

幼儿园小班个人学期计划 个人计划小班 下学期(优质9篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

化工生产总结报告 工厂生产线班长年终工作总结篇 一

2、配合职能部门开展好过程式控制制和其他有关品质活动；

20xx年是银奕达公司成立的第一年，我们挤压努力适应环境和参与车间的规划，以“力制精品铝型材，打造百年银奕达”为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“发展依靠大家，发展为了大家，发展的成果与大家共用”为追求目标，以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务；并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。

有许许多多需要我们思考的问题，如何有效归范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们几个班长经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的运行模式。

- 1、不良、修理的浪费
- 2、加工的浪费，
- 3、动作的浪费，
- 4、搬运的浪费，
- 5、库存的浪费
- 6、制造过多。过早的浪费，
- 7、等待的浪费，
- 8、管理的浪费

其次“产品品质的体现在现场”，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备在明年又有增加，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品品质得以保证的前提和基础。所以如何搞好设备维修和保养是新的一年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理，设备的保养细化到个人。

严格执行生产调度指令，认真组织生产，一个企业的生产是否能够正常进行，取决於生产调度的合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基础。

首先，在实际生产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面著手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理安排，认真组织生产；其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为

他们提供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

强化班组管理，搞好班组和谐建设，提升班组凝聚力。今年因为各项还需努力规范，加上“订单和人员”因素的影响，没有过多的时间来搞班组的凝聚力活动，但我们知道班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战能力的关键，同时作为班长也会主动去问员工挤压的相关知识瞭解了多少，这样是使大家感觉到一种自重感，和成就感，对以后的工作有很大帮助。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班员来完成，让班员们既感到压力又感到他们对于班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。通过这一年的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处于这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基础。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，我们相信在我们大家的共同努力下□xxx的明天会更加美好。

化工生产总结报告 工厂生产线班长年终工作总结篇二

在20xx年“全国安全生产月”到来之际，为使“全国安全生产月”活动有计划、有步骤地开展，机修车间早计划、早布置、早落实，紧紧围绕“强化安全基础，推动安全发展”的活动主题，积极开展以下安全工作。

不断增强和提高职工安全生产意识和自我防范技能，车间引导职工对照自己的工作岗位和管理范围，认真查找作业过程

的危害因素，并且依靠自己所掌握的安全知识，自己制定防范措施，使职工的自我防范能力得到了提高。

车间成立检查组对本车间的自用设备，消防设施、气瓶、直接作业环境等各方面进行了严格的检查和整改，消除了事故隐患。

检验了应急人员对事故应急救援预案的了解程度和实际操作技能，检验了机修车间人身伤害事故应急救援能力，提高了整体应急反应能力和全员应急意识。

通过“安全生产月”活动的宣传和教育，职工增强了安全意识，人人讲安全，要安全，遵守规章制度的自觉性大大提高。同时通过一系列的活动还反映出很多方面的不足，这就要求我们对安全管理工作一刻也不能放松，抓安全不进则退。在隐患排查的检查中发现的低标准、习惯性违章等问题依然存在，给我们敲响了警钟——加强职工的责任心教育，提高职工的安全保护意识，加大安全知识的宣传教育，排除事故隐患，把事故消灭在萌芽状态之中是我们安全管理人员重点工作。

化工生产总结报告 工厂生产线班长年终工作总结篇三

本人xxx□1992年毕业于宁波学园林专业，参加工作后，先后在xxx有限公司做技术员、园林景观项目经理和工程部经理□20xx年9月来到xx建设有限公司担任经营部经理，多年来一直从事工程技术工作，具有园林绿化项目经理资格。由于自己在工作中的不断努力和刻苦学习，专业技术有了长足的进步，同时也积累了丰富的园林绿化施工和工程管理经验。这些都使自己在业务水平方面有了很大的提高。

