

2023年开题报告研究计划及进度安排 开题报告的心得体会(汇总6篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

青蓝工程工作总结 工程工作总结篇一

本工程位于江苏省无锡市，总建筑面积约78792m²（其中地上建筑面积约61124.7m²，地下建筑面积约17667.3m²）。建筑高度约51.35m□地下一层，地上8层，地下室为排练厅、乐器储藏、换装室、装卸区、装配大厅、机械化舞台台仓、车库门厅、设备用房以及后勤辅助用房等，地上部分为歌剧院的观众厅和舞台、综合演艺厅的观众厅和舞台、入口门厅、休息厅、商店、换装室、衣帽间、办公室、会议室、休息室、洗衣房、服装道具间、排练厅、健身房、餐厅、厨房等。

通风与空调工程

一、冷热源系统

1、除办公、会议、职工餐厅等内部管理用房外，剧院其它区域的空调系统采用集中式冷热源。采用3台制冷量为2813kw的变频离心式电制冷冷水机组作冷源，3台制热量为1900kw的燃气热水锅炉为热源。锅炉高温热水通过3台板式换热器进行热交换。冷水机组及其配套水泵等设备和板式换热器安装在地下室冷冻机房内，冷却塔及冷却水泵安装在总体平面上独立能源中心的屋顶和泵房内。锅炉及其配套水泵等设备安装在能源中心的半地下室的锅炉房内。

2、办公室、会议室、职工厅等内部管理用房采用热泵型变制

冷剂流量分体多联式空调系统作为空调系统的冷热源，空调系统室外机就近安装在室外屋面。

二、空调系统

1、空调箱采用组合式空调箱，均设有初、中效空气过滤器、空气净化装置等功能段。共50台空调箱。

2、歌剧院的观众厅池座和楼座采用单风管定风量二次回风全空气低速空调系统。剧院主舞台和侧台、综合演艺厅的观众厅池座和楼梯、综合演艺厅主舞台和侧台、门厅、餐厅、大贵宾厅等大空间区域采用单风管一次回风全空气低速空调系统。

3、贵宾室、换装间、服务道具间、加工车间、健身房、治疗室等小空间采用风机盘管加新风系统。共安装风机盘管263台。

4、乐器储藏室采用恒温恒湿机组，共9台。

5、空调房间的噪声控制：根据室内噪声允许标准依据专业声学设计单位提出的设计方案，采取有效的消声措施，在空调通风管道相应位置安装型号适用的消声器，空调通风等传动设备及管道采取隔振减振措施，设备机房采用橡胶垫减震及浮筑隔振。

三、通风系统

1、空调系统均设置机械排风系统。

2、地下车库、设备用房、厕所、部分变配电间、电梯机房、燃气锅炉房、发电机房、垃圾房、洗衣房、厨房等全部设置机械排风系统。

3、本工程共安装送、排风机73台。

四、空调水系统

- 1、空调水系统采用分区式二管制闭式循环系统。
- 2、空调冷冻水采用二次泵系统，一次泵采用定流量系统，二次泵采用变流量系统。冷却水系统共4台双吸式离心泵，3用1备。冷冻水一次系统共4台双吸式离心泵，3用1备。冷冻水二次系统共5台端吸式离心泵(带变频控制系统)，4用1备。
- 3、锅炉高温热水侧采用定流量系统，板式换热器二次侧空调热水采用二次泵系统，一次泵采用定流量系统，二次泵采用变流量系统。高温热水系统共4台端吸式离心泵，3用1备。热水一次系统共4台端吸式离心泵，3用1备。热水二次系统共5台端吸式离心泵(带变频控制系统)，4用1备。
- 4、冷却塔安装在能源中心顶层，共3台冷水机组。
- 5、空调水系统为异程式，采用平衡阀平衡系统水量。空调水系统采用3台低位定压膨胀罐作为水稳压装置。
- 6、空调水系统通过1台全自动软化水处理装置(连接一台开式软化水箱)和3台全自动加药装置作软化、除垢、防垢、杀菌、灭藻处理，以保持水质。
- 5、主体建筑和能源中心之间的锅炉高温热水系统室外总体管道采用地沟敷设。
- 6、热泵型变制冷剂流量分体多联式空调系统设置独立的新风机组。室内机108台，室外机20台。

