

# 2023年工作总结个人发展展望(优质7篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。相信许多人会觉得总结很难写？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 工作总结个人发展展望篇一

忙碌而充实的20xx年一眨眼就过去了，首先要庆祝我们日陆集团的.两家公司都能够在全球经济不景气的大背景，在公司领导的领导下成功地完成了董事对我们的目标，应该可以说我们在20xx年交了一份满意的答卷，工作总结以及展望。

渡过了忙碌而充实的每一天，转眼间我来日陆快两年。从一个对化工危险品毫无概念的员工，成长为一个对仓库业务基本可以独挡一面的销售人员。从我个人的性格来说，本人也觉得比较适合这种长期与人交流和沟通的工作，还比较擅长做销售类的工作[]20xx年10月开始到现在的20xx年，在我司外高桥仓库存放不下和同时发展外高桥仓库业务的前提下，通过个人的努力发展起了危险品仓库保税与非保税的外包业务。累计纯利润已经达到15万多。在20xx年1月6日已经签约了一个新的外包仓库的业务，包租面积达到了800m2[]每月稳定的仓储费以及操作费用的纯利润为10000元左右，包租期限为一年整，也算是我在20xx年给公司的一个新年礼物吧。正因为如此，我现在可以堂堂正正对一些人说，我在日陆实现了我存在的意义，以及完全体现我的个人价值。同时也非常感谢公司领导对我的支持以及对我的能力的肯定。当然，我也绝不会躺在现有的成绩上[]20xx年争取各方面更上一层楼。

1. 在做好现有外高桥仓库等业务的前提下，同时全面开拓临港新仓库的业务。

2. 对于利润增长点比较高的外包仓库业务，也将是我20xx年继续努力的重要目标。同时，还要更加完善与规范外包仓库的操作流程，进一步地提高服务水平，工作总结《工作总结以及展望》。外包仓库的优势就是充分利用现有的资源进行优化与利用，达到盈利。当然，一定要让客户先理解好nrs介入仓库业务的意义。以及让日陆仓库的服务名扬于危险品仓储行业，不管是自有仓库还是外包仓库，全面扩大我司的知名度。

3. 在维护好自社仓库的客户业务的基础上，积极地去开拓新的客户。定期地去拜访现有仓库的重要客户，以及经常与他们保持良好的沟通与关系。

对于货代与运输的客户也同时积极地开拓，全面开展公司的营业业务。特别要开发长期性的最终客户的业务。运输这一块，最重要的还是要开发可以让自有车辆可以运作的运输业务。

4. 由于营业人员是代表公司的窗口与形象，更专业的知识可以更好地获得客户的信赖和信任。所以更要全面学习与掌握危险品化工物流方面的相关的各种专业知识，不断地充实自己。使自己变得更强大。

5. 在工作之余多学习iso tank方面的业务知识，为今后可以更全面地开拓油罐箱的国内外业务作好准备。

1. 我的价值观是工作是为了更好的生活。我会更加合理地安排好自己的业余生活。

2. 只有家庭稳定才能实现社会的稳定[]20xx年的首要目标是圆满完成自己的终身大事。争取能够拿到上海日陆外联发对员工福利的1000元奖励金。

3. 今后的生活驾车还是必不可少的一项技能，我要在上半年

拿到驾驶证书。

4. 由于我已经参加工作10年了，可以享受劳动法规定的10天有薪假期□20xx年我会合理安排休假，在不影响工作的前提下，走出上海，如有可能走出中国去看看外面精彩的世界。一个人的眼界开阔了，看问题和事情的角度也会更开阔，站的可以更高，看的也可以更远。

为了实现20xx年我所有的目标，从现在开始我会更加努力地行动，一步一步地去实现和超越它！

## 工作总结个人发展展望篇二

时间飞逝，转眼间，作为一名中鼎实习员工已经快半年了。在这个难忘而又美好的日子里，我深入体会到了大公司的氛围和巨大魅力，目睹了公司一步步走向成熟，看到了公司的不断健全和财务系统的不断完善，并日渐稳定，同时，也看到了公司财务系统给公司带来众人向往的学习的平台和无限的机遇与挑战，所以，我在此对于过去的工作做下总结。

总结历史。在中鼎财务工作期间，我工作认真，具有较强的责任心和进取心，极富工作热情，确实完成领导交付的工作，乐于与他人沟通，和公司同事之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦，配合各部门负责人成功的完成各项工作，具有很强的团队合作精神。注重自己的个人发展，不断努力学习财务知识。所以我现在已经能够熟练掌握公司的系统和现场设备，能注重大公司的种种流程细节，拥有了一名财务人员的基本工作技能。

回顾实习的这几个月，这几个月是我成为公司正式员工最幼稚的时期，一直都处在学习阶段，（实习工作经历，经历过的工作项目）

细细想来，在今后的人生道路上，有三点至关重要：

## 一、理想与追求

唯有理想与追求才是让人始终保持激情的原动力，缺乏明确方向的生活只能让人感到空虚，唯有崇高的理想与坚定的追求才能让人感到充实，让人在实现人生价值的过程中不受外来因素的干扰和诱惑。

## 二、学习与提高

看涵养、群行群止看见习”。短短几十字，可谓概括了一个人在工作和生活中应持的良好心态和与人相处的正确方法。今后在工作中学习如何正确对待名和利的关系，如何正确处理领导与同事的关系，如何正确对待个人利益与集体利益的关系，在生活中如何做个好女儿。

## 三、开拓与创新

开拓与创新是现今社会的主题，也是我们适应成长大势的迫切需要。开拓创新其实就是不断学习的升华，开拓创新精神和开拓创新能力的培养，对于我们在今后的工作生活起到决定性的作用。我们也要认识到，只有拥有科学的成长观，并且勇于开拓创新的人，才能给我们的社会不断注入新的活力，从而推动整个社会的成长。我们要在前辈奠定的基础上，运用自己的知识，发挥自己的能力，尝试突破常规，发现和创造新颖独特的更有社会价值的新事物，新思想，为了更好地体现自己的人生价值，实现自己的人生目标而努力奋进。

尊敬的公司领导：

首先祝大家新年快乐愿在新的一年里工作顺利、业绩蒸蒸日上。我是李-鹏，我在2011年11月23日应聘进入中富公司，任商务经理一职。两个月来，我积极学习公司文化与制度，

