

2023年语文一年级的教案教学反思(优质7篇)

做任何工作都应改有个计划，以明确目的，避免盲目性，使工作循序渐进，有条不紊。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看看。

水库管理工作总结和和工作计划 水库防汛工作总结篇一

在省水利厅的正确领导下，吴岭局始终贯彻防汛抗旱两手抓、两不误的方针，坚持“安全第一，常备不懈，以防为主，全力抢险”的防汛原则，秉承“服务农业，服务群众”的工作理念，全面贯彻落实科学发展观，切实落实各项防汛和抗旱措施，战胜了严重的旱情，确保了水库安全度汛，圆满完成了防汛抗旱工作任务。

吴岭水库今年降雨极度偏少，防汛形势平稳，抗旱形势十分严峻。据统计分析，上半年水库降雨量只有往年同期的50%，特别是7月初至8月中旬，仅有64毫米降雨。水库全年各月降雨量、年总降雨量均远低于多年平均降雨量，其中发生较强降雨有两次，即6月6日，日降雨量92、5毫米和9月24日，日降雨量91、2毫米。由于本地区连续三年干旱，今年旱情尤为严重，农业灌溉用水量，所以吴岭水库一直处于低水位。汛末水库水位为56、24米，库容为836万方，库水位比正常蓄水位低5、96米。

今年吴岭水库降雨量偏少，旱情偏重，水库无较大洪水发生，库水位一直很低，全年没有开闸泄洪。

针对灌区严峻的抗旱形势，吴岭局在强化防汛备汛的同时，着重加强抗旱用水调度管理，全力服务于抗旱减灾大局。在

抗旱期间中，管理局规范调度审批程序，严格执行调度指令，切实做好水库出库流量和干渠各分水口流量调控管理，保证了渠道上下游之间，灌区偏远地区、近渠地区之间均衡用水，保证了渠道安全运行，从而保障了灌溉工作顺利进行。

在20xx年里，吴岭局立足于防大汛、抢大险、抗大灾，始终坚持“有灾无灾按有灾准备、大灾小灾按大灾防范”的原则，以科学发展观为指导，以确保人民生命安全为首要目标，精心组织，全力做好防洪保安工作。

在抗击大旱期间中，吴岭局始终以“抗大旱保丰收”为宗旨，坚持“先饮水，后灌溉，再生态”总体原则，全力做好服务保障工作。通过全局干部职工的共同努力，有力有效地保证了灌区及部分非灌区人畜饮水和农田抗旱用水，得到了当地政府和干部群众的一致好评。

主要防洪抗旱工作措施有：

一是抓好工程安全检查

为强化水库工程安全管理工作，在2月9日的水库安全管理视频会议和3月4日的全省防办主任视频会议召开之后，吴岭局及时组织学习和贯彻会议精神，统一全局干部职工思想，精心部署工程安全检查工作，先后开展了水库蓄水安全专项自查和汛前工程安全大检查，特别是对开挖重建的西输水管、大坝反滤坝和溢洪道启闭设备进行了重点检查。在2月26日管理局接受了省水利厅水库蓄水安全专项检查组的检查。通过检查，管理局全面掌握了水库工程状况，为进一步做好备汛工作，确保水库安全度汛打下了基础。

二是抓好防汛责任制落实

为保证水库防汛工作正常、有序开展，管理局与局直各单位各科室层层签订了责任状，明确了各单位科室的主要防汛责

任人员、重要岗位责任人及其防汛工作职责，确保防汛责任制切实落实。同时，管理局按照要求及时上报吴岭水库防汛抗旱指挥部组成人员，及时召开20xx年度吴岭水库防汛抗旱工作会议，为水库安全度汛提供了重要的组织保障。

三是抓好各类预案修编

吴岭局于20xx年编制了《湖北省吴岭水库防汛抢险应急预案》，并经省防办审查通过。在汛前，管理局根据水库防洪情况对预案已进行了修订，并及时上报荆门市防办和省防办备案。

同时，根据20xx年省水利厅批复的《湖北省吴岭水库调度规程》，吴岭局编制了20xx年度水库汛期调度运用计划。根据省防办的审查意见，管理局前后进行了三次全方位地修改，以确保调度计划的科学性和实用性。

另外，根据工程管理要求，管理局还制定了《吴岭水库溢洪道闸门启闭预案》和《吴岭水库大坝安全管理应急案》。

四是抓好防汛通讯保障

管理局在汛期切实落实“局主要行政责任人督察、局领导带班、局值班专班值守”三级负责制，严格执行24小时值班管理制度，以确保防汛抗旱信息及时上传下达。

对水库防汛通信系统，特别是防汛会商系统，吴岭局实行专人负责专人管理，加强系统及设备的常规维护和运行测试，确保系统正常投入使用，保证了管理局按时参加各种防汛视频会议。

