

2023年消防中队工作总结及下步工作计划

消防中队季度工作总结(模板9篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

消防中队工作总结及下步工作计划 消防中队季度工作总结篇一

为了确保市场在高温炎热的`夏日火灾的发生，我部门在市场领导的统一部署下，对市场内的灭火器进行了一次检查更换，对那些到期该检的和破损的灭火器进行了更换；此次更换灭火器458个；为市场的消防安全做到了提前准备、提前预防。

市场领导对市场内的治安和消防时时放在心上，企业的生命线就是治安和消防；领导们为了本市场内的治安和消防，经领导同意，我部门购置了一辆治安消防车；并配有专人负责对市场内的治安和消防进行每日的巡逻，确保市场内的安全。

我治安消防部门，在和几个带班班长的研究讨论，在去年原有表格的基础上，有增加了一些表格；如：班长巡查表、日常巡逻表、保安消防巡查表、消防巡查表、整改通知单等一些表格；这些表格使我们的员工大大提高了工作效率，也为我市场领导对员工进行检查有了依据。

市场领导为了提高市场内员工和商户们的消防意识，着重对员工和商户们进行了10次治安消防的培训；使员工和商户们对火灾不再是害怕和恐惧，使火灾离我们越来越远，使我们的员工和商户们对灭火不再是一无所知。

市场领导对所有员工们不单只是培训，在领导的带领下组织

了一次实际操作的消防演练，使市场内的所有员工都进行了灭火器的实际操作，并全部掌握了灭火器的使用方法和灭火知识。此次消防演练使用灭火器120个，真正做到了人人都会使用灭火器。

市场领导对市场内的家具城的消防安全非常重视，在对家具城现有的消防设备的基础上，又购置了2300多个喷淋头、100多个温感报警、30多个手动报警器和10几个消防扬声器等；从根本上保证了家具城、商户和顾客的生命和财产安全。

市场领导对市场内员工的工作非常重视，时常检查员工的工作情况，并对员工的素质非常关心，组织员工去集团的商学院学习“三书”；学习回来后，员工的素质提高了，工作热情上去了，服务质量也非常的好，员工们对领导的关心都非常的感谢。

市场领导对我们员工非常的关心，领导组织员工分三批游玩石景山游乐园。让我们的员工深刻的感受到领导对我们的关心，使我们的员工能在以后的工作中更好的为市场服务，尽到我们的职责。

我治安消防部门所有员工认真仔细的巡查了市场内的消防设施，并做了详细的统计和记录；上报市场领导，经领导查看统一对市场内的消防设施进行了一次全面的维修；如：灭火器箱、消防水带、指示标识等。

领导对我部门的员工非常的关心，得知员工食堂的伙食不好、洗不上澡，就对员工食堂进行了改造，并提高了食堂伙食标准；夏日炎炎，员工无法洗澡，领导知道后立即让物业部的员工改造并安装了热水器，使员工下班后可以洗上热水澡了。

市场领导通过各部门的汇总开会总结，对于市场一到周六日来我市场买东西的人多，以至于市场内的车厂不够用，很多来买东西的顾客的车辆无处停放；根据这一情况，市场领导

经开会决定对市场内进行改造，增加停车位100个，并由我部门负责停车场的看护维护；这样一来大大的减小了周六日的车位紧张问题。

以上内容是我部门近半年来的总结，我部门在以后的工作中会继续努力，如果有那些做得不好或没有做到的地方，希望市场领导和各部门对我们提出，我部门会加以改进，为市场的发展尽我们最大的努力。愿市场在今后的发展中如日中天！一天比一天好！

消防中队工作总结及下步工作计划 消防中队季度工作总结篇二

一年来，在上级主管部门及公司领导的大力支持下，消防工作在20xx年的工作基础上，进一步深入贯彻落实《消防法》紧紧围绕“安全第一，预防为主”的安全生产方针，按照“谁主管，谁负责”的原则，强化了消防安全工作的管理，加大宣传力度，全面提高了广大干部职工的消防安全意识，使公司的消防安全工作落到了实处。通过公司各部门和全体职工的共同努力，公司全年实现无重大生产事故、无火灾责任事故。