五、空调自控

空调自控系统包括对主要冷热源设备和空调通风设备的参数检测、参数与设备状态显示、自动调节与控制、工况自动转

换、设备连锁与自动保护、能量计量以及中央监控与管理等内容。

青蓝工程工作总结 工程工作总结篇二

我公司承建的保利大江郡四标段项目，总公司将本建设项目定为公司质量安全管理样板项目，体现了公司领导高度重视安全生产，尊重生命，以人为本的理念。本项目自从开工以来，项目部领导一直将安全工作放在第一位，认真贯彻落实党和国家各项安全生产方针、政策、法律、法规，为实现总公司规定的各项安全管理指标而努力奋战。

一、安全管理综述

本项目今年在华南建设南宁分公司经理莫元利的带领下，项目部坚持以人为本，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，认真编制并经监理及业主审定《保利大江郡四标段工程脚手架施工方案》、《保利大江郡四标段工程安全文明施工方案》、《保利大江郡四标段工程三宝、四口施工方案》、《保利大江郡四标段工程施工机具管理专项方案》、《保利大江郡四标段工程环境保护方案》、《保利大江郡四标段工程施工事故应急处理预案》、落实安全生产责任制，做好安全技术交底工作，在安全管理创新、安全文化、安全制度、安全检查、隐患整改、安全责任、安全宣传教育、安全管理理念、安全管理过程控制上加大管理力度。项目部的安全文明施工和消防保卫工作处于受控状态，在参加柳州市安全文明施工评比工作中获得安全文明样板工地称号，全面完成了总公司规定的各项管理指标。

二、安全管理策划

随着项目施工逐步进入高峰期，施工作业人员、设备、区域、密度不断增加，给安全文明施工管理工作也增加了难度。为此，我们在安全管理中采取了如下一些措施。

1、明确责任、完善制度

根据总公司的要求，项目部建立了各级人员及有关部门安全生产责任制，并与相关人员签订了安全生产责任状，层层落实了责任制，实施“一岗双责”，使其施工工作有了明确的方向；施工现场的环境及安全状况瞬息万变，为了适应安全管理工作的需要，项目部及时完善了相关安全管理程序或安全管理制度，规范施工人员的作业行为，使安全文明施工工作得以顺利进行。

2、加大安全宣传力度和安全文化建设力度

项目部充分利用宣传手段，在项目部安全宣传栏中，共做了两期安全板报，宣传施工安全知识。此外，还通过悬挂横幅、设立安全警示牌等方式加大安全宣传力度。充分利用全国安全生产月活动，大力宣传安全文化，在项目部及工人生活区张贴安全月主题招贴宣教图片，时刻提醒员工注意安全，把安全放在心上，落实在行动中。

3、安全生产管理机构设置情况

为更好管理项目安全生产工作，结合项目经理部的实际情况，项目部成立了以项目经理胡维为首的安全生产工作领导小组，并将办公室设在项目部综合办。此外，项目部还专门配置分管安全生产工作的项目副经理和项目专职安全员。

4、安全投入情况

自项目部施工准备阶段截止20__年__月底，项目部共投入280万元用于安全生产防护措施、安全整改、安全宣传教育、劳保用品等方面，确保了安全投入充足，为安全生产工作提供财物支持。

5、安全检查及隐患治理情况

项目部加强安全检查，加大整改力度，以日常检查、专项检查、突击检查及月度检查相结合，每月不定期组织开展一次综合大检查，安全检查方面，在随同监理公司进行每周专项检查的同时，也进一步加强了日常监督检查，其中下发书面整改通知单10份，工作联系单2份，整改事项共计16条，整改完成率100%。根据总公司质量安全年活动和项目安全生产月活动的要求，项目部分别组织开展了深基坑防护检查和施工现场触电检查两次专项安全整治工作。通过不断检查，发现隐患及时处理，确保项目的安全生产。

6、组织开展安全培训教育工作

项目部始终坚持安全生产，教育先行的理念，牢牢抓好安全培训教育工作，提高了员工及劳务队作业人员的安全意识。项目筹备期间，项目部组织进行了1次消防安全培训教育、2次岗前培训教育及4次安全技术交底会议。自20__年12月19日项目正式开工以来，随着劳务队的进入，项目部及时组织对新进场人员进行了岗前安全教育，此外还对全员进行了两次安全培训。

