王尚龙同志负责处理施工前期监理工作，主要对业主需完善的“三通一平”进行督促及工程前期施工手续办理提出合理建议，并对各施工单位基础开挖标高及各楼号定位放线进行复核。工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按

照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。

白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。刚开始，我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。

工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的8栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

，对施工方编制的总进度计划经总监审核通过后，我认真核

对施工方编制的月进度计划及周进度计划，每周五中午对现场实际完成情况与周进度计划相比较，找出偏差原因，并及时与施工方生产经理沟通，要求及时采取有效措施，把进度抢回来。

益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

在阳光城项目监理部工作期间，设计图纸中出现很多错漏碰缺的地方，再加之设计变更频繁出现，我深刻意识到对图纸的掌握必须到位。另外，安装图纸及安装施工技术我还没有全面掌握，为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。

在实施现场距理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

家装监理年终总结篇四

情况1，中途接线：穿线管内电线的接头，电路负荷较大时接头处容易产生火花而发生火灾。

解决：使用一根完整的电线从头拉到尾，中间不要有接头。

情况2，地面铺电线，两点之间呈现不规则图形：这条线路究竟怎么走谁也不知道，如果需要维修，要将地板撬开才能找到。

解决：施工时以地面为基准，讲究“横*竖直”，封槽之前要画出线路图和水电竣工图，并标注好尺寸。

情况3，电线没有绝缘管套，拐弯处不配链接配件：电线老化可能造成短路或漏电等，如要维修只能砸墙，拐弯处应有链接配件。

解决：电线必须加绝缘套管，同时分线盒（底盒）之间不允许有接头。

解决：强弱电应该分开，不能在同一个管（盒）。

情况5拆改水路而没有做试压实验或者密封：可能导致水管爆裂或漏水。

解决：要做试压实验，如果压力计的读数没有明显下降就说明没有漏水。

情况6将冷热水管混接：热水管可以代替冷水管，但是冷水管代替热水管，可能因为伸缩率不同而造成爆裂。

解决：白色代表冷水管，红色代表热水管，严格区分。

情况7用腻子粉代替水泥：不结实，抗震能力差。

解决：腻子粉小面积使用可以代替水泥，但是大面积使用会出现龟裂，用于封堵线槽的水泥必须与原结构水泥的硬度一致。

情况8用回收铝假冒配方铝，同时一种胶水用天下：无论是硬度还是使用寿命，回收铝都差于配方铝，价钱也相差20-30%，门窗玻璃可能因为胶水不防晒，使用一段时间后出现老化，造成玻璃高空掉落，再如厨房造成渗水，地板的弹性受影响。

解决：门窗也安全息息相关，应使用配方铝，耐腐蚀能力强，使用寿命长，阳台、厨房、地板所用的胶水都有专用的胶水。

情况9防水涂料不是刷而是泼，第一遍没干就刷第二遍；刮腻子粉之前没刷斯拿水：用泼的方法不能保证每个地方都涂到，防水涂料没干就没有形成防水层，这时涂第二遍起不到防水作用，没刷斯拿水，梅雨天气墙面返潮，甚至发霉。

解决：防水涂料一定要用刷的方式，而且一定不能在潮湿天气或阴雨天施工，并且一定要等第一遍干透了之后再刷第二遍。

情况10第一遍刷底漆，第二遍用底漆兑面漆，或一种面漆刷全屋：典型的偷工减料，无论光泽度还是耐用度都大打折扣，有弧形或凸起的地方容易脱落。

解决：标准的做法是一“底”两“面”，一遍底漆，两遍面漆，不同的地方应该用不同的面漆。

家装监理年终总结篇五

集同改（扩）建高速公路j2驻地办在业主和zj1总监办领导下，在jt1□jt2□jt4标承包商的通力配合下，按照国家法律法规、监

理合同文件、设计图纸、技术规范，进行了卓有成效的的监理工作。在集同高速公路的施工监理过程中，全体监理人员始终严格坚持“严格监理、热情服务、科学公正、廉洁自律”的监理工作方针，始终严格遵循“规范、公正、诚信、创新”的工作态度，严格控制工程质量和安全、工程进度、工程费用，加强合同管理和信息管理，全力做好参建各方的协调工作，并以热情的态度服务于业主和施工单位，圆满的完成了监理合同中规定的监理任务。现将同集高速公路工程监理工作情况总结汇报如下。

1、工程概况

j2驻地办管段范围为k0+000—k84+000□全长84km的高速公路护栏、道路交通标志、路面标线、隔离设施、防眩设施、视线诱导标志等交通安全设施的监理工作，。

2、主要技术要求

本项目按高速公路标准修建，主要技术指标如下：

2.1路基护栏技术要求

(1) 波形梁、立柱、端头及连接螺栓等所用钢材均为普通碳素结构钢，钢材的屈服点不应小于235mpa□抗拉强度应在375—460mpa范围，弯曲半径应不超过厚度的1.5倍条件下不发生裂纹。