1、我是20xx年12底月调到消防安全保卫部，担任消防主管，一上任就面临元旦、春节两大节日，针对物业公司特点我们认真安排部署元旦期间的防火和安全生产工作，逐步落实了各小区与商户签订防火责任状情况，通过签订防火责任状使广大业主从思想上重视防火工作，自觉加强防范。春节临近，我们多次召开消防安全会议针对小区存在火灾隐患的违规搭建及时清理和根据小区（大厦）本区的实际情况制定了春节放炮时间的管理措施和巡逻办法，避免火灾事故的发生。由于各级领导的重视，全体员工的不懈努力，两节期间未发生一起责任火灾事故和安全责任事故。

2、物业公司小区多、大厦多、点多面广消防管理难度大，针对这一特点我们加强了，重点单位和重点部位的消防安全管理工作，重点部位的安全管理是安全管理工作的核心，做好重点部位的消防安全管理工作是关键，为此加强了监督、检查和日常工作管理工作，我们加强了三级管理、三级检查、制度。使安全生产管理体系全面得到落实。避免意外事故的发生。认真做好每月对所属单位，平衡计分卡检查考核工作，对发现的消防隐患及时要求单位整改，对小区反馈工作中无法解决各类问题与上级联系沟通，使问题及时得到解决。

3、根据实业集团要求在集团范围内进行火灾隐患整治工作的通知，为了进一步摸清本公司、小区（大厦）内部火灾隐患情况，深入扎实地开展好火灾隐患整治工作，有效预防火灾事故，结合冬、春季火灾发生特点以及物业公司实际情况，我们积极开展了火灾隐患整治工作，并将个小区（大厦）存在问题进行汇总，及时上报集团和相关部门。

4□20xx年1月4至3月30日结合物业公司的实际，在所属各单位保安队伍中开展民族团结教育活动，活动期间各单位按照公司的安排要求，开展一系列的民族团结教育工作。通过为期三个月的学习教育，使物业公司保安队伍中形成了民族团结的良好氛围，通过此次学习教育，进一步拉近了各民族之间的距离，以及民族团结的重要性，并在保安队伍中涌现出了一批民族团结先进集体和先进个人。根据各公司推荐、领导小组审核，经有限公司研究决定：两个先进集体和5名先进个人进行表彰和奖励。并号召公司全体员工向他们学习，牢固树立民族大团结是新疆各族人民的生命线和三个离不开的思想，做好各项工作，为企业发展做出贡献。

为全面贯彻落实“预防为主、防消结合”的方针，把消防安全工作作为各项工作的重中之重来抓，管理人消防安全培训，提高管理者的消防意识，明确消防管理责任，根据签订《重点单位消防工作目标管理责任状》并实行隐患事故排查责任制，建立了防火例会制度、消防活动日制度、学习培训制度、

安全隐患零报告制度及消防安全检查制度，从而推动消防安全各项工作有效的开展。

消防中队工作总结及下步工作计划 消防中队季度工作总结篇三

(一)、坚持宣传先行，大力开展消防宣传教育，不断提高干部职工的消防安全意识和自防自救能力。

一是以《一法一条例》为主线，开展一系列宣传活动，结合新时期信息传播特点，在安全生产月、11-9消防宣传日我们运用公司电子屏幕滚动播放和消防宣传车、橱窗、横幅等多种形式和途径广泛宣传《一法一条例》，宣传横幅10余条，出宣传板报20余次，并邀请消防大队的领导来公司给干部职工进行消防培训，开展消防演练工作。

二是广泛开展“三基本四进入四提高”活动

即消防基本知识、消防基本技能、火灾逃生基本方法进企业、进部室、进住宅小区、进家庭；切实提高社会单位检查火灾隐患的能力，提高社会单位组织扑救初起火灾的能力，提高社会单位组织人员疏散逃生的能力，提高社会单位消防宣传教育培训能力；单位把消防知识培训教育纳入职工岗前培训计划，提高职工的消防安全意识，家属小区通过将消防工作纳入小区建设计划，大力创建“消防安全文明社区”使消防知识和技能渗透到社区家庭。

