

# 最新军事题材演讲稿(通用7篇)

使用正确的写作思路书写演讲稿会更加事半功倍。在日常生活和工作中，能够利用到演讲稿的场合越来越多。那么演讲稿怎么写才恰当呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的演讲稿模板范文，我们一起来了解一下吧。

## 军事题材演讲稿篇一

大家好，很高兴能够站在这里和大家一起分享竞选的快乐，我叫雷韵，来自西经。

在开学的前两个礼拜，我的心太乱，找一些空白，老天在不在，忘了给我安排，因为我是来自一所很不同的本科院校，加上发现身边的同学是如此的优秀，心里有了一种莫名的失落，在后来的学习和适应中，我明白了这么几个道理：一是我能从那么普通的本科学校上千年学府，百年名校的湖南大学，说明我还是很优秀的，勤奋真的可以补拙；二是也许起点很低但并不可怕，可怕的是我因为起点低而无所事事原地踏步，也许我有很多东西不会，但这并不可怕，可怕的是不会去学。正因为如此，我出现在了这里。

我想可能是组织部，宣传部，或者是办公室。但是我想今天要想成功竞选的同学中必须要具备这么几个条件：（1）要有责任心（2）要有\*\*\*（3）要有朝气。对我而言，要有\*\*\*有\*\*\*，要朝气有朝气，至于责任心嘛，我想充满一个有\*\*\*和一个有朝气的人责任心应该不会差到哪里去。

今天来竞选无非有两个结果，一个是竞选成功了，于是我就成了研究生会的光荣的一员，我会和我们的成员一起发扬我们经贸学院前辈的光荣传统，让“实事求是，敢为人先”的校训在我们心中生根发芽，让“博学、睿思，勤勉、致知”在我们的行为中开花结果。另一个结果就是我还是竞选成功

了，呵呵，当然是不可能的，我敢保证我会积极地配合研究生会的工作，也许我不是最优秀的参与者，但是我会成为更优秀的。不过你们要记住，有我在的地方快乐就会出发，有我在的地方奇迹就会发生。

我的竞选宣言是，如果我是太阳，我会把温暖带给你，如果我是月亮，我会把纯洁送给你，如果你们把票投给我，我就是经贸学院xx届研究生会的宣传部长。

谢谢！

## 军事题材演讲稿篇二

大家好！我叫xxx来自八x班。马，只有跑过千里，才能知其是否为良驹；人，只有通过竞争，才能知其是否为栋梁，我很高兴能站在这里同大家一起竞选。我的竞选目的很明确——进入学生会主席团，锻炼自己，服务大家。

站到这里，是因为我有做好工作的动力。我有着火一样热情，有着顽强的意志，更有实事求是的工作态度，这些都是我做好工作的无尽动力。

站到这里，是因为我有干好工作的实力。我爱好广泛。钢琴曾获xx市一等奖。我坚持打乒乓球多年，多次参加xx市、xx市的比赛，取得不错的成绩；三次参加xx市科技比赛获得一等奖。我的书法、美术作品也曾在各级各类比赛获奖多次。这些荣誉的取得充分说明我能合理支配我的时间，做到学习与工作两不误。

站到这里，是因为我有当好一个副主席所具备的能力。我有四年的中队长、两年的大队委及一年英语社组织委员的工作经历。我曾被评为xx市“四好少年”，并作为xx市优秀学生代表出席xx省五年一次的少代会，这些都证明我有良好的组

织与协调、领导与服务的能力。

我若为学生会副主席，我会注意自己的形象，不断提高自己的综合素质，加强自身的修养，多开展一些有益的活动，丰富我们的课外生活。

我若为学生会副主席，我会关心和维护学生的正当权益，及时反映学生提出的意见、建议，充分发挥学生会的纽带作用。

我若为学生会副主席，我会团结学校各个部门，协调各部门发展，特别狠抓卫生部，使学校的环境更加优美，让同学们在更舒适的环境里生活、学习。

我会努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，做事讲效果。

今天，内敛、低调的我站在这里努力争取这个职务，是希望承担一份责任，是希望伴随大家一起为x中的学生工作献出一份微薄但很坚实的力量，是希望初中生活，一路上有你有我，有彼此的祝福，期待，与信任。

