

# 2023年施工方项目部年度工作计划表 项目部年度工作计划(大全5篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！相信许多人会觉得计划很难写？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 施工方项目部年度工作计划表 项目部年度工作计划 篇一

1、认真学习公司下达的各项管理制度，文件精神及处x届x次职代会精神，以科学发展观为指导，高标准、高起点，努力提升项目管理水平。

2、进一步贯彻执行处安全质量标准化工作，提升施工工地形象和“文明四区”的创建水平，坚决杜绝轻伤以上安全事故，制定安全管理制度，加大安全监督检查和处罚力度，层层签定安全责任书，将安全目标层层分解，做到全员管理。坚持每周进行一次全面安全检查，对安全隐患不能及时整改，安全管理中存在重大隐患的有关责任人进行严肃的处理。为体现在安全管理上的“严”“狠”“紧”和x年安全管理的严肃性，后召开安全会议，对去年工程连续三次发生火灾事故的责任人进行免职处理，班子成员进行每人x元的罚款，技术员和检查员每人x元的罚款。

3、在确保质量管理体系有效运行的前提下，为保证x年的生产任务顺利进行，我们根据工程任务情况，已拟定了劳动力和设备需求计划，并根据图纸供应情况编制总体网络施工计划，做到周计划保月计划，月计划保总工期，分段提出材料计划，做到工期不滞后。针对工程的的具体情况，我们项目部拟定于开工，开工后着手和业主沟通，对氟碳漆、玻璃幕

墙以及门窗进行定价，通过招标落实确定工程分包队伍。

4、实行工号负责制，签定责任书，工号负责人对所管工程的安全、质量、工期、成本、文明施工负全面责任，每月考核一次，考核结果与工资挂钩，对管理不负责任，工作不能胜任的工号负责人坚决进行撤换。

5、加强材料管理，坚持比价采购，货比三家，在材料进场管理上坚持材料员、工号负责人、护场人员联合验收签字制度，在材料使用上坚持限额领料制度，并做好出库记录。做到帐物相符，每月xx日根据耗料情况，对现场剩余材料进行盘点，掌握材料的使用情况，如发现帐物不符，坚决查办相关责任人。

6、加强工程预算和措施变更的管理，做到工程预算和施工同步，有关签证变更与施工同步。

7、严格技术交底和专项方案的管理，做到一工序一交底，坚决杜绝工程返工现象，积极推广新技术、新工艺，通过先进技术达到节约成本的目的。

8、每月分别对各单位工程完成部位进行划线，建立工程部位劳务分包结算台帐，避免因部位不明确重复开任务单结算的现象，工程量由技术人员和预算人员进行复核。

9、每月xx日由材料人员分别对各单位工程进行耗料，由工号负责人审核，做到耗料真实准确，对所完成的部位由预算人员进行工料分析，分别算出预算人工费，材料费、机械费，为每月召开经济分析会提供准确的数据。

10、坚持每月经济分析会制度，掌握每月经济运行情况，通过分析会找出经营管理中的漏洞和不足，对症下药，加以整改和落实。

11、发挥财务经济管理职能。如果把经营管理拟化比作是“人体”，那么财务管理就是“医生”，是专门对经营管理进行“体检”的，经营管理状况是通过财务报表来反映的。而且通过财务报表能及时反映当期成本中的其它直接费和管理费用情况，以及资金使用和资金回收情况，是经济分析会往往体现不出来的。

12、进一步发挥和调动广大干部职工的积极性，减少非生产人员的数量，做到人尽其才，各尽所用，避免“出工不出力”的现象。根据工程定位和设备情况，优化平面布置，避免材料的二次倒运和搅拌站、垂直提升设备布置不合理而出现不必要的水平运输。

13、加大对护场人员的管理，虽然我们工地地处荒无人烟的沙漠，外界并无偷盗行为，但由于有多家施工单位，彼此有偷盗行为不可避免，为此建立管理人员夜间查岗制度。

14、进一步协调和业主的关系，加大工程款的回收力度，避免因材料款赊欠额度过大，材料价格上浮的现象。

刚刚过去的x年是我单位跨越发展、成绩显著的一年，已经来临的x年又是我单位进一步发展充满着美好前景，广大职工充满热情和斗志的一年，作为我们x项目部将乘我处形势喜人，形势逼人的强劲东风，克服缺点，发扬优点，团结干部职工，奋发图强，顽强拼搏，给每位处领导一份满意的答卷，我们将以崭新的姿态迎接x年的到来。