五是抓好物料储备和队伍组建

在入汛前，管理局对水库现有储备防汛物料和器材重新登记，

并根据防汛物料储备要求进行采购补充，做到水库防汛有备无患。按照《湖北省吴岭水库防汛抢险应急预案》，吴岭局及时联系落实一、二、三线群众防汛抢险劳力，局内部也组建防汛抢险队，主要负责水库工程的日常检查和应急抢险，提供防汛安全保障。

六是抓好工程日常管理

在工程日常管理方面，吴岭局实行工程目标管理责任制，按照部颁《水库工程管理考核标准》制定了《吴岭水库灌区工程和枢纽工程百分制考核实施细则》，工程养护管理实现了标准统一、人员定岗、责任到人。通过实行工程目标管理考核，工程管理逐步规范，工程面貌常管常新，同时保证了工程隐患和险情及时发现，及时消除在萌芽状态中，确保了工程安全运行。

七是抓好灌区工程建设

在省厅的关心与支持下，吴岭水库灌区续建配套与节水改造工程和农业综合开发吴岭水库中型灌区节水配套改造工程项目全面实施。建设期间，管理局加强与参建单位的联系，积极做好周边协调工作，加强质量监督，加快工程建设进度，为农业灌溉和干渠防洪提供安全保障和工程条件。统计表明，今年灌溉期间东干渠过水流量由原来的 $3\sim 5\text{m}^3/\text{s}$ 达到 $5\sim 2\text{m}^3/\text{s}$ ；西干渠过水流量由原来的 $0\sim 8\text{m}^3/\text{s}$ 达到 $1\sim 3\text{m}^3/\text{s}$ ，渠道通水能力增强，保证了灌区各地及时用水。同时，通过改造建设，减少了水量的跑漏损失，提高了用水效率，达到了节约用水的目的。

八是抓好抗旱服务工作

根据当地和水库水雨情况，在年初，吴岭局安排人员提前开展调查工作，提前掌握不同乡镇、不同区域的蓄水、需水情况，摸清了城镇生活饮水量和工业用水量，并结合水库蓄

水量，精心算好水账，合理制定了用水分配方案，以保证有限水源发挥效益。在抗旱的关键时刻，吴岭局主动与当地各级政府、村委会联系沟通，多次组织召开抗旱协调会，共商抗旱保灌对策；多次积极深入灌区了解旱情，适时调整用水分配方案，及时协调化解供用水矛盾，维持了良好的供用水秩序，保证了灌区和谐用水，取得了良好的社会效益和经济效益。水库全年共进行了两期农业灌溉，分别在四月下旬至五月上旬、七月中旬至八月中旬，累计输水历时56天，共输出水量约1500万方，保障了灌区群众生活饮用水，保障了灌区10余万亩农田和非灌区4000余亩农田的生产用水。

九是抓好饮水安全管理

吴岭水库是当地的抗旱骨干水源，也是当地居民生活生产的生命线。按照“先饮水，后灌溉，再生态”总体原则和要求，在吴岭水库水量急剧减少额情况下，吴岭局提前与当地政府沟通，进行用水量分析，确定了饮用水控制红线，以保证有充足的生活饮水量。同时，根据水库水位持续下降、取水困难、水质下降的情况，管理局安排人员加强库区巡查，搞好现场管理，及时通报取水口水位，及时做好管道延伸和清淤疏挖工作，保证在深水区取水，从而保证了较好的水质。

水库管理工作总结和工作计划 水库防汛工作总结篇二

3、在下半年我负责单位的请销假考勤管理工作方面，自己从严要求，按照有关规定，认真做好了考勤的统计和管理工作。

4、全年更换大厅学习专栏6期和黑板报4次，迎接上级多次检查。

5、在其他工作方面。认真做好科室卫生，以及清洁区的卫生打扫，按时积极参加管理处组织的“大干100天”的南干渠清淤除草集体活动，不怕苦，不怕累，完成科室分配的劳动任

务。防汛期间，服从安排，关注雨情，一有汛情，立即上坝，保x水库安全度汛。认真做好防汛值班和非汛期值班工作，及时完成领导交给的其他工作。

仍然在学习和工作中存在着一些问题和不足，有些工作还存在一些薄弱环节；工作的责任心和事业心有待进一步提高，服务的观念有待进一步深入。

在明年的工作中，我将按照“统一思想，坚定信心，从我做起，稳步发展”的工作思路。继续加强学x理论和业务知识的学习，不断总结经验，克服不足，以更高的工作热情，更强的敬业精神，脚踏实地，尽职尽责地做好明年的各项工作。