按照市消防支队、高新区消防大队的要求，公司消防办每年分期、分批、分层次开展重点岗位、特殊工种工作人员的消防安全培训，每年公司派5-7公司消防管理人员到省消防培训基地参加培训并取得培训合格证书，每年安全生产月、11-9消防宣传日组织消防安全知识教育和消防逃生演练工作，拥有义务消防管理员20余人，消防安全知识讲座10余次，组织单位进行消防灭火逃生演练8次，受培训教育干部职工达3000

余人(次)增强了社会单位消防安全意识和自防自救能力。

(二) 坚持责任到人，层层落实防火安全责任制

公司成立了由总经理为组长，各单位部门负责人为成员的消防安全领导小组，各单位相应成立防火安全领导机构15个，形成自上而下、纵向到底，横向到边的消防工作责任网络。公司将宣传教育，火灾预防能力，消防基础设施建设，防火安全责任制目标纳入公司目标管理的重要内容，每年年初公司与各单位各部室签订《社会消防目标管理责任书》。每年召开消防安全领导小组会议，通报火灾预防情况，分析研究公司消防安全形式，安排部署全年消防工作，总结讲评消防工作中好的做法，改进不足，调整阶段性，预防重点，保证消防安全工作时时有人抓，事事有人问，处处有人管，年底组织对消防责任目标落实情况检查进行检查、考核。

(三) 是坚持依法治火，抓抓消防安全专项治理和火灾隐患整改，积极预防火灾事故发生。

一是大力开展消防专项治理

为有效挟制重特大火灾事故发生，我们始终把重大火灾隐患整改作为专项整治工作的重中之重，提出逐一整改，逐一督办，一个也不放过要求，针对公司消防工作的薄弱环节和一些火灾危险性大的场所，由公司消防办、安管办组织，通过各部门联动，自查自改，先后开展对公司的职工公寓、食堂、办公大楼、车间，易燃易爆场所，进行消防专项治理活动。在整治期间，我们多次深入单位检查指导火灾隐患的整改情况，促进了整改工作的落实，督促整改火灾隐患15处，从而有效地预防和减少了火灾事故的发生。

对于一些隐患一时还难以消除的，为努力做好防范工作，我们在抓好消防宣传教育的同时，经常开展定期和不定期的消防检查，发现问题及时采取有效措施并限期整改。

二是加大消防执法力度

市消防支、大队认真履行日常监督管理职责，结合不间断的专项整治工作，依照消防法律法规，加大消防执法力度，今年消防大队多次到公司进行消防设施安全检查，发现公司消防隐患2处下达了整改责任书，通过加大消防执法力度，有力地推动了《一法一条例》的贯彻落实，并接待大防教导员的消防廉正的走访工作。

(四)坚持防消结合，加强消防基础设施，消防装备建设，不断提高火灾事故应急处理能力。

为认真贯彻“预防为主、消防结合”的消防工作方针，在依法抓好火灾预防工作的同时，我们高度重视消防基础设施和消防装备建设，为保障消防灭火和抢险救援工作需要做好充分准备，公司先配备消防管理员20名，成立以各单位安全管理员的义务消防队。公司投资上百万对烤漆车间进行消防改造工程，安装自动报警、喷淋系统，此工程按照消防程序到消防支队进行申报、验收、审查，并依法颁发各种凭证，在公司重点部位增加消防栓5个、灭火器20余只、消防沙10立方，不断完善公司内部的消防设施，预防火灾的能力有了进一步提高，最大限度的减少了灾害损失和人员伤亡。

在市人大、市消防支队、高新区大队的监督指导下，公司在贯彻执行《一法一条例》方面取得一点成绩，消防工作有了新的进展，但是消防工作也不断面临新情况新问题的挑战，还存在一些薄弱的环节，消防安全形势十分严峻。

