

最新换届工作总结讲话(精选6篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

换届工作总结讲话篇一

全镇共有村委会11个，社区2个。本届登记选民23783人，实际参加选举23542人。经依法选举产生村（社区）党支部委员45人、村（居）委会成员共计56人，其中：村（社区）党支部书记13人、副书记3人，村（居）委会主任13人，委员43人；其中党支部委员中女性9人，村（居）委会成员中女性17人；村（居）委会成员中党员39人，占69.6%；村（社区）书记主任一肩挑1人，村党支部与村委会成员交叉任职21人。

从总体上看，这次村“两委”换届选举工作主要呈现出五个特点：

（一）群众民主意识明显增强，选民参选率高。广大党员和选民都十分珍惜自己的民主权利，自始至终广泛关注，积极参与，表现出了极大的热情，全镇选民参选率达到98.9%。

（二）村“两委”换届统筹安排，压茬进行。在这次村“两委”换届选举中，我们按照“因村制宜，先易后难”的次序，以稳定为前提，统筹安排，压茬进行。对个别村情复杂的，提前介入，摸准情况，因村制宜，一村一策。

（三）新一届村“两委”班子整体素质明显提高，结构更趋合理。无论是年龄结构，还是学历结构都更趋合理。特别是把一大

批优秀人才选进了村“两委”班子，妇女干部的比例有所增加。

(四)干部职数明显减少。享受固定补贴的村（社区）干部由换届前的106名压缩到换届后的71名。

(五)选举秩序较平稳，班子实现了平稳过渡。选举大会秩序井然，除木井外没有出现任何扰乱选举的现象，新老班子交接顺利，实现了平稳过渡。

(一)是提前谋划，在“早”字上下功夫

花园镇从20xx年底便对全镇村（社区）干部队伍进行了情况摸底调查，并于20xx年2月底进行了一次后备村干部的选拔考试，储备了年轻后辈村干部人才，从而为今年的换届打下了坚实的基础。县村“两委”换届工作动员会议结束后，镇党委立即召开党委会着手安排全镇“两委”换届工作。成立了换届工作领导小组、风气监督组、督查指导组。根据《党组织选举工作条例》和《村民委员会组织法》，结合今年上级文件精神及以往工作经验，制定出《花园镇村级党组织和村民委员会换届方案》，针对以往换届中出现的问题，着重安排部署；第三是提前动员，摸清底数。组织召开了全镇村两委干部和机关干部换届工作动员会议。要求镇村干部要明确分工、强化认识，深入村组，摸清真实情况，加强组织协调，保证换届工作公开、公平、公正地开展。

(二)是精心策划，在“实”字上下功夫

每个村都有一名党政班子成员负责，驻村干部摸底调查，掌握第一手资料，确保选举工作的顺利进行。在这次换届过程中，镇党委主要抓“三个会”。即：党委会、党员会和培训会。在选举每个阶段前，党委都要召开党委会，分析目前工作重点，研究存在问题，做出明确工作部署；发挥每名党员的先锋模范作用，通过召开“我是党员，向我看齐，齐心协力抓好村级换届”专题春训，充分发挥党员引领作用；每阶段前

都要对全体机关干部和村选举委员会成员进行培训，明确本段工作重点、工作方法、注意事项，强调工作纪律，把可能出现的问题消灭在萌芽中。

(三) 是一步不漏，在“严”字上下功夫

为了高标准、高质量完成这次村两委换届工作，镇党委要求从第一步开始，严格按《换届选举办法》操作，一步不漏，一步不省，选出党委政府满意、群众认可的村“两委”干部。对在操作过程中发现的问题，发现一个，处理一个，不积压、不拖延，违规操作的必须推倒重来。坚决落实省委“八个严禁”和市委“七个严禁”换届纪律要求，对村干部进行警示教育，发放村干部警示教育手册104本。从严从快处理了木井村破坏选举案，有力震慑了不法分子，确保换届风清气正。