(2) 拼接螺栓采用高强螺旋，其材料为45号钢或20mntib钢，屈服点大于990mpa□抗拉强度大于1100mpa□延伸率大于等于10%，收缩率为42%。

(3) 高强螺旋的螺母为35号钢，并经适当的热处理工艺，其性能要求荷载大于133kn□垫圈用扁钢或带钢连续冲成。

- (4) 波形梁、端头、立柱、型钢防阻块采用喷塑处理
- (5) 螺栓、螺母等紧固件在喷塑后，必须进行离心分离处理。
- (6) 波形梁顶面应与道路竖曲线相协调。波形梁立面形成平顺的线形避免局部凹凸。

2.2 交通标志技术要求

(1) 标志中的中英文和阿拉伯数字采用交通标志专用体。地名用汉语拼音，专用名字用英文。英文和汉语拼音首字母为大写，其余小写。

(2) 标志中的图案按照《道路交通标志和标线》gb 2768—20xx的有关规定执行。

(3) 版面的颜色指示应符合gb/t 18833和gb/t 23828的具体规定。

(4) 标志板均采用3mm厚的5a02铝板制作，槽铝板制作，槽铝采用7a04铝制作。

(5) 标志版面全部采用一级反光膜。

(6) 标志设置与实际情况有出入时，可在小范围内调整布设桩号。

(7) 设置限高标志时，应根据实际情况加工限高标志的版面。

(8) 对于标志中未确定的内容，施工单位应根据业主要求，然后再进行加工。

(9) 所有钢构件除特殊说明外，其余均采用q235钢制作。

(10) 所有钢构件均进行浸镀锌处理。螺旋、螺母等连接件的镀锌量为350g/m³ □其余均为550 g/m³ 镀锌所用的锌应为《锌锭》中所规定的0号或1号锌。

(11) 标志基础采用现浇钢筋混凝土基础，标号为c25号。

2.3交通标线技术要求

(2) 标线的颜色应符合gb/t 16311的具体规定。

(3) 车行道边缘线每隔15m设置5cm排水缝。

2.4隔离栅技术要求

焊接网：

(1) 焊接网的钢丝采用冷拉钢丝。

(2) 立柱和斜撑采用直缝焊接钢管

(3) 螺栓、螺母、垫圈等紧固件采用普通低碳钢，其机械性能分级应符合《紧固件性能□□gb99—82□的规定。

(4) 所有钢构件表面均采用热浸镀锌再浸塑处理。

(5) 基础为c20混凝土。

刺钢丝：

采用低碳钢丝，材质机械性能应符合《一般用途低碳钢丝□□gb343—82□技术条件的规定。

2.5防眩设施的技术要求

(1) 防眩板采用玻璃钢压膜成型工艺制造。表面亚光烤漆，颜色应不易褪色。

(2) 连接件的钢材性能应符合国家现行普通碳素结构钢的技术规定。

(3) 防眩设施安装后不得出现高低不平甚至扭曲外形。

2.6 轮廓标技术要求

(1) 反射器颜色应符合《视觉信号表面色》(GB 8416—87)逆向反射物颜色的规定。

(2) 反射器应尽可能与驾驶员视线垂直。

3、参加项目建设各方

设计单位：黑龙江省公路勘察设计院

监理单位：北京路桥通国际工程咨询有限公司

施工单位jt1河北科力交通设施有限公司

jt2哈尔滨交研交通工程有限责任公司

jt4吉林松江路桥建筑有限责任公司

人员和试验情况

驻地办监理人员7人，其中驻地主任1人、试验监理工程师1人、交通安全设施专业监理工程师2人、合同计量专业监理工程师1人、测量专业监理工程师1人、安全环保专业监理工程师1人、内业监理工程师1人。无论是驻地办主任还是专业监理工程师对施工监理都有丰富的实践经验。

监理工作的目标：确保本项目的施工全过程按合同文件和技术规范进行，做到安全生产、文明施工、工程质量达到交通部颁合格工程标准，工程费用控制在合同造价内，工程进度控制在合同工期内。

监理工作内容主要有以下几个方面：三控制（费用控制、进度控制、质量控制）、两管理（合同管理、信息管理）、一协调，并努力做好安全生产、文明施工与环境保护工作。保证各项控制目标的实现，每项控制分为事前控制、事中控制和事后控制，并采取组织、技术、合同、经济四项措施。

工程质量监理目标：质量监理是监理工程师受业主的委托，按照合同文件、设计文件、施工技术规范及质量标准的规定和要求，对施工各个阶段的工程质量和各个施工阶段中的各道工序实施全面的质量控制和管理，使各施工项目和各分项工程的施工质量符合设计要求，外观质量良好，工程施工资料完整、齐全，质量达到交通部合格工程标准。从而保证工程建成后能安全、舒适、高效的投入使用。