努力提升自己的专业素质，迅速地融入公司集体与部门团队，配合部门经理与其他成员，完成各项工作。现将这两个月来的工作体会与未来展望向各位领导汇报。

## 一、工作总结

1. 建立了与客户之间的人际。了解其经济与销售能力。
2. 针对竞争产品初步做了市场调查，准确记录信息。
3. 配合客户完成开发客户。商量具体销售方法。
4. 完善工作总结、下月度计划及每月开发客户计划的有效实施、上报工作。

## 二、工作计划

1. 完成之前未完成的工作：跟进完成的工作；跟进为完成原因事宜。
2. 完成下一步工作：改进部分存在的问题，积极跟进每个环节。
3. 完成更多的成绩：积极了解各行业的信息工作，提高专业素质，并更好完成销售工作。

## 三、工作展望

以成为一个优秀的职业商务人员为目标。

1. 积极学习相关的专业知识具备优秀的专业素质。
2. 积极学习公司制度与文化，热爱公司，以服务公司为荣，具备强烈的责任感与使命感，有较高的道德素质和专业素质。

3. 积极思考，努力学习、进步，具备优秀的思考与解决问题的能力，以丰富的经验为基础，具备优秀的创造能力。
4. 具备优秀的团队精神与沟通协调能力。
5. 具备优秀的语言能力。

以上是我的工作总结和对职业道路的规划。

我由衷的感激公司对我的知遇之恩，我将努力地工作学习，提升自己的专业能力，为公司鞠躬尽瘁，奉献自己的青春和才智。

我热爱中富公司，我希望自己能成为了一名能干有最佳成绩的人员， 恳请领导批评指导。

总结人：李-鹏

2012年2月1日

一年的时间转瞬即逝，现在想想自己刚进大学时，一脸的懵懂，一切茫然，不之所错。进学生会也是冲着高中还有的那一点点微不足道的所谓的经历，觉得学生会会是一个锻炼能力的地方。就开始参加进学生会的笔试面试等等，还在自己未完全明白过来的时候就进了办公室，当时很是欣喜。后来也有幸的成为了两届主席团助理。

在办公室一年的工作中，我主要是负责青志的相关资料的收集与汇总。开始时的自己什么也不会，需要做的都是一些琐碎的事情，加上青志的活动又很多，我花上面的时间很多，但是开始那段时间学到的东西几乎没有。因为自己一直以来的急躁，导致青志的有些资料做的不好，但是几个主任总是细心的给我讲解，使我开始渐渐地静下来去做事情。通过这一年做青志相关的资料，我明白了不管遇到什么事情，只要

自己静下来慢慢的去做始终可以做好的。这一年的时间也使自己渐渐的沉稳下来。

开学之初的院运会是我参与进去的第一个大型的活动，还记得这次活动中我表现不是那么好。开始的第一件事，去高分子学院借桌子，用了很长的时间，耽误了运动会的一些事情。想想那真的是自己不明白具体的情况导致的，当时自己和另外一个干事还觉得心里蛮委屈的。毕竟是第一次做那样的事情，但是后来就清晰的明白了，事情是自己做的，自己的方法和态度很重要。在整个运动会的过程中，我明白了什么是团队，什么是协作，不管是团队中谁做错了事情，自己都不应该去推卸责任，大家都应该是共同进退的，有了团队之间的默契合作，很多事情才能更顺利的进行下去。

接下来的迎新晚会，使我明白了一个参与活动的人都应具备大局的观念。不应只是以自己或者只是单纯几个人的想法去做事情，时时以集体以大局为重才是最重要的。因为原来的自己是一个比较内敛的人，一般情况下不喜欢去考虑太多的事，但是通过一年以来的很多事情之后，自己知道了一个优秀的人应该具备那些素质。

的不足，比如在办公软件的使用上，我就存在很大的问题。在主席团助理的那段时间，我更加了解了学生会整体运作，了解各个部门的工作与配合，通过参与其他部门的部门例会，我认识了不少新朋友，也体会了不同部门开部门例会的氛围。一个部门真的应该是在严肃的时候严肃，总的还是应该有家的感觉，这样的学生会才是大家更愿意融入其中的。其实我觉得我学到的更多的是从容冷静的面对遇到的一切，面对现在的竞争和压力，无论是遇到什么困难与挫折，无论我们在怎样的职位，有了怎样的成就，都应该从容冷静，都要不以物喜，不以己悲，坦然的面对，从容的解决。相信这样要做好自己的本职工作会更加容易的。

我更深知自己还存在很多不足之处，首先就是在做事的时候

还是不够大胆，始终有点放不开，这样自己具备的一些能力还是不能用在实处。其次就是自己的沟通能力还有待提高，原来的我是一个不喜欢交流的人，但通过时间的锤炼，我学着与大家沟通交流，但这方面的能力不强。当然还有很多的不足，在今后的学习生活工作中，再接再厉，积极的向周围优秀的人学习借鉴，取长补短，争取使自己变得更加优秀。

最后，很感谢这一年来的时光，在这一年的时间里我成长了不少，自己更加清晰的认识自己，了解自己。并且认识了很多优秀的人，很多有想法的人，收获了友谊。同时真心感谢这一年以来在我身边的这些人，不管是在学习还是在工作中，有你们的帮助才使我逐渐成长，谢谢你们！

## 未来一年的工作计划

对于未来一年的工作计划，如果自己有幸成为团委学生会主席团的一员，尽自己的努力，根据现有的一些经验和过去的一年里面自己看到的学生会存在的一些不足之处来展开相关的工作。

首先，过去的一年我觉得在学生会里面，大家合作时的默契不好。针对此，我觉得应该是加强自己思想方面的提高，使自己首先在思想素质方面达到一个应有的高度，再通过与大家相互的交流沟通（这个主要是在活动中与平时），希望大家一起进行反思总结，相互借鉴提高。接着就是集体中的干事的思想素质提高，这个主要得依赖与部门部长的工作，通过一些有益的故事给以启发。相信只要是大家的思想都达到了一个应有的高度，整个学生会合作的默契就不存在问题了。

其次，制度意识还不够强。针对此，加强大家的制度学习了解意识，定期的通过考核（主要是相关资料的整理情况）确定大家对制度的了解情况，对制度不了解的，及时的去了解相关的制度。因为只有具有良好的制度意识之后学生会的工

作才会更有效的开展，大家的各方面的素质才会提升在一个新的阶段。并在平时的工作中主席制度中的不足之处，并及时的加以修改完善。渐渐的总结经验教训，相信这样的一年之后，将不会出现今年十佳评比和五四评比那样的尴尬局面。更相信学生会的制度工作更加的完善，大家的提高也更加明显。