(四) 是抓住重点，在“细”字上下功夫

镇党委政府抓住各村不同时段的重点环节，从“细”入手。镇党委为各村统一制作了会议请示、党员名册、会议流程、会议主持词、结果报告单等材料模板，分别发放了党组织换届工作操作手册和村（居）委会换届工作操作手册。在每个重点阶段、每个重点环节，包村领导和包村机关干部都要亲自到村或到组召开会议，进行指导、把关，确保程序不出现问题。

(五) 是防患未然，在“稳”字上下功夫

一是准确掌控各村选情。对破坏和干扰选举，或者是出现不利于换届选举的倾向和苗头，及时发现，及时制止和纠正，把矛盾消灭在萌芽之中。

二是做好落选村干部的思想工作。为了使他们都能心平气和的接受当选和落选的结果，党委安排专人找其谈话、交流、沟通思想，帮助放下思想包袱，引导正确面对选举结果。大

家也明确表态：感谢组织关心，会正确对待选举结果。

1、统一认识，是搞好村支部换届选举工作的前提。我们在工作中，特别注重抓好镇村干部和党员群众的思想认识，做好宣传发动，使大家统一了认识，了解村（社区）“两委”换届选举工作的意义、方法，对换届选举工作做到明明白白，为顺利实施村（社区）“两委”换届选举工作奠定了坚实的基础。

2、依法办事，是搞好换届选举工作的根本。开展村党支部换届选举工作，必须按照《中国共产党章程》、《中国共产党农村基层组织工作条例》、《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》和《村民组织法》做好每个环节工作。在组织实施中，我们从制定实施方案，到每次投票、选举，每个环节都有法规依据，增强其科学性和可操作性，得到群众和党员的好评。

3、实事求是，是搞好换届选举工作的基础。我们在工作中，从不主观臆断进行指导，而是深入调查研究，根据镇村及党员群众实际情况进行分析，然后进行操作。在选举中，我们根据不同类型的村的不同情况，采取不同的措施，达到了较好的效果。

4、公平公开，是搞好选举工作的关键。我们对每个工作环节进行全程公开。从宣传发动，公布任职条件、选举办法，公开唱票、计票，公示候选人情况，到公布当选结果，全部是公开透明的，不搞暗箱操作，尊重选举人意愿，坚持公开、公正、公平的原则，选举人没有任何猜疑，确保了换届选举工作的成功。

5、加强领导，是搞好选举工作的保证。工作中，我们按照既要敢于领导又要善于领导的要求，一是明确镇党委的领导意识；二是强化指导组对村党支部换届选举工作的指导作用；三是发挥选举委员会的具体实施作用。层层负责，使我乡换

届选举工作取得了圆满成功，收到了良好的效果。

在今后的工作中，我镇将以村（社区）“两委”换届选举作为契机，抓好村级组织建设，促进村级发展长效机制的建立健全，推动农村经济社会发展。

换届工作总结讲话篇二

三年来工会围绕幼儿园工作的中心，在教职工中积极开展师德师风教育活动，提高教职工政治思想素质，组织全体教职工政治学习，和教职工们一起学习科学发展观，不断提高教职工的政治理论水平和道德修养，在学习中教师树立了正确的人生观、职业观，工会还积极组织大家开展了“为人、为师、为学”“迎世博，树立徐汇教师形象”“学习师魂的体会”等征文活动，并进行演讲比赛，要求每位教师将学习和日常各项工作紧密的联系，并落实到自己的行动上去，我们把师德建设作为幼儿园精神文明建设的核心，把师德工作落实到实处。

为增强教工争创文明组室意识，推进各年级组的精神文明建设，每学期开学初工会要求各年级组制定文明公约，修订增补文明中室条例，在组室中积极倡导学习、务实、团结、创新的精神，各组室根据制定的条例有计划的开展丰富多彩的活动。围绕“打造特色，创建文明组室”，开展班组文明建设。班组文明建设是学校精神文明建设的重要组成部分。班组文明体现着学校的精神文明。为此，在开展了“文明班组”的创建活动，各班组精心设计，并努力打造自己的特色，创建文明组室，各路及各年级组有班组创建计划，环环相扣、富有个性。

