

2023年医院保安工作计划书(优质8篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

医院保安工作计划书篇一

医院安全管理工作涉及方方面面，在诸多具体工作事务中都不同程度地存在着这样或那样的安全隐患以及管理薄弱环节。所以，我们必须充分认清医院安全管理工作的长期性和艰巨性，始终保持清醒的头脑，不断增强忧患意识，居安思危，言危求进，持续不懈地抓好医院各类性质的安全管理工作。新学期初，我们要紧密结合新中国成立72周年庆典活动，不断加大安全管理力度，落实岗位责任管理措施，经常排查和积极整改出现的新问题，严格制度、加强管理，维护医院正常秩序，切实推进医院安全发展与医院教育事业发展的同步进行。

二、加大安全检查和管理力度，消除医院安全隐患

安全隐患是各类安全事故和突发事件的祸源，治理一项隐患，就可能避免一次事故，增加一分安全。因此，我们要严格医院安全管理职责，坚持医院安全管理制度，充分发挥医院保安队伍、安全隐患检查小组、安全巡查维修小组、安全保卫组的职能作用，在队伍中不断灌输和强化安全责任感、责任心、责任制和责任人的四种安全责任意识。使我们的医院安全管理和安全检查工作真正做到制度化、经常化和规范化。我们要将医院内部的边边角角、里里外外全部纳入隐患排查整治范围，力争做到事先防范、有效防范各类安全事故的发生。同时，要通过广泛、深入的宣传教育和安全提示，使师生了解和掌握安全防范知识和自救自护技能，不断增强安全

防范意识。

1、认真学习和落实市、区教委、综治办、消防办及公安机关等主管部门下发的有关安全工作的指示精神。认真完成上级交给我们的各项工作任务。

2、加强队伍建设与管理工 作，充分发挥医院保安队伍、日常安全隐患检查小组、日常安全巡查维修小组、安全保卫组的职能作用。

3、坚持医院安全管理制度，不断提高全体保卫人员的自律意识，要求始终把安全防范工作放在首位。

4、开好每周安全保卫工作例会，通过学习和交流统一认识，及时对医院安全工作状况进行总结和分析，并力争做到安全保卫工作部署周到和落实到位。

5、抓好保卫人员的业务学习和培训工作。以学习法律、法规及安防、技防、消防等技能为主，不断提高保卫人员自身业务素质。

6、进一步落实保卫人员各岗位工作职责，加强医院安全管理工作力度，确保医院大局稳定和医院秩序良好，杜绝在医院内发生治安事件和 安全事故。

7、树立“五防”（防火、防盗、防破坏、防意外事故、等邪教组织渗透）意识。在做好人员防范工作的基础上，还要充分发挥医院的技防设施、消防设施的作用，做好其日常检查、维护和监控工作。

8、严格医院门卫执勤制度，做好人员、车辆、秩序等方面的管理工作，守好医院大门第一关口。院外人员来访、会客或办事，门卫要认真执行进院联系或身份确认制度，谢绝社会闲杂人员或无关人员进入医院。坚持医院夜晚治安巡逻制度。

严格执行机动车辆进出医院管理规定。确保院门区域正常秩序。

9、做好医院自行车管理工作，落实自行车安全管理制度。

10、做好节假日及重要政治活动日期间的安全保卫工作，做好安全检查、值班、巡逻等工作，确保医院平安。

11、做好医院举办的各种对内、对外活动的安全保卫工作，如：高考、成考、咨询会、研讨会、公开课、参观交流、外事活动以及外单位借用我院场地用来进行各种活动等等。从人员疏导、车辆管理、各岗位值勤及安全巡视等各项工作都要落实到位，确保医院秩序及活动的正常进行。

12、严格安全巡视检查制度，做到任务明确、责任落实。做到天天有小查、周周有详查，力争消除医院在的安全隐患，特别对重点部门、部位要进行严密监控。要防止失火、盗窃、伤害等一切重大事故的发生。

