

物业公司工程部经理述职报告(优秀10篇)

我们在一些事情上受到启发后，可以通过写心得体会的方式将其记录下来，它可以帮助我们了解自己的这段时间的学习、工作生活状态。好的心得体会对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇心得体会下面是小编为大家整理的优秀心得体会范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

机场工作计划 机场实习报告机场实习心得体会篇一

这三个月来的实习，是作为一名即将毕业的建筑专业学生在大学生活中的一个重要环节。在三个月的实习期里，我收获了很多，既有在专业方面的，也有在人际交往方面的。比如初步接触了建筑设计的一些运作，熟悉了建筑平面，立面，剖面图的绘制，积累了一定的社会经验。在指导师的教导下很快我就熟悉了相关的操作，使自己的基础更牢固，技术更全面实际操作能力有所提高。

这段时间多是在做绘图方面的工作，在绘图方面，深刻体会到了对规范熟悉的重要性，要不然就会使后面的施工图难以进行下去。由于真正施工图的详图深度比较深，有许多规范都不知道，所以感觉很沮丧，所以需要虚心学习，查看更多资料。随着施工图的进一步深入，该练习画详图了，这可是我的弱项，因为在学校基础不牢，真正标准的详图还不知道是什么样子的，有些做法我也根本见都没见过，所以搞清楚花了很多的时间。经过一段时间的练习我发现了我的问题：一方面是绘图不规范，再就是有些做法不符合现实。更改过这些之后，就到计算保温节能方面了，比如，窗墙比，遮阳系数等，这些都要在建筑设计说明中写到的。等这些都做好之后，就是出图，这样一套施工图算是做完了。来这之后我获得了巨大的收获，让我感到很满足。在学习过程中，同事们都给了我莫大的帮助，教会了我运用一些绘图小技巧，达

到事半功倍的效果，让我在学习中少走弯路。

这三个月中也让我进一步体味了建筑的深刻内在，从书面的理论水平攀升到与现实连系的新的高度，同时，对具体设计流程，平面图，立面图，剖面图以及下场图的要求规范都有了更深层的体味，空间概念也逐渐了解，对未来有了新的定位，相信这段实习履历在我未来的建筑设计生涯生中将阐扬不成替代的浸染。

这三个月来作为一个实习生，什么小活都干，有时候别人给你一个平面图叫你画立面和剖面，都是设计好的，这样的活并不简单，也需要开发脑力资本和充实的想象力，还有要筹备多次的改削，好的方案都是在多次改削中完成的，我也不破例。有时候别人给你个小区让你用ps这都是常见的事，所以学到ps也是当务之急，在这段实习的过程中ps的水平也获得了提高。

此次社会实践中，除了要对所学的理论常识学以致用外，还要学会处理人与人之间的关系。在现实的社会中，纷繁复杂的人际益处关系就像是一张张的网，毗连着这个社会中的每个人，而当你能够把这张网不竭地进行扩张，而且连结其无缺的状况，就有在社会中安身的基本和取得成长的机缘。也许我们不必将这个关系看得太复杂和过度重要，事实上，我们才刚从社会里走出来，创造精彩的人际关系也需要必然的时刻慢慢积累和沉淀。除此之外，在我实习的这段时刻里，能够在短时刻之内熟悉到了一批设计人员，相信这是我在实习中获得的珍贵的人际关系资本；可是对于自己在交流上的不够积极主动以及他们交流的有限性，成为了我在此次实习过程中的教训的一部分。

很感谢李工给了我机会参与他们的设计，使我懂得了很多以前难以解决的问题，将来从事设计工作所要面对的问题。这次实习丰富了我在这方面的知识，使我向更深的层次迈进，对我在今后的社会当中立足有一定的促进作用，但我也认识

到，要想做好这方面的工作单靠这这些天的实习是不行的，还需要我在平时的学习和工作中一点一点的积累，不断丰富自己的经验才行。我面前的路还是很漫长的，需要不断的努力和奋斗才能真正地走好。我坚信通过这一段时间的实习，所获得的实践经验对我终身受益，在我毕业后的实际工作中将不断的得到验证，我会不断的理解和体会实习中所学到的知识，在未来的工作中我将把我所学到的理论知识和实践经验不断的应用到实际工作来，充分展示自我的个人价值和人生价值。为实现自我的理想和光明的前程努力。