一是社会消防宣传需进一步加强，干部职工的消防安全意识有待进一步增强。

二是易燃易爆场所，重点部位火灾隐患不能忽视。

三是火灾隐患仍然存在，整改中存在一定难度。

下一步，我们将认真总结经验的基础上，进一步认真贯彻落实《一法一条例》针对我公司消防工作存在的突出问题重点抓好以下工作。

1、进一步建立健全各项消防管理制度，社会消防宣传和单位的主管理机制，大力推进消防工作社会化。

以上简要汇报是公司贯彻执行《一法一条例》的具体情况，今后我们进一步以高度的责任感和使命感，认真贯彻执行《一法一条例》，不断探索消防安全管理长效机制，努力提高消防安全管理水平，为社会经济发展创造一个良好消防安全环境。以上汇报如有不足不当之处，恳请各位领导批评指正。

消防中队工作总结及下步工作计划 消防中队季度工作总结篇四

（一）三季度业务技能训练亮点

1、万米佩氧模拟侦查演习

本季度中队先后在7月、9月组织了三次万米佩氧模拟侦查演习，两个小队分别于7月3日、7月19日和9月6日按照预定的计划在万利一矿进行了万米佩氧模拟侦查，佩氧侦查路线为：2号辅运东辅运东胶运2号辅运。

1、8月15日，房新华副大队长来我队讲授矿山应急救援和井下防爆密闭的施工方法和验收方法，课时5小时，授课效果良好，参加学习人员全部通过结业考试。

2、8月23日，按照大队要求我队派出十名指战员参加了在康巴什举行的梁光烈部长检阅仪式，同志们按照检阅方案全副武装，恪守列队纪律，圆满完成领导检阅任务。

3、8月26日迎接了张日晨总工和郝明旺副总的动态抽检，检查效果良好。张日晨总工对于我队制作的ppt汇报材料较为满意，并建议将这种ppt汇报的形式向各个中队推广。

4、8月30日9月2日配合战训科重新梳理了本安动态、定期考核标准，起草了一些文件和制度。

1、预防检查工作：东胜中队三季度完成下矿预检16队次；消防“六熟悉”16队次。

2、安全技术服务

1) 万利一矿探巷:8月2日14点36分到17时45分，应昌汉沟矿召请，我队配合通风队到万利一矿42112胶运巷探巷。按照计划需要我队对42112胶运巷的9、10联巷和10联巷内部采空区进行侦察。

侦察结果：9和10联巷无密闭，氧气浓度18%，一氧化碳浓度1ppm□瓦斯浓度0.04%，顶板不稳固；10联巷以里300米处时，由于顶板冒落严重，有严重的安全隐患，经决定，没有继续深入侦察。经检测该地点气体：氧气浓度3.7%、瓦斯浓度0.07%、一氧化碳1ppm□并有部分积水。

2) 8月8日上午9点到11:30，中队派出五名指战员陪同大队领导到万利一矿验收42201辅回撤通道密闭。

3) 8月9日上午，中队派三名指战员协助万利一矿安管办人员对地面消防设施进行了检查。

4) 万利一矿密闭检查:9月18日15点30分到17时30分，应万利一矿召请，我队配合通风队到万利一矿检查了42201胶运、辅运和42202胶运辅运的四道防火密闭。经检查四道密闭抹面完整、掏槽符合规定、无漏风现象。

本季度中队先后在7月、9月组织了三次万米佩氧模拟侦查演习，两个小队分别于7月3日、7月19日和9月6日按照预定的计划在万利一矿进行了万米佩氧模拟侦查，佩氧侦查路线为：2号辅运东辅运东胶运2号辅运。

消防中队工作总结及下步工作计划 消防中队季度工作总结篇五

我局在消防“七进”活动期间集中开展了以“找火灾隐、保家庭平安”为主题的宣传活动。通过发放消防宣传资料、开展消防知识学习等多种形式，积极开展消防安全宣传，大力营造“人人重防火，处处讲安全”的良好氛围，提高广大干部职工学习消防知识、遵守消防法规、关心消防工作、参与消防活动的积极性，增强干部职工的消防安全意识。

为进一步提高全体干部职工消防安全意识，我局认真组织干部职工学习《中华人民共和国消防法》、《全民消防安全宣传教育纲要》等消防法律、法规，使他们了解有关消防法律、法规，掌握防火、灭火、火场逃生知识，提高他们的消防安全意识和单位消防安全“四个能力”（检查消除火灾隐患能力；扑救初起火灾能力；组织疏散逃生能力；消防宣传教育能力）。