我坚信，通过今天的洗礼，明天的我羽翼会更加丰满；我也坚信，学校学生会有我的加入会更加充满激情与力量！最后，真诚地请各位支持我，投我一票！

谢谢大家！我的演讲完毕。

## 军事题材演讲稿篇三

老师们，同学们：

大家好！

我是高二（3）班的xxx[]我很高兴今天可以站在这里发表演讲，这首先要感谢在场的各位可以给我这个机会！

首先，请允许我在这里做一个简短的自我介绍。我来自高二（3）班这个光荣有团结的班集体，我的性格活泼，有良好的沟通能力，处事沉着、果断，能够顾全大局，我相信我可以在大家的鼓励 and 帮助下胜任学生会副主席这个职位！

今天，我之所以会站在这里，是怀着一颗诚挚的心，本着为同学们服务的宗旨，来竞选学生会副主席的。这是我第一次竞选学生会干部。原来因为胆怯和不自信，使我一次又一次的错过学生会干部的竞选。但今天，在老师和同学的鼓励和支持下，我鼓起勇气站在了这里。为同学们服务时我一直以来很想为大家做的，自从我高一踏进校园，我便在老师、同学、朋友一次又一次的鼓励和提醒下，一步一步的成长，努力做到胜不骄，败不馁。就算这次我竞选并未成功，但我相信我已经在过程中收获了很多！

家长通常不赞成孩子竞选学生会干部，但我很庆幸我有一对十分开明的父母。他们鼓励我，支持我。我也很有信心，只要我努力的学习，努力的完善自己，我相信我会很快胜任这份工作，踏踏实实做事，不辜负老师，家长以及同学们的信任！

虽然我没有学生会工作的经验，但我相信如果老师和同学们如果给我这次难能可贵的. 机会，我相信我一定会在老师们的指导下，同学们的帮助下，以为同学服务的宗旨，与大家一道，努力学习，认真工作，大家一起努力为建设有着和谐、向上、拼搏的校园文化生活贡献出自己的一份力量！

谢谢大家！

尊敬的各位老师、亲爱的同学们：

大家好！

今天，是个喜庆的日子。也是新一届学生会成立的日子。作为学生会指导老师，首先，我真诚的欢迎、祝贺、感谢各位学生会成员的加盟！感谢全体师生的信任与支持！并预祝新一届学生会团结一致，齐心协力，勤奋工作，服务学校，服务同学，做出成绩，创造辉煌。

本届学生会是在原有学生干部的基础上，经过组织推荐和考核，吸收各年级部分优秀学生干部组成的。现在我宣布一下本届学生会构成情况（见附件），由 名成员组成。

新的团队，新的机遇，新的任务，新的挑战。

在此，我想对学生会干部、成员提出几点希望和要求。

一、加强学习，提高修养。

要关心时事政治。这样可以开阔视野，提高分析问题、解决问题的能力。在工作、学习生活中，学会做事，学会做人，学会做干部，养成正确的世界观、价值观、人生观。

二、明确职责，不辱使命。

学生会是在老师指导下的、由几个年级学生中的先进分子组成的、群众性学生自治组织。学生会实行自我服务、自我教育、自我管理，是联系学校与学生的桥梁与纽带，是广大同学锻炼自己、奉献他人、提高自身综合素质的平台。

学生会应始终“以全心全意为广大同学服务”为宗旨，坚持以思想作风建设为龙头、以狠抓学风建设为中心、以诚信、团结、实干、创新为灵魂、以精品活动为载体，全面打造学生会的形象。