在全力做好本职工作的同时，自己还努力充电，学习新规范

新技术。期间参加了项目经理安全生产知识培训，并取得了良好的成绩，顺利拿到项目经理安全生产知识的合格证书，树立了我以后在施工过程中的安全意识，更加明确了文明施工的重要性。在工作之余，我通过书籍、网络等多种形式不断提高自己、充实自己，掌握了量的专业基础理论和知识，使自己的学术水平有了很大的提高，能够把自己在工作中的实践经验提升到理论的高度。这种不断学习的态度让我终身受益。

从参加工作以来，自己的技术水平和业务能力得到很大的提高和加强。在工作实践中，自己常常认识到自己在书本里学到的专业理论还比较薄弱，因此，自己不断加强学习，虚心请教有专业特长的工程师和学者，不放过每一个学习和提高的机会，使自己的技术水平和能力不断加强。我所学的园林专业，进入浙江中联建设集团有限公司工作后，我被分配到绿化部，主要从事小区园林工程工作。目前我不仅能熟练完成园林绿化工程的现场施工管理，还能熟练地完成园林绿化工程预决算工作等。现将我任现职以来的专业技术工作总结如下。

园林工作属于一种“确、细、精”的工作，要明确自己的工作区域，景观和绿化要搞得细致，精湛。要做到这些，首先要从审图开始，开工之前就要做这一步的工作，要了解图纸上显示的绿化区域与现场有没有一致，种植的植物品种是否存在习性上的问题，如把阴生植物设计在阳光较强的地方，或者相反，还有要注意设计的苗木规格在市场是否能找到，或者有些设计的漏洞，种种图纸上显示的问题要及时解决，这样工作起来才得心应手，再次可以参照别的施工图纸，例如，种树时，可以参照园建的标高图，这样有利于种树的完成标高和日后的相符，也就可以控制种树的深浅，还有平整场地的造坡，可以参照给排水的排水井分布图，要根据排水井的分布来决定土坡的排水方向，有利于绿化地日后的排水通畅，所有的每一步都非常关键，所以我们要把“小心推敲，认真求证”。的工作态度时时刻刻放在心上。

在工作中最宝贵的财富莫过于不断学习，进取，总结经验，总结出属于自己的经验，在工作的八年多以来，我除了在工作中不断进取，学习，创新，不断地提高本职业的，知识和操作技巧外，还参加了各种各样的培训班，学习班。

随着社会的进步，时代的发展，我们要不断升值自己，让自己在这个竞争的社会处于不倒地位，与时俱进，施工工艺的不断创新和施工方法的日新月异的变化，我们只有适应、征服，创造才能不会被社会所淘汰。这些年虽然在领导和同事们的助和支持下取得了一定的进步，但我深知自己还存在一些缺点和不足，理论基础还不扎实，业务知识不够全面，工作方式不够成熟。在今后的工作中，我要努力做得更好，加强理论学习，积累项目经验，不断调整自己的思维方式和工作方法，更多的参与到设计、开发及项目管理工作中去，在实践中磨练自己、锻炼自己，成为项目组中能够当一面的员工。

通过这些年的工作与学习，本人觉得符合任职条件，申请晋升工程师，请组织考核评审。同时，也希望将这次评审作为促进自己进步的手段，为将来取得更好的成绩打好基础。

以上是我近几年来从事的主要技术工作的情况，通过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较的收获和进步。成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行。我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，把自己的工作做得更好，使自己的专业知识和技术能力得到进一步的提高！

化工生产总结报告 工厂生产线班长年终工作总结篇四

生产车间班长工作总结 我叫，男，岁，年与公司签订为期三年的劳动合同，现在复肥三班任班长一职。三年来，我在单位、领导和同事们的关心、支持下，按照岗位职责要求和行

为规范，认认真真地做好了本职工作，较好地完成了领导所交给的各项工作任务。在三年来我主要做了以下几点工作。

1、树立安全生产责任意识。把安全放在心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

2、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

3、严格执行交接班制度，要求交接班人员必须面对面将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。

4、严格穿戴公司的劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，我们班三年无安全生产事故的发生，确保了安全生产。

