

# 2023年市政办工作总结(精选6篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 市政办工作总结篇一

xxxx年，在公司领导的正确领导和各基层单位的大力支持下，在有限公司系统部门的指导下，工程质量部门在工程质量监督、群众性qc小组活动、质量创优、新开工项目策划等方面作了一定的工作，也取得了一些成绩，但仍然存在不足之处，我们将通过总结和数据分析，找出工作中存在的不足在今后的工作中继续完善和改进。

1、通过《产品的监视和测量程序》、《过程的绩效监测和测量程序》等程序的运行，今年1—11月份竣工单位工程21项，均保证了一次交验合格，达到了年初制定的一次交验合格率100%的目标。

2、公司今年在《顾客满意的监测与控制程序》基础上，出台了一个《顾客满意度评比奖励办法》，在运行《顾客满意的监测与控制程序》的同时，充分利用激励机制，奖优罚劣，促使各项目向业主提供优质的产品和服务，使顾客满意度不断提高，今年1—11月份顾客满意度平均为91、8，其中质量为91、65，进度为90、16，服务为92、98，安全环保为91、83，达到年初制定的不小于85分的目标。

3、通过实施《某某公司计量器具补充管理办法》，促使各项目和管理计量器具的设备公司严格按照《监视和测量装置的控制程序》运行计量器具管理体系，克服了以前计量器具归

属单位，使用单位送检责任不清，管理混乱弊病，使计量器具送检合格率达到年初制定的100%的要求。

4、公司通过运行《改进及纠正和预防措施控制程序》，利用群众性qc小组活动消除质量通病，改进工艺流程，通过镜面砣、回转窑筒体焊接技术攻关活动，钢筋直螺纹连接、预应力猫索方格梁边坡支护现场管理等一系列qc活动，实施《改进及纠正和预防措施控制程序》，使工程实体质量稳步提高，降低质量故障，今年公司上报质量故障损失不到5000元，达到年初制定质量故障损失不超过2/万的质量目标。

5、积极推广新技术，公司上下有计划地开展创优工作，在去年取得7项市级2项省级优质工程的基础上，今年又取得某某铝厂2xxkv配电装置及硅整流所工程、电解烟气净化回收系统工程两项部级优质工程和某某车场、某某电厂三项市级优质工程，超额完成年初制定的一部优，二市优的创优计划。

6、通过有限公司对工程项目前期策划工作的管理和推进，目前公司上下已经清楚地认识到工程项目实施的前期策划工作是搞好项目管理的重要前提，鉴于此，今年公司在制定年初质量目标的时候，把工程项目前期策划覆盖率100%作为一项重要的工作目标，今年公司通过领导牵头，机关各部门与项目管理班子共同对广西某铝厂，江苏某钢厂等项目全面细致地进行了工程前期策划，策划小组还进驻现场协助项目完成工程的前期准备工作，其较重要的效果是使项目的资源配置科学合理，通过前期策划项目实施方案的运行，使公司今年内在建工程的顾客满意度达到了前所未有的新高，某某某项目后续任务的承接比第一个合同翻了几番，真正做到了以现场保市场的经营管理策略，其成果是显而易见的。

7、完成了年初计划的质量大检查和过程监视任务，对检查发现的问题及时下发了9个纠正或预防措施要求表并督促实施整改措施。

8、严格按质量内审计划要求，对公司机关、各常设机构所有在建工程项目部进行了例行审核。并对内审发现的问题进行了通报，对审核开出的51项不符合项督促改进完毕。

1、质量管理新上岗人员较多的业务不熟练，还不能熟练地运用各种质量管理手段改进过程绩效，有的甚至不能正确填写报表。

2、质量体系运行有盲区，个别项目部由于质量管理工作不正常，已经出现了影响结构使用功能的质量问题。

3、部分项目部还存在计量器具配置不够和检定不符合要求的现象。

4、不合格品不能按规定进行处置，大部分项目部全年都没有不合格品的处置记录，其主要原因是认识还有误区，不能把不合格品处置作为改进质量管理工作的重要手段。

5、沟通仍有差距，主要表现在项目部不能按要求上报不合格品的处置记录。

1、明年工作的主导思想是管理质量工作的关键过程，管理今年存在不足的管理过程。通过抓各类报表的报送消除沟通上的差距，通过不定期的过程监视和质量季度大检查狠抓计量器具和不合格品的处置。xx06年确定的计量器具检定合格率仍然为100%。