水库管理工作总结和工作计划 水库防汛工作总结篇三

一、2007年的工作情况

1、除险加固工程进展顺利。在完成除险加固第一、二期及第三期部分工程后，4月份顺利通过了由省水利厅建设处组织的单位工程验收。另外，管理局积极争取地方配套资金500万元，确保了第三期后续主体工程的开工建设。主要包括坝体恢复、观测设施、坝顶照明、防浪墙、坝后补坡、坝顶路面及电站水轮机组拆除与安装等工程，工程总投资1100万元。工程于9月19日完成招投标，10月中旬开工建设，目前已完成坝顶恢复、部分坝后补坡、水轮发电机组的拆除及工程备料工作，共完成土方6万m³□砌石1200m³□砂石垫层2400m³□已完成投资550万元。

2、潍坊清风岭商品兔养殖基地项目顺利实施。今年以来，水库管理局积极争取市农业开发资金，建设了潍坊清风岭商品兔养殖基地，该基地位于高崖镇善庄村西，占地65亩，分养殖区、办公生活区、饲料加工区，基础设施总投资450万元，

其中农业开发资金200万元。该项目于5月10日开工建设，现已完成基础设施建设，购进兔笼1800组，2.6万个笼位。目前已引进首批种兔1000余只，12月底将完成全部种兔引进工作。

3、旅游开发工作有了新的进展。在风景区基础设施可行性研究报告经省发改委批复立项后，管理局委托南京林业大学设计院对水库坝下林区进行了景观绿化设计，2005年2月施工图设计方案完成后，管理局组织园林、水利、建筑、水电等方面的专业人员对该设计方案进行了评审，3月份南京林业大学设计院对修改方案进行修订后，完成了全部设计内容，该项目设计总投资为1500万元。同时，管理局积极上报争取旅游基础设施项目资金，2005年1月17日山东省农村信用社联合社、山东省旅游局联合以鲁农信联[2005]6号文将仙月湖风景区旅游开发项目列为了2005年度第一批财政资金再担保旅游贷款项目名单。经积极协调，昌乐县农村信用联合社对我局进行综合考查后，同意办理担保贷款，贷款额度为1500万元，目前正在协调贷款事宜。在积极搞好风景区建设的基础上，2005年4月积极申报了国家级水利风景区，7月上旬顺利通过了水利部及国家旅游局组织的专家初评，10月份被授予“国家水利风景区”称号，是全省唯一一家国家和省级水利风景区。另外，在潍坊国际风筝节期间，配合县旅游局参加了首届旅游产品交易会；通过《山东水利》等刊物，对风景区进行了宣传，提高了风景区的知名度。

4、防汛及供水工作取得胜利。防汛方面，管理局在汛前制定了防汛预案及各项操作规程，组建了高崖水库防汛常备队和预备队，配备了必要的防汛物资。严格执行汛前制定的操作规程和防汛预案，科学调度洪水，合理利用溢洪闸泄水5次，共计弃水4100万 m^3 确保了安全度汛。供水方面，管理局以高崖水库灌区被列为全省灌区改革试点单位为契机，由管理局主持成立在红河和朱汉两个乡镇成立了三个用水者协会，逐步理顺了供水关系。2007年共供水3200万 m^3 其中农业供水500万 m^3 向昌乐城区水源地、老坝河水库、西河水库及沿

途水库供水1200万m³向朱刘桂河供水1500万m³满足了沿途工业、生活及生态用水的需求，美化了环境，补充了地下水源，为当地工农业生产提供了可靠的水源保障。另外，为配合水资源费的征收，管理局成立了水资源费征收小组，自4月下旬开展工作，共调查摸底101户，下达按表通知79份，协调安装水表55块，现已实际征收水费13.2万元。

5、招商引资成果显著。全年共引进资金800万元，其中，除险加固工程资金380万元，国家专项开发资金100万元，善庄拦河坝省、市补助资金120万元，清风岭商品兔养殖基地市农业开发资金200万元。

6、综合经营取得较好经济效益。今年一至十一月份综合经营共完成收入165万元，利润60万元，确保了经营人员的工资收入，安置水库富余人员及家属子女近40人就业。

7、机关建设成绩显著。首先是水库的各项工作得到了上级政府及业务主管部门的肯定，今年我局被评为市级文明单位和全省水利工程建设管理工作先进集体。其次是投资40余万元对办公楼前广场进行了景观绿化，为职工提供了休闲娱乐的场所。再次是旅游开发工作得到了水利主管部门的肯定，并在今年11月全省水利风景区建设与管理工作会议上作了典型发言。