9月中旬我们在局办公楼，组织开展消防灭火、疏散逃生自救演练。我局消防办公室会认真制订演练方案，确保演练安全。通过分层次、分批次开展模拟火灾扑救、火场逃生、应急疏散演练，提高单位组织指挥和扑救初起火灾、疏散逃生能力。

我局在消防“七进”活动期间，认真组织开展消防安全检查、整改工作，切实做到“消防安全自查、火灾隐患自除”，确保本单位所辖区域消防安全。一是进一步完善消防工作责任制和各项防火制度，成立农业局成立了消防安全工作领导小组，落实消防安全责任。二是为做好我局下属各单位的消防安全工作，在接收到县府办关于消防安全文件通知后，我们

及时将该文件下发至下属各单位，要求他们按照文件要求，认真组织开展消防安全检查、整改工作，确保本单位所辖区域消防安全。三是切实做好本单位办公楼的消防安全管理工作，及时清理废纸等易燃物，严禁焚烧，坚决杜绝违章用火、用电等问题的发生，消除一切火灾隐患。四是认真检查本单位消防设施、器材保养情况，确保消防设施、器材完好有效。检查本单位所辖区域的安全出口，消防安全通道是否畅通，及时清除影响人员疏散的障碍物。

消防中队工作总结及下步工作计划 消防中队季度工作总结篇六

为增强幼儿消防安全防范意识，将安全教育纳入幼儿的日常活动中，11月25日，我们阳光格林幼儿园组织全体幼儿实地参观了甘肃消防特勤大队，与消防员来了一次零距离的`接触。

我们本次活动的目的主要有以下四点：

- (1) 培养幼儿安全意识，进行消防安全教育。
- (2) 培养幼儿防患意识、突发事件应急处理能力。
- (3) 使幼儿懂得尊重武警，树立幼儿良好的人生观，引导幼儿建立正确的人生理想。
- (4) 激发幼儿热爱祖国、保卫祖国和爱护家园的意识。

小朋友们在各班老师的带领下来到消防特勤大队后，当孩子们看到红色的消防车上装满了各种各样的消防工具时，迫不及待地向消防员叔叔提出了许多问题。消防员叔叔耐心细致地回答了孩子们的问题，并介绍了消防车上各器具的名称和用途，使孩子们认识了云梯、高压喷射枪、泡沫喷射枪、呼救器等各种器具。消防队员用浅显的语言为孩子们讲述了消防常识：如何预防火灾、当发生火灾时如何拨打119电话、如

何逃生、消防器材的演变、消防服的穿着与作用等。

平时，我们对消防车的接触很少，除了书上的图片和玩具模型外，也很少认真地看过实体消防车。今天认真的了解到红色消防车里的构造和消防员叔叔的工作生活环境，真是受益匪浅，特别是在朦胧的小朋友的心中。

通过此次活动孩子们了解到了消防队员所从事的工作，知道消防队员全心全意为人民服务，萌发热爱消防队员的情感。孩子们深切体会到安全对于自己和他人都是非常重要的，安全意识和自我防护能力大大提高。这次参观消防队是我园“消防实践”活动内容之一，接下来还将根据不同年龄段幼儿的不同特点和需要开展相关的安全教育，以提高幼儿的自我保护能力，从根本上杜绝安全隐患。

当然，这次活动的意义不仅在于消防安全意识，我们还取得了意想不到的收获，幼儿们看到消防员们在工作和生活方面一丝不苟的态度，很有启发，好多小朋友都说长大了要当消防员，要学习消防员叔叔们工作和生活上一丝不苟的态度。这样的活动非常有益，对幼儿的成长有着积极做的作用。

消防中队工作总结及下步工作计划 消防中队季度工作总结篇七

时间的车轮一往无前永不停息，在指尖流过而看不到任何痕迹，人生轮回留念似水，消防中控室工作总结[]2xxx年上半年即将过去，回顾这半年忙碌而又愉快的工作，在平时的训练和业务学习中，我深深的知道了消防工作的重要性！！