13、保卫部在日常的工作中，要将医院安保工作的部署、安全防范、宣传教育、专项治理、检查整改等工作实行全程跟踪督办，除发挥医院保安队伍、日常隐患检查小组、日常巡查维修小组及安全保卫组等专职组织的作用外，还要进一步加强对全体教职工，尤其是学生宿舍、食堂、实验室、机房、图书资料、场馆等部门管理人员的安全防范教育，落实安全责任制，以达到全员共管，形成合力，确保医院安全与稳定。

14、做好消防设施、技防设施的年检验收及维护保养工作，并做好对设施的日常检查工作，保证设施始终处于正常的工作状态。

15、加强师生工作。充分发挥学生处、团委的教育优势，办好每学期的学生安全教育活动。要通过各种形式，如安全教育讲座、主题班会、学生墙报、宣传展板、宣传横幅、播放

安全教育片、网络教育、紧急疏散演习和消防演练等，向师生们进行安全教育，从而达到增强师生安全意识和提高安全防范能力的目的。

16、落实给新高一每一位学生和家長有关安全教育内容的信件：《关于做好学生安全工作的》，要求学生和家長认真阅读，认可后在上面分别签字，学生、家長留一份，另一份交回医院备案。

17、落实全院师生进行紧急疏散演习和住宿学生进行紧急疏散演习活动。

18、落实医院义务消防队及重点部门人员进行消防培训和消防演练工作。

19、落实全院教职工、合同工签定20__年工作。

20、在医院网络里，开展教育宣传。

医院保安工作计划书篇二

为了“*安单位”建立工作，努力落实镇*综合治理会议精神，做好企业的安全保卫工作，消除企业各种不安全隐患，坚决遏制不安全事故发生，保全厂员工的人身安全和全厂财产不受损失，为企业生产创造一个安全稳定的环境，特制定本方案。

1、以高昂的精神，科学的手段，创新的认识，超负荷的工作，使保卫工作适应公司经济发展进入快车道。

2、隐患险于明火，防范胜于救灾，职责重于

泰山

。把公司的防火工作列为保卫工作的头等大事，重中之重，加强检查整改力度，落实职责，实行一票否决制度。

3、全方位落实人防、物防、技防、制防措施，强化职责追究，与经济利益挂钩，法律面前无人情。

4、强化透过“打防结合”的常抓不懈，物资流失现象有根本遏制。

1、坚持预防为主、群防结合的工作思路，做好员工的安全教育和法制教育，杜绝违法、违纪行为。

2、完善厂区安全防范体系，强化人防、物防和技防的有机结合，实现全年厂区无重、特大事故发生。

3、进一步加强厂区社会治安综合治理工作，落实好各项治理防范措施，建立企业与管辖片警“110”报警系统，集中整治厂区及周边治安环境，降低治安案件发案率。

医院保安工作计划书篇三

20__年，我们将在原来的基础上，修改、完善各项管理制度及工作标准。培养员工的自觉、自律意识，进一步加强对人的管理，并把各项工作标准进行细化、量化。一方面，便于操作人员熟悉自己该怎么做，该做到什么程度；另一方面，方便对保洁员工的考核、监督。在工作中，继续坚持“定人、定岗、定时、定标准、定任务”的“五定”方针，对具体的工作采取有效的措施，优化人员结构，更有利于以后拓展工作的开展。

二、做好招聘工作、优化员工队伍

随着住房公积金团购房的交付，20__年二栋一单元将会进入全面装修入住期，公司的海元会所也即将装修完工开业。人员的及时补充，将是日常工作任务保质保量完成的基础。保

洁部将按照实际工作量需招聘人员1至2人。同时，要时刻关心员工的生活，掌握思想动态，了解工作需求，化解内部矛盾。对工作务实，做事勤劳肯干，要稳住人才，对年老体弱，做事懒散，不服从工作安排的员工，要辞退优化。

三、加强技术技能培训、提高专业素质

对保洁部员工要进行公司制定的各项规章制度的培训和保洁理论知识培训，使员工掌握保洁工作知识，达到保洁工作要求。在对保洁员工进行理论知识的培训同时结合理论和实践相结合，着重培训保洁工具、物料的使用及配用，清洁的程序、电梯清洁保养、锈的处理、垃圾桶的清洁处理等相关具体操作规程。全年部门员工培训计划不低于10次。