总体来说，我对这次实习中所收获到的还是比较满意的。此次实习达到了我设定给自己的最低要求：初步体味到设计院的架构设置和 workflows、工作情形，设计人员的日常工作开展情形，以及熟悉到一些从事设计工作的结构师、设计师等等。其次，我还提高自己对电脑制图软件的应用水平，并学到了一些以前从来没有学过的制图软件。除此之外，在多次的修整制图的过程傍边，让我加深了对设计的熟悉。不过我感受过失败之处还有良多：在日常的交流中不够自动积极，引致在工作时发生坚苦；此外，自己的电脑软件操作水平有限，再进行工作的过程中往往碰着相昔时夜的难度……相信我能够充实吸收此次实习的经验和教训，在日后的工作中能够完美自我，尽自己最大的能力成为能够对社会做出贡献的年青人。

实习主要是为了我们今后在工作及业务上能力的提高起到了促进的作用，增强了我们今后的竞争力，为我们能在以后立足增添了一块基石。这次实习也丰富了我设计方面的知识，使我向更深的层次迈进，对我在今后的社会当中立足有一定的促进作用，但我也认识到，要想做好这方面的工作单靠这短短几个月的实习是不行的，还需要我在平时的学习和工作中一点一滴的积累，不断丰富自己的经验才行。我面前的路还是很漫长的，需要不断的努力和奋斗才能真正地走好。

我坚信通过这一段时间的实习，所获得的实践经验对我终身

受益，在我毕业后的实际工作中将不断的得到验证，我会不断的理解和体会实习中所学到的知识，在未来的工作中我将把我所学到的理论知识和实践经验不断的应用到实际工作来，充分展示自我的个人价值和人生价值。为实现自我的理想和光明的前程努力。这次实习除了在专业方面得到了非常大的收获之外，我还学会了怎样和同事们友好相处，虚心向他们请教，亲身经历和熟悉了设计院的工作程序，开阔了眼界。和设计所的同事在一起，我感觉到非常的快乐和满足。他们就像是朋友、老师和长辈一样的帮助和指导我，我内心非常地感谢他们。总之，经过这次实习之后，我从专业技能到为人处事，都真真切切的在现实之中得到了提高。为我今后的工作打下了坚实的基础。

机场工作计划 机场实习报告机场实习心得体会篇二

按照中央的统一部署[]200x年春运从x日结束，历时x天为了圆满完成今年的春运工作任务，根据我区实际，特制定本方案。

指导思想：以保持^v^员先进性教育活动为动力，以实践“三个代表”重要思想为指导，贯彻落实党的十六届五中全会精神，按照国家提出的“以人为本，安全第一，以客为主，快捷方便”的春运工作指导原则，扎实认真地做好春运的各项工作。总体要求：做到“三个确保”：确保春运期间不发生重、特大交通事故；确保春运期间广大旅客走得及时，走得安全，走得有序，走得满意；确保春运期间人民生活正常有序。

各单位要高度重视春运工作，一把手要亲自挂帅，分管安全的负责同志要自始至终地站在第一线，把做好春运工作作为保“先”活动成果的具体体现，认真抓好抓落实。

- 1、认真贯彻道路交通安全社会化管理经验，为旅客提供一个文明卫生、秩序井然的乘车、乘船环境。

2、交通、交警、港航部门要对全部参运的客车、客船进行一次安全检查，严把客运车辆驾驶员的资格审查关，对检查结果不合格的要收回有关牌证和手续，严禁安全技术条件达不到要求的车、船参加营运。

3、维护好车站、码头的社会治安和秩序，车站的进出口地段30米内不能停放任何车辆，严禁二、三轮摩托车进入站内接送客人，对肆意敲诈司乘人员的车匪、路霸和危及行人安全的犯罪活动部门要予以坚决打击。