随着春节的日异临近，春节前夕，我们对整个喷漆车间消防设施、消防器材、对辖区内重点防火部位进行了全面检查，在检查中发现问题及时处理及时上报，春节是一个隆重的节日，是一个与亲人团聚的日子，由于我们的工作性质特殊，没有回家与亲人团聚，认真坚守再自己的岗位上，履行好自

己的职责，上岗一分钟负责六十秒的心态去对待自己的工作，为春节的安保工作做出巨大贡献！我们深知很保安全保稳定的工作更加艰巨安全是企业发展的根本保障，时时受召唤夜夜在守候，一颗为企业的安危跳跃着！！

三月低由于十几名考同志辞职离队，新兵的注入，人员的休假，还有一些临时勤务种种因素，一直是三包一的勤务，自然而然的给我们的工作加大了压力虽然有点紧张，但我们一直没有放松认真值好每一个班，履行好自己的职责！

为了丰富战士的业余生活队里还举行了各种各样的活动，每天晚上组织观看新闻联播让战士们了解中国，关心国家，了解国际形式，每周五还观看电影等一系列活动使战士的气氛更加活跃！

上半年以来…喷漆车间进行了几次明火作业，为保证车间的安全车间领导及队长安排我们到现场监护，既然把这种任务交给我们那是对我们的信任也是对我们工作的肯定，在苦在累也要完成！让领导放心给领导一个满意的结果！

在这半年的时间里…我有过迷茫、有过喜悦、有过失败、有过成功。消防生活不再神秘，又是那样的实在那样的温馨。在以后的工作中，要多看多想多做多主意细节，考虑周全的做好每一件事，值好每一个岗，再训练上要培养吃苦耐劳的精神，刻苦训练在这样的一个环境下使我不不断的成长！

消防中队工作总结及下步工作计划 消防中队季度工作总结篇八

学校班级多次组织人员开展全面细致的防火、防盗.用电安全检查，认真查找安全隐患。特别将学生食堂、锅炉房、教室、宿舍、实验室、图书室、库房等场所作为安全检查的重点，发现问题立即整改。杜绝安全漏洞，做到不留死角，进行深入细致的安全检查，消除隐患，确保安全。

学校和班主任签订安全责任状，各班主任要切实肩负起防火安全的责任，认真贯彻“预防为主、防消结合、综合治理”的方针，按照“谁主管、谁负责，谁使用、谁负责”的原则，认真做好安全稳定工作。我校从健全制度、完善管理、加强教育、强化责任等方面入手，不断加强对消防安全工作的领导。

活动以来，我校坚持一贯的做法，经常检查室内电线、插座的安全使用情况，发现安全隐患，要及时报告更换；禁止学生插拔电源插头，严禁用学校的电源插座给学生自己的充电器充电，宿舍点灯损坏需通知管理员，由学校安排电工进行维修，学生不得私自修理。教育学生不玩火，严禁学生将火种带入宿舍，以免引起火灾。加大对宿舍检查力度，严禁私拉乱接等，避免火灾事故的发生。

学校召开了全体教师安全会议和全体师生安全教育宣传会议，以板报等形式和通过校会、班会、晨会等时间积极开展以“强化学校内部管理，防范事故发生，保证师生安全”为主要内容的安全教育，提高安全防范意识和能力。要利用多种方式向全校师生员工进行以消防安全、安全用电、防拥挤踩踏等为重点的安全宣传教育，切实提高师生安全防范意识和能力。各班级要对学生进行冬季消防安全用电等安全教育，做到居安思危，警钟长鸣，不断增强师生的安全意识和自我保护意识，切实做好安全工作。进一步完善各类应急预案，提高了师生的安全意识和自护自救能力。

我校组织精干人员，对学校教学楼、综合楼、学生公寓楼、学生餐厅、微机房等重点部位进行安全检查，对检查中发现的消防安全隐患进行及时的处理。对检查中发现的失灵灭火器进行检修，及时更换了灭火药物。对学校综合楼、教学楼等处消防专用管道进行了维修和更换，添置新灭火器6台，新增添消防警示标志多处。这些消防器材的检修和添置，对学校消防安全起到了很好的保障作用。