四、落实责任管理，做好日常工作

每日对小区楼道、道路、广场集中清扫2次，四楼平台、顶层天面每周集中清扫1次，确保无纸屑、垃圾、杂物。楼道灯、玻璃窗、消防门等公共设施设施每月集中清洁1次，确保无明显污渍、灰尘；每日对垃圾集中清理清运一次，并保持垃圾桶清洁无异味；地下停车场安排专人专管，确保标识清晰，地面干净整洁。

五、加强安全教育、增强安全意识

保洁工作比较繁杂，作业环境不确定，作业的安全隐患也随之相应的增加。保洁的安全作业也成为工作中的重中之重，我们将既要加强安全教育，又要加强安全管理，培训员工保洁工作的安全操作及注意事项。不仅要做到本职工作的岗位安全，还要对其它安全问题有所了解，能够处理。让员工认识安全的重要性，把各种危险消灭在萌芽状态。

六、加强绿化管理，定期对有害生物的防治

定期对花卉树木组织浇灌、施肥、喷洒药物、预防病虫害的发生。同时根据其生长情况及时修剪整理，保持观赏效果。定期对老鼠和蚊蝇等进行除“四害”消杀工作，对电梯进行清洁消毒工作，有效防范有害生物的滋生。

七、提高工作效率、接受临时性工作

在做好日常保洁的基础上，我们需要在雨季做好防汛工作，不定期的安排人员清扫垃圾及雨水漏口处淤泥，防止下水道堵塞，造成雨水淤积。到冬季要做好防雪预案，确保及时处理下雪外围冰雪清除工作及室内防滑工作。在20__年将对二栋一单元各楼层进行一次全面“拓荒”清洁工作，为业主收楼随时作好准备。对于公司领导临时性安排的工作，要做到保质保量不打折扣的去完成。

八、合理利用资源、降低工作成本

加强物料及保洁工具的管理，做到谁领用，谁负责，保洁工具以旧换新，杜绝浪费。对废旧工具进行修补，为公司节约不必要的开支，争取以最低的开支达到的事效。

医院保安工作计划书篇四

一、具体负责全校卫生保洁区、草坪包管区以及厕所的卫生。

二、厕所（特别是教师办公室）每日要保洁两次，要做到无积便、无污垢。夏季无蚊蝇。

三、每天清理设置在教学区的垃圾篮，不定期清除大道两旁垃圾箱内的垃圾。

四、每天巡视校园，清除卫生包干区的废纸、污物，保持校园的整洁。

五、负责做好指定办公室卫生保洁、内务整洁。不定期地做好活动课教室的卫生工作。

六、卫生负责人参与组织全校的卫生大扫除，并把检查的轻快汇总，及时出好卫生简报，表扬先进，鞭策后进。

七、完成总务主任临时交办的任务。

1、认真遵守劳动纪律，严格执行岗位制度。熟悉本岗位的工作任务与要求，明确服务宗旨，端正劳动态度，讲究工作效率。

2、严格按照规定程序工作：清扫楼层面每日一次，揩擦楼梯扶手每日一次，拖擦楼层面每日一次，擦洗门窗及楼道附属物每周至少一次，清扫墙壁每月至少一次，全日保洁。

3、学生下课后及时清洁教室内地面和课桌、椅；窗帘每季度清洗一次。

5、卫生间随时清扫做到地面清洁，卫生器具无异味。

6、负责做好责任楼门公共设施的损坏记录，及时上报主管。

7、听取住户、教工、学生对保洁管理工作的反映与需求，发现问题及时解决，不能解决的及时向管理员汇报。

8、向居民、教工和学生宣传xxx讲卫生，重环保xxx的思想，积极引导居民自觉遵守有关环境卫生的公约。

9、爱护公物，正确使用并妥善保管清洁用具，最大限度节约资源。

10、关注自身和他人安全，严格按照工作程序与标准进行工作。

11、不断学习环卫知识，提高服务水*，增强整体素质，积极地树立和维护环境绿化物业中心的信誉和形象。

医院保安工作计划书篇五

为认真贯彻落实xxx精神、切实关注民生、推进医疗卫生体制的改革，全面贯彻实施《突发事件应对法》、《突发公共卫生事件应急条例》、《湖南省突发公共卫生事件应急办法》，进一步完善卫生应急机制，加强卫生应急管理体系、预案体系建设，切实落实各项部署，建设高素质卫生应急队伍，提高整体卫生应急能力，积极推进卫生应急工作全面有序开展。