4、交警、运管部门要配合车站督促和抓好参运车辆的按序排班，严禁窜线、乱班经营、满街喊客，禁止旅客携带“三品”和各种危险物品上车。

6、要严厉打击客车和客船超载、超速违法行为，凡发现超时、超载运行的客车、客船，要按有关法律、法规对当事人进行处罚，并通知和督促运输企业组织转运卸载乘客。

7、交通、交警部门要按照各自的分工职责，在全区各危险路段设置安全警示牌、警示墩，对公路两旁有碍交通安全的障碍物要予以清除。

8、要高度重视疾病流行的防控工作，特别是防控高致病性禽流感，克服麻痹思想、松懈情绪和侥幸心理，克服春运期间客流量大而带来的各种困难，认真履行职责，落实各项措施，切实做到疾病流行早发现、早报告、早隔离。

9、要充分利用广播、电视，加大春运宣传报道力度，弘扬好人好事，揭露批评不正之风，充分发挥新闻媒体对春运工作的监督和促进作用。

1、各责任单位都要成立相应的春运领导小组，要实行部门负责制，单位“一把手”为第一责任人，分管领导具体抓，明确具体工作负责人。

2、区春运领导小组为全区春运工作指挥中心，春运期间的运行情况都要反馈于区春运领导小组。

4、建立春运值班制度，各相关部门在春运期间要实行24小时值班制度，并做好交接纪录和电话通知记录，运管部门每天都要有2人以上在车站值班，协助车站维持车辆秩序。

机场工作计划 机场实习报告机场实习心得体会篇三

一、党建工作稳步提升

20xx年，传输线路维护中心全体员工深入学习贯彻十九大精神，认真完成好公司党委下达的工作任务，为坚定不移推动“三大目标、三大任务、三化转型”战略目标实现。

按照公司党委工作要求，全面落实从严治党，进一步加强党建与生产经营工作的深度融合。紧紧围绕公司生产经营中心工作，落实目标责任，强化主体责任，求真务实，坚持目标导向、问题导向和效果导向。转作风、抓执行，加强基层领导班子建设，发挥战斗堡垒作用，加强党员队伍建设，发挥先锋模范作用。深入推进党风廉政工作，振奋精神、开拓创新，积极探索增强后端党建工作活力的有效途径和方法，全面深化开展创先争优活动。

1、加强协同强化内部执行，稳步提升管理水平。向管理要效益，全面落实“严格管理、精心维护、预防为主、防抢结合”工作方针，建立“时时督促、日通报、周通报、月分析”的管控制度，严格落实日常维护工作计划和安全隐患排查整治工作，不断强化干线维护部门职能管理。

2、加强巡查夯实基础，积极推进标准化维护。严格落实公司领导日常维护抽查、中心经理检查、维护站长巡查的三级巡查制度。全面落实线路标准化整治工作制度，对直埋光缆开展探测光缆埋深、加固、油刷标石，对管道光缆整理预留、

挂牌，对架空光缆提升公路交越高度。系统全面落实干线光缆纤芯质量监控制度，按月实施一级干线空余纤芯质量测试，强化干线光缆纤芯质量监控，建立健全各类维护基础资料，夯实维护基础。

3、强化三类管理统筹部署，细化落实维护重点工作。全面完成直埋光缆线路日常维护，累计完成直埋一、二级干线光缆徒步巡检560遍，车巡950遍。全面完成管道光缆线路日常维护，完成管道光缆线路徒步巡检，增补、更换井盖，清理人井垃圾、抽除积水、添补缺损的子管堵塞322处。全面完成架空光缆线路日常维护，完成所有一、二级干线徒步巡检，逐杆检修架空光缆线路1920根，累计扶正电杆200余根。