### 三、团结协作，无私奉献。

学生会干部要有强烈的责任感和奉献精神，要以服务学校、服务学生为己任。发扬务实求真的工作作风，讲学习，讲政治，讲团结，讲协作，讲奉献。

学生会干部成员之间要感情融洽，精诚团结，共同进步。学生会成员还要以广博的胸怀和开放的心态，团结各年级学生，调动他们的积极性，发挥他们的聪明才智，为广大同学成长成才服务。

学生会成员必须要一身正气，办事公平公正，小事比奉献，大事讲原则；工作讲实效，思想讲新颖。事事率先垂范，模范遵守学校的规章制度，敢于与不良现象做斗争。

同学们，新时期赋予学生干部新的使命。我相信，本届学生会，在老师的正确领导下，在全体学生会成员的共同努力下，一定会继往开来，扎实工作，不辜负全体师生的期望，为学校建设和发展做出应有的贡献。

谢谢大家！

## 军事题材演讲稿篇四

研究生马上就要毕业了，我们在毕业之际举办了毕业典礼，那么在毕业典礼上的演讲稿应该怎么说呢？下面是小编分享给大家的研究生的毕业典礼演讲稿，希望对大家有帮助。

尊敬的校长，尊敬的各位老师，各位同学，各位家长，以及我们今天的主角——各位亲爱的毕业生：大家下午好！谢谢你们！

对我最重要的，不是你有否成就，而是你是否快乐。而在现

代的生活架构里，什么样的工作比较可能给你快乐？第一，它给你意义；第二，它给你时间。你的工作是你觉得有意义的，你的工作不绑架你使你成为工作的俘虏，容许你去充分体验生活，你就比较可能是快乐的。至于金钱和名声，哪里是快乐的核心元素呢？当你的工作在你心目中有意义，你就有成就感。当你的工作给你时间，不剥夺你的生活，你就有尊严。成就感和尊严，给你快乐。我要求你读书用功，不是因为我要你跟别人比成就，而是因为，我希望你将来会拥有选择的权利，选择有意义、有时间的工作，而不是被迫谋生。

如果我们不是在跟别人比名比利，而只是在为自己找心灵安适之所在，那么连“平庸”这个词都不太有意义了。“平庸”是跟别人比，心灵的安适是跟自己比。我们最终极的负责对象，千山万水走到最后，还是“自己”二字。

(这位母亲的名字叫龙xx□这篇文章的名字叫《给河马刷牙》。)

亲爱的同学们，你们当初考研，一定各自有着不同的目标，但不管怎样，读完研究生，你们有了更多选择的机会。在毕业之际，你们中有些人已经找到了自己满意的工作，有些人还不满意，有些人甚至可能还没找到工作。但是，同学们，我以一个过来人的身份告诉你们，请不要着急，不管现在有没有找到满意的工作，这只是一个起点。从现在开始，你们一定要一直去努力寻找，去找到自己喜欢，而且可以给你时间和意义的事情，然后让它成为你的事业。

在选择事业的过程中，记得一定要根据自己的内心而不是父母的评价或社会的评价来进行选择。如果你喜欢做一名汽车修理工，那么在你面前，即使摆着一份大学教职或一份华尔街银行经理的工作，你也完全可以而且应当去选择当一名修理工。为什么不呢？我们不是活在别人的世界里，而是在寻求自己内心深处的幸福感和人生意义。

我最近在朋友圈里就读到这样一篇文章，讲一位芝加哥大学的政治学博士，毕业后留在芝加哥大学教书，接着又去了一家智库当董事，后来他却放弃了光鲜的白领工作，而去做了一名摩托车修理工。他如此热爱这份职业，只是因为他从中找到了深深的满足感。