最后，学生会的创新意识不够，家的那种温馨感还不明显。所以在未来一年的时间里应该更广大的接近同学，设计出同学们愿意参与，觉得意义重大，有家的温馨感的活动。这要在制度足够健全的前提之下进行，与同学们交流更多之后，了解了大家的心声之后，对学生会的相关工作的开展会更有益。定期的开展类似家的温馨似的交流会，大家在一起坦诚的交流，交流生活学习工作。并在过程中不断的总结经验教训，不断探索提高。

这只是一些想法，具体的工作开展情况还得根据当时的具体情况而定。但不变的将是每一个成员之间素质的提升工作。未来一年，充满变数，需要用平常心，坦然积极乐观的去面对。不管遇到什么情况，相信团队的力量，大家携手并进，共进退，相信整个学生会的明天会更美好！

转眼间2011年已接近尾声，回首过去的一年时光，为自己能处在这样一个优秀的团队里感到荣幸，也为这个团队所创造出的业绩感到深深的自豪。自己虽然没有轰轰烈烈的战果，但也经历了公司一段不平凡的发展历程。

过去的一年，领导的悉心关怀和引导，同事们的支持和帮助，一直激励鼓舞着自己在工作中不懈地努力。回顾2011年，自己虽做了一些工作，但离目标仍有差距，现将经手的工作和在工作中的体会作一简要的总结。

工作方面：

1、锦绣天池上院a□b□c区三区之间土方挖填平衡及现场调配，工程量的核实等。

2、锦绣天池上院供水、供电、供气的报装，管线的统筹，施工方案的确定，施工过程中的监督管理及现场协调。

3□b□c区智能化管理系统招标过程中招标文件的编写，施工单位的资质审查，协助领导进行合同的修定，现场施工中的管理与协调，工程量的调整与核定，竣工验收，资料的整理，移交手续办理等。

4□b□c景观、绿化的招标过程中招标文件的编写，协助领导进行合同的修定，施工中细节的修正和指导，为加强现场施工技术力量、加强现场管理力量、提高施工人员技术素质，同施工单位经常性的交涉，进行的一系列整改举措，现场施工质量的把握控制，工程量的调整与现场收量，竣工资料的督促指导及工程验收决算等。

5□b区网球场□c区篮球场、体育运动设施招标及建设施工竣工决算的全过程管理。

6、上院地理式无动力污水处理系统与小区整个排污体系的整体规划，小区排污管道高程、管线走向位置的确定，施工过程中的控制和竣工后验收等。

1、办公地点的选址与改建装修。

2、昊天 " 山水国际城264亩地规划出台与报建。

3、进入昊天 " 山水国际城两条主道路的现场勘查及方案论证，施工通道中道路及桥梁的改造与修建方案的确定。

4、与供水、供电、供气等部门的接洽，了解相关政策信息及实施准备。

- 5、昊天 " 山水国际城园林景观方案的设计参与。
- 6、山水国际城施工生活临时用800kva变压器报装施工。
- 7、制定小区供配电系统规划草案，经多次现场勘查及走访，制定项目临时施工、生活用水草案，项目排水排污、地埋式一体化污水处理系统草案等。
- 8、施工工人生活区地址的选定，生活区方案的详细规划与现场施工。
- 9、264亩地清表工作及现场地形补测。

工作中的不足和体会：

- 1、要改进原有思维惯性和思维方式，在项目管理、协调等工作上要有前瞻性，要根据公司计划要求积极主动的思考，自己考虑应该去做什么，而不是等领导安排你去做什么。
- 2、现场管理力度要加强，管理作风要更强硬。
- 3、业务技能仍需不断提高，为此自费购买了天正建筑cad室内设计教材光碟及其它相关专业书籍，利用休息时间进行学习。

2012年展望：

行和开展工作，时刻保持良好的心态与积极进取的工作态度。

- 2、对自己分管工作中遇到的困难，要抛开原有思维模式，制定出多套切实可行的解决方案。不做传话筒，不到不得已，不把自己的工作困难推给领导。
- 3、作为荆门公司一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，要

把自己融入到公司的大集体中去，学人长克己短，依靠集体的智慧和力量完成各项工作。以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己的事情去做。

2011年马上就要过去，即将来临的2012年还将有更多的挑战。目标清晰，沉着冷静，适度总结，努力奋斗。随着工作的深入进行，在领导的指引及同事们的支持下，我有信心展现出自己更高的水平，完成更高的目标。

工程技术部：李长青

2011年12月22日

## 工作总结个人发展展望篇三

在过去的2015年中，通过各位领导和同事的帮助，我基本完成了领导交办的各项工作任务。现对一年来的工作进行总结与归纳，并对新年的工作作出展望，如有不妥之处恳请领导批评指正。

### 一、2015年工作总结

#### 1. 恪尽职守，认真做好本职工作

一年来，我认真履行岗位职责，较好地完成了各项工作任务。一是在领导的帮助下整理公司内部的产品库。二是学习如何开发新产品，学习如何对现有的产品进行升级。三是学习做策划，针对不同客人进行不同的策划，推荐客人进行产品组合。

#### 2. 加强学习，努力提高自身素质

坚持把加强学习作为提高自身素质的关键措施。在工作中，

紧紧把握“理论联系实际”这一主线，努力把知识技能运用到工作实践当中，丰富阅历，开阔视野，使自己尽快地适应工作。积极参加公司的集体活动，认真学习规定的学习内容和篇目，认真记录工作中的得与失，使自己的职业素质有了较大提高，为自己开展各项工作提供了强大的动力支持。同时正视自己的不足并积极纠正，重点加强了与人交流方面的训练，为更好完成本职工作夯实了基础。

### 3. 积极进取，加强团队合作

在工作中我不仅自己努力工作，同时也和同事相互沟通，增进了解。工作中遇到不明白的问题，我会虚心向同事求教；生活上我也经常和同事谈心，了解彼此的想法，缓解工作的压力，克服困难，共同进步。这样不仅增进了彼此之间的友谊，也大大提高了工作的效率。

4. 工作中存在的不足 在工作中主动性还不够，缺乏与领导有效沟通，遇事考虑尚不周全细致。语言文字功底欠缺，虽然一年多来我努力做了一些工作，但距离公司领导的要求还有较大差距，尤其在理论水平、工作能力上还有待进一步提高，这些问题，我决心在今后的工作中努力解决，使自己更好地做好本职，服务于公司。