应急法律法规是应急管理工作实践的总结和升华。宣传、贯彻、实施应急法律法规，有利于深入把握应急管理工作内在规律，使应急管理工作更加法制化、规范化、科学化。通过举办现场咨询、发放宣传单张、举办专题培训班等形式，大力宣传贯彻《xxx突发事件应对法》、《突发公共卫生事件应急条例》和《湖南省突发公共卫生事件应急办法》等法律法规，组织专题培训，组织《突发事件应对法》专题学习，对从事卫生应急工作人员进行系统培训。开展法规实施情况的专项检查。

认真贯彻《全国xxx门卫生应急管理工作规范》，强化医疗卫生机构卫生应急职能，规范卫生应急职责，加强卫生应急业务技术能力建设，充分发挥医疗卫生机构在应对突发公共卫生事件中的作用。

建立组织机构：总指挥：胡永东

副指挥：杨远文贺立群

工作人员：刘兴华谢惠华陈永清谢蝉媛谢国新黄和平彭根华

（一）增强卫生应急意识，使卫生应急人员建立依法、科学

应对突发事件的观念。

（二）充实卫生应急知识，提高卫生应急处置能力，使卫生应急人员掌握卫生应急处置的基本理论、基本方法和基本技能，具有将卫生应急方法和技能应用于处置各类突发事件的能力。

医疗卫生机构中应急管理、处置和医疗救援相关人员。

根据卫生应急人员的组成特点和岗位要求，按照分类指导的原则，根据《卫生应急管理培训大纲》、《突发急性传染病防控工作培训大纲》、《紧急医学救援培训大纲》等。具体培训的内容包括应急工作概述与相关理论、卫生应急工作中的方法与技能、各类突发事件卫生应急处理等，强调卫生应急的基本理论、基本方法和基本技能。认真实行预防为主、预防与应急相结合的原则，切实做好卫生应急准备。按照xxx□20xx-20xx年全国卫生应急工作培训规划》要求，以《卫生系统突发公共事件应急管理培训系列教材》为基础，认真抓好应急培训工作，重点做好医疗一线医务人员、各级卫生应急队伍的全员培训。组织考核型应急演练，着重考核卫生行政和业务机构的卫生应急能力。不断完善卫生应急预案体系，建立卫生应急预案科学检验和动态更新修订机制。进一步健全突发公共卫生事件监测预警制度，加强重大传染病疫情和其它突发公共卫生事件分析评估预测工作。健全完善卫生应急物资储备目录，做好突发事件信息的收集、分析、监测报告，加强突发应急事件应急处理专业队伍的建设和培训，指定专人值班，通知突发事件现场的联络方式，通过各种形式把所需的物品以最快速度准确及时送到，对所发生的应急事件应急处理后，对整个过程的认真总结。

医院保安工作计划书篇六

一、工作目标

无重大火灾事故发生，消防安全事故控制在县政府下达的控制指标范围内。

二、具体计划

(一)机构管理全院均列入我院消防安全工作。

(二)加强领导，明确职责，落实责任制为加强对专项工作的领导，成立_镇卫生院20_年消防安全工作领导小组，并制定_镇卫生院20_年消防安全工作领导小组(见附件)安全工作责任制，建立消防安全考核体系，签订责任书，落实层级责任制。明确工作职责，将考核指标层层分解落实，加强对消防队安全工作的领导。落实消防安全事故报告制度，认真执行伤亡事故统计报告制度，对不按规定程序和时限报告的，追究有关责任人的责任。

