

# 项目部开年工作计划(优质7篇)

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。什么样的计划才是有效的呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

## 项目部开年工作计划篇一

公司“十届一次职代会暨20××年工作会”的胜利召开，给\*\*md人带来极大的欢欣鼓舞。为了切实落实该会精神的宣贯工作，不走过场，项目部结合节前的工作安排，把宣贯活动和主管以上管理人员年终述职报告会结合起来，取得了意想不到的效果。述职会结束之后，项目部经理\*\*\*、党工委书记\*\*、现场经理\*\*\*与大家一起全文学习了\*\*\*总经理的《把握方向 聚焦目标 扎实推进“15+10”战略 领悟责任 精益求精 倾心打造md知名品牌》行政工作报告，\*书记还对报告中的有关内容做了重点讲解和阐述。在座谈中，\*经理要求大家对照职代会精神和\*总的报告，结合自己的述职情况，找差距悟不足，结合\*\*项目谈体会谈感想，结合自己的本职工作深刻领会职代会精神和王总的报告。通过热烈的讨论，大家普遍感到开拓了视野，看清了方向，把握了目标，对自己肩负的责任感到更重大了，对今后的任务有了更清醒的认识，对md事业的明天树立起了更加坚定的信心和决心。

为了把职代会和《报告》的精神落实到今后的工作中，贯穿在项目建设的每一个环节中，贯彻在每一个员工的实际行动中，项目部领导班子对今年的工作计划做了及时的修整和完善。

写作，是一种心情 在总结去年工作基础上，持续深化《md人哲学》践行工作，学习公司总部和兄弟项目部的先进经验，今年将组织开展“三个一”活动：组织一次《md人哲学》知

识竞赛;组织一次对照哲学、规范日常行为的活动;组织一次践行《md人哲学》评选活动。通过活动，重点、系统地把握《md人哲学》实践篇中的观点、思路和原则，用以指导、检验各项工作，并在实践中不断积累案例;促使新、老员工逐步理解、认同《md人哲学》的理念和原则，并向核心分包队伍延伸。

在此基础上，进一步丰富和发展企业文化，逐步形成具有本项目特色的文化，从而尽快将企业文化转化为组织行为和员工行为，实现各级员工“把握目标、领悟责任、掌握方法、自我管理”的目的，为公司三年内力争升级换代做出应有的贡献。

坚决贯彻“客户为尊”的核心价值观，把握住“服务态度、服务效率、服务质量、服务反馈”的服务要素，随时掌握客户需求，以真诚的心、实在的行，赢得客户真正信赖。在去年良好关系的基础上，继续保持与甲方、监理、设计、制造厂的沟通，与地方政府各级职能部门的协调，本着诚实守信的原则，促使对方充分相信公司的能力，理解项目施工过程中的困难，最大限度地争取项目管理的主动权，为工程建设的有序推进创造条件。展现md人的共赢之道，创建和谐的外部环境。

在公司“15+10”战略的牵引下，根据“以提升企业核心竞争力为重点，打造精益化管理和技术团队、专业化作业团队”的报告精神，按照“机构简捷，高效执行，服务延伸，诚信共赢”的管理思路，继续抓好团队建设，努力提高队伍的`整体素质。班子成员合理分工和充分授权，做到各行其责，提高项目决策层、执行层、作业层的协同作战能力，打造项目管理的高效长效机制。

在“人才为根，品德从优，机能匹配，系统运行”的基本理念指导下，以加强人力资源的开发和培养为支点，优化项目内设机构，严格定员定编。以“建设一个项目，培养一批人

才”为出发点，着力从进口渠道严把用人能力关，关格心、、按需设岗，因岗选人，依能配岗。注重优化用人环境，着力营造整洁、和谐、宽松、融洽的工作氛围，倡导每个人自动自发地工作，形成一人多岗、精干高效的项目管理团队，增强战斗力。今年还将定期举办各类特色培训，并邀请项目中层以上人员担任培训师，进一步凝聚人心、凝聚人才、提升素质，树立“有能力、可信赖”的md人形象，做响md品牌。