2、根据在手工程项目的状况，合理确定创优目标，并按创优计划实施。xx06年由于没有符合创部级优质条件的工程，将重点争取安装公司某项目、某某项目的市级优良工程。

3、通过过程的监视和测量、产品的监视和测量等程序的运行，确保产品质量，保证其一次交验合格率达到100%。xx06年确定的质量故障损失率仍然为2/万以下。

4、从年初就根据各项目具体情况规划qc活动课题，有计划地开展qc小组活动，以推进新技术应用、消除质量通病。

5、作为体系运行牵头部门，指导和帮助各业务系统抓好质量体系运行工作□xx06年内审将采取滚动审核的形式，内审覆盖率仍然为100%，审核将关注影响质量、环境、职业健康安全管理体系运行有效性的关键过程，与各个系统一起全力提高管理体系运行的有效性。

6、接受有限公司工程质量监督部的领导，服务基层，加强对系统管理人员的指导和监督，以提高系统的办事能力和效率。

## 市政办工作总结篇二

由单位主要负责人为第一责任人，明确分管领导，有具体科室和工作人员，职责明确，印发了金经信到直属各企业，机关各科室，制定了年度工作计划，实施细则和考评体系。

单位内设有政务公开栏，分别设有基本概况、领导班子职务、工作分工情况，职能机构设置和公示栏。今年以来，凡有重大政策出台，重大事项变更均例行公示，包括党务、政务、财务、干部述职、学习教育等。在工作中严格执法，领导班子全体成员争创“五个表率”，工作人员做到“四不”，按工作计划和要求开展执法检查 and 专项督查活动。今年以来，我们在电力设施施工审批和煤炭经营销售网点的审批上，严格按照制度、规定和要求办，不开人情网，不打好人情牌，无一违规违纪现象发生。

有完整的办事、审批流程，诚信诚意为企业服务，认真接待每一位来委办事人员和其它有事人员，服务周到，态度热情，礼貌用语。维护企业和劳动者的合法权益，督促企业和员工签订集体用工合同和劳动合同，抓好安全生产，全年无重大人身伤亡和设备事故。抓好全系统综治平安，法制教育网络

建设，从本委到各企业，有领导小组，年度工作计划，实施细则和考评体系，年初签有责任状，年中和年终有总结评比，法治教育正常化。今年，我们先后对机关全体人员和企业管理人员进行了《江苏省节约能源条例》的培训和考试，印发了《法治建设工作实施意见》、《诚信守法企业创建计划》、《民主法治单位创建活动实施意见》，开展了中层干部质询评议活动，组织开展“争当业务骨干和服务能手主题实践活动。活动开展以来，大多数单位能根据企业的实际情况开展学习和宣传，并取得较好效果。

今年我们已完成普法工作任务，上半年通过了检查验收。指导企业开展学法活动，搞好平安创建和城乡挂钩共建，今年元月和四月份我们先后两次去陈桥丰乐村开展共研活动，五月份改挂先锋镇淮胜村以后，我们又两次去该村了解情况，并共同制定了工作计划、制度、方案，调整了领导小组成员，目前挂钩共建情况良好。

今年以来，我们通过开展各种学习和实践活动，提高了广大企业以法治企的意识，提高了全体机关工作人员的法律意识，依法行政、依法执政，工作深入人心，所做工作受到政府有关部门和人民群众的普遍认可。

## 市政办工作总结篇三

新年已经过去，工作也即将开始，回顾过去几年来的工作历程，总结了几年来工作中的经验，希望在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对几年来的工作进行一下总结。

在过去几年做为市政施工现场管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了市政道路施工管理工作。

### 1、施工管理

做为施工管理员在工程上，里不论是施工质量、施工进度、施工现场的队伍管理都有很大的压力，工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以我在的施工中认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照既定方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

## 2、工程量的计量

工程量计算：我在计算过程中十分细心，在计算时基本未出现漏算、掉算情况，计算式的准确，从而计算结果准确、多次计算结果相差较无异。总结下工程量计算中要做到，详细查看图纸不放过任何一个细节不放过任何一个施工角落，并列出详细的表格，写清楚计算部位，计算方法均列出来，并详细的列出计算式来，争取不管多长时间不管谁都能看懂我的计算方法，并能准确找出计算错误，从而达到预算准确无误。