7、扎实开展安全基础管理工作

项目部坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，扎实开展各项安全基础管理工作，一是认真落实岗前安全教育及三级安全技术交底制度，对所有新进场人员进行岗前安全教育及安全技术交底后，方给其上岗。二是加强施工现场的安全检查及隐患整改力度。三是完善管理制度，建立安全生产管理教育台帐。四是加强对特种作业的管理，要求所有特种作业人员必须持证上岗。五是发挥每月安全生产例会的作用，协调和解决安全生产工作的难题。六是项目部管理人员深入施工现场，及时纠正施工现场的不安全行为和不安全状态。七是建立重大危险源安全生产应急预案，实时监控重大危险源情况。八是加大对流动人员的管理，对进退场人员建立台账。九是加强消防安全、文明施工管理。

8、应急预案管理

为了预防和控制事故的发生，项目部结合项目施工的实际情
况成立了安全生产应急救援预案领导小组，并制定了《保利
大江郡四标段工程施工事故应急处理预案》。同时对应急预
案进行演练，验证预案可行性，及时更新修改不符合实际的
预案。

9、现场防护和人员防护情况

现场防护方面，施工现场采用防护挡板、安全警示牌、防护
围栏等进行防护，将施工现场隔离封闭，警戒现场作业人员
及附近居民。其次，针对电梯井洞口、结构临边、楼梯间、
出入道口、施工电梯口、预留洞口的安全围护和维护及机械
操作安全防护棚搭设。在施工现场存在危险因素的地点设置
安全警示牌，予以警告作业人员及附近居民注意安全。人员
防护方面，项目部给施工作业人员发放安全帽，高空作业人
员发放安全带。并指定施工员对危险性较大的作业进行实时
指挥控制，确保人员不受伤害。

10、安全月活动开展情况

为了提高项目部作业人员的安全意识，按照集团公司的要求，
项目部制定了《大江郡项目经理部--20__年安全生产月活动
方案》，并根据方案的要求有序开展各项宣传教育工作，已
经完成了活动动员、安全教育培训、观看事故案例警示教育片
《血与泪的诉说》。

三、当前安全生产工作存在的难题

建筑施工人员流动大、民工安全意识薄弱等性质，给项目施
工安全管理工作带来很大的难度。特别是进入20__年各种甲
委分包单位进场施工，由于项目施工工期长，民工流动性大，
导致民工安全意识短期内无法提高，这是当前建筑施工行业

安全生产工作中亟待解决的难题，造成增加我公司在安全管理的难度。特种作业及特种设备管理方面是项目安全管理工作的薄弱环节，缺乏有效的安全管理执行力，部分员工及劳务队的安全执行力差，有出现拖拉推诿责任的现象。所以特别强调所有进入现场施工的分包单位必须签订安全协议，办理相关手续方能够进场施工。

四、积极加强现场协调管理工作，认真落实各项安全管理责任

在现场施工区域，我们一直坚持物料摆放定置化的管理要求，并创造条件进行封闭化管理。但随着土建工程和分包单位施工工作的开展，施工现场已呈现为交叉作业局面，且在短时期内继续无法避免。针对这种局面，我们已同相关施工单位签订了书面的安全管理协议，明确了双方的管理职责和管理义务。同时，为了进一步加强作业班组的自我管理，切实消除高处落物、物体打击等恶性事故的潜在隐患。在下一阶段，将继续严格遵照“安全第一，预防为主”的方针，进一步加强现场各工序的衔接和协调工作，切实落实好各项防范措施，确保不发生安全事故。

此外，部分施工人员存在缺乏自我安全管理的思想，在安全生产工作上处于被动状态，没有积极主动去做好安全防范措施、安全知识等，完全靠安全员强迫式的管理，没有形成全员关注安全，全员抓安全的良好氛围。这些都是当前安全生产工作的难点和重点。

五、明年的安全工作计划

鉴于施工作业人员流动性大、民工安全意识低等情况，明年安全工作的重点主要偏向于提升土建及分包单位的民工安全意识及机械设备的管理，切实从根本上解决安全难题，及时完善管理制度，从人、机、物、法、环等方面实现全员、全过程、全天候、全方位的安全跟踪管理。

1、提高施工作业人员的安全意识

坚持以日常安全教育为主，安全宣传及培训教育为辅，加大对违章行为的处罚力度，纠正作业人员的不安全行为。每月充分利用安全生产例会的时间总结和布置安全工作的同时，对劳务队负责人及其管理人员进行安全培训教育，由劳务队负责人及其管理人员对其作业人员进行培训教育。此外将培训教育资料发放到每一个从业人员的手上，适当时期对从业人员进行安全知识考试。另一方面，利用质量安全年活动，大力宣传安全知识教育，通过悬挂安全标语横幅，发放安全知识教育图书等方式提高施工作业人员的安全意识。