为了争创教育工会的文明组室，各年级组通过申报、展示、小结，三年中我园的小中大班年级组分别被评为区教育工会的文明组室。

每学期工会各个委员认真做好工作计划的制订、总结和反思，了解掌握来自教职工的各类信息，努力使工会工作做到上下沟通。建立健全各项工会制度，明确职责，责任到人，真正做到全心全意为教工服务。同时加强对工会经费的管理和经审工作，必须按照预算方案运用经费，工会财务做到规范操作；能按时向上级工会拨交经费，工会班子定期开会，商量讨论工会活动及一些文体活动，与工会财务及时沟通，认真用好每笔钱款，对工会经费收支工会委员共同商讨，管好用好这些费用，决不违反财务制度。对于工会的重大活动，工会委员共同商讨，大家分工合作，共同做好工会工作。

按照区教育局工会精神，工会坚持和完善教代会制度、校务公开民主管理等主要形式，加强民主监督，不断拓宽深化校务公开的范围和形式，让职工享有知情权、参与权、监督权，三年来工会定期组织召开教代会，认真做好提案的收集、整理、汇报工作，三年中教代会分别通过了群众最关心的“工资改革方案”“第二轮鲜血的待遇”，09年教代会分别通过了群众最关心的《漕溪新村幼儿园医疗基金补充方案》《漕溪新村幼儿园评选骨干教师修订方案》《20xx年工资改革分配方案》、《漕溪新村幼儿园师德考核修订方案》、《漕溪新村幼儿园带教制度细则》等，凡是关系到教职工切身利益的事都要通过教代会。对学校重大事如教师职称评定、评优评先、工资改革教职工奖惩考核等能及时公开张贴。

维护教职工的合法权益是工会的基本职能，是广大职工对工会的迫切愿望，要突出教职工的维权职能，树立“以人为本”的思想。工会不仅要配合园长做好各项工作，同时还要关心职工的生活，关心教职工的喜怒哀乐、衣食冷暖，真正做到教职工有困难，工会是“第一知情人、第一帮助人”，要真心实意地为教职工办好事、办实事。具体如下：在职教职工和退休教工生病时工会能及时上门探访；退休教工冬天送温暖、夏天送清凉必到；新进教师、献血教师必须上门家访；职工亲属逝世时必前往慰问；教工家中发生大事时工会在第一时间上门关心，每年按比例和要求做好教工参加教育工会

的疗修养工作.为老师们办理各种保险,并且定期为教工做好理赔工作。

为了增加教职工的凝聚力,活跃职工的业余文化生活,增强体质,陶冶情操,舒缓心情,减轻老师们身上的压力。工会开展了形式多样,内容丰富的文体活动。如:聚餐、郊区一日游、看电影等,让大家在警张的工作时间中放松一下,工会还组织教职工积极参加上级工会举办的各种活动,有烹饪比赛、羽毛球赛、跳绳比赛等,三年中我园分别取得了歌咏比赛一等奖、烹饪比赛二等奖和羽毛球第五名的好成绩。

一直以来我们工会都将退管工作列为工作的重点,与行政一起组织退休教工举办各种活动、聚餐等。我园退休教工比较多,还有几个生大病的职工,每学期我都做好这些患大病人员的探望和补助工作。

一、20xx年1月至20xx年12月工会收支情况。

20xx年学校工会总收入11187.29元,其中会费收入1760.60元、拨交经费收入9412.00元、其他收入14.69元。总支出10688.50元,收支相抵结余498.79元。

20xx年学校工会总收入11365.21元,其中会费收入1780.00元、拨交经费收入9568.00元、其他收入17.21元。总支出10721.60元,收支相抵结余643.71元。

20xx年学校工会总收入12243.24元,其中会费收入1861.20元、拨交经费收入10368.00元、其他收入14.04元。总支出11779.60元,收支相抵结余463.64元。

二、截止20xx年12月31日,学校工会资产、负债等情况:

学校工会总资产3366.90元,其中现金余额410.31元、银行存款余额2956.59元。

学校工会负债为1758.80元，全部为代管经费，用于教工帮困的教工捐款。

学校工会净资产1608.10元，全部为经费结余。

1. 上解经费。按照拨缴经费收入的40%比例上解区总工会、60%比例留用基层工会，并能按月解交计拨经费。
2. 会员活动费，主要用于基层学校工会组织的教师看电影活动、外出参观活动等。
3. 职工活动费。主要用于教育工会组织的各项文体活动；学校工会组织的读书征文活动、迎新活动、教工运动会、教工娱乐活动、六一活动、工会订报刊等。
4. 工会业务费。主要用于工会银行回单箱手续费、工会积极分子奖励、财务经审考核、慰问费等。

以上是本届工会向各位教职工汇报的经费使用情况。

换届工作总结讲话篇三

在来到美林湖畔居委会工作之初，我就递上了加入伟大而光荣的申请书。一年来，我一直以一名党员的标准严格要求自己，将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，认真学习贯彻党的十八大精神，增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。我虚心向身边的老同志们尤其是我们张主任学习，向有经验的同事们学习，向他们学习如何为人、如何正确的处理各类矛盾，如何与辖区的居民融洽相处。为了更好的宣传党的路线、方针、政策、国家的有关法律法规，我参加了上级部门组织的党校学习和培训；较为系统地学习了邓小平理论和“三个代表”重要思想以及科学发展观，并身体力行“三个代表”重要思想，激发了自己的责任感和奋发

进取的精神，不断朝着新的目标前进。在工作中，我顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，全心全意为居民服务，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，把社区工作中的苦累转变成“苦中有乐”，并且“乐在其中”，使自己真正树立科学的发展观和牢固的群众观，为社区建设的进一步发展尽职尽责。

以正确的态度对待计划生育、城管、综治、劳动保障等各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。

1. 强化计划生育管理与服务工作。将计生工作融入整个社区精神文明建设和各项工作任务中。落实计生分片包干责任制，一年来，走遍了包干片区的家家户户，挨家挨户登记住户信息，掌握了片区住户资料，分别整理了育龄妇女信息，孕妇资料。做到出租屋信息每季度周转一次，及时上报更新信息，管理孕妇并跟踪至婴儿出生，配合落实查环查孕等任务。5、6月在街道计生办工作期间，共撰写信息报道25篇，工作总结3篇，侨联工作资料4篇。在此要感谢街道陈副主任、街道计生办在工作中给予的帮助和支持。经过在实践中不断学习、不断积累，使自己具备了工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，都有了较大的提高。

5. 搞好促进就业和再就业工作，打造和谐社区。在思想上充分认识做好就业和再就业工作的重要性，把解决社区群众就业和再就业工作列入工作重点中的重点，发掘社区的公益性岗位，全面拓宽就业途径。目前已经开发有效工作岗位37个。

6. 顺利完成资产清查任务。今年4月，按照街道安排到党政办进行资产清查工作。将街道机关科室和八个居委以及消毒站等部门全部资产超过一万个名目的资产资料进行电脑输入并分类整理，在配合下，顺利完成了资产清查工作任务。其中工作积极认真的态度，给我留下深刻印象。

在社区工作中我找到了属于自己的人生理想，体现了自己的人生价值。我虽然做了一些工作，也取得了一些成绩，得到了居民的认可，但离街道领导和居民的要求还有一定距离，社区的理论还需要深化，文化修养在实践中还要不断提高；主要精力还忙于应付各项事务性工作，社区服务已经开始实践，还需要拓展实践的新领域。因此，在今后的工作中，我将不断总结经验，逐步改进工作方式和方法，争取做得更好。使自己在工作中得以提高，生活得更加充实和有意义。

换届工作总结讲话篇四

一、筹备工作：

为保证换届工作顺利进行，党支部副书记与党员进行广泛的交流，宣传本次换届的必要性，并制定了换届专项整治方案。党支部按照德才兼备和班子结构合理的原则，推选六位党性强、修养好、素质高、作风正派、公平正义，热爱党的事业，敢于坚持原则，善于团结同志，在党员和群众中有威信，并有一定的组织和协调能力的正式党员为正式候选人，并提交给各位党员进行广泛讨论通过。在征求广大党员意见的基础上，起草了党支部工作报告，撰写了选举办法，拟定了会议议程，并向局党委提交了《关于xx市实验学校党支部委员会换届选举的请示》。