## 二、2015年工作展望

### 1、进一步起强化学习意识

在提高能力上下功夫，把学习作为武装和提高自己的首要任务，树立与时俱进的学习理念，养成勤于学习，乐于思考的良好习惯。结合产品部实际，多从细节考虑，紧跟领导意图，协调好内外部关系，多为领导分忧解难。继续加强对公司各种制度和业务的学习，做到全面深入的了解公司的各种制度和业务。用公司的各项制度作为自己工作的理论依据。

## 2、进一步强化职责意识

在学习良好的职业技能的同时，树立正确的人生观和价值观，增强事业心和责任感，认真做好职责范围内和领导交办的工作任务，不好高骛远，也不庸人自扰，凡事从点滴做起，精益求精，一丝不苟，踏实肯干，求真务实。

## 3、进一步端正工作态度

保持乐观情绪，不以物喜，不以己悲，不因一时得意而骄傲自满，也不因一时失意而妄自菲薄，保持一颗平常心，不消极埋怨，微笑面对每一天。胸装谨慎意识，外饰积极作风，工作生活谦虚谨慎，行为举止自然大方，待人接物热情诚恳。牢记：态度决定一切。言必行，行必果。2015已成为过去，在2016这新的一年，我决心百尺竿头，更进一步，立足本职，以严格要求为准则，锐意进取，为公司作出更大的贡献。最后我仍然想说：感谢领导对我的赏识和栽培，希望领导给予更多的锻炼机会，我坚信自己在新的一年里定会马到成功，努力做一个幸福的“九泽”人。

尊敬的公司领导：

我是×××，我在××年××月××日应聘进入××公司，任××一职。三个月来，我积极学习公司文化与制度，努力提升自己的专业素质，迅速地融入公司集体与部门团队，配合部门经理与其他成员，完成各项工作。现将这三个月来的工作体会与未来展望向各位领导汇报。

### 一、工作总结

1. 建立××部的资料档案台帐。资料档案台帐合理、简要、系统，查阅方便。
2. 建立××部的费用台帐。费用台帐简明扼要，准确记录资

金进入与支出，有利于节约开发成本。

3. 管理××部的资料档案台帐。收集整理资料档案，保证资料档案的齐备；资料的借用、收回规范有序，保证资料档案的完整。

4. 管理××部的费用台帐，每月和财务部核对××部借支与冲账金额，保证台帐的准确。

5. 配合完成××部的月度工作总结、下月度计划及每月开发部资金计划的汇编、上报工作。

6. 负责××部的内勤管理工作，跟踪工作进度，跟进配套文件。

7. 协助经理协调与各部门之间的关系。

## 二、工作计划

1. 完成之前未完成的工作：跟进××工作；跟进××××事宜。

2. 完成个人岗位下一步工作：改进资料档案台帐与资金台帐，做到动态控制，节约××成本；改进××部××的问题，积极跟进每个环节；更好地配合部门经理及部门成员跟进工作；更好完成部门内勤管理工作及协调工作。

质，接受并完成各项××××工作。

## 三、工作展望

以成为一个优秀的职业经理人为目标。

1. 积极学习××相关的专业知识和相关法律法规，具备优秀的专业素质。

强烈的责任感与使命感，有较高的道德素质和心理素质。

经验为基础，具备优秀的创造能力。

4. 具备优秀的团队精神与沟通协调能力。

5. 具备优秀的管理能力。

以上是我的工作总结和对职业道路的规划。

我由衷的感激公司对我的知遇之恩，我将努力地工作学习，提升自己的专业能力和管理能力，为××公司鞠躬尽瘁，奉献自己的青春和才智。

我热爱××公司，我希望自己能成为公司的正式员工，恳请领导批准。

申请人：××

2015年9月15日

从开学到现在进到青年志愿者协会也快一年了，在此其中我们参与了很多部门的活动，也筹划实施了很多自己部门的活动，无论在哪方面我都学到了许多，明白了许多，参加得了志愿者就得担负起一种责任。经过一年，感觉心灵驿站这个部没有当初想象的那么简单，期间有吃不消的时候也有发牢骚的时候，不过都在小伙伴的努力和陪伴下走到了现在，我想只有自己亲身体会了才知道过来人的不易，在这里也要感谢心灵的每个成员的包容，坚持和努力。

自己想要的效果，得到别人的认可时，背后的努力都是那么的值得。记得小芳老师给我们部门做了三个心理游戏，每做一个游戏她都从这个游戏中告诉我们哪里做的不够好，哪里是我们应该注意的，这些对我们来说都受益匪浅，集体的凝

聚力真的很重要，要不然做什么都是一盘散沙。

参加过大大小小的活动我觉得我们还有许多不足的，应加强时间观念，要有主动参与活动意识，加强自我反思，自我教育，同时活动计划安排要以文件形式及时参与及直接参与者及时知晓，活动前期宣传和后期的报道和总结要及时有效。

们自己亲手操办，要完善自己的同时更要起到带头作用，要对一个活动流程更加的熟悉，对于师弟师妹的教导要有耐心，将志愿者的精神传承下去。以上就是我的。

加入学生会一年了，在部长及部员们的帮助下，使我对学生工作有了更深层次地了解，个人的工作能力和政治素养和都得到进一步提高。在日常的工作中不仅能较好地完成上级交代的各项工作任务，还掌握到了与学生工作相关的其他知识以及怎样为人处世的道理，这是比任何东西都宝贵的人生财富，也将让我受益终生，因此我一直怀着一颗感恩的心兢兢业业地对待自己的工作。

上一年，我们学术的活动主要有“英语角”“万圣节嘉年华”，“新年游园会”，“校友精英论坛”和“天籁”等等。在这些活动中我积极参与，在每一个活动中都浇铸了我的热情，我认真对待分配给我的工作，争取暗示保质完成，我主要负责联络，采购，和老师联系等等，通过这些活动，我受益颇多，真正参与其中，体会团体协作，增强了我的集体观念，同时还让我的组织能力得到了提高。我认识到了团结的力量，只有各部门之间积极配合，团结一致，才能让我院学生会更加精彩。

最后我作出工作经验总结，为下一步工作开展作好铺垫：

2. 虚心学习，诚实进步，不断提高自己的写作能力和组织能力；

3. 加强与其他部门的交流合作，树立团结协作意识，增强学生会凝聚力；

尽管自己在工作中还存在着许多不足之处，但是我坚信天道酬勤，在今后的工作中取得更好的成绩。同时，我衷心地希望学生会越来越好，祝愿同济的明天更加灿烂与辉煌！

## 工作计划

### 一、部门架构

部长（统筹兼顾，总揽大局，执行学术部各项活动的最终决定权） 副部长（协助部长管理部门日常事务，管理好部门相关事宜。部长有事时，代理部长执行部长权力）

### 二、工作计划

的学术活动都做到最完善，在新的工作中添加创意，我们要让同样的活动带有不同的色彩，让每一个活动都具有魅力，我们要加强和其他各部门的关系和合作，让活动更顺利的进行。我们不单要培养学生能力，还要培养同学们敢打、敢拼、敢挑战的精神，让更多的人加入到学术活动，活跃校园学习氛围。