二、爱岗敬业，认真履行工作职责，努力提升工作质量继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉生产的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务，完善加强车间的日常管理制度，并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同事的支持尊重。俗话说“火车跑的快，全靠车头带”。在生产时，经常在车间、现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，我并极时抢修外理，放假前，我带领全课人员认真做好工厂交给的各项工作，无论是清理现场卫生还是在机器保养，我都身先士卒，积极参加，与员工同甘共苦。

三、注重理论学习，不断提高自身素质，努力提升工作能力。

提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。在过去的三年中，由于工作经验的欠缺，我在实践中暴露出了一些问题，有了这些欠缺的经验，现在的我工作起来明显会感觉比以往更加的顺手，其实所谓事倍功半，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处“微不足道”的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富，我坚持把学习摆在重要位置，不断提高管理水平和理论水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作任务需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，时刻以“科学发展观”思想来审视自己的工作态度，认真学习公司各项工作精神，以一位合格的管理人员标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与公司保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为生产服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有很大的提高。认真学习公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。

四、节能，做好节约成本的工作浪费的都是成本，节约的都是效益，想增加生产效益，就一定要抓好节能的工作，从细节抓起，从小事做起，提高物资的使用效率，提高产量，节约水，电，煤，气，油，把车间的一切物资都合理的利用。

五、强化内业管理为达到iso质量认证的工作标准，切实有效地完善各项工作记录，以便公司对各班组进行工作制定，对各班组的各项记录进行不定时检查。我们要做到各项工作记录准确无误，笔体工整、清晰、干净整洁，发现问题及时纠正，并对各记录本进行妥善保管。

六、不足之处

1、应该继续加强管理理论知识学习, 以提高自己理论素养, 修养和企业管理能力, 以便于能更好的开展工作, 为公司发展尽心尽责。

2、对员工的思想教育工作不够, 导致出现了上下级的沟通不到位现象, 一方面说明了员工的素质有待提高, 一方面也说明了自身管理不到位。

3、工作力度还不够大, 个别细小环节还没有妥善处理好, 今后要把工作做细做到位。

七、的工作方向

2、狠抓“5s”与“iso”认证管理, 确保各项工作顺利完成。

3、重点做好员工技术培训、岗位练习工作, 打造出一支技术过硬、思想过硬的高素质队伍。

4、抓好员工思想工作、安全工作、安全操作规程工作。

5、抓好节能降耗和设备检查保养工作。

6、加强与领导沟通和请示汇报工作。

一年来, 我在单位、领导和同事们的关心、支持下, 按照岗位职责要求和行为规范, 认认真真地做好了本职工作, 较好地完成了领导所交给的各项工作任务。在一年来我主要做了以下几点工作。

一、狠抓安全工作

1、树立安全生产责任意识。把安全放在心里, 把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成安全工作天天讲, 人人抓的良好局面。

2、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

3、严格穿戴公司的劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，我们班一年无安全生产事故的发生，确保了安全生产。

二、爱岗敬业，认真履行工作职责，努力提升工作质量

继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉生产的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务，完善加强车间的日常管理制度，并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同事的支持尊重。在2013年担任浓缩班副班长时，为了更好的做好检修工作，积极地进行了精煤仓下检修平台的安装，提高了检修效率和检修时工作的安全性。在2013年下半年，在担任厂房浮选班班长时，面对加压设备对生产影响时间过长，事故点多的现实情况，积极展开技术攻关，使加压台时得到了有效地控制。其中，对4323, 4324, 4224加压过滤机更换了主轴动静片，轴套，分配头，有效地控制了分配头漏料，分配头窜动影响开车的问题。另外，针对加压密封圈经常损坏，深入现场查找问题。在进行滑道和托辊的更换和间隙处理后，其损坏的频率得到了大大降低，有效地促进洗煤生产。俗话说“火车跑的快，全靠车头带”。在生产时，经常在车间、现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，我并极时组织抢修，带领全班人员认真做好工厂交给的各项工作，无论是清理现场卫生还是在机器保养，我都身先士卒，积极参加，与员工同甘共苦。