(三)建立机制，加强管理，排查安全隐患按照县政府关于“火灾隐患排查治理工作实施方案”的要求，建立健全消防安全隐患排查机制及重大安全隐患督办机制，落实火灾隐患排查和监控。建立健全消防安全事故应急处置预案。加强医疗卫生单位对危险化学品物品的安全管理，严格危险化学品的采购、储存、使用、废弃处置等环节的监督管理。强化各单位对人员密集场所消防安全紧急疏散通道的整治。

(四)落实经费，严格施工，杜绝隐患。为消防安全提供必要的经费，包括对消防设备设施的经费投入、安全生产信息建设等。对新建、改建、扩建及技术改造的建设项目，必须符合消防安全要求并报县卫生局备案，以杜绝安全隐患。

(五)加强宣传，落实培训，严格考核要定期组织开展消防安全知识宣传，采取各种形式及多种渠道，广泛宣传消防安全知识，提高广大医疗医务人员及住院人员的消防意识。对本单位有关消防责任人要开展消防安全知识的定期培训及考核。

(六)认真部署，加强监督，保障落实院消防安全领导小组将定期或不定期对全院开展消防安全专项督查，并定期召开消防安全工作专项会议，研究部署消防安全工作，通报安全检查中各单位存在的消防安全隐患，督促落实整改措施。要定期开展自查工作，及时发现消防安全隐患并予纠正，确保消防安全工作得到有效落实，为全县广大群众创造一个安全舒适的就医环境，推动全县消防安全工作持续稳定发展。

一、工作目标

无重大火灾隐患发生，力争将消防安全事故消灭于萌芽状态。

二、加强领导，明确职责，落实责任制

为加强对专项工作的领导，成立医院20_年消防安全工作领导小组，并制定医院20_年消防安全工作领导小组，安全工作责任制，建立消防安全考核体系，签订责任书，落实层级责任制。明确工作职责，将考核指标层层分解落实，加强对消防安全工作的领导。落实消防安全事故报告制度，对不按规定程序和时限报的，追究有关责任人的责任。

三、普及消防安全教育，增强消防安全意识

医院职工在进行日常医疗工作之时，容易忽视消防安全知识的学习和注重身边的消防安全隐患。而预防火灾是消防安全工作的关键性问题，对职工进行消防安全知识教育使其掌握基本的消防安全知识，增强其消防安全意识，对维护医院的公共安全具有十分重要的意义。一是利用各种形式对全院职工及患者进行消防安全知识的宣传，如板报、展板、电子大屏幕等。二是组织全院职工进行消防安全知识的学习，学习内容为《消防法》和《机关、团体、企业、事业单位消防安全管理规定》。三是对于新上岗和进入新岗位工作的员工要进行岗前消防安全培训。四是年终对全院职工进行消防安全知识进行考核，使我院广大职工树立居安思危，消防安全

重于泰山的思想。

四、建立健全消防安全制度

坚持“谁主管、谁负责”的原则，明确职责，完善组织机构，按照三级防火制度，高度重视消防安全工作。保证人员到位，组织健全，细化医院消防安全责任领导小组各自的职责和义务，在全院牢固树立消防安全人人有责的大局意识。

五、坚持群防群治的原则

继续和各科室主任护士长签订治安消防安全目标责任书，明确各科室消防安全责任人，落实各项治安消防责任制度：易燃易爆物品管理制度、防火制度。加强对科室所辖的各种灭火器械的管理，做到管好、会用。一层抓一层、层层抓落实，消除火灾隐患，切实做到防患于未然。

六、建立健全消防档案

为做到实际工作有法可依，有据可查，将每项消防工作都具体落到实处，使医院消防工作做得更加扎实，更加细化。医院建立并逐步健全消防工作档案。如：完善消防工作职责制度、建立消防“四个能力”的文档、充实消防安全管理内容等，切实将医院消防安全工作标准化和规范化。

七、坚持消防安全每日巡查制度，作好巡查记录

医院实行保卫科每日防火巡查和各部门内部巡查制度。保卫科防火巡查有保卫科保卫干事负责组织，消防员具体实施，对医院公共区域、消防安全重点部位进行巡视。医院每月实行防火检查制度，防火检查应对消防设施、消防器材进行抽查，做到记录准确、真实。对于发现的消防隐患要按要求及时上报和处理。