（1） 老生工作体验交流会，在老生返校之际，联谊老生，请即将毕业的学长们为在校生讲述5年的医学历程，刚刚实习结束的返校生，心里一定有颇多感受，和学弟学妹们谈谈实习经验和对社会的感受以及对将来的打算，请准备考研的学长，讲讲考研的心情和关于考研的准备。为低年级学生分享下当初过英语四、六级的经验。

（2） 新老生座谈交流会，刚刚进入同济的新生，在学习生活上都有一定程度的不适应，为解决这个问题，老生的指点是必要的。座谈可以让大一新生对专业和转系有所了解，以及同

学们面临的英语四，六级、计算机二，四级等情况，为同学们解惑答疑，让同学们能更加有准备得面对，学有动力，学有方法，学有成绩。（可以与上一条合并）

（3）辩论赛（备用），为同学们的语言能力和应变能力提供锻炼的平台，丰富医学生课外知识，组建学院辩论队，在一次次与对手交锋和教师点评中等到锻炼，联系兄弟学院及外校辩论队进行交流会和友谊赛，提高我院辩论队的整体水平。

（4）演讲比赛（备用），既能锻炼演讲者的口才，又能让听众从

演讲中悟得道理，加强道德培养，作为医学生，不单单是要求成绩优秀，更重要的是品德，在演讲比赛中，将注重加强医学生的道德素质培养。

（5）朗诵比赛（备用），朗诵做为语言的一种艺术，纪念性活动总是离不开它，跌宕起伏的语调，绕梁不绝的嗓音，赞颂、怀念、感激……许多情感感染那许多听众，在系列活动中，能为活动添加更多色彩，可作为系列活动的开端铺垫，也可作为结尾总结。

（6）专题讲座，学生总是存在问题的，不管是学习方面还是为人处事上，很多人都需要一些技巧辅导和心灵启示，针对性的专题讲座让学生学的更轻松，学习更有动力，人际交往更容易，心灵更健康。

（7）临床技能比赛（待定），作为将来的医生，只具备理论知识是不够的，为了符合社会的需求、医院的要求，增强同学们全面知识的操作及应用能力，促进同学们对既往知识的再学习，提高我校学生的素质，让同学们成为一专多能、实用型、应用型的全面人才。

（8）英语角，作为学术的资深活动，前些年的英语角都没能

尽人意，我认为应该听取广泛意见，以及各位干事的意愿来决定是否继续举行，以及具体形式。

以上只是能预期的活动，很多活动具有相似性还要针对不同的形势和情况取舍或者举行其他的活动，真正做到为同学们服务，不断完善自我，改善校园学习氛围。

### 三、内部建设：（本学期重点）

（1）成员培养。我们将以部门介绍，各副部介绍工作内容及方法为主，参加素拓等对新干事进行培训。积极指导干事的工作并培养了他们的基本工作操作能力，使每件工作都能责任到人，在每次活动结束后及时总结，积极培养其思考能力，提高做事积极性。做到人人有事干，人人有收获。着重培养干事的协调能力，公文写作能力和普通交际能力，使干事能尽快熟悉部门的工作，树立强烈的责任心和主人翁意识，为今后部门工作高效、高质地开展作做好准备。

（2）会议记录。学习部内部每次部门例会须有会议记录，由人资干事专门负责。同时做好内部资料的收集整理工作。要求各干事对近期个人工作进行总结，包括工作方法、遇到的困难、解决方法、经验等等。干事之间定期或不定期进行工作交接的交流。

（3）定期或不定期组织内部活动，加强内部成员的交流，增进感情。

（4）注意培养干事的个人能力，如说话能力，动脑能力等。

在过去的2015年中，通过各位领导和同事的帮助，顺利的完成了领导交办的各项工作任务。现对一年来的工作进行总结与归纳，并对新一年的工作作出展望，如有不妥之处恳请领导批评指正。

## 一、2015年工作总结

### 1. 恪尽职守，认真做好本职工作

一年来，我认真履行岗位职责，较好地完成了各项工作任务。一是坚持完成领导办公室的卫生清洁包村工作，尽量做到让领导满意。二是做好办公室的日常事务。完成领导每天布置的工作并努力做到最好。三是认真完成每月的公路巡查工作，确保公路畅通无阻，认真开展安全隐患排查，最大限度确保一方平安。积极配合重点项目建设工作，有力的推动在建项目。

### 2. 加强学习，努力提高自身素质

坚持把加强学习作为提高自身素质的关键措施。在工作中，紧紧把握“理论联系实际”这一主线，努力把知识运用到工作实践当中，丰富阅历，开阔视野，使自己适应并干好工作。积极参加单位的集体活动，认真学习，坚持做好工作笔记，认真记录工作中的得与失，使自己的业务素质有了较大提高，为自己开展各项工作提供了强大支持。同时正视自己的不足并积极纠正，重点加强在便民值班中要坚守岗位，为民排忧解难，树立政府机关形象。

### 3. 积极进取，加强团队合作

此的想法,缓解工作的压力,克服困难,共同进步。这样不仅增进了彼此之间的友谊,也大大提高了工作的效率。

4. 工作中存在的不足 在工作中主动性还不够,缺乏与领导有效沟通,遇事考虑尚不周全细致。语言文字功底欠缺,与业务部门沟通太少,掌握信息不够,影响单位整体工作推进。虽然一年多来我努力做了一些工作,但距离领导的要求还有较大差距,尤其在理论水平、工作能力上还有待进一步提高,这些问题,我决心在今后的工作中努力解决,使自己更好地

做好本职工作。

## 二、2015年工作展望

### 1、进一步起强化学习意识

在提高能力上下功夫，把学习作为武装和提高自己的首要任务，树立与时俱进的学习理念，养成勤于学习，乐于思考的良好习惯。结合实际，多从细节考虑，紧跟领导意图，协调好内外部关系，多为领导分忧解难。继续加强业务的学习，做到全面深入的了解各种制度和业务。把各项制度作为自己工作的理论依据。