二、换届过程：

在得到局党委的正式批复后，党支部决定召开全体党员会议。准备好选票印制、投票箱；会场布置庄重，悬挂了“中共迎江区教育局xx市实验学校支部委员会党员大会”会标，党旗横向悬挂在主席台正中，票箱要安放在主席台前醒目的地方。20xx年7月18日下午3:30，换届选举大会如期举行，大会严格按照程序和相关规定执行，确保换届选举过程的公开、公平、公正，保证党员教工的知情权、选举权和监督权。大会选举出了新一届支部委员会的委员，并向局党委上交了

《关于xx市实验学校党支部委员会选举结果的请示》。

三、换届结果：

大会应到党员30名，实到党员28名，其中正式党员28名，超过应到会人数的五分之四，会议有效。大会共发出选票28张，收回选票28张，其中有效票28张、废票0张。选举结果如下：嵇玉得28票、周陈得28票、孙朋得28票、刘通得28票、汪金平得28票、张荷田得0票。根据规定，嵇玉、周陈、孙朋、刘通、汪金平五位同志得票超过半数，当选。

xx市实验学校党支部委员会于7月18日召开第一次党支部委员会会议，以无记名投票方式选举了支部书记、副书记，并讨论了委员分工。选举结果和分工如下：嵇玉任党支部书记，周陈任党支部副书记，刘通任党支部组织委员，孙朋任党支部宣传委员，汪金平任党支部纪检委员。

换届工作总结讲话篇五

为了使这次社区居委会换届选举工作圆满完成，镇党委、政府组织召开了三个社区两委会、居民代表座谈会等，明确任务，提出要求，征求了意见、建议。通过了黑板宣传栏深入宣传换届选举工作的重大意义和选举要求、按程序告知社区居民群众，大力营造浓厚氛围。同时将选举的指导思想、时间、方式等内容在社区公告栏进行公示，通过这些宣传和动员，提高了广大居民的参与意识，增强了社区居民履行权和义务的自觉性和责任感，使换届选举工作全面有序地进行。

为了搞好社区换届选举工作，我们首先建立了镇社区选举工作领导小组，社区建立了由社区党支部负责人为选举委员会主任、其他社区干部与党员群众为成员的社区换届选举委员会。制定了换届选举工作实施方案，依托社区党员、居民代表广泛宣传深入细致的宣传，精心组织，实施好每一个工作环节和有关程序。

在这次换届选举工作中，我们分三步实施：一是认真进行选举工作准确。及时召开了社区负责人和居民会议，学习传达了有关换届选举工作会议精神。在镇社区换届选举领导小组的组织下，辖区进行选民登记工作，做到不重登、不漏登、不错登。并对选民名单进行了张榜公布。二是成立领导小组，依照选举有关规定，采取推选的方式选举选委会成员，确保对了解熟悉社区基本情况，并对选委会成员进行张榜公布。三是产生初步候选人，根据居民的提名，严格法定程序产生初步候选人。四是组织召开社区居民大会选举。按照法定选举日的规定，召开选举大会正式选举社区委员会成员，选举到会居民876人。3个社区顺利地选举产生了新一届社区居民委员会班子，完成了这次换届选举工作。

1、镇党委十分重视这次社区换届选举工作。在镇党委换届选举工作领导小组的指导下，社区严格按照党委要求和选举程序，依照规章制度，使选举工作依法进行。

2、本选举呈现了居民积极性高，参与意识强，积极参加选举大会。投下了自己庄重的一票，确保了这次换届选举依法有效。

3、社区居民群众的法律意识、民主政治意识有了新的提高。通过这次选举，我们在每个程序、每个环节上严格依法进行居民委员会成员，社区居民群众的法律意识、民主意识在选举过程中得到了进一步增强，提高居民参政的能力。