8、先进性教育活动取得明显效果。一是党员的思想政治素质和业务水平、党组织的执政能力和执政水平有了明显提高，二是为群众服务的意识明显增强，三是切实做到了“两不误，两促进”。

另外，我局在安全生产、部门联系村工作等方面都取得了较好的成绩。特别是在包村工作中，扶持所联系村资金3万余元，受到了镇、村的一致好评。

1、市、县配套资金未能及时到位。按照国家下达的投资计划，

除险加固工程市县配套资金应为4465万元。目前，市、县仅配套1200万元，其余配套资金未到位，影响了除险加固后续工程的进展。

2、旅游开发工作还没有大的突破，融资渠道还急需拓展。

3、库面管理方面还没有理顺关系，影响了库面经济效益和生态效益的发挥。

4、职工思想解放程度不够，“经营水库”、“以库为家”的思想没有真正树立起来，一定程度上制约了水库的长远发展。

二、明年工作打算

1、做好工程管理，确保安全度汛。加固工程后续工程基本结束后，搞好工程的验收工作，加大工程运行管理的巡查力度，确保安全度汛。

2、发挥商品兔养殖基地的范围带动作用，做好兔种繁育及商品兔的养殖和销售。力争早日达产达效，年出栏商品兔30万只以上，并通过2—3年的示范带动，增加周边2000余农户发展肉兔养殖，逐渐形成年产百万只商品兔的生产规模。

3、做好旅游开发的招商引资工作。重点落实坝下林区景观绿化工程等基础设施建设资金，将其建成风景区的亮点工程。

4、争取县政府协调，收回库面管理权，做好库面养殖、水环境保护、水上旅游开发等管理工作。

5、继续加大灌区体制改革，发挥用水者协会的作用，拓宽供水市场，加大水费收入。

6、改造供水干渠，增设泄水设施，发挥汛期水资源多的优势，做好发电工作。

水库管理工作总结和工作计划 水库防汛工作总结篇四

今年是党的十七大召开的一年，能够认真学习和贯彻执行党的十八大精神，认真学习和执行有关水法律法规，积极完成镇政府和市水利局交给的各项工作任务，在深入开展农田水利基本建设，促进我镇的水利事业发展方面，主要做了以下几方面的工作。

组织所里人员学习有关水法律法规和党的方针、政策，积极参加市里组织的计算机培训班，行政执法考试、财务人员培训班，提高了业务知识和工作职能。年初制定各项工作计划，工作职责，防汛值班制度、财务管理制度等一系列规章制度，分工明确为顺利开展工作打下了良好的理论基础。

（一）灌溉方面

今年五凤灌区维修了两处，其中一处是灌溉期间冲毁的劳动村水渠150米，当时，正是农民插秧时期，时间紧迫，影响了农田灌溉，因此，多次下乡到五凤村了解情况，解决了200个编制袋和120米塑料布。另一处是五凤村拦河坝，因为某种原因冲毁了20多米，造成了70多垧水田地缺水，为了解决农田用水，我们没有双休日，多次跟上级部门协商。利用10多天时间拉石头、编笼子等方式维修了冲毁的拦河坝和水渠，保证了五凤村的灌溉用水。另外维修了河龙村农桥一处，及时解决了水泥、钢筋等物资，不影响水田正常用水。

（二）饮水工程

为了解决广大村民饮水难的问题，主要解决了以下工作。首先，协助河龙村维修了蓄水池解决了渗水问题，让广大村民及时喝上自来水。其次，民主村自来水改造工程，包括打一处深井、维修蓄水池、管道工程，其中蓄水池工程未施工。

再次，小营村打两处深井，管道维修，大力动员村里财力、物力，解决了农民饮水工程。并把其他村的饮水工程项目报到上级部门，提前做好项目设计概算工作。

防汛工作是保障国民经济和人民生命财产安全的大事，也是全镇的工作之重，作为水利部门在汛期来临之前向主管领导汇报今年防汛工作的特点，制定防汛责任制，做到了早动手、早准备、早预防。

（一）加强组织领导。要求各村都要建立健全防汛工作领导小组，明确领导职责，工作分工，各负其责，使今年的防汛工作有了组织上的保障。

（二）落实了防汛岗位责任制。镇防汛领导小组成员各负其责，小型水库、塘坝、河堤段，并跟村领导、塘坝主人签订了小型水库、塘坝责任状。组织所里人员经常下乡，检查情况，发现问题及时解决，解决不了问题要向主管领导汇报，引起领导的重视，并得到及时解决的办法。同时，协助各村及时清理排洪沟的垃圾，做到汛期排水畅通的标准。