总之，我校全体师生要高度重视，加强领导，明确责任，周密部署，狠抓落实。以对学校和广大师生员工高度负责的精神，扎扎实实做好今年阶段防火安全工作，群防群治，确保安全。学校安全领导小组将随时对各班级贯彻落实情况进行检查，对安全教育措施执行不利的班级，班主任要扣班级常规积分，并与班主任及相关管理人员的绩效考核挂钩，确保我校全体师生不发生任何安全事故。

消防中队工作总结及下步工作计划 消防中队季度工作总结篇九

一是认真参加干部理论学习。

在理论学习中，我认真按照大队制定的干部理论学习计划，抓好理论学习，自学做好学习笔记、写好心得体会，同时认真备课组织讲授。在学习中坚持学习制度，确保学习内容和效果。由于刚到一个新的单位，很多东西需要了解和适应，在理论学习方面有时不能按时学习，针对这种情况，我充分利用午休、晚上等时间进行补课学习，提高了学习质量。

二是结合本职工作认真进行自学，全面提高了自身理论素养。

自任职以来，我结合本职工作，制定了个人学习计划，除了大队干部理论学习的内容外，自学了《森林消防队伍教育训练大纲》、《中国共产党纪律处分条例》、以及党一系列重要讲话等，在学习中把上级指定书目作为学习的重点内容，凡是必学的内容做到真正掌握，在钻进去融会贯通上下功夫，在全面提高理论素质上下功夫，深化了思想认识。

三是坚持用理论指导实践，把理论与实践紧密地融会在日常工作中。结合自身经验，先后给各中队上了灭火作战常识、灭火安全常识等内容。在日常生活中，虚心的向中队的干部、班长请教和他们谈心，听取他们对大队建设方面的合理化建议，促进了对大队长远发展构想的再认识。在了解到大队由

于水质原因，导致多名同志患有肾结石，积极联系地方防火办为全大队配上了饮水机，为指战员们解决了喝水的问题。

（一）从自身做起，做好决策，抓好各项工作。

一是做好指战员的“贴心人”。工作中我经常深入各中队，了解各中队的实际情况，帮助解决各中队疑难问题，不摆架子，扑下身子，与中队指战员交心、谈心，真正做大家的“贴心人”。尊重消防员的权利，创造了指战员畅所欲言的氛围，虚心听取大家的意见，自觉接受大家的批评和监督。

二是做好日常管理工作。作为大队长，我能以身作则，从自身做起，当好家，管好人，主要从狠抓“人、车、枪、酒、内外关系”五个重要环节入手，定期组织分析安全工作形势，根据大队安全工作实际制定措施，并能根据阶段安全工作重点进行检查指导，与各中队干部结成帮教对子，谈经验，教方法。

三是加强干部管理教育。在日常工作中，我注重加强对干部的管理教育，引导他们主动地学习、安心地工作，特别注重对干部八小时以外的管理教育，重点对八小时外干部的生活圈、社交圈和娱乐圈进行了解掌握，并有针对性地做好管理工作。四是加强对大队部的管理，杜绝“灯下黑”现象。在日常工作中，我把大队部管理作为一项经常性工作常抓常管，从基础设施建设到人员精神面貌均制定相关措施进行完善，使大队公勤人员在保证完成本职业业务外，坚持随队训练，并且坚持从严的原则，从而给各中队做出了表率。

（二）严格要求，积极探索，带领队伍完成各项任务。

一是加强战法研究，着力提高队伍灭火作战效率。为适应大兴安岭的灭火环境，进一步提高队伍灭火作战效率，根据支队的有关要求，通过了解队伍防区实际，结合队伍自身实际，立足现有条件，我深入对组织灭火作战、做好灭火作战中的