二、维护指标全面达标

三、维护重点工作全面提升

（一）稳步推进干线维护标准化和管理制度化

机场工作计划 机场实习报告机场实习心得体会篇四

7. 认真落实奥运检验检疫行动计划，进一步制定和完善奥运期间口岸检验检疫工作流程和应急预案。积极落实《北京奥运会检验检疫工作合作备忘录》的相关精神，扎实推进奥运检验检疫行动规划，做好迎奥运的各项准备工作，确保各项工作万无一失。结合20xx年26项奥运测试赛涉及的人员及专机检验检疫工作，不断完善奥运会期间的官员、运动员及旅客等出入境人员的疾病监控工作和旅客携带物、伴侣动物的检验检疫查验。

积极推动制定具有口岸特点的奥运检验检疫工作方案，建立奥运物资专项报检、建档和统计制度，进一步完善针对与奥运建设有关的物资、设备和比赛器械、动植物及其产品、食品等相关货物的口岸检验检疫和查验方案，在严密监管的前

提下简化手续，加快口岸验放速度，确保奥运物资的快速通关。制定对2008年奥运期间口岸地区的航空垃圾污物、生活饮用水监管方案。

8. 认真做好t3航站楼工程建设进口设备的检验检疫工作。进一步做好对t3航站楼建设工程相关的进口成套设备及特种车辆、机载设施设备的检验检疫工作，全力保证工程进度，为t3航站楼的如期完工和投入使用提供有力保证。

为奥运食品检测工作提供有力依据。针对部分航空公司航空器存在国内、国际交叉使用，易导致疾病在国际、国内传播的实际情况，对部分航空器进行卫生安全专项监测工作，为北京奥组委提供国内航空器卫生安全的有关参数。

续做好口岸媒介生物本底与外来侵入媒介生物的调查监测工作，围绕“北京口岸有害生物监测体系的建立”的科技计划项目，同步启动20xx—2008奥运医学媒介生物监测计划，做好奥运医学媒介生物的本底调查工作，为奥运会媒介生物风险评估工作提供依据。

11. 继续开展检疫犬的训导工作，保证奥运期间检疫现场的工作需要。完成检疫犬的训导、推广、应用工作，积极开展赠送检疫犬的复训工作。

完成2批20头新检疫犬的采购训练任务，力争达到80%的训练合格率。尽快完成检疫犬训练教材的编写、修订工作，始终保持全国领先水平。积极推动开展用检疫犬训练标准考核全国各口岸检疫犬的工作。开展检疫犬自主繁育试验工作。

12. 加强与相关部门的沟通协调，整顿入境旅客通道，改善通关环境。积极强化与联检单位及驻机场其他单位的沟通，密切协调配合，建立健全口岸大通关及处理检疫突发个案的联动机制，保证奥运期间相关人员及物资的快速通关，并为顺利处理检疫突发个案做好保障工作。加强与机场当局的协调，

改造入境旅客通道体温监测仪等监测设施的安置方式，完善检验检疫宣传咨询设施建设工作，尽快完成“触摸屏”的开发研制任务。

xx.做好今年26项奥运测试赛的检验检疫准备工作。从人员配备、卫生监督、货物、航空器及旅客查验方面入手，全方位做好26项测试赛的检验检疫准备工作，保证测试赛的顺利举行，为奥运会的成功举办打好基础。

机场工作计划 机场实习报告机场实习心得体会篇五

合理营养是创设健康膳食环境的主要目标，是促进幼儿生长发育和物质能量代谢的必要条件。合理营养体现在膳食上就称为*衡膳食。任何一种食物都不可能包含所有的营养素，任何一种营养素也不可能具备全部营养功能。所以，我们把各种食物合理调配，使具有不一样营养特点的食物在膳食中占有适当比例，从而保证幼儿的营养需要和膳食供给*衡、各种营养素和热量*衡、各种氨基酸*衡和各类食品*衡。

科学合理制定幼儿食谱，是保证幼儿健康成长的关键。根据需要，我们成立了有家长参与的食谱制定小组，参与幼儿食谱的制定。成立伙食管理委员会，每月开一次会，听取各方意见，及时改善，不断提高膳食质量。另外，保健教师定期计算每日膳食中各种营养素的供给量，制定食谱。