（三）做好防汛值班。从6月1日起到9月30日是汛期，做到自觉地遵守值班坐岗制度，不管昼夜，天气好坏，没有休息日，都要坚守岗位，认真填写当日的值班情况，及时向领导提供雨情、水情、灾情，做到无漏岗的现象。

为进一步地掌握各村水资源利用情况，并下乡到各村进行摸底调查，引泉、深井、菜田、等具体数据。这项工作是复杂、长期的工作要明年继续做好各项数据普查，也为今后上报项目创造有利条件。

今年上级部门安排水利部门做移民调查工作，这项工作是关系到将来移民得到补助的利益问题。因此，从第一步登记移民，第二部登记移民子女、死亡家属、证明人签字、村民签字等等一系列的登记过程中，要求各村严厉把关、领导负责，

并张榜公布。这次移民登记工作是上级部门第一次着手的工作，因此，很多方面存在重复，复杂，繁琐，所以各村负责人都觉得很耐烦，但是考虑广大移民的切身利益跟他们耐心地解释，做到了移民登记无漏洞的现象。

通过市水利局勘测部门，今年我镇测量、设计的工程项目有东光自来水，长东防洪沟，五凤蓄水池，小白石沟小流域项目等。其中，小白石沟小流域治理项目报到市财政局，五凤蓄水池改造已完成，东光自来水工程报到市水利局。

水是人类的生命线，全球正面临着水资源紧缺的危机。为了提高广大人民群众节约意识，迎接十五届“世界水日”二十届“中国水周”组织开展了水法宣传活动。在活动日那天，在政府大院摆满宣传板报、拉横幅，贴宣传画组织秧歌队，进一步提高了广大村民节水意识。

能够及时下乡到自己的包村点组织进行村级两委班子换届选举工作。做好清明防火检查工作，新居工程等，积极参加机关支部组织的理论学习和各项活动。

水库管理工作总结和工作计划 水库防汛工作总结篇五

根据各生产单位和部门的具体情况，按照安全生产的法律、法规。制定出了本单位安全生产计划和安全措施，认真落实责任人、责任区，确保安全管理工作责任到人不留死角。做到平时有各种安全检查记录及安全会议记录，每季度有检查记录，有半年和年终安全检查总结、安全防患措施。

始终坚持“谁主管，谁负责”的原则，今年初对各场站所签订了安全目标管理责任书12份，制订了目标考核办法和奖惩制度。场站主要负责人为本单位第一安全责任人，管理处保卫科负责检查督促各场站所对各项安全制度的实施，并采取定期或不定期的巡回检查办法，做到了发现问题及时处理，

决不拖延，在工作中做到了有法可依，有据可查，重点部位重点防范，确保了各项工作的顺利开展。

在工程建设方面，严格执行建设项目安全设施“三同时”制度和“一岗双责”制度，坚持“谁主管，谁负责”，“谁审批，谁负责”的原则，加强安全措施，强化安全管理，确保了今年三大工程项目顺利完成，无安全事故发生。

水上交通安全工作是我处日常安全工作的一个重点，宝石、明月水库共有大小船只300多只。为了确保水上安全，配合县海事处采取了有效措施，对生产自用船只非法载客、“三无”船只进行了严厉打击，对不合格的船只强行停航，限期整改，由于两个船管所作认真负责，坚守工作岗位，认真管理，积极配合上级部门的工作，坚持发航签单，今年没有出现翻船和沉船事故，确保了水上交通安全。

防汛安全工作是管理处安全工作中的重中之重，根据市、县防汛抗旱指挥部统一安排部署，按照“分级管理，分级负责”的原则，管理处成立了以主任为组长的防汛领导小组，两个水库也分别成立了以防汛领导小组。做到了层层有指挥机构，具体工作层层有人抓、有人管，决不能在防汛安全工作上有丝毫放松和懈怠，精心编制防洪预案，调动和储备各种防洪抢险物质和器材，在汛期，做到了逐日排班到人，坚持24小时值班制度，随时掌握雨情，科学管理，合理调度。确保了我处安全生产工作顺利进行。

今年在渔业生产管理上，加大了宣传力度，斗硬执法，文明执法。水库的渔业生产秩序有明显的好转，两库炸鱼、偷鱼的现象明显减少了。而且对每只生产作业船、护鱼船分别签订了安全目标责任书，并要求生产作业人员，作业时必须穿戴救生衣，防止酒后上船作业等违规作业。协调处理各种民事纠纷，加强管理，维护好国家财产，确保了渔业生产上无事故。