### 2、进一步强化职责意识

在争创一流业绩上下功夫，树立正确的人生观和价值观，增强事业心和责任感，认真做好职责范围内和领导交办的工作任务，凡事从点滴做起，精益求精，一丝不苟，踏实肯干，求真务实。

张兴龙

2015年2月27日

## 工作总结个人发展展望篇四

日期：\_\_\_\_\_

- 1、根据部门人员的实际需要，有针对性、合理地招聘员工，以配备各岗位。
- 2、规范了各部门的人员档案并建立电子档案，严格x全体员工档案，对资料不齐全的一律补齐。

3、完善公司例会机制、完成员工合同、社保缴纳工作。

4□x员工进行年度评选活动，建立树立榜样。

1、办理好相关职能证照并如期进行年审。

2、与社保、酒店等做好沟通工作，以使公司对外工作更为通畅。

3、对内做好办公用品的采购，并做好物品领用登记，以节约降低成本为第一原则，合理地采购办公用品。

在xx年的工作中还存在很多的不足之处

一、计划的系统性不强好的计划能够预先调配资源，有条不紊的开展工作，用最小的成本达到最高的效益。

但在过去一年的工作中，由于计划系统性的不完善，导致了工作的条理性不足，降低了工作效率，在人员招聘过程中尤为突出。

二、招聘力度不够招聘工作是整个人事工作中最耗费精力的一项工作，根据公司目前需求，要求我们通过多种渠道进行筛选，但一直以来，我们主要通过前程无忧网进行筛选，这就极大限制我们招聘效果，不能及时招聘到位，造成人才短缺，给部门正常运转带来影响。

三、培训不够系统由于公司业务下处于发展壮大的阶段，这就需要针对不同部门不同岗位的需求进行各种培训，但由于各部位事务性工作的繁忙，我自身计划、执行及x培训的能力不足，还未建立较科学的培训管理体系，如：将培训与员工人事调整进行紧密结合，建立考核晋升制度等。

四、部门团队建设不到位，行政部整体要提升。

在年度评选活动中，我在优秀员工评选中得了x张票，但在优秀团队评选中行政部只有1票，行政部整体建设方面做得还不够好。

## 五、个人不足：

1、人事工作要求原则性强，行政工作要求平稳意识强，这两项有效的结合我还欠缺。

2、在工作中有时脾气急躁，遇事冷静不够，偶尔将情绪化带到工作中。

1、加大后勤服务及监督力度，并根据公司工作实际情况，对后勤服务有关规章制度修改、完善，使其更加符合公司工作实际的需要。

2、配合公司促建工作，加大行政管理力度，对在工作上涌现出来典型的人和事予以及时公布，通过“以点带面”，促使工作质量进一步提高。

3、加大人力资源管理力度，完善劳动人事档案及合同的管理，严格控制公司劳动用工，做好以事设岗，人尽其才。为人才招募与评定薪资、绩效考核提供合理依据。

4、完成日常人力资源招聘与配置。

5、严格执行公司各项规章制度。比如考勤、用工以及例会的管理等等。

6、严格办公室管理及办公用品的管理、以及环境卫生管理。

7、加大内部人力、人才开发力度，弘扬优秀的企业文化和企业传统，用优秀的文化感染人。

8、做好人员流动率的控制与劳资关系、纠纷的预见与处理等记录。既保障员工合法权益又维护公司的形象和根本利益。

作为行政人事部负责人，我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了熟悉业务外，还需要负责具体的工作及业务，以身作则，并做好“传、帮、带”，这样才能让大家都能够主动承担工作，使公司各项工作正常进行。作为管理者，应当有管理思维，要求自己站在领导的位置、公司的角度上去思考问题，只有这样，行政部提供的方案和建议才是全面的、具有价值的；才能将工作当做自己的事来做，把公司的利益、员工的利益放在首位，才能真正为领导分忧、减压，为员工成长贡献自己的微薄之力。

## 工作总结个人发展展望篇五

一、 加强教师专业水平的提高，奠好教学改革的基石 教育要发展，教师要先行。为了能够更快的推动新课程改革在我校的进程，是学生各方面素质得到更好的发展，我校在本学期加强了教师专业水平的培训。

1、 组织教师学习理论知识，指导教学行为本学期伊始，我校就购入了一批新书，专供教师学习之用。如《小学生学会提问的实验研究》，《新课程理念的探索实践》，《自主愉快创造性的学习》等，老师们借阅并做了笔记。此外，我们充分利用每周四教研时间，学习课标，探讨教学方法。在与书本对话的同时，我们倡导教师间的同伴互助，相互交流。每周，老师们将自己在教学中的问题反馈上来，我们在校内展开讨论，两个人，三个人，抑或几个人，人人都可以发表意见，在不断的争鸣和交流中提高自己的教学水平，而在讨论中发现自己的想法难以站住脚根时，就会自发的回过头来学习理论。这样，就形成了一个良性循环，让教师不断提高自己的业务水平。具有争议的问题，校长结合理论在教研时间给以解答。本学期，我校就“怎样培养小学生的提问能

力”、“如何有效发挥合作学习的作用”等几场讲座。很好的做到了有疑必问，有问必答。

另外，我校倡导教师在业余时间自学理论知识，利用自己手中的书籍，和学校所有的报刊杂志，以及塔小的网上资源，开拓视野，增长自己的见识。

2、坚持听课，把好上课关。上课，是学生汲取知识的关键时刻。本学期，我校开展了各种活动来优化课堂教学。首先是推门课和邀请课相结合。开学初，我听了一年级张宾宾老师的汉语拼音课《我是一只小鸽子》。课前，我先听了他的说课并给做了指导，然后听他上课，再根据教学中发现的'问题在课后做有针对性的指导，收效不错。我们还搞了“人人一节最佳课”活动，并推选出了王四美和高娟两位老师的两节课，在全校老师面前展示，各位老师都写出了深刻的评课材料，对全体教师的教学水平的提高有很大作用。11月，学区的徐志主任携全乡五年级的数学老师来我校，我校的王四美老师有幸上了一节观摩课，经过徐主任的精心指导获得了好评。洄沟的明月月老师送了一节三年级的数学课《商中间和末尾有零的除法》。这就是我们说课，讲课，评课三结合的循环往复的工作路线，将研究课和家常课相结合，将推门课和邀请课相结合。

点，教学的重难点，了解学生的知识储备，创设合理的教学情境，才能在课堂上游刃有余，培养学生的学习兴趣，调动学生的学习积极性。每月检查备课一次，要求教师重视学法指导，强调关注学生的思维过程，重视能力的培养。并要求教师每课都写出教学反思，思索自己在教学中的成功与失败，每月写两份教学论文，挑选好的上交教育组。其中，涌现了很多有价值的教学论文。