## 3、资料管理

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

1、队伍管理：通过总结在以后的施工队管理工作中首先要明

确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、技术管理：在施工现场要准确的快速的找出施工中存在的毛病，把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工相结合，达到预期的施工效果又使施工程序变得简单，从而减少了施工成本。

把“查找不足赶先进、立足根本争先进”作为工作方针。克服工作困难，不断给自己充电，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作，适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

## 市政办工作总结篇四

1、强化市政设施管理、城市道路破挖、占道、排水入网做好规范化管理，对外实施进入市服务大厅，一站式服务，对内实施三级审批制，大型破路须经过市领导、局领导批准。临时占道停车收费管理，取得一定成效。一方面，通过加强管理，争取政策，使收费管理公司实现扭亏增盈，另一方面，使我市停车难，停车无序，行车难问题得到缓解，为全市综合治理交通拥堵做了较好地配合。

2、完成养护650万元，较上年相比增长60%。不间断地对城区内的车行道、人行道、排水管网进行修缮，保证了市政基础设施完好率在94%。

3、完成市政府、市建设局交办的建设工程任务，主要包括、盘龙路道路改造工程、昌江大道西客站段部分道路大修工程、中华北路人行道改造工程、迎宾大道绿化带通道改造工程及道路修缮工程、昌江大道拆岛拓宽工程、景德大道白鹭大桥

段拆岛拓宽工程、昌南大道、景东大道、景德大道人行道完善工程等，工程款项约为600余万元。

4、为加强安全、关注民生，市局大力支持拨付专款对全市各主要道路，特别是易积水，易产生危险的路段，安装高强度尼龙防坠网1000多个。

明年主要工作安排：

1、争取政策做好地下排水管网建设，将历史遗留下来的城区老下水道，如：刘家弄大沟、通津桥大沟、里村大沟、金花桥大沟、罗家坞大沟等改造项目，列为市政基础设施改造项目。上报，争取获得国家政策支持。

2、做好“xx市城区排水改造建设工程”项目，目前何家桥排水改造工程，罗家坞——里村排水改造一期工程已完成设计招投标，工程招投标。明年可全面实施。该二项工程计划工程量为370余万元。

3、进一步加强城市道路设施管理，尤其是拓宽管理的处延，要贯彻落实国务院最近颁发“城市排水管理条例”和xx市人民政府颁发的“xx市人行道管理办法”，实施排水许可制度，强化城市地下管网建设许可管理制度，完善人行道管理细则。

4、继续做好市政基础设施的养护维修，确保完好率有所增长，继续完成好市政府、市建设局交办的急难险重建设工程任务。

（一）规范施工许可审批手续。本科室拟草了《xx市建设局建筑工程施工许可证审批管理意见》，把施工许可流程设定为受理、初审、审批三个环节，明确受理环节由局窗口负责，初审环节由督察站负责，审批环节由行政审批科负责，办理施工许可证所需要提交的材料缩减了2项。该意见的制定，促使建筑工程施工许可证审批手续进一步规范，审批流程进一步完善，责任进一步明确，而且进一步加强了建筑现场管理

力度。截止今年10月31日，今年共办理建筑工程施工许可证45份，总建筑面积1580175.51平方米。其中，商品房开发35份，总建筑面积1285922.36平方米；三房（廉租房、经济适用房、公租房）1份，总建筑面积123244.11平方米；安置房2份，总建筑面积59962.24平方米；工业项目5份，总建筑面积63522.98平方米；楼、堂、馆、所2份，总建筑面积47523.82平方米。

（二）规范房屋建筑和市政基础设施工程竣工备案手续。我科室起草了《xx市建设局关于房屋建筑工程和市政基础设施工程竣工验收备案管理意见》，进一步明确了竣工备案各环节中涉及到的建口各相关单位工作职责，将竣工备案核查制度创新为竣工验收备案联审会议制度，将以前的每个单位经办人、负责人在同一张核查表上签字通过改为各单位相关负责人集中开会通过，大大缩短了建口相关单位竣工备案时间。截止今年10月31日，今年共办理房屋建筑和市政基础设施工程竣工备案133份，总备案建筑面积900617.44平方米。

（三）做好窗口日常工作。截止今年10月31日，今年窗口受理事项304件，办结数304件，办结率100%，其中，网上办理事项221件，办结率100%，纯收费业务83件，收取市政基础设施配套费5469.5587万元。