三、注重理论学习，不断提高自身素质，努力提升工作能力

提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。在过去的一年中，由于理论知识不高，我在实践中暴露出了一些问题，通过对设备不断地深入了解，现在的我工作起来明显会感觉比以往更加的顺手，其实所谓事半功倍，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处“微不足道”的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富。

我坚持把学习摆在重要位置，不断提高管理水平和理论水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，时刻以“科学发展观”思想来审视自己的工作态度，认真学习厂部各项工作精神，以一位合格的管理人员标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与厂部保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为生产服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有很大的提高。认真学习厂部和车间的各项方针政策，全面贯彻厂部和车间的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。

四、节能，做好节约成本的工作

浪费的都是成本，节约的都是效益，想增加生产效益，就一定要抓好节能的工作，从细节抓起，从小事做起，提高物资的使用效率，提高检修质量，节约水，电，煤，气，油，把车间的一切物资都合理的利用。

五、强化内业管理

为达到五型班组的工作标准，切实有效地完善各项工作记录，以便厂部对各班组进行工作制定，对各班组的各项记录进行不定时检查。我们要做到各项工作记录准确无误，笔体工整、清晰、干净整洁，发现问题及时纠正，并对各记录本进行妥善保管。

六、不足之处

- 1、应继续加强管理理论知识学习, 以提高自己理论素养, 修养和企业管理能力, 以便于能更好的开展工作, 为厂里和车间发展尽心尽责。
- 2、对员工的思想教育工作不够, 导致出现了上下级的沟通不到位现象, 一方面说明了员工的素质有待提高, 一方面也说明了自身管理不到位。
- 3、工作力度还不够大, 个别细小环节还没有妥善处理好, 今后要把工作做细做到位。

七、2014年的工作方向

- 1、继续深入学习贯彻公司的各项方针政策和工作要求, 努力完成好厂领导交给的各项工作任务, 加强自身思想建设, 积极为员工起模范带头作用。
- 2、狠抓五型班组管理, 确保各项工作顺利完成。
- 3、重点做好员工技术培训、岗位练习工作, 打造出一支技术过硬、思想过硬的高素质队伍。
- 4、抓好员工思想工作、安全工作、安全操作规程工作。
- 5、抓好节能降耗和设备检查保养工作。
- 6、加强与领导沟通和请示汇报工作。

一、主要完成的工作

1. 班组的建设与管理得到加强

由于感到自己身上的担子很重, 而自己的学识、能力和阅历

与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

二、工作中出现的问题及解决方法

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

三、今后努力方向

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1. 加强学习，拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识；
2. 本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手；
3. 加强与车间兄弟班组的沟通合作，向先进

班组学习，加强管理，努力使班组形成团结一致，勤奋工作的良好氛围； 4. 全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的412班组。最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

化工生产总结报告 工厂生产线班长年终工作总结篇五

济宁海螺5000t/d水泥熟料生产线一期工程，由济宁海螺水泥有限责任公司兴建，安徽海螺建材设计研究院设计院设计，山东永胜建设集团有限公司、中国十七冶建设有限公司、中冶建工有限公司、浙江宝盛建设集团有限公司等承建。

本工程项目总投资约2.1亿万元，合同工期为17个月。

本工程由马鞍山迈世纪工程咨询有限公司监理。

监理形式：公司总工办巡视检查，项目总监全全负责，即总监负责制。

本工程项目总监：公司委托张达纹为项目总监，主持现场监理项目工作。

总监代表：吴康

土建监理工程师：肖福万、丁世清

监理员：胡磊、许化涛、方锡鹏。

以上人员组成现场土建监理组，从20xx年9月进场进行监理工作。

已按监理合同要求完成施工阶段监理工作，并完成了额外监理工作（由于非监理工程师原因造成工期延误而引起监理工作的延长）和附加监理工作。

监理单位按照《建设工程监理规范》的要求编制监理规划和监理细则，根据监理规划、监理细则进行质量控制、投资控制、进度控制、安全生产管理、合同管理、信息管理，能及时与业主沟通，让业主满意。