通过全处齐心协力，齐抓共管，扎实工作，确保了工程设施、工程运行、水上交通、防汛渡汛、渠道运行和内保安全。处属各场站部门均无大小安全事故发生，安全生产秩序井然，经济稳步发展。在下半年工作中，发扬成绩，努力克服困难，继续加大安全排查力度，发现问题及时处理，把事故消除在萌芽之中，牢记安全工作无小事，安全工作“责任重于泰山”，把安全工作放在全处各项工作之首，力争全年不出任何大小事故，确保全年的安全工作，经济发展工作顺利开展。

水库管理工作总结和工作计划 水库防汛工作总结篇六

一、基本情况

大坝管理所现有干部职工10名，目前实际在岗人员10人。大坝所党支部现有党员6人（含党委委员1人、综合开发公司经理1人和预备党员1人）。党支部设支部书记1名，支部副书记兼纪检员1名。

二、重点工作开展情况

（一）党建工作

1. 以提升党员队伍素质和能力为目的，进一步加强理论武装工作。一是认真制定了大坝所党支部2020年工作要点、支部党建学习计划和个人党建学习计划，明确学习方式和内容。二是以主题党日活动、学习强国app等线上线下学习为方式，深入学习党的路线方针政策和上级文件精神，不断提升党性修养。上半年，大坝所党支部组织召开了4次主题党日活动和2次集中学习，并定期对支部党员学习强国app积分进行了检查公示，以多种方式助推支部党员的思想理论建设。三是发挥党员传帮带作用，开展“党员带青年”活动，促进青年职工快速成长成才。支部每名党员确定一名年轻职工为传帮

带对象，采取“一对一”的方式，负责从思想、工作和生活等方面进行培养，不断提高青年职工的理论素养、业务能力和职业道德素质。

（二）以增强党支部凝聚力和战斗力为基础，切实推进支部规范化建设。一是修改完善了“红旗党支部”创建工作实施方案，严格按照红旗党支部“六强”标准，对支部的工作进行量化细化，对支部台账整理进行规范，扎实推动党支部标准化建设。二是夯实党建工作责任。制定了大坝所党支部党建责任清单，签订了党建工作承诺书，定期检查清单落实情况，督促问题整改到位。三是加强党员队伍建设。积极培养立场坚定、思想正派、积极上进的年轻人入党，做到支部党员队伍数量不断扩大、质量不断提高、结构更加合理。目前，大坝所党支部有预备党员1人和入党积极分子1人。四是扎实开展了第一季度大坝所党支部谈心谈话活动和第一季度党员思想动态分析报告，切实掌握党员思想、工作和生活状况。

（三）以深化“党建+精细化管理”模式为重要手段，推动党建工作创新发展。一是进一步完善“党建+精细化管理”模式，推动党建和业务工作真正融合、相互促进。在今年的枢纽工程三级网格化和“中库代管小库”试点工作中，我们成立了党员攻坚队，充分发挥党员的先锋模范作用，以身作则，攻坚克难，团结带领职工真正将枢纽工程精细化管理工作落实到位，争取“中库代管小库”试点工作取得成功。二是积极打造“党员示范岗”和“党员示范区”，将责任最重、任务最重得责任区分给党员管理，鼓励普通职工对其监督，在月度考核中为其打分，督促党员以更高的标准、更严的要求、更实的举措做好各项工作，以实际行动为普通职工作出表率。

（四）以筑牢防腐倡廉防线为保障，推动党风廉政建设长效化、制度化。一是抓细廉政建设，自觉遵守党的政治纪律和政治规矩，严格履行“一岗双责”，落实党风廉政建设主体责任清单、廉政风险点清单和岗位责任清单，时刻筑牢“防线”，守住“底线”，不越“红线”。二是抓好廉政教育。

组织开展了2次党风廉政专题学习会议，深入学习党风廉政有关规定和精神，做到抗腐蚀、拒诱惑、守清廉。三是抓实作风建设。认真贯彻落实中央八项规定精神，摈弃形式主义和官僚主义，严肃工作纪律，转变工作作风，真抓实干，突出实效，以优良的工作作风保障各项工作的顺利完成。

（二）防疫工作

一是2月14日上班以来，组织人员利用管理局统一配发的84消毒液定期对办公区、生活区进行全面喷洒消毒，确保单位环境安全无病菌。二是为防止人员上班密集，造成新冠病毒交叉感染的局面发生，推行现场办公和移动办公相结合的方式，保证疫情防控不缺位、工程管理不放松。三是运用微信群时时监控、通报干部职工身体状况。四是借助“学习强国”平台和微信，组织干部职工学习疫情防控知识，提高疫情防控意识，增强疫情防控能力。