（四）开展特色服务工作。9月份，该该科室会同市建设市场督察站、市建设工程安全生产监督管理站、市建设工程质量监督站等多个部门对全市在建项目进行了督察。加大了对工业项目跟踪服务，对xx区工业项目逐个项目进行上门跟踪、了解情况、现场办公、协调解决；针对602所无人直升机研发中心报建工作特事特办发放《建筑工程施工许可证》；简化流程完成昌河144号表面处理厂房、508机载系统调试厂房、429厂房、十位简易机库工程竣工备案工作。

（五）开展“争创诚信示范窗口”主题实践活动。为进一步落实中央“开展道德领域突出问题专项教育和治理活动”的

要求，按照市文明办的安排部署，根据《关于在全市窗口和公共服务行业开展“争创诚信示范窗口”主题实践活动的通知》（景文明办[20xx]23号）的要求，结合我局实际，开展了“争创诚信示范窗口”主题实践活动，该活动时间为2013年8月至今年年底，目前该活动还在开展当中。

1、今年截止至10月份检测业务收入已突破20xx万元。

2、配合城市重点工程建设，狠抓工程检测进度的落实和检测工作质量的提高，如：为不影响市政府重点工程项目景东安厦安置房的建设进度，春节休假期间都安排了检测人员进行加班；又如，在陶瓷xx区路网建设项目中，为不影响市政府总体战略部署，使xx区尽快形成雏形，我单位专门组成一个道路土工检测班组进驻工地，顶烈日、冒严寒，不分昼夜跟踪检测，及时提供检测报告，大大加快了施工进度，从未因我们检测工作而耽误工程进度，深得工程项目部的好评。

3、在改进服务方面，我们对业务受理和检测报告的发放进行资源整合，实行一条龙服务，减少了中间环节，极大地方便客户的办事程序，提高了工作效率，深受客户好评，也使他们真正感受到现在的建设工程质量检测中心办事效率高了，工作作风转变好了。

1、继续保持市建设工程质量检测中心稳定发展的态势，内强素质，外拓业务，完善内部管理制度建设，进一步改进工作作风，做好对客户的服务。

2、力争完成检测业务收入在今年的基础上增长10%。

3、启动新检测中心大楼建设，进一步提升我市建设工程质量检测能力，同时盘活现有固定资产实现多种经营，规避市场经营风险，进一步做大做强我市建设工程质量检测事业。

4、配合市政府重点工程建设，及时做好建设工程质量检测服

务，为我市总体工业发展升级贡献一份力量。

## 市政办工作总结篇五

工程名称□xxx

工程地点□xxx

工程范围□xxx

本年度监理工作顺利开展，没有产生重大安全事故及质量事故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位及建设行政主管部门等建立良好合作质关系使工程得以顺利进展。

### （一）工程质量状况评价与控制

本年度没有出现工程质量事故，各分项工程质量能够达到合格标准，符合合同目标要求。

#### 1、严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需要，并在施工过程中督促实施，如深基坑、施工前就组织了专家论证，认真按照论证后的施工方案施工，确保了施工安全及工程质量。

#### 2、实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规定的频率进行现场见证取样，并见证送样，对不符合要求的材料坚决做

退场处，这样有效地保证了原材料品质：如钢筋加工从下料长度、成型尺寸、直螺纹套丝长度以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，避免“死后验尸”现象从而确保了工程质量。

### 3、健全旁站制度

建立健全旁站制度，对关键部位实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查，监理发现后及时要求更改并整改；再如砼浇筑过程中发现砼坍落度过大，砂石含泥量过大及时要求做退场处理，监督施工单位的试块制作与留置，从而确保施工达到设计及规范要求。

### 4、监帮结合多手段运用

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监理，监理部还以帮助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，下一步施工应该注意的质量及安全问题会在会议及日常工作中加以提醒，对施工单位不能确定或是模棱两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

### 5、强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以规范要求标准对检验批、分项、分部工程进行验收。严格检测、试验制度、钢筋、石子、砂等经检测其质量均达到合格要求，砼试件试压、砂浆试件试压等，试验结果均满足设计及验收规范要求。

通过从及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该

项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

## （二）施工阶段的工程进度控制

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

## （三）施工阶段工程投资控制

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

#### （四）安全、文明施工控制

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在规定时间内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。