八、医院灭火器材的更新与配?z

医院不仅需要在重点科室和部门配?z灭火器材，在全院各科室都配备了不同数量的灭火器材。每个科室均有各自的义务消防员，每月由科室领导负责监督义务消防员对本科室消防器材的检查、维护、和保养，发现问题，及时与保卫科取得联系，由保卫科负责对问题器材进行更新与处理，保证其正常使用。

一、认真学习《消防法》和《机关、团体、企业、事业单位消防安全管理规定》，进行消防安全宣传教育。

二、建立健全消防安全制度，坚持“谁主管谁负责”的原则，明确职责，完善组织机构，按照三级防火制度，高度重视消防安全工作。

三、继续和各科室主任护士长签订消防安全目标责任书，明确各科室消防安全责任人，一层抓一层、层层抓落实，消除火灾隐患。

医院保安工作计划书篇七

（一）近期目标（20__年4月15日—20__年5月15日）院容院貌整洁，环境卫生清洁，无卫生死角。

（二）长期目标：通过坚持不懈的努力，以开展创建卫生单位和巩固创建成果活动为载体，不断提高卫生管理工作水平，为患者提供一个良好候诊环境。

二、工作内容

医院作为公共场所，人员流动性大，要认真做好室内外环境整洁、清理、消毒、通风等各项环境卫生措施的落实，确保公共场所卫生干净整洁。

三、加大宣传力度，形成人人参与良好氛围

首先进一步健全宣传教育阵地建设，扩大教育面；二是及时把党和政府对爱国卫生运动工作要求及文件精神传达到职工，做到人人皆知；三是进行动员教育，形成人人参与的良好氛围，动员广大干部职工积极参与，利用黑板报、电子显示器大力宣传活动；四是继续利用媒体这一窗口对广大群众进行健康知识的普及教育，丰富卫生服务的内容。

四、严格执行各项制度，切实加强内部管理

进一步完善或修订内部管理考核办法和有关的规章制度，逐步实行科学管理、规范管理。继续安排专人具体负责站点爱卫会的日常工作和健康单位建设工作，安排职工值日负站内和家属院的卫生，公共设施定期进行检查维护，积极配合社区街道工作安排，开展除“四害”工作。

五、工作要求

（一）统一思想，提高认识

开展爱国卫生运动，是提高人民生活水平的有效途径，是防止夏季传染病的重要措施，各科室要对所在科室的职工及患者负责，把开展这项活动作为为人民服务的政治任务来抓，积极投入，加强领导，要坚持一把手负责制，根据活动内安排好工作的开展。

（二）精心组织，合理安排

开展环境卫生整治活动，促进广大干部职工形成良好的文明、卫生习惯。保证活动不走过场，扎实有效。各班组必须认真准备，精心安排，按照上级文件精神，围绕爱国卫生运动和防止传染病等重点，将工作进一步细化，按照要求、标准落实到位。

（三）监督检查，认真落实

根据工作要求，各科室认真做好环境卫生工作，院春季爱国卫生运动领导小组每周一、三、五将督促各班组进行卫生大扫除，每周一次大检查。

医院保安工作计划书篇八

以全面贯彻党“十x大”精神为指导，深入落实科学发展观，实施“人本医疗”工程，紧紧围绕国家“十二五”规划与医院发展规划，坚持以病人为中心，把社会效益放在首位，以经济效益为基础，进一步深化公立医院改革，结合本地区实际，以加强学科建设，提高服务能力和扩大服务范围为经济增长的根本途径，坚定不移地以“两个满意”工作思路全力推进我院科学发展，和谐发展，跨越发展。