2、加强对特种作业及特种设备的管理力度

明年安全工作的另一个重点即特种设备及其作业人员的管理，项目部将查询相关规范，制定每一套设备的安全检查表，加强特种设备的班前检查及月度检查力度，加强对特种作业人员的管理力度，确保特种作业的安全。

3、坚持做好岗前教育及三级安全技术交底制度，对所有从业人员100%进行岗前安全教育及安全技术交底工作。

4、继续做好各项安全基础管理工作。

5、加大安全投入资金，确保资金投入充足，满足安全投入需求。

6、落实质量安全年活动各项工作。

7、开展安全生产知识竞赛等活动。

8、做好秋冬季节防火安全及消防月活动的安全工作。

9、加强对高空坠落、坍塌、触电、防火、机械伤害等重大危

险源的管理工作。

青蓝工程工作总结 工程工作总结篇三

刚刚迈出大学的校门，走入熙熙攘攘的社会，迷茫中蹒跚前行。来到公司的这半年来，我始终坚持严格要求自我，勤奋努力，不断学习，尊重领导，团结同事，时刻牢记公司制度，尽自我最大的努力，使自我在平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作，尽自我最大的努力为公司创造财富价值，同时，也为自我带来宝贵的人生财富。

在这半年中，我与李经理、赵明贵、柴斌到了三道沟的工程现场。

首先，在此之前我对工程的理解仅仅局限于书面，对于实际现场的情景一窍不通。反映在具体工作中就是施工环节和工艺流程都不清楚。在李经理的帮忙下，渐渐地学会了很多东西，并将其运用到了具体的工作中。

这半年对刚步入社会的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。十分感激公司领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习、不断的提高，提升自身的素质与才能。为此，我也充分认识到自我既是一个管理者，更是一个执行者。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”仅有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，仅有多动脑筋，研究问题全面，提高管理水平；才能更好为工程管理服务。

初到三道沟，我在李经理的带领下进行了三道沟工地施工现场的土方开挖回填、测量、放线等工作。在这个工程中，让我体会到了万丈高楼平地起的正真感觉。在工程进度和质量来说，前期因为设计院图纸疑问回复等拖延很长一段时间，施工总进度计划被一次又一次打乱一次又一次被迫调整，前期大面积的土方开挖，导致先前组织的流水施工无法进行，

导致平行施工所带来的周转材料过大。并且在具体施工过程中，由于粗心大意，造成承台位移、尺寸不够，柱位移等情景，一再浪费人力物力和时间。并且由于专业知识不够扎实，很多方面不能做到面面俱到，从而有些一次能够完成的事情需要反复多次。最终，因为个人惰性问题的，有些事情不愿意多次审核，造成了返工等一系列不该出现的问题。

再次，就是配合其他部门及同事完成相关工作。

众人划桨开大船，众人拾柴火焰高，“众”字就预示着我们众安公司的每一位员工要万众一心、团结协作，相互配合，仅有大家相互协作，上下一条心，才能提高工作效率，才能让我们在未来的社会竞争中立于不败之地。

一年来，做了必须的工作，但距领导和大家的要求还有不少的差距，经过总结一年来的工作，也找出工作中的许多不足，主要存在于工作实践经验少，对于工程建设过程中突发的部分问题不能灵活解决等。20xx年对我来说，将又是一个崭新的、更具挑战性的一年，无论在工作和生活中对我来说都是十分关键的。

所以，在新的一年里，我将继续深入现场不断学习和实践，在现场不断增加自我的经验和见识，我必须更加务实、努力工作、做对的事情比把事情做对重要，争取使自我的业务水平提到一个更高的高度，加强工作职责感，与公司共同提高、共同成长。我相信，有志者事竟成，破釜沉舟，百二秦关终属楚；苦心人天不负，卧薪尝胆，三千越甲可吞吴。

青蓝工程工作总结 工程工作总结篇四

xx镇位于平陆县城东25公里处，南临黄河，东与坡底乡接壤，西与圣人涧相接。全镇辖14个行政村，78个自然庄，国土面积98平方公里，全镇人口数13000余口人。按照上级关于开展乡村清工程通知的要求，我镇党委、政府高度重视，在全镇