另外，要求教师不留重复性作业，讲究作业的针对性，开放性，增进学生得学习兴趣。每月检查学生作业一次。首先加强对学生写字的要求，要求人人写规范字，并组织了作业展

览，对学生的触动很大，作业水平有了很大的提高。积累本和日记本是这学期检查的重点，结合“精品天天读，感悟天天说”开展了广泛的读书活动，指导学生积累好词好句并加以运用，要求教师给以评价，使学生的作文能力不断提高。作为学校工作的重中之重，仍旧是六年级的毕业统考的质量问题。在期中考试结束后，召开了一次家长座谈会，取得了家长的支持，也稳定了学生的情绪。跟踪六年级教师听课考试并及时的把结果上报学区，端正教学思路，上好每一节课，既要教会知识又要教会方法，使学生能灵活应变，举一反三。对于后进生因材施教，从基础抓起，提高成绩。本次期末考试成绩理想。

览活动，并评出奖。对于作业和备课的要求要更加具体化，让教师和学生有章可查，有法可依。坚持听推门课，开学就开始，使优化课堂的脚步加快。帮助教师提高思想认识，认真对待工作，学习理论，分析教学现象，写出高质量的教学反思。我自身要更加严格的要求自己，多学习，多请教，学做事，学做人，遇事多角度考虑，想在前，做在后，不负领导对我的信任。在下学期，走入课堂，潜心教改，争取摸索出一条属于自己的路。在今年的工作中虽有许多不足之出，但我也摸到了许多门道，抬头看，前路漫漫，手握披荆斩棘的利剑，斩妖除魔，让一身的正气浩然在天地之间！

陆堰小学

2015.1

## 工作总结个人发展展望篇六

在公共卫生学院团委的悉心指导下，在学院全体同学的大力支持和积极配合下，公共卫生学院学生会本学期的工作已经在我们前进的脚步中悄然结束。回顾昔日，我们在继承中创新，在挑战中前进，我们正在用一颗炽热的心不断的创造，

用激情点燃希望的火炬，在刻苦学习科学文化知识的同时，努力锻造自身综合素质，加强自身建设。我们一直用我们年轻的心去追寻希望的火炬，在真实的行动中不断摸索，不断进取。

一、动员所有学生干部力量，扎实做好20xx级新生迎接工作借鉴过往几届的迎新经验，制定了具有科学性、弹性的迎新方案。动员我院所有学生干部，努力为每一名新生服务，不仅帮助新生完成入学程序，帮助困难生走绿色通道工作。安顿新生住宿，热情接待新生和家长，及时处理期间出现的问题，还引领新生熟悉学校及周边环境。新生安顿后，学院在全院新生范围内开展了新生适应性教育，解答新生疑问，鼓励新生尽早适应大学生活。为使新生更好地适应大学生活，同时提供新生自我展示的舞台，我院于9月23日晚，成功举办了“公共卫生学院20xx迎新晚会”。通过一系列的关怀措施，务求让新生感受到“学校如家，班级如家，宿舍如家”。

二、认真落实好日常工作，狠抓日常工作管理

（一）一丝不苟地做好学生奖贷工作，协助老师处理新生“绿色通道”，整理并汇总新生“绿色通道”材料。收集、整理并汇总获得国家奖学金、助学金、励志奖学金的学生等材料。制作新老生保险交退费表格，及交退费信息的录入审核，建立新生困难生库，指导困难生系列申请表格填写新生学生证办理，及老生学生证的注册补办。

（二）、进行每周常规宿舍内务检查，督促学生形成自觉做好内务的良好生活习惯。举办宿舍文化节系列活动，主要有：棋牌大赛、素质拓展活动、知识竞赛。加强宿舍文化建设。

（三）、认真做好各学期的综合测评与评优工作。以对每一位学生负责的态度，认真收集、检查、整理与汇总学生加扣分材料，坚持不偏不倚，公平公正，鼓励先进，树立典型，努力营造公平争先创优的良好氛围，促进学风、班风建设。

### 三、注重学院学风建设，努力为学生营造良好的学习成才氛围

（一）、举办学习经验交流会。为加强全院学习氛围，营造良好学术气氛，增进新老生之间的交流、使新生更好地融入大学生活，促进学风建设的展开，学习部于9月24日晚在系楼109教室为13级大一新生举办了学习经验交流会。此次交流会既是对13级新生大学生涯规划的一次导航，也是高低年级同学之间的一次亲密交流，使新生们明确了今后努力的方向，并激励同学们珍惜美好时光、勤奋学习立志成才。

（二）、备战英语四六级考试。为了敦促学生学习英语，培养英语学习兴趣，学习部针对大一新生开展了英语晨读活动。经过前期的宣传和报名，10月14日在系楼正式开展，报名人数较多，同学们积极踊跃参与。11月17号，举办了旨在提高我院大一二学生英语四六级备考热情，服务于英语四六级考试的“英语四六级模拟考试”活动，在模考中大家熟悉了新题型，为12月份的四六级考试奠定了基础，受到一致好评。11月25日晚7：00在主楼大报告厅举行新东方四六级讲座。讲座上新东方董建教师向同学们介绍了四六级英语的学习方法及记忆技巧，增强了学生学习英语的信心，受益匪浅。在此活动中，学习部成员积极参与，默契配合，使得活动顺利进行。

### 四、加强“引领”工作，大力开展思想政治教育，倡导道德规范

（一）、反邪教活动，活动于10月份进行，由每班每周开展主题班会，由班长书记牵头进行讲解，结合视频文件和ppt普及传播反邪教的相关知识，开完班会之后让班内同学上凯风网进行反邪教问题的自测，并把答题情况反应给班长书记，最后由组织部工作人员对整体数据进行归纳总结，每周写一份总结汇报，上交给院系，于月底凯风网停止答题之前组织了大一至大四所有学生完成了网上答题任务，并都学到了有

关反邪教的相关知识。

（二）、励志青年传记征稿：向大一至大五所有年级征集身边励志青年的感人事迹记录活动，择优选出优秀的文章，以每周一篇的频率向校学生会宣传部投稿。

（三）、爱祖国爱人民爱劳动主题学子讲堂：由班长书记以及班内积极分子牵头，开展每周一次的主题班会，以爱祖国爱人民爱劳动为主题进行至少为时20分钟的ppt演示，每班都有一名学生党员随行指导。