## 项目部开年工作计划篇二

xx年工作计划：建筑工地施工安全工作计划

### 一、加强宣教工作，开展职业、道德培训

(一)单位领导要提高认识，加强安全教育工作。

成立领导小组，定期对职工开展安全教育、素质教育，普及安全生产的法律、法规和安全生产知识，切实提高广大干部、职工的安全生产意识，将各项安全措施具体落实到实处。

(二)加强领导队伍建设。

抓好地区建筑施工单位负责人和安全员队伍建设，适时组织工地项目经理和安全员参加《建筑法》、《北京市建设工程施工现场管理办法》、《北京市市政工程安全操作规程》、《安全生产法》的培训学习。

(三)各单位要开展丰富多彩的宣传活动的，要以报刊、板报、横幅、讲座、知识问答等多种形式对施工人员宣传、普及安全生产知识，各单位要对新入场的施工人员强化对现场、对本工种的的岗前培训工作，特种工要做到持证上岗。

### 二、严格管理，加大施工监管力度

(一)结合本单位实际情况，对外地务工人员居住区，深入开展“四防”工作，即：防火、防电、防煤气中毒、防食物中毒，切实加强外地民工生活保障及安全保障。

单位针对“四防”工作的要开展自查，同时做到检查有力度，对查出的问题有整改措施。

(二)针对地区建筑施工单位内部管理不平衡的状况，加大对工地的管理力度，实行责任制管理，今年继续和施工工地签订《安全生产责任书》，明确责任，根据责任书完成情况，给予表彰或处罚。

(三)严格执法程序，进一步规范建筑工地管理。

劳动保障监察组将加大执法力度，加强对建筑工地的监督和管理；加大对工程中违法和违规行为的查处力度；查处工程建设过程中不执行工程建设强制性标准的行为及违法分包等行为。

严格规范地区建筑工地管理，确保一方平安。

(四)积极开展建筑施工单位大检查。

为使各项工作落到实处，街道将与区建委、区劳动局监察执法大队联合开展检查。

对检查出的不安全隐患，依法进行处罚，将责任落实到人。

对安全管理不善的施工现场通过新闻媒体进行曝光，

(五)各单位领导要高度重视节假日或重大节日的领导带班制度，责任到人，保证地区无重大和一般事故发生。

一、指导思想

以全面实施《建设工程安全生产管理条例》安全质量年为主线，坚持“安全第一，预防为主”的方针，加强基础工作，强化监督管理，着眼于建立安全生产的长效机制和提高安全生产监管水平，努力控制和消除事故安全隐患，坚决杜绝四级以上伤亡事故的发生，实现施工生产安全，努力保障建筑安全生产形势的基本稳定。

## 二、工作目标

全面完成局里和其它上级管理部门下达的年度建筑行业安全生产工作目标，减少和降低一般安全事故的发生；全面推行钢管脚手架；所有在建工程均达到安全文明施工的要求，争取50%以上的县级文明样板工地，20%以上市文明样板工地，省级文明达标工地2-3个。

## 三、工作重点

### (一)、进一步提高认识

深入学习贯彻党和国家领导人关于安全生产工作的一系列重要指示精神，以对人民生命健康和国家安全负责的精神，增强做好安全工作的使命感和责任感。

要进一步提高安全生产意识和安全法制观念，牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，切实将安全生产工作做好。

### (二)建立和推行施工现场安全生产保证体系

建设部已制订颁布施工现场安全生产管理的国家标准，并对施工企业实行《安全生产许可证》制度。

施工现场安全保证体系是引导和督促企业安全生产实现规范化、科学化、标准化管理的有效途径，是实现企业安全生产的治本措施。

，要把各公司建立和推行施工现场安全生产保证体系当作安全生产工作的基础和中心来抓，体系要求以职责分明、体系完备、重点突出、封闭管理为原则，强调全过程控制，有序有效进行安全生产管理。

### (三) 强化安全生产责任落实，严格考核

1、继续开展安全生产目标责任管理，健全和完善安全生产岗位责任制，同时要把工作重点放在目标责任的考核上。

2、进一步规范安全生产资格审批后的现场督查、安全生产检查和行政处罚等行政行为，落实安全生产责任。

3、督促企业安全生产责任制的落实，做好安全生产的基础工作。

要重点督促企业落实企业主要负责人和工程项目经理的安全责任制度，对于发生重大安全责任事故的，要吊销其个人执业资格和岗位证书，5年内不得重新申请，情节特别恶劣的，终身不得申请；落实应当具备的安全生产条件所必需的资金投入；全生产管理机构设立并配备与企业经营规模相适应的、具备有关专业技术职称的专职安全管理人员。