我希望有一个很好的学术氛围，然后可以安安静静的做一些经济学基础性的研究。

苏格拉底说过，未经审视的生活是没有意义的生活。伯林继续说现代社会已不允许所有人都去认真审视生活，只有少数人有这种可能。我希望我能有幸成为这样的人。

当你成天对一些终极问题追问的时候，真的很累，而且没有答案。幸好斯特劳斯告诉我们哲学只是去寻找这些答案，而不是一定要找到它。

基于以上的理解，我希望我本人对哲学的追问成为一件非常个人化的事件，而把我大部分的工作时间用于从事经济学基础理论的研究。

写下这段文字的时间是2019年。两年以后，我离开了银行，回到了自己的母校。我开始教书，读博，开始在公共经济学领域从事非常基础性的研究。我的论文数量很少，但每一篇论文都有人读，常常有人会跟我说，他们喜欢读我的文章，甚至有人告诉我，他们以我的文章为范本来学习如何写作，如何做研究。

我知道，我找到了一份给我时间给我意义给我快乐的工作。我甚至用我的时间为我自己也为我的学生开设了一个博客，2019年至今，接近xxx篇文章，谈旅游谈电影谈读书谈人生也谈经济学。

上帝造人，每一个人都有他存在的意义。同学们，你们也一



样，只要你们去寻找，就一定能够找到给你时间给你意义给你快乐的事情。重点是，在你还没有找到之前，你不要妥协，不要停下来。

大家都听过一首歌《时间都去哪儿了》：时间都去哪儿了，还没好好感受年轻就老了。听起来真是令人唏嘘，时间真快，转眼就老了。

但我一点都不喜欢这首歌。这不是我们要的状态。每个人都会老，但是，同学们，我希望，当你们老了时候，回首往事，你们可以像《魔戒》里的比尔博巴金斯叔叔一样，可以写下一部厚厚的书，或者是拍下一本厚厚的相册，跟你的后辈讲述你那传奇而丰富多彩的人生经历。

是的，时间对每个人都是公平的，关键在于你的选择。

同学们可能知道，古希腊英雄奥德赛，征战特洛伊，历经艰辛后终于回到了他的家乡——伊萨卡岛，他的妻子依然在家乡等待着他。从此，伊萨卡岛成为人们心中永恒的目的地。

希腊诗人卡瓦菲斯写了一首诗《伊萨卡岛》，不是为了赞美奥德赛，而是告诉我们，其实目的地并非人生的意义。人生的意义在路上，人生的收获在路上。

thank you. may god bless you all.

尊敬的各位领导、老师，亲爱的师兄师姐：

大家下午好！

我是11级的研究生，很荣幸能够作为在校生代表在这庄严而神圣的毕业典礼上发言。在这里，谨让我代表全体在校生，向2019届以优异成绩顺利完成学业的师兄师姐们，表达我们最热烈的祝贺，最衷心的问候和最真挚的祝福，同时，也对

师兄师姐们对我们一直以来的关心、爱护、帮助和支持表示衷心的感谢！

伴随着毕业典礼的召开，各位学长即将离开我们朝夕相处的校园，奔向社会，去开拓事业，放飞梦想。在这振奋人心，而又充斥着离愁别绪的时刻，我与各位学长一起感受收获的喜悦，离别的不舍以及对美好未来的憧憬。流年似水，白驹过隙，在生活学习中，我们得到了各位师兄师姐无微不至的关怀和帮助，同时也建立了深厚的友谊。忘不了刚入学时你们热情周到的安排和忙碌的背影；忘不了我们学习中困惑无助时你们及时的安慰和耐心的指导；同时，也忘不了我们在实验室里一起奋斗，挥汗如雨；忘不了我们在出差的奔波之余一起勉励，相扶相持。对学长给我们带来诸多帮助，我们将永远铭记。同时，对于这份美好而珍贵的友谊，我们将永远珍惜。在今天这个道别的时刻，请允许我代表全体师弟师妹郑重的向你们道声：谢谢你们，我们永远是朋友。

毕业是一首经久不衰的老歌，是散场之后的余音绕梁。所有甜美或者苦涩的故事，都将在这一刻定格为我们为之热泪盈眶的美丽回忆。毕业是各奔东西甚至天各一方的无奈伤情，毕业是执手相握、深情相拥的张扬告别。低眉处无奈流年似水，扬帆行有志风华如火，毕业更是一切都并非结束的郑重开始，毕业是一切都没有飘散的深沉铭刻。“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，无论学长以后面对的是风和日丽还是艰难险阻，我们都会支持你们前进的步伐。