今年我院的工作目标是：全面开展并完成等级医院复评准备工作，年内顺利通过二级甲等综合医院复评。以等级医院复评为契机，以“人本医疗”为目标，切实转变医疗服务管理与工作思路，不断规范医院内部管理，进一步深入开展创优质医院工程，通过学科建设与深化绩效管理，全面提高诊疗水平与服务能力，推进创建区内先进县级医院的步伐，并充分消化利用与广西老教授协会广西医科大学分会与广西医科大学第一附属医院协作的成果以及近年来新购各种先进设备，全面提高各科室的服务能力，建设医院品牌与专科品牌，提高门诊病人、住院病人就诊人次，带动经济持续增长。具体指标为：争取零医疗事故，医疗纠纷比上年下降50%，医疗质量主要统计指标100%达到二甲标准，感控主要统计指标90%以上达到二甲标准，护理质量评价指标合格率100%，优质护理服务病房覆盖率100%，医院综合满意度的评价保持95%以上，医院药品收占总收比例小于29%，耗材支出占总收比例小于10%，新农合参合农民报销比例大于或等于201x年水平，经济增长10%以上，晋升高级职称达应晋人员10%以上，晋升中级职称达应晋人员50%以上，职工福利与经济增长同步提高。切实

完成上级的各项中心工作。

工作重点是：1、“以评促建，以评促改，评建并举，重在内涵”，完成等级医院复评准备工作，年内通过二级甲等综合医院评审，使医院管理与技术水平上台阶。2、以“人本医疗”为中心，转变服务观念，注重内涵建设，优化病人就医体验，有效减少医疗纠纷与病人投诉。3、加强学科建设，培育拳头品_术，提高医院核心竞争力。4、进一步加强节能降耗工作，从严抓好次均医疗费用控制。5、做好门急诊综合楼的管理与完善工作，开展旧区改造与配套完善工程。6、进一步完善全员绩效考核管理，坚持“四公”原则，完善薪酬体系，改善职工福利，提高职工满意度。7、推进公立医院改革试点工作。

二、具体工作计划

(一)、不断改进工作作风，加强医院的组织、领导，推进医院民主、科学管理。

贯彻中央政治局关于改进工作作风、密切联系群众与厉行节约的相关规定。加强调查研究，向群众学习，向实践学习，解决实际问题，高效务实，厉行勤俭节约。

坚持民主集中制原则，做好领导班子的建设与管理，坚持分工负责制与责任追究制。

根据公立医院改革部署，探索医院法人治理结构与中层干部考核聘任管理办法。以各种管理机构为框架，以“人本医疗”为核心，结合等级医院评审，进一步完善各种管理制度建设与落实，完善综合目标管理考评制度，加强岗位职责的考核评价工作，重点是职能部门的岗位职责绩效考评工作，进一步加强工作效能建设，不断推进医院系统、科学与人本的管理。

(二)、加强政治思想教育，加强党风廉政建设。

采取各种形式积极开展政治思想教育与职业道德教育工作，结合工作实际，加强医院文化体系建设与推广，增强教育的有效性，营造正直、诚信、积极向上的良好思想舆论环境。倡导“富强、民主、文明、和谐”，倡导“自由、平等、公正、法治”，倡导“爱国、敬业、诚信、友善”的社会主义核心价值观。

坚持党风廉政建设，持续开展治理商业_工作，切实贯彻执行药品、耗材以及大型设备集中招标采购工作，完善小件设备与零星工程的院内集中议价制度，进一步推进耗材一站式阳光采购工程。坚持院务公开，充分利用职代会、病人工休会、社会监督员以及院长接待日等途径，接受社会群众、病人以及职工的民主监督。

贯彻落实医务人员医德医风考评制度，完善职工医德医风档案，坚持把医德医风考评纳入薪酬、评优的综合考评之中。形成长效的医德医风管理制度。

(三)、完成等级医院复评工作，确保顺利通过二甲医院复评，为医院建设与发展提供平台保障。持续开展“三好一满意”活动与平安医院建设活动，推进创全国优质医院工程，推进创建县级先进医院步伐。

以开展等级医院复评为契机，以“人本医疗”为核心，不断完善医院管理制度与工作流程，完善院内管理框架，充实医院管理内涵，按时完成备评各项工作任务，确保年内顺利通过二甲医院复评。