二、科学烹调是保证膳食质量和保存食物营养成分的重要环节

1、洗。仔细冲洗，去除寄生虫卵和残留农药，尽量不在切后洗，更不在水中浸泡，以减少水溶性营养素的流失。

2、切。根据幼儿消化机能尚未发育健全的特点，菜肴制作时原料要切得细、碎，尽量做到现切现烹，以减少营养素的流失。

3、配。既配质量，配色、香、味、形，更注重配营养，荤素搭配，粗细搭配。

4、烫。根据菜肴属性，有些原料需要水烫处理。蔬菜在沸水中翻个身就捞起，坚持鲜艳的色泽，口感的脆嫩。比如菠菜有人主张不宜作水烫处理，殊不知菠菜在沸水烫后，虽然损失了部分维生素，但也能除去较多的草酸，有利于体内钙的吸收。

5、烹。减少营养素流失的烹调原则是旺火急炒。使用旺火急炒，叶菜类的维生素c*均保存率为60~70%，而胡萝卜素的保存度则可到达76~96%。急炒时加热时间不宜过长，以免水溶性蛋白质的流失，如蛋、鸡、鸭、猪血中，均包含丰富的水溶性蛋白质，在加热过程中，这些水溶性蛋白质会逐渐凝固，加热时间愈长，凝固得越硬，会影响口感及营养素的利用。

6、调。烹调时不宜过早加盐，煮豆、烧肉时加盐太早，会使原料中的蛋白质凝结过早，不易吸水膨胀而碎烂；烧汤时加盐过早，会导致蛋白质过早凝结而影响汤汁的浓度。味精的调味也很讲究，一般在菜肴将起锅时放入最好。

可见，幼儿营养是否充分，不仅仅与膳食结构、原材料质量有关，并且与烹调过程及技巧有关。不科学的烹调技术和方法会导致营养物质流失或破坏，降低了营养价值。

三、根据幼儿的膳食心理特点来搞好食物调配与烹饪

3~6岁的幼儿喜爱花样面点与各种配菜，喜爱色香味形均佳的饭菜，爱吃带馅的食品，他们不爱吃太长的菜叶、滑溜溜的紫菜、猪肝和酱色太深的汤。所以，我们可将孩子*时不爱吃，但营养丰富的猪肝、胡萝卜制成馅，做成包子，将不爱吃的豆制品卤成五香和海鲜酱豆腐干当点心吃，使他们乐于理解，增进营养素的摄入。根据孩子的需要，我们的食谱常换花样，主食种类也十分多样，如营养饭、花卷、包子、面条、粽子

等。增加了各种粥、粗粮，并在传统的煲汤中加入了各种时令蔬菜，受到孩子们的欢迎。

四、创设合理的饮食环境，培养良好的饮食习惯

优雅的环境能够使孩子心境愉快，增强肠胃的蠕动及消化液的分泌，增进食欲，促进消化。注意营造和谐的进餐气氛，不强迫幼儿进食。在进餐过程中，师幼、*之间有交流，融知识教育、情感交流、行为与习惯的训练为一体。良好的饮食习惯有助于幼儿的膳食*衡，有利于幼儿消化器官活动和疾病预防，也有利于幼儿良好道德品质与礼貌行为的构成。要求孩子定时定量、定地点进餐，细嚼慢咽；要不偏食、不挑食、不剩饭撒饭，饭前作好准备；要创设良好的相互模仿与学习的环境，让他们在进餐过程中养成正确的饮食习惯，促进身心健康。

五、加强食堂人员工作质量考核

在食堂人员中开展公*竞争考核活动，是解决幼儿膳食营养要求与食堂工作质量矛盾的关键，也是实施幼儿园膳食科学管理的关键。我们的具体做法是：成立考核小组，提出考核方案，考核方案里的考核指标，以表格形式表示。表格尽可能体现全面性、公*性、数据性。表格具体由每班保教人员如实填写上交。考核按表格要求，根据当天当餐的食物，从色、香、味、形、量等方面进行综合评分。这种公*、公开、竞争、量化的考核方式解决了前面提出的矛盾。实施膳食科学管理的结果是：幼儿欢心、家长放心、保教人员开心、食堂人员舒心、领导宽心。