“怀天下，求真知”，中国海洋大学“海纳百川，取则行远”。我们相信诸位学长，将带着在这个美丽校园里耕耘三年的收获，乘风破浪，挥斥方遒，书写新的华彩篇章，为母校争光，为资环争光。

在此，我代表全体在校生预祝师兄师姐一帆风顺、前程似锦！

谢谢大家！

尊敬的各位领导、老师、亲爱的同学们：

大家好！

我是材料学院2019届硕士毕业生，很荣幸能在这庄严的毕业典礼上作为硕士毕业生代表发言。首先请允许我代表我校即将毕业的2019余名毕业生向辛勤培育我们的各位老师表示最衷心的感谢和最崇高的敬意。（鞠躬）

时光如白驹过隙，不知不觉中，我在港大已经度过了七年时光。课上老师的谆谆教诲，课下辅导员的句句叮咛，通宵备考时的阵阵困意，球场上的挥汗如雨，这些点滴细节构成了我的大学四年。一转眼，我的本科生涯就结束了，还来不及挥手说再见，同学们已各奔东西。那时的我还年轻，不懂得离别的感伤。本科毕业后，开启了我的研究生生涯。循循善诱的导师、亲如兄弟的同事和朝夕相处的学生，开始走进了我的生活：科研课题遇到瓶颈时，导师耐心的点拨让我豁然开朗；工作遇到问题时，同事热心的为我排忧解难；心情烦躁时，三五好友去球场上尽情奔跑。与此同时我还担任了兼职辅导员的工作，在同一片校园，不同的人生际遇中，母校让我慢慢成长起来。

割舍的情怀。寒暑更迭，期间我们体验了耕耘的辛苦，也领略了收获的喜悦。在港大的校园内，朋友们，志同道合，激扬青春，挥斥方遒；回忆起徘徊于实验室-宿舍-食堂三点一线的日子，有过坚持每天早起晨练的岁月，有过为了课题废寝忘食的夜晚，也有过同学相聚时把酒言欢的豪情壮志……所有的所有，太多的故事，全都凝聚成我们对母校的难忘回忆。

如今，我们即将离开，合影上的灿烂笑容已经定格在记忆中，让我们认真保存好每张合影；让我们用力拥抱每一个我们相识相逢走过大学生涯的人，很多人此生或许将难再重逢；让我们对曾经起过争执冲突的人说声“对不起”，不再追究谁对谁错，因为我们不想把友情的缺憾带入今后的生活；让我们万分

郑重地对每位老师，对校内各岗位上的工作人员说声“您辛苦了”，因为他们的存在，我们才可以舒心的学习和生活；也让我们在送别的时候，不要泪水涟涟，因为我们应更多地记住彼此灿烂的笑脸！

明天我们将踏上新的人生旅途，让我们在自己的岗位上勤奋工作，踏实有为，建功立业，不辜负母校对我们的殷切期望。

最后，让我们共同祝愿母校的明天更加美好，更加辉煌，我们也衷心祝愿每一位老师身体健康、工作顺利，祝愿学弟学妹们学业有成，前程似锦！

## 军事题材演讲稿篇五

大家好！首先做一下自我介绍，我叫王志恺，来自文学院，是校研究生会学术部助理、文学院研究生会05级分会副主席。

我是一个渴望做将军的士兵，所以今天我要竞选的是校研究生会主席团这一职位。本科时期，我是学生会主席，研一我是一位助理，从将军变成了士兵，身先士卒嘛。我并没有心里不平衡，我知道：不是我没有能力，而是我没有华师的工作经验。所以从一开始至今，我是凭借着自信和虚心的态度来认真完成每一件工作的。