在质量控制方面，注意进行事前控制、事中控制和事后控制。在事前控制方面，开工前，监理单位完善自身管理体系，制定监理工作制度和监理工作程序，制定土建专业监理细则，确定各专业工程质量控制点；督促施工单位建立健全完善的施工管理体系，监理工程师审查施工单位编制的施工组织设计，审查施工现场主要管理人员是否与投标一致，审查进场的主要施工机械设备是否满足要求，进场材料验收是否合格，检查施工单位的质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系是否齐全，是否有质量责任制度；监理人员及时组织图纸会审，整理图纸会审记录，并将变动部份在图纸上进行标识，对测量基准点的埋设及工程测量放线的质量进行检查。在事中控制方面，采用审核施工单位有关技术报表各进行跟踪检查。材料进场前施工单位按监理程序要求填写《工程材料/构件/设备报审表》，监理工程师进行审核，并现场检查材料外观质量，符合要求才能进场。对实行双控材料按要求进行见证取样送检，材料检测合格后才允许使用。对重要部位、施工薄弱环节施工过程监理人员进行旁站监理，如对生料库、水泥库滑模、土方回填、砼浇灌、防水施工、重要部位挂石安装等进行旁站监理，对一般部位进行巡视。在每道工序交接前，施工单位自检合格后按要求填写《报验申请表》，监理人员进行检查验收，监理工程师验收合格后才能进入下一道工序。对于砼子分部工程，在模板安装完后进行交接验收，验收合格后再进行钢筋绑扎安装，钢筋安装完成后进行交接验收，验收合格后再浇灌砼。在监理过程中监理工程师采取旁站监督、测量、平行检验、发监理工程师通知单、召开例

会等手段对施工单位施工质量进行控制。在施工过程中重视对分包单位的管理，审查分包单位的资质，审查分包单位的施工方案，审查主要管理人员的资质、特殊工种人员上岗证。在事后控制方面，一项分部分项工程完成后，施工单位先进行自检，确认合格后，再向监理工程师填报《工程中间验收交接记录》请求监理工程师予以审查、确认，监理工程师审查有关技术资料 and 现场检查实体质量，检查合格后进行确认。在单位工程完成后，督促施工单位先自行检查，检查合格后，施工单位向监理工程师填写《竣工报验申请表》。监理工程师审查施工单位提交的竣工验收所需文件资料，包括各种质量检查记录、试验报告以及有关技术文件；审核施工单位的竣工图，并与有关的'技术文件（设计图纸、设计变更、施工记录等）对照进行核查；对拟验收工程项目进行初验，对发现问题指令施工单位进行处理，监理工程师验收合格后，上报业主，组织由建设单位、使用单位、勘察单位、设计单位、施工单位和政府质量监督部门等各参建单位参加的竣工验收。

在投资控制方面，监理工程师收集有关工程造价文件，包括招标文件、工程量清单、商务标书、施工合同。监理工程师编制投资控制计划和工作流程图。监理工程师控制设计变更，控制现场额外工程签证，对于隐含在工程造价内的工程量不予签证，对于没有经过监理工程师审核同意的变更，不予签证。监理工程师在监理月报上反映工程进展情况，累计完成工程量，为业主向施工单位支付工程进款提供依据。监理工程师平时做好工程施工记录，保存各种文件图纸，特别是变更图纸，注意积累素材，为正确处理索赔提供依据。投资控制基本上达到了业主要求。

在进度控制方面，监理工程师审核施工单位的进度计划，督促施工单位按进度计划进行施工，合理安排流水施工，定期将进度计划与实际进度进行比较。对于进度计划滞后，监理工程师召开例会，发监理工程师通知单，要求施工单位分析进度滞后的原因，制订赶工措施。