在强化内部防疫工作的同时，积极响应局党委的号召，组织党员及部分职工下沉社区进行疫情防控工作。为吴岭社区无偿提供一辆巡逻车用于疫情宣传和物资采购，缓解了社区车辆短缺的困境。安排三名党员和一名普通职工每天轮流参与社区防疫工作，协助完成了吴岭社区武汉返乡人员及相接触的亲人、亲戚700多人详细信息登录、健康状况、“四包一”等防疫资料的整编及部分村民生活物资配送工作。同时负责吴岭社区两个路口卡点的值守工作，从2月14日至3月15日一直坚守在吴岭社区防控点，31天的坚守下来吴岭社区无一例感染。代全胜同志抗疫先进事迹先后被楚天都市报app、湖北广播电视台长江云、湖北日报app、中国水利网、中国网、中国水利报和人民长江报等媒体刊载。

（三）防汛抗旱

1. 认真做好备汛工作。一是扎实开展汛前检查工作。3月13日，根据《湖北省吴岭水库管理局关于开展水库工程汛前检查工

作的通知》要求，大坝管理所组织全所干部职工在枢纽工程管理范围内开展了徒步拉网式汛前大检查，对检查发现的问题进行及时整改，确保枢纽工程安全入汛。3月31日，局党委成员、副局长伍绪涛、杨启林带队对吴岭水库枢纽工程设施及设备进行了汛前检查。二是认真做好枢纽工程维修维护。针对日常检查中发现的溢洪道闸门启闭设备需要检修、办公楼楼顶防水层年久失效、坝区巡逻车蓄电池组和大坝安全监测ups电源蓄电池组老化等问题编写相应的维修整治计划，及时上报，及时进行维修整治。三是扎实开展白蚁防治工作。4月28日，大坝所组织全体干部职工对水库枢纽工程进行了全面细致的白蚁普查和防治工作。查看白蚁诱杀桩近千处，查出坝体白蚁蚁患14处，副坝白蚁蚁患1处，大坝坝体接壤部位7处，均及时进行了施药处理，埋设白蚁松木引诱桩800多个。四是规范开展大坝变形观测工作。4月29日对大坝进行了垂直位移变形观测工作、4月30日对大坝进行了水平位移变形观测工作，并对观测的数据进行了对比，确保数据真实可靠。

2. 扎实做好抗旱工作。灌前，我们及时召开灌溉调度和测流部署会议，对调度人员和测流人员进行合理分工，对设施设备进行检查保养，对工作纪律进行强调部署。灌中，大家24小时坚守岗位，履职尽责，任劳任怨，仔细计算测流数据，严格执行调度指令，及时有效的对流量进行合理调整，确保渠道运行安全和水资源的高效利用。灌后，及时对灌溉资料进行汇总、整理、装订成册，认真总结灌溉工作中存在的问题和取得的经验，为高质量做好下一期农业灌溉工作奠定基础。东干渠第一期农业灌溉工作从5月18日17:00时开始，截至5月30日17:00时共向灌区输送毛水255万；西干渠第一期农业灌溉从5月23日8:00时开始，截至6月5日22:00时共向灌区输送毛水99.5万方。

（四）枢纽工程精细化管理工作

一是认真制定了《吴岭水库枢纽工程三级网格化管理实施方案》，并根据每名职工的岗位制定了共性和个性考核细则，

每月严格考核，现场打分，对工作不到位的，及时指出，限期整改落实。二是认真签订了岗位目标责任状，明确了工作任务、工作职责和管理标准。三是坚持每周一、周四运用水库巡查app系统对枢纽工程进行巡视检查，做到问题早发现、早汇报、早处理，随时保障水库枢纽工程安全正常运行。四是做好机电设备运行调试，确保机电设备运行正常。溢洪道启闭机每月进行一次运行调试，备用电源每周调试一次。五是做好信息化管理工作，确保信息畅通。水雨情系统、大坝安全监测系统和坝区监控系统保持每天检查一次，大坝自动化监测频次为每天一次，每月对数据进行对比、分析、汇总。六是坚持做到每周一、周四全所干部职工按照责任分工对整个枢纽工程及配套设施进行全面清洁保养一次，并保持每天对所辖范围例行检查，及时清理垃圾杂物，确保枢纽工程管理区域随时保持干净、卫生、整洁、美观的良好形象。