4、加强自身力量的建设，建立一支廉洁高效的安全监督员队伍。

在新的一年里，我们一是要求所有站里工作人员加强自学，迅速提高业务水平；二是积极参加各种业务培训班，及时吸纳新知识；三是加强横向联系，认真学习周边市、县的先进经验。

### (四) 进一步加强安全生产监督管理

1、认真组织开展建筑安全生产大检查，检查要有针对性。

要通过检查来提高企业的安全生产管理水平和施工现场的安全防护水平，促进企业创建安全文明工地。

2、加大企业伤亡事故的经济责任，加大安全生产的经济处罚力度，促进安全生产工作。

3、根据《安全生产法》的要求，组织开展建筑企业法人、项目经理、安全员任职资格考核，以使建筑业企业主要安全责任人具备相应的安全生产知识和管理决策能力。

4、继续大力开展安全生产专项治理。

，要重点抓好文明施工、模板工程、高处坠、起重机械拆装等专项治理，要根据我区实际制定具体方案和措施，突出重点，分类监管。

要督促企业制定专项治理措施，措施要落实工程项目。

#### (五)认真做好安全生产培训教育工作

各企业要重点突出对施工现场一线操作人员安全知识的培训和对企业负责人、项目经理和安全管理人员的培训工作，三类人员要做到100%经考试合格执证上岗。

认真、扎实做好“安全生产月”活动期间的安全宣传教育工作，抓好法定节日和“两会”期间的安全检查，今后凡“五一”、“十一”、“元旦”、“春节”各施工企业必须对在建设工程进行自查并将自查结果报告局安全监管站。

努力营造全社会关注安全，关爱生命的良好氛围。

#### (六)进一步规范事故管理

1、要高度重视事故管理工作每起事故都要按照规定及时上报、调查、处理和结案，依法查处事故瞒报、谎报和拖延不报的

有关责任人。

要认真做好建设行业安全事故的季报和年报工作。

要加大事故的处理工作力度，坚持“四不放过”原则，严肃追究事故责任单位和责任人的责任。

2、要建立建筑行业诚信制度，对发生事故的责任单位和个人在结案处理后，要在当地媒体予以公开曝光。

同时要建立企业主要负责人和项目负责人不良业绩记录，并作为企业资质年检、主要负责人任职资格考核和工程项目招标投标的重要依据。

1.2016项目部春节工作计划

2.2020项目部年度总结

3.2017年项目部实习工作总结

4.项目部工作计划

5.项目部安全生产月活动总结

6.项目部安全月活动总结

7.项目部团支部工作计划

8.工程项目部工作计划

## 项目部开年工作计划篇三

一、财政收支审计



根据省审计厅要求，我县今年安排12个财政收支审计项目，包括：

1、本级预算执行审计7个，即对县财政局、民政局、人口和计划生育局、法院、检察院、经贸局、信访局进行预算执行审计。

2、地税系统审计1个，并延伸审计啤酒有限公司、石材有限公司、液压机械有限公司、山水房地产有限公司、旅游开发有限公司、县网通公司、创业集团公司、纺织有限公司、县烟草公司、县信用合作联社、县房地产开发有限公司、县第六建筑公司12户纳税企业。

3、乡镇财政决算审计4个，即对镇、乡、镇进行财政决算审计。

## 二、经济责任审计

经与县委组织部商定，今年将结合其他专业审计，加大任中审计力度，共安排任中经济责任审计项目11个，即对县交通局、科技局、统计局、招商局、畜牧局、文体局、财办、扶贫开发办、工会、第二实验小学、职教中心的单位主要负责人进行任中经济责任审计。离任经济责任审计根据县委组织部安排随时进行。

## 三、财务收支审计

全年共安排7个行政、事业单位财务收支审计项目。

1、市局项目2个，对县物价局、水利局进行财务收支审计。

3、县局项目5个，对经济开发区管委会、县供销合作联社、民营办、实验中学、中心卫生医院的xx年度财务收支情况进行审计。

#### 四、资产、负债、损益审计

全年安排资产负债损益审计项目2个，即对县农村信用合作联社、自来水公司进行资产负债损益审计。

#### 五、投资审计

市局全年安排投资审计项目6个，即对三中搬迁跟踪审计、经济适用房决算审计、房地产开发企业行政性收费基金缴纳情况审计、镇中小学标准化建设项目决算审计、农村公路建设及管理养护收支审计和审计调查、已建成污水处理项目效益审计调查。