干群共同不懈努力下，工作取得了一定成效。

一是成立乡村清洁工程工作领导小组。成立以镇长王丽萍为组长，分管领导为副组长，各职能部门为成员，各村委主任为直接责任人的乡村清洁工程工作领导小组。并且以政府红头文件下发，机构人员版面上墙，村、集镇、道路分工到人。形成层层有人管，处处有人落实的局面。

二是召开会议专题布暑□xx镇党委、政府把农村清洁行动工作排上镇党委、政府工作重要议事日程，全年多次组织相关部门及各行政村主干召开会议专题布置强调农村清洁工程工作的重要性，要求各单位要求迅速行动，积极开展工作，彻底清扫死角，清理陈年垃圾，并形成长效机制。

三是营造宣传氛围。在各村沿线醒目位置刷写标语48条，悬挂横幅30条。并开展创新性工作，利用路灯灯杆制作宣传标语68块，形成一个亮点。我们开展形式多样的乡村清洁工程宣传活动，使得乡村清洁工程深入人心，户户参加，人人动手，形成“xx是我家，人人都爱她”的局面。

一是建立环卫队，并形成卫生保洁长效机制。根据各村实际情况划分责任片区，责任到人。并制定相关卫生保洁运行制度，成立环卫队，落实卫生管理长效机制，实现以制度管人管事。教育村民养成良好的生活习惯，告别不文明行为和陋习；确保清扫人员认真负责，天天清扫，始终保持村内主次干道卫生清洁，垃圾及时清运。制定村规民约，实行门前三包，效果初见成效。许多村较以前可谓是“旧貌换新颜”。

二是建立日常自查制度。老干部、党员、群众代表自发组成环境卫生监督小组，发现问题即时反应，保洁人员及时整改。

三是强化督查巡查工作机制。镇清洁领导小组组织相关人员对全镇各村卫生状况进行督查巡查，每周不定时巡查一次，对巡查过程中发现垃圾乱堆、乱倒的现象限期整改。

四是加大奖惩机制。对于在环境整治中出现的先进村，镇政府以以奖代补的形式给予资金支持。每月镇政府都会组织人员对乡村环境进行不定期抽查，以便及时发现问题。每季度进行一次大的检查评比，实行百分制考核。对于在整治中出现的先进典型先进事例，会在全镇进行通报，对于落后村则责令进行整改。年度根据每季度检查情况，评比“文明村”、“文明单位”、“文明家庭”、“环境卫生整治先进村”等先进，并进行表彰。对于思想上行动上重视效果好的村，其它各项工作政府优先考虑。

在资金相当紧张的情况下，为切实抓好农村清洁工程，全年总投资60万元、6000余人次参与环境卫生整理，建垃圾池67个，清理垃圾8000余方。购置垃圾清运车辆8辆，由于资金紧张部分村垃圾清运用的农户自家的三轮车，年末村内给予适当补助。苗木涂白20000余株，并圈红。同时，我镇下大力度自筹资金重点实施集镇美化、亮化、绿化、硬化工程，通过新建围墙、铺设路牙、粉刷墙面门窗、更换门匾，对集镇街道环境卫生进行了彻底整治，安装太阳能路灯156盏，实现了城镇面貌焕然一新。按照乡村清洁工程标准要求，集镇示范带动各村齐头并进，形成了户户有责任，巷巷有人管，村村有制度，设施齐配备的长效管理模式。同时，通过一月一检查，一季一通报，半年一考核的监督措施，全面提升镇村环境卫生。

各村根据本村实际需要安排热心卫生事业的群众，组成村级卫生保洁员队伍。各村与保洁人员签订合同书，保洁人员名单在各村村务公开栏张榜公布，做到透明化，受群众监督。

各村划分责任片区，包片到人。谁的责任区谁负责，卫生状况得到改善。各村卫生村长对卫生负总责，各巷道又划分责任区，根据户数多少，每两个巷道或三个巷道一个责任人。并形成版面上墙。