## **施工方项目部年度工作计划表 项目部年度工作计划 篇二**

为了务实抓好20\_\_年的安全生产工作，根据矿井的实际情况，坚持“安全发展”的科学理念，着重从防灾和治灾入手，采取科学有效的防治措施和强硬手段，大力提升矿井安全保障能力，预防事故发生。

## 一、指导思想：

认清形势和认真贯彻落实科学发展观，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全工作方针，切实强化安全基础投入与管理，狠抓《内蒙古煤矿安全质量标准化》的实施，本着“力除隐患，落实责任”原则，有效防止安全事故发生，不断延长安全生产周期。

## 二、奋斗目标：

- 1、全年无重伤以上事故。
- 2、轻伤事故控制在0.9人次/以下。
- 3、安全质量标准化确保到二级。
- 3、安全教育培训合格率为100%。
- 4、隐患排查整改合格率为100%。

## 三、组织领导：

- 1、成立安全生产工作领导小组。

组 长：李向阳

副组长：张传银、杨青、王桂华

成 员：李传国、李二勇、张晓敏、张宇。

- 2、成立安全生产目标监督管理小组，做到分工明确、责任细化、指挥协调、监督落实到位。

## 四、重点工作：

1、认清工程建设的严峻形势，切实体现“关爱生命，以人为本”的安全理念。统筹协调、科学规划，保持矿井健康有序发展。

2、全年安全工作实行分阶段考核：一是千方百计的实现半年安全工作目标；二是实现全年安全工作奋斗目标。制定切实可行的阶段考核目标，严格考核兑现。

3、抓住重点、措施要准、工作要实、全面细化安全管理。

(1)以“一通三防”作为全年日常安全工作的核心，扎实做好“一通三防”日常监督管理工作。要把通风系统整治作为促进矿井安全生产的首要任务来抓。落实专人负责，定期对治理效果进行专题分析。认真落实瓦斯管理制度，加强局部通风管理，杜绝瓦斯超限作业。强化监控系统维护与管理。加强临时停风停电管理，必须严格按措施执行到位。

(2)以细化预防“顶板事故、机运事故”的发生作为日常安全工作监管重点。工程项目严格按工程质量考核及其规程措施落实监督，认真抓狠抓斜坡提升的日常规范管理，不断改善机运环境。

(3)高度重视防治水工作，排水设备、设施检修工作，水仓清理和供电系统维护，确保不发生淹井事故。

(4)充分发挥现场管理人员安全管理作用，做到指挥、协调、监督到位。

4、立足现场、强化监管、狠抓落实。

(1)充分激发全项目员工狠抓现场安全作用的发挥，实行每月安全奖惩挂钩考核，认真抓好各级人员岗位责任制的落实。

(2)规范管理，继续深入开展隐患排查治理工作。采取综合监

管措施，加大自查自纠力度，执行安全隐患责任追究制度，认真落实安全隐患的处理及其复查验收工作。

(3) 打击违章，彻底纠正不良操作习惯，对违章行为进行综合治理。

(4) 认真吸取教训，对矿井发生的各类事故都必须采取“四不放过”的原则，进行追查处理。

5、不断提高职工安全保障能力。通过多种形势的思想教育和安全技能培训，切实增强员工的安全意识和事故处置能力，实现“我要安全”的和谐理念，达到创造安全生产环境共同享受，实现平安共同幸福的宗旨。

6、加快资金落实、设备投入、合理施工布局。安全生产工作是一项长期艰巨性的工作。通过采取更加有效的措施和更加扎实的工作，促进我项目安全生产形势持续稳定发展。

## 五、隐患排查方面

为了确保安全生产建设，始终坚持“以人为本、安全第一”

的方针，以查“三违”查“隐患”，杜绝各类事故为重点，坚持每月一次安全隐患排查，对存在的问题落实责任人、整改时间、整改措施进行整改，并安排专人按期回查，未按期完成者严格按制度处罚，坚持每周雷打不动的安全例会，并向职工认真贯彻学习上级文件精神，及时总结上月安全工作存在问题及下月的安全工作部署。

## 六、严格值班制度。

为了充分发挥矿级领导在安全生产建设过程中的关键作用，及时发现和消除安全隐患，在正常生产建设和整改过程中，每班至少有一名领导现场带班，并做到与工人同时下井、同

时出井，严格执行井下交接班制度，上一班带班人员在井下向接班的带班人员详细说明井下安全情况、存在问题及处理结果，认真填写带班、交接班记录，每月月底制定下一月领导带班计划，汇总上一月领导带班完成情况，并在公示栏内公示，接受职工监督，严格考核兑现。