去年九月份以来，我和学术部的干部们把蔡勖副校长、书法家张九赋先生、音乐评论家臧艺兵教授、法学家周叶中教授邀请到了“百年求索·名师讲坛”。去年十二月底组织了首届“百年求索·研究生论坛”，邀请到了武汉八所部属高校的研究生代表。湖北省研究生英语演讲比赛初赛、复赛也是我们做的工作。与此同时，我还协助配合了研究生会其他部门的工作，比如说：参与组织并主持了校研究生迎新晚会、元旦晚会、文学院元旦晚会。

正是由于这种动力、经验和能力，当我站在这里的时候，倍感自信。一个人的信心和能力往往是成正比的。

如果我能荣幸地进入主席团，那么我将努力做到：

首先一点：作为主席，要以身作则，身体力行：其身正，不令也行；其身不正，虽令不从。

作为研究生会主席要做的主要是：决策、用人、沟通、协调、监督和鼓励。不应该只是发挥自己能力的过程，并且是不断发现人才，合理调配人才，大家一起进步、共同提高的过程。

第二，贯彻落实上届研究生会的管理机制，并不断使之完善。

1、我们应该举办华师研究生学术节。学术节应突出创新性、实践性和广泛性。可以举办“良师益友”评选，“学术新秀”评选，创造性设计设想竞赛，“建全国一流大学我该做什么”征文大赛，科技前沿系列报告，“成材报国”系列报告，“挑战杯”三大赛作品征集等一系列活动。

第三，加强对外交流，树立华师研究生形象。

校研究生会应保持与全国许多高校研究生会的经常性联系，通过互相交流、取长补短。这样即改进了工作，又增进了与各兄弟院校的友谊。

第四，组建有凝聚力、号召力和战斗力的团队，加大研究生会日常管理工作的管理力度。

1、校研究生会应加设办公室、维权部、社团联合部、新闻中心、网络信息中心、就业服务中心等部门。

2、必须加强校院研究生会之间、院系研究生会之间、部门与部门之间的沟通和协作，以达到工作效率的提高，资源的合

理优化配置。

3、校研究生会应与研究生处、团委提议制订颁布《华中师范大学研究生日常行为规则》、《华中师范大学研究生学术道德规范管理规定》。

第五，实行工作考核奖评制度。

每个学期对研究生会干部的工作进行定性、定量的考核。

我在学生会已经呆了七个年头。说句心里话，今天能够站在这里容易吗？站在这个讲台上，很多人免不了要感谢cctv□感谢mtv□感谢我的经纪公司、感谢我的爹地、我的妈咪，我要感谢的只有你，在座的每一位朋友。相信自己！

也许我不是最聪明的一个，但我愿意做最努力的一个；也许我不是最善言辞的一个，但我愿意做最脚踏实地的一个。

希望大家支持我，我叫王志恺。三画王，志恺的志，志恺的恺。谢谢！

## 军事题材演讲稿篇六

上午好！

首先，请允许我代表全体老师向毕业的同学们表示热烈的祝贺！祝贺同学们经过三年的学习和锻炼，圆满完成了学业！祝贺同学们又要踏入新的、施展才华的天地！说真的，来参加今日的毕业典礼，我的心中充满苦辣酸甜，一方面，是分别的苦涩，虽然仅仅三年两载，可在过去的一千多个日日夜夜里，我们师生相识、相交和相知；在教学相长的过程中我们师生相互关爱、共同发展、一同进步；你们就象我们的孩子，我们又似多年至交的亲朋，想到这一切将永远定格在我们的记忆里，我的心中有无限的感伤；另一方面，我的心情

又是激动、喜悦的，因为我们的学生就要从校园起飞，在母校、老师关注的目光中，踏上人生新的征程，这又正是我们全体老师所期盼的。

临行之即，请捎上全体老师对你们的嘱托：同学们要记住我们今日的毕业典礼，不是庆祝一个过程的“结束”，而是又站在了一个新的起点上。三年的大学学习，并不意味着你们已经掌握了从事所学专业的全部本领，它只证明你具备了适应这个行业工作的一定知识，各位都应将毕业证书视为对大学生活的总结和未来之旅的起点与开始；用正确的世界观看待世界日新月异的变化，尽快地适应并融入新环境，在社会这所大熔炉中锻造自己；要学会在生活中幻想，不要在幻想中生活；要诚信为本，老老实实做人，踏踏实实做事，要知道任何伟大的事业和成功都是从基础做起；要努力培养自己良好的心理素质，在实践中提高业务能力，使自己早日成为真正对国家、对社会有用的人才。