在安全管理方面，监理工程师督促施工单位完善安全管理组织机构、制订安全管理制度、安全生产管理目标和安全生产责任制，审核安全技术措施和专项施工方案，平时加强对工地安全施工情况进行检查，发现问题及时督促施工单位进行整改。并且每周五由监理公司组织安全大检查，各相关单位参加，针对现场问题，现场解决、落实。对施工单位未及时解决的安全问题，监理部将会以监理通知、合同违约通知单等形式对施工单位作出处理。

在合同管理方面，按照施工合同要求进行质量、投资控制、进度控制，依据合同有关条款控制设计变更和有关工程额外签证。

在协调方面，监理部每周六召开工程例会、要据实际情况发工程联系单等方式，协调处理业主、设计单位、施工单位之间存在的有关施工配合问题，以保证工程顺利进行，各参建单位之间基本上能够密切配合。

施工单位在施工过程中应进一步加强施工质量的控制和管理，熟悉新的施工质量验收规范要求，以提高质量意识，并加强对工人进行新工艺、新技术等方面的培训，做好施工技术的交底工作，避免出现返工和窝工现象，提高工作效益。

济宁海螺5000t/d熟料生产线一期工程，在施工、监理过程中，得到了建设单位、使用单位、设计单位、质监部门等各参建单位的大力支持、帮助与配合，使本工程熟料线得以圆满竣工验收并交付业主使用，在此，济宁海螺项目监理部全体监理人员谨代表本公司表示真诚的谢意！

化工生产总结报告 工厂生产线班长年终工作总结篇六

一年来，自己始终坚持老老实实做人，实实在在做事这一宗

旨，做到做事不贪大，做人不计小，认真履行自己的本职工作。在此，谈几点个人体会与收获。

一年来，自己围绕本级职责，无论做什么，从不敢有半点马虎，也不敢有半点偷懒，更不敢对付应付，尽了自己的职责，尽量完成自己的工作义务。

公司在进步当中，当然个人也不能怠慢。在完成本职工作的同时，本人也抽出点时间在学习新的知识，面对日新月异的新形势和千变万化的新情况、新工程，只有加强学习不断丰富和充实自我，把学习作为增长知识和才干的重要途径，与时俱进，争做学习型的好职员，才能更好地胜任自己的本职工作。一是自己干什么就学什么。我自从踏进公司，就与建筑结下了不解之缘，从一名建筑学徒、建筑技术员、建筑管理到建筑总结；从学电脑基础知识开始，到学习cad绘图、到现在资料汇总这些都是进步；通过不断的学习，一点一滴的知识积累，从不懂至懂、从不会到会，4多年的时间，我就是这样学过来的。二是素质缺什么就补什么。一年来，根据自己工作性质的变化，经常调整自己的学习内容，缺什么就补什么。不断学习规范理论知识、进度理论知识和质量、进度及预算等理论知识。

我觉得，华英公司是个非常好的归属地，非常好的团队。从公司的环境、公司的员工到公司的结构。但也有不足的地方，下面我就谈谈个人的看法。《孟子·离娄上》：“不以规矩，不能成方圆。”虽然是很浅的道理，但是想实现他却并不难。就从很简单的地方说起。就譬如工地员工的分工、作息时间、仓库管理、进度管理等等。有很多都是每个人一把尺，方式和方法都层出不穷各式各样。还有最主要的就是信息管理，我们是一个团队，开会商量这个是必不可少，问题主要还是一起商量解决。

一年的工作、学习、生活中，自己存在诸多缺点和不足，曾因自己工作随意，出现过多的失误与失职，希望各领导能原

谅以前的过错，让我有新的机会认识自己，改正自己。今后，我将倍加珍惜，努力学习，勤奋工作，忠实履行好老老实实做人，实实在在做事的宗旨，在领导和同事们给予的舞台上，为团队的发展尽一份责任。