## 七、完善各项规章制度

制定20\_\_年应急救援预案、灾害预防处理计划，并组织演练。制定完善安全生产管理制度，进一步规范职工的操作行为，同时强化制度的落实，利用每月安全例会、班前会进行贯彻学习，真正使制度能扎根于每位职工，使执行制度成为一种习惯，从而起到促进管理、促进安全生产建设的作用。

## 八、贯彻落实文件精神，组织开展安全活动

根据上级文件精神要求和企业的安排部署，认真组织开展各项安全活动，在认真开展活动期间，悬挂张贴安全标语，组织安全宣誓、应急演练等活动，进一步增强全项目干部职工的安全意识，提高职工遵章守纪的自觉性，形成人人重视安全、人人关注安全的良好氛围。

开展形式多样化的安全宣传活动，定期组织全项目职工观看安全教育片，进行安全知识竞赛活动等，通过这些活动在职工中营造自觉守法、守纪的良好氛围，促进我项目安全生产平稳发展。

## 施工方项目部年度工作计划表 项目部年度工作计划 篇三

20xx年已过，未来的日子依旧充满了挑战和机遇，总觉得所要做的努力，看似容易，做起来却是需要用心、用力、用态度的。但我坚信有公司领导的正确决策，有各位同事的协助，加上自己个人的不懈努力，20xx年会是在康鹏的陪伴下蜕变

的一年。

### (一) 路竣工资料的尾声计划

1. 在1月1日之前通过兴蜀公司的资料审查，以致业主能退还50%的质保金。
2. 在1月21日之前把分项工程组卷完成。
3. 在2月末，竣工资料完全结束，以便接受新的工作新的任务。

### (二) 勤动手，坚守工作职责。

工作无大小，只是分工不同，贡献无多少，要看用心没有。作为一名社会阅历浅薄的新人，社会经验和工作经验比较匮乏，因此我们也被很多人用眼高手低来形容。然而，我个人认为从小上进心很强的我，最大的特点就是责任心强，吃苦耐劳，待人真诚。工作中，我要勤于动手做好本职工作，戒骄戒躁，不做也说话的巨人，行动的矮子。同时，这次要抓住路的竣工资料的契机磨练自己，凭借公司的良好环境提升自己。(三)增强责任感，服从领导安排，积极与领导沟通，提高工作效率。

我个人觉得，思想认识的进步程度衡量一个人成熟度的主要表现。也许别人会用工作业绩来做指标，因为那是看得见的劳动成果体现。但是对我个人而言，我更看重的是思想认识和政治意识的提高。强烈的责任感，是积极主动做事的前提，也是把工作做到点，落到实处，减少工作失误的关键。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，做为一个新人要将自己放的低一点再低一点，懂得团队的力量和重要。

### (四) 勤学习，提高工作能力。



涉及到工作相关知识的学习，路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。大学四年所接受的知识毕竟十分有限，工作中我遇到了许多接触少，甚至从不了解的新事物、新问题、新情况。面对这些问题，自己首先要多了解，做到心中有数，很快的进入工作角色。

#### (五)勤思考，理论联系实际。

工作中要细心留意。在同事们的指导关心下，我逐渐熟悉了工作情况，要学会做个有心人，通过自身细心观察和留意，反思和总结，在工作中不断总结经验。捕捉和发现大家工作中的闪光点，加以学习和自我提升，且全面的去了解和掌握工程施工的流程和规范等各方面的情况，提高履行岗位职责的能力。训练自己做到处事胸有成竹，相信自己，游刃有余。重视自己的独立性，学会及时专业的勤总结、勤分析、勤汇总，并最终完成自己我的提升和成长。

希望和机会是留给能够面对伤害，并且懂得封存疼痛的人的。不舍弃一些执念，大概永远都没法邂逅接下来的风景。无论别人怎么看待我，或者我自己如何探测生活，重要的是我必须要用一种真实的方式，度过在手指缝间如同雨水一样无法停止落下的时间，要知道自己将会如何生活!现实挟裹着一种莫名且直白的巨大冲击，在不经意间以不容拒绝的姿态渗透进我的生活，一直在昭示着某种必须走过。很多时候，自己无法去想是否能够成功，但既然选择了，就要不顾风雨兼程。所以初心莫忘，谨以自勉。