同学们还要记住，从这里毕业，意味着一条割不断的红线就将你们与母校紧密地联系到了一起，你们仍然承载着学院的希望。希望同学们踏上新的岗位，继续修身立志、敬业创新，不管将来是顺境还是逆境，都要对自己充满新信心，要相信别人能做到的，建材学院的毕业生同样也能做到。要把建材学子锲而不舍、踏实勤奋、敢为最先、永争第一的精神播撒到每一个角落。同学们更要记住渤海岸边这块不但风景秀丽而且充满深情厚意的热土。欢迎同学们常回来看看，母校，老师永远像母亲一样思念你、支持你！建材学院永远是同学们的坚实后盾、温馨之家。同学们，如歌的岁月已为意气风发的你们奏响了激昂的乐章。请各位牢记古代圣哲的名言：“天行健，君子当自强不息。”，全体老师在为你们祝福：愿你们的`生命之舟在新的岁月港湾里启航，载着对未来的畅想，生命不息、学习不止，直挂云帆，乘风破浪！

谢谢各位！

## 军事题材演讲稿篇七

今天，共有1318名同学获得博士、硕士学位。首先，我代表学校，向同学们奋力拼搏完成学业表示祝贺！同时，向悉心指导你们的老师、辛勤培育你们的家人和一路支持你们的亲友，致以诚挚的敬意和衷心的感谢！

最近我一直在思考，在今天这个场合，给大家讲点什么。大家知道，在过去几次毕业典礼上，我曾经讲过理想、担当、良知、敬畏等这样一些关于价值信念的话题，勉励同学们在实现自我价值和履行家庭责任的同时，肩负起推动国家富强、民族复兴、人类文明进步的时代重任。这既是对同学们提出的一些做人做事方面的希望，也是我自己经历中的一些感悟和体会。今天，我想和大家交流的话题是：选择与坚持。前不久，我在台湾访问的时候见到一本书，书名叫“outliers”，书的内容与去年全校教育工作讨论会的主题很吻合，我就买了下来，在回北京的路上很快读完了。书中讲了很多故事来说明社会环境、机遇对一个人成功的重要作用。不过，我从这些故事中得到了一些新的不同的感受和启示，在此与大家分享。

第一是从现在做起，从小事做起，不要怨天尤人。这本书讲到加拿大冰球国家队的故事，作者发现在这些国家队选手中有一个规律性现象他们大部分人都出生在1、2月份，很少有在年底出生的。之所以出现这种现象，是因为在加拿大这个冰球运动狂热的国家，教练们会挑选9到10岁的小选手组成“巡回赛小组，而分组的时间界线恰好是1月1日，换句话说，1月1日到当年12月31日之间出生的球员会被分在一组。对10来岁的孩子来说，几个月的年龄差距还是很明显的，那些大月份出生的小孩发育更成熟，更容易在同组竞争中胜出。而一个小选手一旦被选中，他将拥有更好的教练、更出色的队友、参加更多的比赛。久而久之，这些孩子的成绩会越来越好，其中秀的一部分人就进入到国家队。大月份出生的运动员从一开始幸运地获得了那些微小的机会，并通过努力逐



渐把这些机会累积成自己的优势，最终成为国家队选手。这个规律不仅存在于加拿大冰球运动中，在美国的棒球运动、欧洲的足球运动甚至在学校教育中也有类似现象。

这告诉我们，每件事情的起步阶段都很重要，不要因为事情小就忽视它，不要因为刚开始就不认真去做。同学们，你们离开学校后，身边的每一件小事都可能是积累未来发展优势的那个机会。希望大家迈好这走向社会的第一步，从小事做起，从现在做起，从身边的一点一滴做起，把自己的成长融入到国家发展、社会进步的洪流中，即使遇到了困难和挫折，也决不要消极悲观、怨天尤人。这是我想说的第一点体会。