一是群众环保意识不高。长期以来农村不好卫生的习惯已根

深蒂固，群众对环境卫生意识不强，认识不够到位，常常在路边、河边乱倒、乱堆垃圾；农村生活垃圾成分比较复杂，特别是含有大量建筑垃圾、酒瓶等垃圾，使垃圾难以分类处理。

二是整治资金不足。在整治经费上□xx镇是山区，辖区面积大，基础设施还很薄弱，要彻底改变我镇村级脏、乱、差现象，还需要大量资金的投入。

二

一是合理配置基础设施及其配套建设。根据各村调查摸底情况，下一步我镇将按上级要求配齐垃圾桶、垃圾清运车，逐步提升垃圾治理层次。

二是着力抓好垃圾填埋场的建设，逐步实现清运、填埋规范化、制度化。

三是加大宣传力度，提高群众卫生意识。通过张贴宣传标语、发放宣传单、广播等形式进行广泛宣传，不断提高农民对维护环境卫生重要性的认识，确保农村垃圾卫生整治工作深入、扎实、有效开展。

四是组建专业环卫队伍□20xx年，我镇将在清洁工程有序运行的基础上，按照市场运作的方式，对集镇垃圾收集、清扫、处理统一发包站专业队伍进行管理，确保保洁工作能长期坚持有效运行。

青蓝工程工作总结 工程工作总结篇五

一、主要的工作如下：

1、审定工程：黄河一村景观工程、顾__曹庄控源截污工程；

3、对账工程：新桥圩里新村室外工程、新桥中学室外工程(待审)；

二、在各项工作顺利开展的同时，我也认识到自己还有很多不足之处：

3、面对问题过于急躁，一心想干点事情，做点成绩，但缺少全盘筹划，工作不够谨慎周密，工作的方式方法也有待领导同事的进一步指导和改进。

20_年已经过去一半，下半年的工作有很多，我将一如既往的用心工作，改进工作方法，提高工作效率，尽自己最大的努力来完成本职工作。

青蓝工程工作总结 工程工作总结篇六

好地完成了集团交付的各项工作任务：

1. 认真学习集团上级下达各项任务，协助建立健全公司工程质量、进度、造价等各项制度。

2. 在本集团现有的制度前提下，结合自己的工作经验和本公司的实际情况，编制部门的工作联系单、工作流程、工程管理表格并指导实施。

3. 整顿、整理、收集与工程造价部门相关的内业文件、资料建档工作。

4. 面对各部门的工作情况不同，和集团原有存在不够完善的因素，加以协调沟通。结合本公司的具体情况，本着轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

5. 结合公司现状提议新项目的招投标方式，有效管理方案及流程管理，并再继续做进一步的改进和完善工作，降低工程

造价节约成本给公司带来效益。

6、编制本公司财务工程款的支付管理、结算程序。

7. 完成项目设计方案的布局和优化，强调绿色、环保、节能建筑，人性化空间，尽量降低使用成本；并对主要技术经济指标最大经济化。

8. 优化施工图深化设计，结合地质勘探资料着力说服结构设计工程师对原设计为冲孔桩调整为预制管桩桩基础，为工程造价节约超200万元，同时缩短工期至少60天以上。根据周围环境和地质勘探资料，在确保安全性的前提下，优化地下室基坑支护方案，为工程造价节约十几万元左右，同时缩短了施工工期。

9. 采取切实可行的招标方案进行工程招标，使工程建设造价不离行业市场水平；同时减少了日后的结算成本，有效地控制建造成本；也为日后工程管理提供了有效的合同管理手段。

10. 完成项目主体结构的地下室工程建设。

二、存在不足

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足：

1. 主要是思想解放程度不够，组织、沟通能力有欠缺，和其他同事之间还有一定距离。

2. 涉及工作多样复杂，需要时间上的相互学习、沟通。要在不断的努力、学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作做的更好。

3. 保安全，抓质量，促进度等这些方面管理力度不够，安全、质量、进度三者既对立又统一，需从多方面制定措施进行控制

并有效管理，尽快使整个项目投入运转产生经济效益。

三、明年工作计划

1. 认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成各项工作。
2. 做好本集团的工作，对各项决策和出现的问题，及时提出合理化建议和解决办法供集团参考，并努力完成集团下达的任务。
3. 明年招标项目主要有：装修设计与施工工程、铝合金窗工程、铝板工程、高压电设计与施工工程、中央空调安装工程、弱电工程设计与施工工程、园林设计与施工工程以及建筑外观形象照明设计等。