（一）工程质量监理的原则

1、坚持质量第一原则：交通安全设施作为一种特殊的商品，使用年限长，并直接关系到人民生命财产的安全。所以，监理工程师应自始至终地把质量第一作为对工程项目质量控制的基本原则。

2、坚持以人为控制核心：人是质量的创造者，质量控制必须“以人为核心”；把人作为质量控制的动力，发挥人的积极性、创造性；处理好业主、承包人各方面的关系；增强人的责任感，树立质量第一的思想；提高人的素质，避免人的失误；以人的工作质量保工序质量、保工程质量。

3、坚持以预防为主：预防为主是指要重点做好质量的事前控制、事中控制，同时严格检查工作质量、工序质量和中间产

品的质量。这是确保工程质量的有效措施。

4、坚持质量标准：质量标准是评价产品质量的尺度，数据是质量控制的基础。产品质量是否符合合同规定的质量标准，必须通过严格检查，以数据为依据。

5、贯彻科学、公正、守法的职业规范：监理人员在监控和处理质量问题的过程中，应尊重科学、客观公正，不持偏见，遵纪守法，坚持原则，严格要求，秉公监理。

（二）工程质量控制的内容

1、应与合同图纸和工程量清单的分项所含内容相一致。

2、应与技术规范及监理工程师批准采用的施工方法和工艺流程相协调。

3、应与国家或合同规定的验收标准、检验频率和检验方法相配合。

4、工序检查程序宜采用框图的形式表示，以便直观，并应与相应的检查记录、报表、证书等相匹配。

（三）工程质量控制的要点

1. 交通安全设施工程建设质量控制的管理手段

（1）原材料的质量控制

施工前加强对产品及原材料的质量合格检验，这是一道最关键的质量管理程序，拒绝任何不符合设计或技术规范要求的产品或原材料进入施工场地。进场材料构件的质量对交通安全设施的质量起到控制性的作用，如标志牌、波形梁护栏、隔离栅等的质量隐患往往不是出现在安装过程中，而是出现在进场构件的质量上，安装的检验比较容易控制，有缺陷也

比较容易发现和纠正，但进场材料的质量问题，往往不易及时发现，通常在使用过程中才能逐渐暴露出来，因此，进场材料和构件的质量检验十分重要；业主组织有关人员到进货的生产厂家检查和确认其生产设备能力、工艺水平及其质量保证体系的有效性，并在供货过程中，不定期地进行巡查，以保证生产厂商提供的产品合格，产品进场后，技术人员要依据规范的规定试验和检验，确认后后方可用于安装，发现疑问时，还可以增加相应的检测项目和频率。

主要手段有检查产品质量合格证和工地试验室进行抽验两种，每进一批都应严格履行该程序，必要时，应到产品加工生产厂家进行原材料及加工工艺的检查。例如成品波形梁，进入施工现场后，先检查是否有生产合格证及各项技术指标，并进行抽检，包括外观尺寸检查、厚度检查、防锈处理检查、基底钢材机械性能检查等，重点抽检波形梁钢板厚度及镀锌厚度、均匀性，因为波形梁钢板厚度每相差 $0\sim 1\text{mm}$ 其防撞性能则大打折扣；镀锌层的厚度及均匀性则直接影响到波形梁的使用寿命。

如果发现有严重的情况，必须立即检查生产厂家的加工程序；对标志板先检查底板材料是否符合有关规定，再测试其色度性能、光度性能、逆反射系数、发光强度系数、耐侯性能、耐弯曲性能以及防腐处理等。对标线主要检查标线材料的反光性能、附着性等，对隔离栅主要检查外观尺寸及防腐处理等。

（2）加强对工序流程的控制

把好质量关，消除工程中隐含的不合格工序的发生，如波形梁钢护栏施工工序为：放样—打桩—护栏安装—护栏线形调整；防眩板施工工序为：放样—支架及防眩板安装—防眩板线形调整。隔离栅及防抛网的施工工序为：放样—挖坑—浇基础、立柱安装—挂网；标志的施工工序为：基础定位放样—基坑开挖—基础混凝土浇筑—标志立柱安装—标志板安

装；标线施工工序为：放样—清扫路面—划底漆—划标线。

家装监理年终总结篇六

1、形象进度与计划进度有较大偏差：综合制剂对立基础只完成1~8/a~m轴；高架仓库独立基础未完成；原料车间基槽开挖、垫层完成1~13/a~c轴。

2、原因分析：

a□基础施工所需原材料组织进场与施工脱节；

b□现场停电及雨天停工也有较大影响；

c□现场组织施工的管理人员及项目部的管理力度欠缺。

3、施工方应提前排好材料计划并组织落实，确保现场施工进度要求；提前做好雨季、夏季高温专项施工方案并逐步落实，减少天气对进度、质量的不利影响；根据作业面的加大，相关的施工机具、作业班组应提前组织到位，合理协调各施工段作业面的流水作业。