安全工作等课题进行研究，拟写研究文章，各中队在我的带领和要求下，也结合本单位实际和防区实际进行相关的课题研究，一定程度上提高了完成中心任务的能力。

二是以安全稳定为目标，大力加强队伍管理。在我的带领下，大队严格实行“两严两准”的管理，突出抓好外出人员和“八小时”外两个环节。经常分析和研究队伍的思想情况，充分发挥“四互”的作用，防微杜渐，保证思想不失控。并通过实行《外出人员反馈卡》、《探亲休假人员跟踪管理卡》等办法，发挥队伍、社会、家庭三位一体的监控管理作用，加强探亲休假人员、零散外出人员的跟踪管理，确保外出人员不失管不失控。

三是积极参加政治教育，全面提高大队指战员的军政素质。在开展以“学训词，铸忠诚、创新业、立新功”主题教育和“不忘初心，牢记使命”党中，自己能够认真研究政治教育工作，与政工干部共同探讨、研究、改进教育形式，提高教育的质量。能够对教育安排进度过问把关，并加以具体指导，能够深入中队为指战员授课，提高大队指战员对森林队伍改革转型的认识。

（三）积极探索新形势下的军事训练工作，抓好科技练兵。在抓军事训练工作中，我定期主持召开军事训练形势分析会，研究分析队伍的整体军事训练情况，针对分析中查找出的问题，制定改进措施。

一是从贴近中心任务出发，切实增强训练的针对性。坚持火怎么打，兵就怎么练，合理搭配训练内容，科学配置训练计划，讲究科学的训练方法，以训练促进战斗力的提高。

是针对灭火体力消耗大的特点，在训练内容上重点我突出了体能、灭火战技术训练，充分利用体能训练时间，大力开展了武装越野、负重登山、“四个一百”等体能和耐力训练。

三是本着抓干部训练，以促进队伍中心任务完成的思路，突出干部重点，要求每名干部必须熟悉灭火作战的基本内容、组织指挥的基本方法和基本程序，按规定的组织程序指导队伍灭火作战实际行动。严格按照支队通知要求，为提高队伍快速出动的能力，要求各中队每周组织不少于3课时的灭火作战紧急出动演练，大队还经常组织两个中队进行紧急拉动演练。通过训练，大大提高了队伍迅速出击、快速反应的能力。

二是指导后勤人员的对大队的固定资产进行了详细的清查登记建帐，对库室建设要求标准化、统一化，克服了重钱轻物、重用轻管的现象，使大队固定资产的管理逐步走向制度化、规范化。

三是加大了伙食管理和农副业生产力度。

大队充分发挥经委会作用，加强各个环节的监督和检查，认真落实卫生防疫制度，定期对餐具进行消毒，定期组织指战员进行体检。调整了给养员，进一步规范和落实了实物采购、验收、定食谱、伙食帐目公布等制度。通过努力，大队伙食质量有了明显的提高，指战员比较满意。

一是工作的计划性不强，主要原因是对业务不熟，工作中存在盲目的善状况。

二是工作中有时有急躁心理，主要原因是不能认真分析研究剖析问题。

三是学习不够深入，理论水平不高，主要原因是对学习没有真正端正态度。

一是加强政治理论学习和业务学习，特别是加强对新形势下队伍管理教育的学习力度，提高自身素质和胜任本职工作的能力。

二是深入研究新形势下队伍管理出现的新情况、新特点，积极探索队伍发展建设的新途径。

三是加大对科技练兵的研究和探索，认真研究扑救大兴安岭林区火灾的方法，增强主业观念，更好地带领指战员完成上级赋予的以防火灭火为中心的各项任务。

任职以来，在上级领导的培养、帮助下，在一班人的密切配合和广大指战员的大力支持下，我在工作中取得了点滴成绩，但是我清醒地认识到，大队建设与发展是永无止境的，自己在工作能力和综合素质上与各级领导的期望和要求还有一定差距。因此，在下步工作中，我决心除了在工作上尽心尽力，真抓实干外，还要进一步加强学习，积极探索新形势下队伍发展建设的新途径，谦虚谨慎、戒骄戒躁、发扬优点、克服缺点，以积极的态度，良好的敬业精神，任劳任怨，不断提高自己的工作能力水平，努力开拓大队建设的新局面。

以上是我的述职，有不到和不妥之处，请各位领导和同志们批评指正，提出宝贵意见，本人将虚心接受。

述职人□xxx

xxxx年xx月xx日