四、建议：

1. 土建工程采取大包干形式进行发包，建议其它项目也以大包干的形式发包，减少市场价格变波动的风险，同时成本也会得到更好的控制和有利于投资资金的统筹安排。
2. 工程大包干的形式同时对现场“质与量”的管理会得到有效的控制，又能够杜绝现场的工程签证舞弊行为的通病，节约成本。更重要的是减少办公费用和其他开支，减少结算费用和缩短办理结算时间，更多快好省的有效节约建安成本。
3. 公司管理架构不清，权责模糊，给统筹和协调带来很多不便，造成诸多管理上问题，给项目带来很多负面影响。
4. 集团的发展建议以工作流程制度化、工程管理表格的管理形式加以管理，能够使部门之间在工作中起到相互配合和相互监督的作用。

5. 本工程工作中存在的一些问题望能重视和总结，这将对其它工程的开发和投资，会起到促进的作用和给公司和带来更大的经济效益。

青蓝工程工作总结 工程工作总结篇七

20xx年我乡农村道路畅通工程工作，在县畅通办、县交通局科学调度和精心指导下，通过全乡上下共同努力，超额完成了年度目标任务。全乡共完成新修和加宽改造道路8条，共12.004公里，其中村级道路7条7.357公里，同时完成xx至安丰乡级道路4.647公里水泥路面工程。已完工道路已于20xx年元旦前全部通车运行，从根本上改善了我乡11个村5万多群众，特别是4个建档立卡贫困村的交通条件，得到了全乡干部群众的一致肯定。

一是早宣传，早动员[]20xx年3月15日全县农村道路畅通工程项目工作会议后，我乡立即召开会议研究部署，利用多次会议进行宣传和动员，充分调动村组干部和群众积极参与，提前做好相关路段的路基整理和障碍物的清理工作。二是成立相应组织，加强对此项工程的组织领导和实施管理监督。经乡党委政府研究，先后成立了由乡长刘纯同志任组长的xx乡农村道路畅通工程工作领导组和下设办公室，成立了由乡人大主席时英学任组长的xx乡农村道路畅通工程质量监督管理工作领导组，同时，各村也相应成立了由村务监督委员会成员及部分老党员、离职老村干参加的工程质量监督组。三是加强对工程进度的调度和施工程序及质量的监督。从20xx年8月20日乡召开村道3家中标企业对接会，到年终召开迎检工作动员会时，我乡先后召开6次会议，对3家施工企业进行进度调度和施工质量点评。施工期间，我乡工程质量监督管理工作组全天候巡回督查，严把工程质量关，先后责令2处施工路段约1公里因基础级配料不合格返工，1处料场备料不合格禁止使用，整改水泥面板模板10多处，从而保证了我乡今年的畅通工程质量全部达标，从基础级配层检测，到水泥面板厚

度及宽度，全部符合设计标准。村组干部反映，我乡今年农村道路畅通工程质量好于往年修路工程质量。

今年我乡农村道路畅通工程共8条新建、扩建水泥道路，其中重点贫困村较大自然村道路硬化工程共5条，计划长度5.175公里，实际完成5条，总长度5.191公里；撤并建制村路面硬化和老村级道路加宽改造工程共2条，计划长度2.055公里，实际完成2条，总长度2.166公里。村级道路于20xx年10月20日全部完工。乡级道路1条，全长4.674公里，已于20xx年10月20日全部完工。已完工的8条水泥面板经第三方检测全部达标。

20xx年我乡农村道路畅通工程完工后，极大地改善了全乡的交通条件，乡道安隐路至xx小桥水泥路的修通，打通了我乡东南部与隐贤镇的通道；张迎公路的拓宽改造，解决了xx至迎河镇交通堵塞及安全隐患。7条村级水泥路的修通，使全乡5个行政村近103个村民组直接受益，为油坊、郭园等贫困村脱贫工作提供了强大支持。到20xx年底，全乡水泥路通车里程已达近120公里。

□20xx年我乡农村道路畅通工作圆满完成了年度任务，取得了实实在在的成效，但也存在一定的不足。一是由于施工前期准备工作不到位，造成部分路基不达标增加施工量；二是施工过程中挖压土地，群众有意见，增加施工难度。

20xx年，我乡将把农村道路畅通工程工作列为全年重点工作进行管理，并制定强有力的管理措施，确保按时、保质、高效、圆满完成年度任务。一是加强监管力量，进一步强化监管调度，加强对施工企业的监督管理力度；二是对20xx年度工程提前谋划，安排专门力量，对现有路况进行详细勘察摸底，配合规划设计单位做好科学合理设计，保证施工顺利；三是合理规划好施工程序，严格把握好施工进度，确保完成阶段性工程进度要求。