## 施工方项目部年度工作计划表 项目部年度工作计划 篇四

上半年□xx大厦主楼在3月底封顶，后期以装饰装修项目为主，其质量重点在于施工过程管理，难点在于装修细部的质量控制。针对上述情况，我工程部采用定期、不定期相结合的方式对该项目进行质量控制。

首先，各专业工程师坚持每天对施工现场进行巡检，发现问题及时记录并与监理、总包进行沟通。

其次，上半年，我工程部组织监理、总包、分包队伍召开大小质量会议若干次，及时将现场发现的各种质量问题反馈于总包。

再次，清明节后，我工程部对xx大厦项目组织了质量大检查，集中对施工过程中存在的常见质量通病进行检查、整理后，要求总包定期对现场施工质量问题进行整改。

首先，我工程部要求总包定期提供书面形式的动态施工进度计划，要求说明当前进度延误的原因，以及下阶段为追赶进度将要采取的措施。我工程部根据其书面文件，进行紧密监督。

另外，为了保证总包方的采购设备按计划进场，我工程部根据其进度安排，及时对其进行督促。

xx大厦目前大部分工作内容为装饰装修工作，且工期紧迫，夏季天气炎热，施工现场多油漆、木屑等易燃材料，因此其安全施工、文明施工为上半年工作内容的重中之重。

针对当前该项目工作面开展数量多，多专业相互交叉作业的情况，我工程部上半年每月定期组织安全文明施工生产检查，对施工现场存在的安全隐患进行统一登记并整改，并对相应的分包队伍进行处罚。截止今日，施工现场安全文明施工情况良好，未发生一起安全事故。

xx大厦作为省重点工程，建筑原材是否合格关系着该项目是否能顺利交工，更关系我公司的声誉。因此，在原材料质量控制方面，我工程部本着严把原材选样，严控原材进场的原则，严格原材料设备进场报验封样程序，对各种材料，空调、消防、通风、电气等设备进行把关，按封样的材料、设备进

行验收。发现不符合要求的建材、设备我工程部要求其定期清出现场。

伴随xx大厦项目进度的有序开展，对工程资料的整理逐渐显得紧迫，针对该情况，我工程部已经安排李江灏、纪荣两位员工协助总包进行资料的整理与完善。

本年度我工程部员工精神饱满，工作态度端正，尽职尽责，每天定点上下班，严格遵守工作期间的各项工作制度。鉴于目前xx大厦项目施工的专业队伍多，工作面广，及时协调现场问题作为我工程部人员管理安排方面的重点。

首先，我工程部对于人员安排以明确分工为基调，按照主楼、东西配楼、电气、建筑设备为依据，对人员进行分组，使得我工程部对项目的管理具有针对性。

其次，我工程部对于节假日的值班制度进行了重新安排，保证每天都有相应的专业工程师值班，保证节假日期间现场问题及时沟通解决。

## **施工方项目部年度工作计划表 项目部年度工作计划 篇五**

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

集团公司党委办公室：

2020年，项目部党支部在集团公司党委和司直机关党委的正确领导下，紧紧围绕集团公司党建工作重点和司直机关党委各项党建工作目标，以及“不忘初心、牢记使命”主题教育的部署，努力夯实党建工作基础，以党建带队建强业务，教育引导支部党员干部在思想上、政治上、行动上坚决同以\*\*\*\*\*同志为核心的党\*\*\*保持高度一致，较好地完成了党员管理和支部建设工作。

截止11月底，项目部党支部上缴党费共5095元，集中开展党员大会3次，支部书记讲党课3次，“谈心谈话”活动1次，主题党日活动11次，组织网上答题活动4次、观看各类教育影片、视频5次，参加各类党建业务培训3次。

现将工作情况总结如下：

## 一、2020年度党建主要工作

### （一）加强组织建设，开展党内事务，夯实党建基础

按照支部堡垒指数管理要求，建立健全项目部党支部组织结构、开展党员大会、组织生活会、考核评比、党费收缴等党内事务，扎实做好支部建设基础工作。

2020年1月，依据集团公司党委《关于同意集团公司南水北调项目部党支部选举结果的批复》，在集团公司党委的指导下，项目部党支部于1月8日正式成立，项目部党支部党员人数7人，党支部书记王军同志。

2020年1月召开了第一次党员大会，成立项目部党支部，推举王军同志为党支部书记；2020年5月召开了第二次党员大会，评选张晓勇同志为2017年至2019年优秀\*\*\*\*\*员；2020年7月召开了第三次党员大会，组织开展了党员干部下沉社区活动。