机场工作计划 机场实习报告机场实习心得体会篇六

我单位从20xx年底开始对skytrax的检查项进行认真分析□20xx年1月底起对每一位一线员工进行skytrax检查项的分解培训，在2月的评比中，国内综合的服务成绩有了较大的提

高。

同时安排专人在岗上对员工的操作进行检查、指正，对服务项目操作较弱的员工有针对性的进行再培训，对部里每日的检查情况进行分析、记录，找到服务中的弱项制定提升方案，重点进行日常检查，以此提高特服工作质量。

我单位做好不正常情况下的处置工作，一是提前做好不正常航班的处置预案，做好人员备份，当出现航班不正常时，特服部门提前了解宾馆数量、协调大巴车，提前预定餐食，确保旅客情绪稳定。

同时加强广播做好延误信息通知，在3—4月国内综合做了全员的中英文广播词培训，培训中下发了统一的广播词，对不同情景下的广播做了系统的讲解，尤其对英文广播加大了培训力度，使得部分员工可以流利地用中英文播报广播词。在航班出现不正常时，做好不正常航班的服务备案，为旅客安排后续的行程，例如倒航班等，避免旅客走来走去。

我单位针对skytrax审计3星服务项目提出改进措施

三是提高登机口员工服务质量，登机口取消了登机系统的自动问候，由员工主动向旅客问好致谢，回答旅客问题时采用首问负责制，严格使用文明用语，在与旅客物品交接时要求双手递解。

20xx年xx月xx日开始，受冰岛火山灰影响，国航赴欧航班大面积取消，本着为旅客排忧解难的指导思想，我单位为欧洲取消航班旅客共计xx班xx人安排食宿服务。

为了更好地掌握延误旅客动态，为公司运行做出决策意见，我单位每天与协议宾馆保持联系，随时更新宾馆内旅客数量及流向，为公司运力安排提供数据支持。综合服务各经理分别安排至相关酒店为旅客做解释工作，稳定了旅客情绪，获

得了旅客一致的肯定。

机场工作计划 机场实习报告机场实习心得体会篇七

2008年是杭州萧山国际机场有限公司与香港机场合资的第二年，也是公司“发展、改革、转型”深入的一年。在浙江省委、省政府和民航局的领导下，公司党委和经营班子高度重视安全工作，公司始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针；坚持“以人为本”、安全发展，认真贯彻落实省委提出的“平安浙江”战略决策和省政府《关于切实加强安全生产工作的决定》；落实安全生产的主体责任，狠抓规章制度的落实；定期分析安全生产形势，开展安全生产检查；安全管理机构健全，认真履行职责；开展各类安全生产宣传教育培训工作和安全活动；转变安全管理理念，推进安全管理体系建设；加大安全投入，严密安全措施；理顺应急管理机制，提升应急处路能力。机场安全形势平稳发展，未突破公司与浙江省政府签订的安全责任指标。

（一）确定年度安全目标和任务

年初，公司确定了2008年八项安全工作任务，根据各单位工作性质、责任、风险等特点，在进一步分类细化单位安全指标的基础上，明确了2008年公司安全控制指标：5个零（飞行事故为零；航空地面事故为零；_、炸机事件为零；飞行事故征候为零；员工因工死亡事故为零）；不安全事件万架次率低于；连续实现第八个安全年。

（二）注重安全工作的计划、布路 and 落实

公司利用安全生产简报每月将月度安全工作计划要求进行部署，并通过周安全生产讲评会、月度安委会例会、季度安全分析会、半年和年度安全会议，结合国内外航空事故和不安全事件，及时协调解决运行中面临的问题，对国内外民航及机场安全形势进行分析，对下阶段安全工作进行布路。坚持

每月召开安委会例会，还就机坪运行、空防安全、信息安全、不停航施工等安全工作进行了6次专题分析，及时传达民航通报和分析典型案例，要求各单位认真汲取教训，引以为戒，防患未然。