五、关注学生素质拓展，积极配合学校活动，丰富学生文化体育艺术生活

（一）、举办学院篮球赛。丰富了学生的课余生活及与其他班级的篮球技术交流，增进各班级之间的沟通，培养了全院学生的体育竞技精神，鼓励学生不惧困难，挑战未来。

（二）、参与协助校运动会。体育部首先跟班长、体委说明运动会的各个项目与趣味游戏，各班组织报名，择优录取并且做好大家的思想工作。在报名结束后，体育部将各个项目分在不同时间进行选拔，争取把全院最优秀的挑选出来，经过层层筛选，仔细斟酌才确定最后的名单。然后，在运动会开始之前的日子里定期对运动员进行训练。最后，我院运动员不负众望，遍地开花，取得男生团体第二名，女生团体第一名以及精神文明诸多荣誉，本届运动会可谓满载而归。

（三）、军训拉歌活动[]20xx年8月底到9月初，虽然很遗憾在我们精心准备和大一新同学的积极配合之下，这次的军训拉歌比赛由于天气等的原因没有进行，但是在这个过程中，我们的确锻炼了年轻的部员，也与新同学有了最为亲密的接触，完成了新老融合的过程。

（四）、迎新晚会[]20xx年9月23日，这次的晚会，虽然经历

了一些小小的波折，但是我们采取了创新的安排方式，也精简了节目数量。虽然节目不多，但是效果确很好，等到了大家很热烈的反响。也得到了老师的赞赏。当然在这之中也要谢谢兄弟部门的配合，才奉献出了这场晚会。

（五）、双旦晚会。我们也精心准备了精彩的节目与大家分享，同学们积极参与，工作人员高度配合，带来了精彩纷呈的娱乐盛宴，与大家共度节日的美好时光。

（六）、辩论赛。11月底举办的学院辩论赛活动，同学们踊跃参与，热闹非凡。同时得到了院系领导的大力支持和表扬，提高了同学们的辩思和辩才。

（一）、增强服务意识，推动机构由管理型转向服务型、责任型发展，消灭机构干部与学生的矛盾，机构活动与学生生活的矛盾，不断提高师生对学生会工作的满意度。在管理工作上，要求所有干部注重良好工作态度，做到礼貌执行学生的日常管理工作，文明劝导学生违纪行为，公正处理学生利益攸关的问题。明确学生干部是服务学生的干部，杜绝“学生官”等不良观念。以干部监督机制和表彰机制促进干部服务意识，从干部入手，进一步提升机构的公信力，夯实群众基础。在第二课堂活动上，认真策划、筹备，注重细节，考虑活动是否影响到学生学习生活甚至有碍学生发展，努力做到活动能让学生增见识、长能力，不能让学生反过来服务机构举办的活动。

（二）、进一步提高干部素质，增强服务意识，加强学生会执行能力建设，要求所有干部态度端正，贯彻机构宗旨理念，有进取心、纪律性、原则性、竞争性。在学生会综合办公室的组织下□20xx年10月5日举办了学生会部员素质拓展活动，集中整体优势，发掘团体智慧，把同学们培养成德才兼备的复合型人才。在本学期学生会工作即将结束之际，回顾学生会一年来的工作历程，我们深深地感到：每一项活动的顺利举行，均离不开院系领导的指导，离不全体学生会干部兢兢

业业的奉献，更离不开广大同学对我们工作的理解和帮助。我们能够取得这样的成绩也是广大系学生会干部本着“无私、奉献、高效、创新”的工作精神，把宝贵的时间和精力无私的投入到工作中去，把汗水和心血倾注到自己热爱的岗位上，经受住了各种考验，顺利完成了各项任务。

## 工作总结个人发展展望篇七

12点的钟声结束了，鞭炮声迎接了，新的一年开始了。新年计划又开始写了，突然想到去年的年度计划表，看了看，年度总目标100万，只完成了百分30，重复的去看，去体验整个xx年的过程，从一个领域转到了另外一个领域，这也许是一个转折点，也是个起点。

风风火火走过了，也离开了，老虎也离开了，走下去的是的挑战，过去一年里，自己学到了很多东西，也成长了许多，进入互联网公司已经一年零三个月的时间，这一年零三个月的时间里经历了很多很多。在xx年！自己付出的太少了、在xx年自己努力的太少了。客户开发数太少了，签单数太少了。从xx年6月25号进入铭万，到现在的，半年的时间里，只完成任务的一点点，是个遗憾，实力不够，努力不够，学习不够。也没能够更好的带领小组完成目标。

1、年度目标没有完成为耻xx年的年度目标是不变的，不管在哪个领域哪个平台都需要锁定这个目标。

2□xx年自己没给部门带去业绩及贡献为耻□xx年，到了最后一个月没能给部门到来业绩，托部门后退。

3、以带动部门士气为荣，部门的士气很重要，他代表着一天的结果，自己也希望能够有更好的贡献□xx年没带去什么，带动了一个有活力，有激情的团队，不过这跟领导的带领也有很大的关系，有优秀的团队就有优秀的领导。

xx年度目标30万，平均每月是2.5万。

新的一年，新额气象。更好的带领好可可队，完成目标。

- 1、目标标准化：以完成目标为荣。
- 2、学习，增强学习力度。改变自己，提高学习力。
- 3、提高小组与自己的执行力，把焦点集中于计划。

部门走向影响上海的部门。为全国冠军的荣誉去拼搏的一年，加油，。

小组的成立，也是挑战自己的时刻，学习及成长的阶段，小组的规范化，小组的成长化，小组任务的执行化，一定要标准化。

- 1、小组目标及个人目标的坚定性，完成性，严格化。
- 2、培训：利用人力资源，把优势最大化。
- 3、执行力，行动证明一切，结果代表化。责任为重点。

十大事件完成了两件。也是关键的两件。十大事件

- 1、希望在，三部的兄弟们都能自己强大起来，自己独立杀单。
- 2、希望三部通过所有兄弟的努力完成年度总目标，真正做到三部引领上海。做上海及全国冠军。
- 3、自己通过学习与努力，用实力去证明自己。往更高的领域去走，也走向辉煌。
- 4、自己业绩突破30万。

5、更好的带领好小组，更好的突破。

6□xx年银行卡有5万现金。

7、多看书，多学习知识。

8、今年给自己找个媳妇，过年带回去。

9□xx年积累与结交20个关系好的大客户，以方便后期发展。

10、给话满句话，别把遗憾留给.加油。

完毕！加油