甲方尽快完善施工许可证的所需手续，相关合同应尽快落实；施工方应加快施工组织设计（及相关专项方案）和总、月（周）进度计划的编制报审，承包企业资质、组织机构、特种作业的报验，项目部的质量、安全管理保证体系（人员组织、证件、制度）等尽快落实。

1、进场原材料和其相关质量证明文件未能及时报验，需见证取样送检的应及时取样送检，否则对质量、进度都有不利的影响。

2、施工方现场无质检员，“三检”制度未贯彻落实；工人作业存在只图进度不顾质量，望施工方加强现场的质量管理及

相关的自检制度的落实。

3、施工组织及相关专项施工方案、进度计划、技术交底等是组织指导现场施工重要的文件资料，是保证质量的关键措施之一，施工方应重视并积极落实。

4、验收及相关的隐蔽验收程序要规范，应在施工方自检合格的基础上再进行报验；需主管部门、设计、勘察单位共同参与验收的，建设单位、施工单位应及时进行通知和协调，并完善相关的验收签字手续。

本周无安全事故，现阶段各工作交叉作业要求施工方注重下几点：

3、挖掘机械、运输车辆要注意现场的统一指挥，杜绝安全事故；

4、门前的“五牌一图”及相关的警示标志、宣传标语应尽快到位；”门前三包”的卫生及主要道路的硬化也要逐步落实。

1、施工方对现场及图纸上有关材料、技术、质量等方面的问题及时与建设、监理方联系沟通。

2、隐蔽工程施工前，准备工作要充分、及时到位，不要影响下一工序的质量和进度。

家装监理年终总结篇七

根据公司要求，我在xx项目监理部担任安全监理职务，组织参与项目部内各项安全活动。同时，兼管进度及文明施工管理的部分工作，负责进度信息统计和现场文明施工检查。在11月份□xx开工后，同时也负责该工程的现场安全管理。

回顾一年，我所参与的各项工作中包括进行项目日常巡检，组

织或参与业主方安全周检、专项检查，项目安全文件（周检查报告、公司月报、每周业主会汇报材料hse部分等）的编制与发放，参与公司体系内审和外审，组织完善项目部安全体系文件等。

在个人学习方面，利用工作之余，我学习了注册安全工程师相关科目，并通过注册安全师考试，这使我在安全方面的知识又有了进一步的扩充。

总体来说，整个**年的工作收获还是很丰富的。由于在项目部内主要担任安全监理工作，经过这一年，我对项目安全管理有了一个更加系统的认识，尤其是在经历了几次项目部及公司的体系审核之后，对项目监理工作的安全体系的建立有了更加深入的认识。在接受检查的同时，也逐渐发现自身工作中的不完善之处，并努力对工作中的漏洞进行了修补。

这一年的工作，使我深深体会到，要做好监理工作，仅仅有理论知识是不够的，处理好与项目参与各方的关系也是非常重要的。大化肥项目现场安全管理人员很多，业主方x□总包方x□分包方x安全专职人员较多，都有专门的hse部门，如果处理不好与以上各方的关系，项目监理部的安全监理工作就比较难开展。

要处理好与各方的关系，我感觉沟通是一个比较好的工具，现场发现的安全问题，对施工单位一味的批评或罚款，并不见得就是最好的管理方式。积极与相关安全管理人员沟通，要求其加强监督；积极与违章人员沟通，使其充分意识到自己的错误，并乐于接受正确的做法。这或许比一味采取强硬措施更好一些。

对于项目部内部而言，处理好与各专业工程师间的关系也非常重要。项目安全监理仅靠一个人是很难保证现场安全工作不出漏洞的，多一个人就多一双眼睛，因此充分调动各专业工程师的安全工作积极性，并及时与其沟通是很重要的。比

如，在自己巡检不到的位置或没有时间巡检时，专业工程师发现安全问题后及时给我提供信息，让我能够更加充分的了解现场安全状况，并及时处理现场出现的问题。

首先认真完成公司安排的各项工作，端正工作态度，提高作风形象，服从公司的领导。同时在工作中努力提高专业技术水平，保质保量的完成各项任务。其次加强业余学习，完成英语职称考试，同时，认真学习相关专业知识，以全面提升自身能力。

对个人而言，我期望今后能在新的项目中更多的参与到安装专业的管理工作中，毕竟监理行业属于技术密集型行业，现场管理以专业质量管理为主，而大项目的安全管理并不以监理单位为主。况且我本身是安装相关专业毕业，从长远来看，从事安装专业监理工作能够更加适合自身将来的发展。

总结人：

20xx年12月