（五）小库代管工作

一是认真拟定《湖北省吴岭水库管理局“中库代管小库”工作实施方案》和《小型水库巡查管理制度》、《小型水库工程维护管理制度》及相关巡查表格。二是实地查看了21座小水库工程运行状况，召开了“中库代管小库”动员会议，合理分配了管理任务，绘制了每座水库巡查路线图。三是制定了《小水库运行现状调查表》，督促巡查人员履职尽责，认真填写巡查记录和现状调查表。四是逐步对完成管护工作的水库进行移交，督促管护责任单位开展工作。五是督促大坝所1名技术人员和7名巡查人员按要求完成安全隐患排查和巡查工作，并安排专人做好资料的收集整理工作。六是对大坝所担负的5座小型水库管护任务进行了分解，将10职工分成5组，2人一组负责一座水库的管护任务，将管护责任落实落地。

（六）日常工作

1. 认真做好枢纽工程绿化管理工作。一是对坝区枯萎的竹林和棕榈树进行了补栽，确保整体形象美观，增强绿化效果。

二是4-5月对整个枢纽工程管理范围内的草坪进行了2次修剪，对枢纽工程管理范围内的杂草进行全面施药除草1次，保证枢纽工程整洁美观。三是对绿化树木进行全面检查，发现遭到病虫害侵蚀，及时进行施药处理，确保绿化树木健康成长。

2. 不断改善办公、生活环境。一是对大坝所自来水管道的改造，从原来直接由水库抽水管道的接入原水改造为从自来水厂引入经过滤、消毒的自来水，饮用水水质得到有效保障。二是在办公和生活区域安装了两台净水设备，在楼梯口安装了一台管线机，保障干部职工饮用水安全。三是安排专人负责食堂采购，合理搭配伙食，提高伙食标准，改善伙食质量。

3. 进一步提高安全生产工作管理水平。一是按要求认真做好安全生产一级达标资料的收集整理工作，切实加强现场管理，做好问题整改工作。二是认真制定大坝所2020年安全生产工作要点，签订安全生产责任状，明确工作目标，落实工作责任。三是认真落实安全生产“一岗双责”，定期对重点部位、重要设施进行检查，发现问题，及时上报，及时处理。四是加大枢纽工程管理区域“清四乱”工作力度，营造良好的生态环境。

4. 切实加强作风纪律建设。一是加强考勤管理。安排一名副所长专门负责工作纪律管理，严格执行上、下班签到制和请假事前审批制度，每月初将考勤情况在所政务公开栏予以公布。二是加强工作督办落实。所长亲自负责工作的检查指导和督办落实，对工作未及时完成的，督促其按时保质保量完成。三是强化防汛纪律。严格执行24小时领导带班、值班人员值守制度，要求值班人员要加强工程巡查和及时掌握当日水雨情，熟练运用水雨情自动测报系统，保持通讯畅通，做好信息的上传下达。

三、存在的问题和不足

1. 推动党建工作发展的措施和力度不够，党建和枢纽工程精

细化管理工作的融合需要进一步深化。

2. 进一步加强精细化管理的措施不多，创新不够，没能达到月月都有新变化的目标。

3. 干部职工的工作能力和业务水平达不到精细化管理的要求，需要进一步提升。

四、下一步工作打算

1. 进一步推动党建与业务工作的深度融合。严格按照省直机关工委“红旗党支部”创建标准，规范开展党建活动和支部台账整理，推动党建标准化建设。

2. 进一步落实水旱灾害防御各项工作措施。充分运用巡坝app系统，强化枢纽工程巡视检查，确保枢纽工程运行安全。加强水雨工情监测，为水库科学调度提供决策依据。严格执行防汛纪律，扎实做好防汛值班工作，发现问题，及时上报。认真做好农业灌溉调度和渠首测流工作，确保调度到位和测流数据真实准确。扎实开展大坝安全监测、白蚁防治、工程设施设备维护保养等日常工作，确保工程安全运行。

3. 进一步强化枢纽工程精细化管理工作。一是不断完善吴岭水库枢纽工程三级网络化管理模式，探索建立常态化、科学化、制度化、规范化的管理机制。二是认真总结推广在机电设施设备精细化管理中取得的成功经验，将精细化管理标准全面覆盖到枢纽工程管理的各个环节。三是加大工作创新力度，强化监督考核工作，切实提升管理水平和工作效率。

4. 进一步加强小库巡查和管护工作。督促巡查人员认真学习掌握工程运行状况，严格执行巡查任务，发现问题及时妥善处置；认真做好小库管护任务移交工作，督促管护单位按要求做好管护工作；认真做好小库资料和管护图片的收集整理工作，做到资料收集齐全完整。

5. 进一步做好安全生产一级标准化建设、垃圾分类处理、资产清查等重点工作，对工作任务实行清单化管理，逐一销号落实，做到件件有着落，事事有回应。