4、选举结果实现了组织意图与居民意愿的结合。这次社区换届选举产生第八届居委会，在文化、年龄、人员结构等方面都有较好的组合。受到了人民群众的拥护。

换届工作总结讲话篇六

一、基本情况

占村委会干部总数的17%。在本次换届选举中村主任连选连任的62人，新当选的99人。新一届村委会班子中，40岁以下的114人，40岁至55岁的318人，55岁以上的54人；文化程度为大专的6人，高中以下480人；中共党员231人，其中村主任是党员的98人，党员占村干部总数48%。

二、主要做法

(一)健全机构，加强领导，为村委会换届选举提供组织保证。为了搞好这次村委会换届选举工作，县委、县政府高度重视，多次召开县委常委会和协调会专题研究，成立了以县委、人大、政府、政协分管领导和组织部长为正副组长，有关部门主要负责同志为成员的第八次村委会换届选举领导小组。同时成立由包乡县级领导任队长的乡镇换届工作队，县委还派出164个村委会换届选举工作组。县委、县政府下发了《关于全县村级党组织领导班子和第八次村民委员会换届选举工作的安排意见》，全面安排部署。2015年11月8日，县委、县政府召开包乡县级领导，各乡镇党委书记、乡镇长和县换届督导组、换届选举工作组成员参加的全县第八次村委会换届选举工作会议，进一步明确了任务，提出了要求，统一了思想。会后，各乡镇也相应成立了村委会换届工作指导小组，并制定了具体的《实施方案》。在全县形成了党委、政府统一领导，县委组织部和民政部门具体指导，其他有关部门积极配合的工作格局，为全县全面依法做好第八次村委会换届选举工作提供了强有力的组织保证。

(二)广泛宣传，培训骨干，调动村民的参选积极性。一是为了营造良好的换届选举工作氛围，各乡镇利用广播、电视，板(墙)报，悬挂横幅等方式，广泛宣传《村委会组织法》、《村委会选举办法》和吴办发[2015]22号文件精神。为了让群众更多的了解选举知识，乡村办板(墙)报400多期，张贴宣传标语350多条。县委派出164个换届选举工作组进村入户进行宣传，使换届选举工作家喻户晓。二是各乡镇党委、政府根据各自的实际情况，编写了相关材料，召开党委会、乡镇

全体干部会和乡、村、组三级干部会议，采取以会代训和集中办班的形式，对乡、村骨干人员进行培训，组织他们系统地学习《村委会组织法》、《陕西省村民委员会选举办法》，统一思想，明确认识，掌握操作程序，为全县依法做好第八次村委会换届选举工作打下了坚实的基础。

(三)规范操作，严格程序，依法选举，充分体现广大群众的民主愿望。鉴于我县少数乡镇和村委会的换届选举工作曾出现程序不够规范，选举工作人员对法律法规不够熟悉等问题，县委组织部、县民政局依据《村委会组织法》、《村委会选举办法》，编印了《吴起县村级党组织领导班子和第八次村委会换届选举工作手册》200多份，连同市上配发的换届选举资料一并下发到村一级。各乡镇在选举过程中严格按照法律程序，召开了村民选举大会，坚持“民主、平等、竞争、择优”的原则，依法进行了选民登记，确定候选人，投票选举，当场公布选举结果。选举中做到“八个公开”，即村民选举委员会成员推选公开、选民名单公开、提名候选人公开、正式候选人公开、选举日期公开、选举地点和投票时间公开、选举工作人员公开和选举结果公开。对因故不能参加大会的选民，采用流动票箱上门接受投票，外出选民委托他人进行投票。部分村在这次换届选举大会前，安排了奏国歌等会议议程，隆重热烈。最后通过投票选出了大家满意的村主任，村民普遍受到了深刻的民主和法制教育，村民们一致认为，直接选举能充分体现公平、公正、民主的原则，能体现大多数人的意愿，相信自己选出的村委会干部一定能把村委会工作干好。