#### 六、专项审计

市局全年共安排专项审计项目8个，即对农村义务教育经费保障政策落实情况审计和审计调查、财政支农专项资金审计和效益审计调查、大中型水库移民后期扶持资金专项审计调查、社保基金专项审计、能繁母猪补贴及保险保费补贴专项资金审计、国有土地使用权出让收入支出管理情况审计调查、城建资金管理使用情况调查、水库除险加固专项资金审计和审计调查。

### 项目部开年工作计划篇四

20xx年，我区园林绿化工作紧紧围绕服务三大功能区建设，以创建全国文明城区为契机，以首善标准统筹城乡绿化发展，以强化行政管理职能为重点，扎实推进美丽海淀生态文明建设，高标准高质量完成创文迎检10项主责□apec会议及十八届四中全会等重大活动绿化环境保障任务，平原造林、“三山五园”绿道示范、西山彩化等各项工作顺利推进。

全年共投入资金亿元，完成绿化任务公顷，其中新建绿地公顷、新增造林绿化公顷(亩)。

全区森林覆盖率由提高到，城市绿化覆盖率由提高到，人均公园绿地面积由平方米提高到平方米。

全区注册公园达37个，其中精品公园21个，排名全市第一。

(一)党建统领作用明显增强。

一是认真组织开展党的群众路线教育实践活动。

区委书记隋振江出席我局党组班子专题民主生活会进行指导并给予充分肯定。

二是强化党风廉政建设责任制。

明确主体责任和监督责任，全面落实“一岗双责”，认真查找廉政风险点，梳理完善制度规定，新增、修改完善制度规定44项。

三是加强党员干部队伍建设。

党组成员带头制定作风制度建设计划，明确5方面28项整改任务；梳理全局5方面共66项内部管理制度，不断健全完善反对“四风”、改进作风的长效机制。

四是加强基层党组织建设工作。

组织开展基层党组织晋位升级，绿化三队、翠湖湿地公园2个党支部获评区委“服务型”、“智慧型”党组织。

规范发展党员工作，按时完成基层党支部换届选举工作。

五是严格审计制度，加强园林绿化工程土地利用、资金使用和招标投标管理依法合规。

全年接受国家^v^市区审计局、区人大等专项审计9次。

(二)行业统筹监管进一步加强。

一是完善绿化管理政策机制。

制定出台《关于加强海淀区园林绿化工作的意见》，明确职能部门责任，健全绿化规划、建设、管理联动长效机制。

制定颁布全区生态林地生态补偿机制政策和分级养护管理办法，纳入补偿机制政策管理总面积万亩。

二是加强全区绿地监管指导。

## 项目部开年工作计划篇五

3月-4月

校园 闯关比赛

地点：在足球场

活动形式：由大

一、大二等组成参赛队伍，进行比赛，在足球场上设立3-4关，每一关以团队协作为主，乒乓球传递、篮球运球折返跑等活动形式，并在其中加入智力答题闯过环节，最终优先闯完全关者获胜。

活动目的：倡导大家走出宿舍，在锻炼身体同时扩展大家的知识面，答题环节的题目多于生活常识、养生、体育锻炼的注意事项等方面有关。在普及知识的同时培养大家团队协作意识。

本活动正在策划中，初步计划与体育部合办，活动争取在第五周开始举办，第四周进行宣传。

4月 宿舍文化节

初赛

评审：

复赛：

圆形报告厅

比赛分为两个环节

第一部分 宿舍情况汇报展示

ppt展示自己宿舍特色

第二部分

才艺展示

个宿舍进行才艺展示

第三部分 游戏环节，设计几个小游戏增进宿舍成员感情

评委打分

颁奖

出一期比赛成果公示海报

5月母亲节

前期宣传：

5月第三周进行宣传，第四周正式开始。

## 活动形式

组织放映关于宣传母爱的电影

发起倡议向大家推荐一本“弘扬亲情的书籍”