操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

根据本工程施工的特点，监理工作实施的同时以此编制了相应施工项目监理细则。在质量方面，严格按照国家现行有关规定、标准以及本公司贯标要求，依照事前预控、事中监控、事后核验和旁站、巡视跟踪检查的监理程序进行层层把关、严格管理。并协助、指导施工单位做好施工组织设计编制、工程施工技术资料的收集、整理、归档等工作。在每周的工地例会上，监理将施工现场出现（存在）的问题及处理方法等情况向业主进行汇报，督促施工单位加强施工现场的质量、安全管理，并及时将新的规范、标准以及通知精神向与会各方介绍，为该工程能够高质量、高标准地完成提供了科学的依据。同时，在工程监理过程中也得到业主、设计单位、施工单位的大力支持和理解，各方合作较为默契。

在监理过程中，监理单位遵循公正、独立、自主的原则，严格按照工程监理合同的有关条款进行操作，对业主提供科学、优质的监理服务，并积极做好业主与施工单位的协调工作。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程基本按合同在顺利

进行施工。工程技术资料按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求，未发生安全事故。在以后的监理工作中，我监理部将认真总结经验，去伪存真，为建设单位提供更优质的服务，交一个满意答卷。

## 市政办工作总结篇六

工程名称：城口县城区排水管网工程

建设单位：城口县靓城清洁有限公司

设计单位：中煤设计集团重庆分公司

监理单位：重庆佳兴建筑监理有限公司

施工单位：重庆万州区兄弟建筑工程有限公司

工程内容：城口县主城片区、桃树坝片区、太和场片区

计划工期：180天

质量目标：合格

工程投资：480万元

本工程成立由朱铁任总监理工程师，马学华任监理员的组织机构，总监受公司委托和业主授权全面负责本工程的监理工作，专业监理工程师和监理员行使各自的职责。

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备经纬仪、照相机各一台，电脑一套，卷尺四部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：

首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告；建立工地会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

本工程是本工程是排污工程，包括城口县主城区的南大街、商业街、步行街、土城路、东北大街、低坝子、河街及太和场和桃树坝总工程量为13千米；采用dn400瑞琦牌hdpe双壁波纹管，东北大街及太和场，桃树坝采用机械开挖，人工捡底施工；其余工段采用人工开挖，连砂石分层夯实，原状土回填。每间距30设砖砌检查进一座，检查井采用混凝土预制基座，高分子重型复合材料检查井盖。施工方对工程质量较为重视，各工序完工自检后能按照规范要求组织相关单位验收合格后再进入下道工序施工；建立了完备的质量保障体系和质检制度，对构配件及应送检项目材料积极配合我监理单位相关人员进行抽样送检，所送检材料检验合格，能用于本工程；内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

### （一）施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。

参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况；水泥、砂、石料及各种管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，构配件质量满足设计及规范要求，适用于本工程。

召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

## （二）施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知相关主体单位验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

督促施工单位做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在施工单位上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。同时，多次抽检了管道中线的控制点、中心桩、检查井位置，确保其准确性。

在沟槽开挖工序中，检查了承包商沟槽横断面型式是否适用、安全，沟槽排水、支撑措施是否落实，重点控制沟槽不得受水浸泡，防止槽底土体扰动和超挖。

会同业主、质检、施工等各方主体对沟槽进行验收，验收过程各数据我方均做详细记录，在抽检垫层、平基的厚度及高程无误后，才允许施工单位进入管道安装工序的施工工作。

通过巡视的手段，对全线检查井砌筑质量进行检查，发现有通缝、灰浆不饱满，抹面有空鼓、裂缝等现象的，均要求施工单位返工，质量达到相关规范要求。承包商充分意识到回填质量的重要性，本次工程的回填土施工单位均自觉分层夯实，我监理方见证了回填土压实度试验，回填过程中现场监理全程旁站，严把质量关，回填土压实度达到了设计及规范要求。

## （三）竣工验收阶段质量控制

根据设计及相关规范要求，在施工单位自检合格的基础上，

会同相关单位对所有井段分段做闭水试验，试验结果渗水量均在允许范围内，符合设计及规范要求。

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在额定工期内按时、保质完成的重要条件。我方对此紧抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

2、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的协调沟通工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包商建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

庆佳兴建设监理有限公司

20xx年11月10日