1、以综合办、质控科为管理与考核主体，完善职能部门管理体系建设，加强职能部门考核工作，逐条对照等级医院评审标准，组织内评，重点在查找薄弱环节，督促做好查漏补缺，加强相互协调，确保任务按时完成。

2、抓住医疗品质和医疗服务两个等级医院评审重点，以“人

本医疗”为核心，持续开展“三好一满意”活动，以新等级医院评审标准与全国优质医院管理标准，进一步加强全院的管理工作。以倡导“高度关注病人”为切入点，把服务理念从单纯的“疾病诊疗”转变到全面的“健康管理”上，促使“以病人为中心”落到实处，以提高医疗服务质量为主题，切实维护群众利益，保证医疗质量和医疗安全，构建和谐医患关系。不断强化服务理念，优化就医体验，使等级医院复评成果充分体现到服务水平中。

重点是：

1. 按照等级医院评审标准，加强内审，逐条落实，尤其是核心条款，查漏补缺，确保资料完整，合格。
2. 进一步完善制度，上半年汇编成册。
3. 加强应知应会培训，培训要求有针对性，要取到实效，提高整体业务水平和服务水平。
4. 进一步完善、落实质量管理核心制度，规范医疗行为，以控制次均医疗费用为重点，严格执行各项诊疗技术规范，促进抗菌药物临床合理应用，杜绝滥检查、滥用药等损害患者利益的行为。做好医疗服务环节质量的监控。提高医疗服务质量，确保医疗安全。
5. 加强南区环境管理，开展北区环境改造，增加便民利民措施，方便病人就医。改进服务质量考评制度、方法，促进服务质量持续提高。
6. 加强财务管理，厉行节能降耗，全面控制医疗成本，提高公费医疗与新型农村合作医疗、居民医疗保险的实际报销比例，维护病人的切身利益，确保医院经济正常运行。
7. 加强医院安全系统管理，继续开展“创平安医院”活动，加

强医疗安全管理，杜绝医疗事故的发生，努力增加安全保障设施，排查安全事故隐患，完善各种突发事件应急处理预案，做好防火、防毒、防雷、防偷、防抢工作，确保病人、陪人、职工、家属以及进修、实习生的人身、财产安全。及时了解职工与病人的思想动态，化解职工内部矛盾与医患矛盾，预防邪教与各种非法活动发生，维护社会安定团结。

(四)、加强学科建设，推动医院可持续发展。

继续以“科学发展观”为指导，以“市场紧缺，我院适宜，效果确切”为原则，努力开展学科建设工作。

201x年，充分发挥与广西老教授协会广西医科大学分会协作的成果，利用与广西医科大学第一附院协作契机，推广应用新技术，使现有的优势医疗技术保持区域水平，完成感染性疾病科开科，在疼痛科基础上开展大康复科建设，加强各学科专业组的专业化培育，创造条件进行专业临床科室细分，争取各学科同步发展，追赶区内同级医院先进水平，扩大医院影响力，带动医院业务水平全面提高。

重点是进一步规范人才梯队建设，加强人员培训，充分发挥新增设备的作用，努力提高新分科室服务能力，推进创建区内先进县级医院的步伐。

1. 提高各学科责任人的学科带头意识，大局意识与前瞻意识，加强横向扩展与纵向拔高，积极了解、不断吸收、利用、推广本学科与相关学科前沿技术，同时，加强学科团队培养与管理，进一步完善科室的管理框架，充实科室管理内容，推进科室管理的标准化、规范化。

2. 推行“人本医疗”，培训人本医疗相关理念与工作方法，以“高度关注病人”为目标，改革临床诊疗与护理规范以及操作流程，同时，以病人为中心，以临床科室需求为依据，改善医技科室与后勤保障部门服务流程，支持“人本医疗”落地。

3. 促进科内业务培训，尤其是各临床科室危重病人的抢救诊疗技术与抢救器械应用技术培训，医技科室新增设备应用技术与疑难病例鉴别诊断技术的培训，提高整体诊疗业务水平。努力谋求各科室新技术、适宜技术的发展、引进，创建各科室龙头、特色的业务技术，推动科室技术的全面发展。