注重安全工作的落实，从6月份起，实行了《安全生产讲评会工作落实检查单》制度，对相关问题明确责任和整改时限，对重点工作提出要求，并在下一周的安全生产讲评会上由各单位对落实检查单情况进行汇报，安全_进行跟踪督查。截至12月底，共下发落实检查单27期，提出相关要求和限时落实的问题共163项，其中限时落实的39项问题都在一周内得到落实，落实率100%。

（一）层层签订安全责任书，落实安全生产责任制

公司所属各单位是安全责任的主体，落实安全生产责任制是做好安全工作的关键。公司根据各单位的职责和存在的风险不同，与所属的16个生产保障、经营单位和机场公安局签订了安全责任书。各单位根据公司和单位安全指标一一分解到岗位、员工，做到责任到人，任务到岗，措施到位。年初对各单位落实情况进行检查，年底进行考核、兑现。

（二）量化安全绩效，加大奖惩力度，进一步完善安全生产责任制体系

安全责任只有落实到岗位、员工，安全工作才有保障。年初，公司制定下发了《安全绩效考核暂行办法》，进一步细化、量化安全绩效考核，将安全绩效纳入单位绩效考核内容，进一步完善了安全生产责任制体系，强化安全目标落实和安全管理工作的。

为切实履行《民用机场运行安全管理规定》赋予的职责，真正确立起机场管理的主体责任，确保机场运行的安全、顺畅、有序。4月11日，组织召开了驻场单位联席会议，会上一致通

过了《机场安全管理委员会章程》，在国内民航机场率先成立了机场安全管理委员会和六个专业安全委员会，并召开了杭州萧山国际机场安全管理委员会第一次会议。民航浙江监管办、杭州市口岸办及驻场单位等30家单位的70余名领导和公司经营班子及各二级机构主要负责人参加了会议。会上，与驻场单位就机场2007年运行安全情况及2008年安全工作措施和需要协调的事项进行沟通。7月29日，在奥运会召开前夕，为统一协调奥运期间机场的安保工作，组织召开了机场安全管理委员会第二次会议暨机场奥运安保分指挥部、航空保安委员会会议，对奥运期间安全保障工作进行部署和动员，驻场单位30余名代表与会。

（四）加强规章制度建设

制度建设是安全管理的基础工作，公司今年结合安全管理体系建设和两项审计准备工作，以民航规章落实年为出发点，对所有安全管理制度进行梳理，共制定各类管理制度23项、修订27项。

（五）开展内部安全审计工作，提高规章执行力 为提高规章执行力，提升安全管理水平，自一月份开始，公司制定下发了《内部安全审计制度》。在实施过程中将内部审计开展比较好的单位如二期指挥部的审计方案印发各单位学习，以带动全面的内部安全审计工作，公司领导高度重视此项工作，上半年专题就内部审计工作召开了三次会议，8月19日-29日，黄伟麟总经理专门到7个一线生产保障单位，调研考察，听取内部审计开展实施情况汇报，目前内部安全审计工作已步入常态化，三级机构每月进行一次安全审计，二级机构每年对三级机构进行两次安全审计。

（六）稳步推进两项审计准备工作，以达到民航局方符合性要求

做好机场安全审计和航空保安审计准备工作是公司2008年安

全工作的一项重要任务，也是机场达到民航局方符合性要求的基础性工作。公司投入了大量的人力、物力和精力，专门下发两项审计实施方案，成立了领导小组和专项组，明确责任人，多次召开专题会议，落实不符合项整改。第一阶段共梳理检查单1615项，其中不符合项518项；经过整改，并邀请sms课题组初审，不符合项减少到309项；从10月底开始，公司审计办公室集中力量进行两项审计准备，并通过周会制度，抓两项审计工作进程，协调问题和难点，努力确保明年一次性通过局方审计。

一、十一等重大节假日，以及“两会”、“奥运”等国家重大活动和重点时期的安全工作；公司领导深入基层调研、检查、召开现场会等达9次之多，听取安全工作汇报，及时解决生产运行中的问题。