(四)全面进行督查指导，严格组织检查验收，确保选举质量。为了保证换届选举工作的进度和质量，在2015年11月8日至12日县委组织部、县民政局派出5名干部，分别就10个乡镇的村委会换届选举工作进行了督查，大部分乡镇领导高度重视，对村班子问题较多，宗族、宗派势力干扰较大的村，乡上派出得力干部进行指导。在所到乡镇一致强调了“三个到位”，即领导认识到位、具体指导到位、依法选举的各项措施到位，

要求必须依法全面进行换届选举。对全县村委会换届选举工作起到了很大的促进作用。换届选举结束后，对各乡镇进行了随机抽查，采取听、看、问、访的方式，进行了检查验收，选举程序规范合法，措施到位，透明度高，整体上是成功的，基本达到了预期目标。

三、存在问题

本次换届选举过程中，通过“两次”选举仍有2个村未选举出村主任，分别是：周湾镇的牧兴庄村，吴起镇的侯岔村。选举结束后，我们及时汇总情况，总结经验。导致部分村选举未成功的原因主要有以下几方面：一是少数村民文化素质低，法制观念淡薄，在思想上存在宗族观念、亲属观念、人性观念，在参与村务管理方面责任性不强，制约了农村村民自治和民主法制进程；二是宣传发动工作还有薄弱环节。少数地方宣传发动不够充分，一些村民对《村委会组织法》和《村委会选举办法》的主要精神还不甚了解，断章取义；三是由于近年来我县的石油开发力度加大，“村官”成为“热点”和“重点”职务，加之派性和宗族等因素，导致两方、三方甚至多方争票，致使选举票数不能过半，选举失败。四是人为因素，少数乡村干部法制观念淡薄，没有认真领会贯彻《村委会组织法》的有关规定和程序，在具体的实施过程中，因操作不当，违反选举程序，人为地引起群众矛盾，甚至导致选举失败。

截止目前，因换届选举问题上访到县上的共有14起，经县人大、县民政局和乡镇人民政府共同解释，通过耐心细致的做工作，有11起上访问题得到稳妥解决。目前上访反映强烈的仍有3起，分别是：吴起镇张坪村、白豹镇杨园子村，铁边城镇油寺村。

四、业务培训

今年3月份，由县委组织部、民政局联合举办的全县村支部书

记、村委会主任培训班，通过培训，切实提高了村干部的思想政治觉悟、文化知识水平和工作能力。还要求各乡镇要对新一届村委会主任进行培训，要有计划、有步骤地采取多种形式对村委会成员进行教育和培训，全面提高村委会成员的综合素质。

五、工作打算

(一) 尽快完善第八次换届选举的扫尾和遗留工作。

未完成换届选举的村，就短缺职数，于4月底前完成换届任务。针对难点村，分析存在问题，配备精兵强将，有针对性的开展工作，确保选举如期完成。选举成功的村，要在乡镇人民政府的主持下顺利完成新旧“班子”交接。同时，及时建立健全人民调解、治安保卫和计划生育等组织建设，并且参照《村委会组织法》有关规定，做好村民小组长的换届选举工作。

(二) 进一步加强以村党支部为核心的村级组织建设。

新的村委会已经选举产生，下一步就是如何加强村委会班子建设，加强村委会成员的教育、管理。关键的一点就是要加强以党支部为核心的村级组织建设。一是加强党支部自身建设。二是加强村委会成员的教育。三是处理好两个关系即：坚持党的领导和村民自治的关系；党支部与村委会的关系。四是完善村民代表会议制度，健全民主议事制度，民主理财制度，确保农村基层民主建设有章可循。

(三) 与村务公开活动相结合，进一步提高村民的参与意识、管理意识和监督意识，提高村务公开透明度。

新一届村委会产生后，继续在关乎村民切身利益的财务、计划生育、征地和宅基地审批、水电费、民政救济、集体经济的承包经营活动、村干部责任目标等方面搞好村务公开，做

到统一公开时间，固定公开地点，突出公开热点，规范公开程序。还要根据村民意见、建议的要求，随时公开其它需要公开的内容，使村务公开规范化、制度化、程序化、动态化。