发起“母亲，我想对你说”活动，号召大家向自己的母亲发送祝福短信，发送短信后进行横幅签字留念活动。

## 项目部开年工作计划篇六

### 一、财政收支审计

根据省审计厅要求，我县今年安排12个财政收支审计项目，包括：

1、本级预算执行审计7个，即对县财政局、民政局、人口和计划生育局、法院、检察院、经贸局、信访局进行预算执行审计。

2、地税系统审计1个，并延伸审计啤酒有限公司、石材有限公司、液压机械有限公司、山水房地产有限公司、旅游开发有限公司、县网通公司、创业集团公司、纺织有限公司、县烟草公司、县信用合作联社、县房地产开发有限公司、县第六建筑公司12户纳税企业。

3、乡镇财政决算审计4个，即对镇、乡、镇进行财政决算审计。

### 二、经济责任审计

经与县委组织部商定，今年将结合其他专业审计，加大任中审计力度，共安排任中经济责任审计项目11个，即对县交通局、科技局、统计局、招商局、畜牧局、文体局、财办、扶

贫开发办、工会、第二实验小学、职教中心的单位主要负责人进行任中经济责任审计。离任经济责任审计根据县委组织部安排随时进行。

### 三、财务收支审计

全年共安排7个行政、事业单位财务收支审计项目。

1、市局项目2个，对县物价局、水利局进行财务收支审计。

3、县局项目5个，对经济开发区管委会、县供销合作联社、民营办、实验中学、中心卫生医院的\_\_\_\_年度财务收支情况进行审计。

## 项目部开年工作计划篇七

### 一、人员安排

按照运作模式及岗位管理的要求，工程部的人员维持目前的人数，保证水电系统的运行。为保证应急事件得以及时有效的处理，在现有人员编制中，制定听班制度。

### 二、工作计划、员工培训

(一)加强工程部的服务意识。目前在服务上，工程部需进一步提高服务水平，特别是在方式和质量上，更需进一步提高。本部门将定期和不定期的开展服务意识和方式的培训，提高部门人员的服务质量和效率。

(二)完善制度，明确责任，保障部门良性运作。为发挥工程部作为物业和业主之间发展的良好沟通关心的纽带作用，针对服务的形态，完善和该进工作制度，从而更适合目前工作的开展;从设备管理和人员安排制度，真正实现工作有章可循，制度规范工作。通过落实制度，明确责任，保证了部门工作

的良性开展。

(三)加强设备的监管、加强成本意识。工程部负责所有住宅区的设施设备的维护管理，直接关系到物业成本的控制。熟悉设备运行、性能，保证设备的正常运行，按照规范操作时监管的重力区，工程部将按照相关工作的需要进行落实，做到有设备，有维护，出成效；并将设施设备维护侧重点规划到具体个人。

(四)开展培训，强化学习，提高技能水平。就目前工程部服务的范围，还比较有限，特别是局限于自身知识的结构，为进一步提高工作技能，适当开展理论学习，取长补短，提高整体队伍的服务水平。

(五)针对设施设备维护保养的特点，拟定相应的维护保养计划，将工作目标细化。

### 三、做好能源控制管理

(1)提高所有员工的节能意识

(2)制定必要的规章制度

(4)在设备运行和维修成本上进行内部考核控制，避免和减少不必要的浪费。

### 四、预防性维修

(1)预防性维修：所有设施设备均制定维护保养和检修计划，按既定的时间、项目和流程实施预防性检修。

(2)日常报修处理：设施、设备的日常使用过程中发现的故障以报修单的形式采取维修措施。

(3)日常巡查：工程部各值班人员在当班时对责任范围内的设



备、设施进行一至两次的巡查，发现故障和异常及时处理。

五、健全设备、设施档案，做好维修工作检查记录。

为保证设备、实施原始资料的完整性和连续性，在现有基础上进一步完善部门档案管理。对于新接管的小区，由于房产公司配套设施安装后置的原因，做好设施设备资料的收集跟进工作。

六、设施设备计划维保工作：

(1)严格执行定期巡视检查制度，发现问题及时处理，每日巡检不少于1次。

(2)根据季节不同安排定期检查，特别是汛期，加强巡视检查力度确保安全。

(3)消防系统的维护：结合秩序维护部的需要，及时检查，维护保养，使各类消防水泵、烟感、喷淋设施、及消防栓设备处于良好的状态。根据实际需要，上报公司，统一购买备品备件，以便及时更换，确保设备发挥应有的作用。

(4)根据实际需要，对铁艺护栏和灯杆安排除锈刷漆。

我们工程部将通过开展以上工作，展现我们公司的服务形象，为业主提供更为优质贴心的服务，为物业公司今后的发展创造更好的条件。