2020年11月26日，项目部党支部组织开展了谈心谈话活动，支部书记以集中谈心、个别谈话形式对每位党员深入开展了谈心交心。

项目部党支部成立后，全体党员按期如实缴纳党费，截止11月底，党支部上缴党费共5095元。

### （二）学习理论知识，加强支部队伍建设

项目部党支部成立后，立即开展支部主题党日活动，并组织相关党员同志积极参加党建业务培训和各类党纪法规线上测试活动，从而加强支部队伍建设。

按照规定组织相关人员参加党组中心组理论学习，参加集团公司党委举办的基层党委书记、纪委书记培训班、党支部书记示范培训班和党建管理信息系统第一期业务培训班。

2020年9月组织全体党员参加了“楚韵·清风”党纪法规知识线上测试活动；10月至11月先后3次参加了“深研总基调、建功新时代”网络答题活动。

4、建立支部qq群学\*\*\*\*\*台，开展党员学习交流研讨，定期发布党内最新法规、文件，营造热爱学习的氛围，不断提高党员的理论知识素养。

### （三）开展党风廉政建设专题学习，坚定理想信念

按照集团公司党委部署，项目部党支部以书记讲党课、观看优秀廉洁文化等形式，积极开展党纪法规、党风廉政建设等各项专题学习。

2020年9月，组织全体党员观看了《郑守仁——水电之子》《王荷波》等宣传教育片，通过先进人物的感人事迹，来强化党员为民服务意识。

### （四）强化作风建设，培育廉政氛围

按照党要管党、从严治党的要求，项目部党支部按照集团公司党委部署，采取签订党风廉政建设责任书、廉政风险排查、观看警示教育片等相关措施，有效的加强了支部党员作风建设。

2020年5月，与集团公司党委签订了2020年度党建、党风廉政

建设工作责任书，严格落实“一岗双责”制度；8月编写并修订了项目部廉洁风险防控工作手册。

2020年6月，组织全体党员开展了2019年8月15日至2020年4月30日期间出差人员交纳伙食费和室内交通费及因公接待出差人员自查工作。经自查，项目部党支部全体党员无任何违规违纪现象。

2020年9月，组织全体党员观看了宣教片《铁血忠魂》，通过典型案例释纪说法、以案为戒，筑牢防腐拒变的思想防线。

4、学习贯彻\*\*\*八项规定，在支部qq群中发布每月一学资料，让党员能够经常性、便捷地学习廉政知识，营造风清气正的工作氛围。

#### （五）开展疫情防控，复工复产相关工作

2020年疫情期间，坚持 当前隐藏内容免费查看开展各项支部建设工作，鼓励和支持党员参加疫情防控、党员下沉和各类捐款活动，积极开展复工复产相关工作，营造和谐工作环境。

受疫情影响，支部全体党员被迫居家办公。2月，以钉钉视频会议形式组织召开了2月主题党日活动，对全体党员进行心理疏导，学习并解读了\*\*\*\*\*在湖北省考察新冠肺炎疫情防控工作时的重要讲话精神，从而坚定了战胜新冠肺炎的信念。

疫情期间，项目部党支部积极响应集团公司号召，组织全体党员参加了“疫情防控，党员下沉活动”。参加活动期间，项目部党支部共下沉社区46次。

疫情期间，全体党员同志积极参加各类捐款活动，先后参加了新冠肺炎疫情防控、郧阳区贫困户“送温暖、献爱心”和2020年武隆助学等捐款活动，共捐款2450元。

2020年3月，组织全体党员开展了复工复产疫情防控知识在线测试活动；同月，组织水源公司管理用房建设相关单位编写了《疫情期间工作方案》、《复工方案》、《疫情防控专项监理应急预案》等相关文件，为水源管理楼建设复工复产做好准备。

通过对项目部党支部党建工作的开展，充分调动了全体党员的积极性，提升了职工的综合素质，从而树立了本单位良好的社会形象。

## 二、党建工作存在的问题

二是党建业务培训方面。由于项目部党支部成立时间较晚，对党建业务工作熟悉度不高，支部的整体工作水平还有待提高，战斗力还有待进一步加强。

## 三、2021年党建工作思路及举措

五是进一步丰富支部组织生活，激发党员主动学习的热情，把经常性党建活动与党的各种主题活动工作有机结合，创新内容和形式，提高活动的吸引力，增强活动的成效。

2020年12月4日