第二是要长期坚持，全心投入，不要轻易放弃。大家在学校时有不少观看高水平演出的机会。当我们陶醉于婉转悠扬的乐曲时，经常会赞叹演奏者的高超技巧，并可能会将此归功于他们的非凡天赋。[1]outliers[1]这本书却讲了另外一个发现：无论是小提琴还是钢琴专业的学生，他们从5岁左右开始学琴，到20岁时，那些具有成为独奏家潜质的学生都至少练习了10000小时，那些被认为比较优秀的学生累计练习了8000小时，而那些被认为将来只能成为一名音乐辅导老师的学生只练习了4000小时。这就是所谓的“10000小时法则，如果一个人的技能要达到世界水准，他（她）的练习时间通常需要超过10000小时。这个法则也应验在我们熟知的很多人士身上。比如，比尔盖茨就几乎把自己的青少年时光都用在了计算机程序开发上。从1968年他上七年级开始，到大二退学创办微软公司，这期间盖茨持续编程有7年时间，远远超过10000小时，据说当时世界上有盖茨这样经历的人不超过50个。因此，当1975年个人计算机开始进入家庭时代的黎明时刻，能占据最有利的去拥抱第一缕曙光的人，自然非“盖茨们莫属。前不久[2]facebook创始人扎克伯格来清华演讲，我问他一个问题对于创业者来说，什么最重要？他不假思索地回答，“不要放弃。我们的古人也说，行百里者半九十。做一件事情，只有持之以恒地坚持下去，你才能从中产生对事物

的深刻理解和认识，获得与众不同的感悟和洞察，这是一个人成长不可或缺的重要过程。没有这样的积累，即便机会到了你的面前，也很难能把握住。所以，平庸与卓越之间的差别，不在于天赋，而在于长期的坚持、持续的投入。这是我想告诉大家的第二点体会。

我要说的第三点是，要懂得取舍，有所不为，不要被眼前利益所诱惑。去年下半年，苹果公司首席执行官蒂姆库克在清华有一个对话活动。当被问到“在过去3年中哪些是你做的最困难的决策时，库克回答说，最难的是“决定不做什么。因为苹果公司有太多伟大的、令人兴奋的想法。他又被问到，是不是要从好的想法中选择的想法，去掉次好的想法？令人惊讶的是，库克说，我们所有的想法都是的想法，但苹果公司只能选择其中一种，并努力把它做到极致，其他的都会果断放弃。同学们，人的成长就是一个不断选择的过程，对优秀的人而言，选择更是人生中面临的挑战。今天你们走向社会，将面临各种各样的机遇、诱惑，也会遇到很多的挑战、挫折。每当这时候，你都是在回答与“选择相关的问题。我希望大家，无论面对机会还是挑战，都能有舍弃的胸怀和勇气，都能从国家利益出发、从大众福祉出发，选择最有价值的事情，专心专注地做下去，在服务国家、奉献社会的事业中让自己从优秀走向更加优秀。

同学们，刚才我讲的是自己从很多人、很多事中得到的三点感悟。当然，即使大家做到了这三点，也未必一定能获得你所期望的结果。刚才童之磊校友就讲到他从20xx年创业至今，所经历的多次挫折和失败。但我相信，只要做到了从小事做起，从现在做起，持之以恒，勇于舍弃，你们就会从自己的每一次经历中收获对成功与失败更为深刻的理解。那时候，世界依然属于你，创造精彩人生的空间依然为你敞开。正如敬爱的朱镕基学长在纪念经管学院建院30周年时，对清华同学们讲的那样，“要大胆地试，不要怕失败；你们还年轻，失败了也无所谓。

谢谢大家！