

# 最新驾校年终工作总结个人 驾校年终工作总结(优质9篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 驾校年终工作总结个人 驾校年终工作总结篇一

一、注重理论知识，坚持与时俱进，学习新的道路交通安全法规和驾驶技能，不断充实自己。工作中，不仅向学生传授驾驶技能，而且对其进道德教育，使学员形成文明行车，安全礼让的驾驶观。

二、坚持质量兴校的原则，认真执行学年教学计划，理论联系实际，不断研究教学方法，改进教学手段，在年度教练员考核中取得优异成绩，并被评为教练组长。

三、本着“精心教练，以人为本”的教学宗旨，因材施教，把握每位学员的思想情绪，了解每位学员的要求特点，扬长避短，调动和引导每位学员的积极性，在我和学员的共同努力和配合下，不仅教学成果可喜：每期学员的考试及格率都在百分之九十九以上，而且在学校和学员中形成很好的口碑。

工作中，我与同事和谐相处，互相学习和促进，多次被评为优秀工作者，我爱车护车，经常对车辆进行擦洗和保养，因为我的勤劳和细心，车辆在教学工作中没有出现过任何故障。

在今后的工作中，我仍将努力学习业务知识，提高教学质量，敬业爱岗，立足本职工作，为社会和单位的发展做出自己应

尽的贡献。

## 驾校年终工作总结个人 驾校年终工作总结篇二

### 一、优化队伍建设，增强教练员队伍素质提高

今年我们经历了两次培训，一是岗位培训，二是换证培训与考试，学校利用这两次培训，首先对我们理论知识进行再提高，要求每个人在讲课时必须充分利用四四教学法去教学，结合每个学员的心理，认真按照教学大纲的规定教学，严格执行省、市道条及教练员管理办法，对待学员严肃认真、负责、对待不同性格，不同岗位，不同年令，不同性别的学员，做出不同的教案，促使教练员从简单的教学水平，走向真正的理论与实际教学相统一的高水平的教员。

### 二、加强教练员管理，狠抓培训质量

历年来，驾培市场竞争激烈，全区八所驾校，都有一定的实力，要想站稳市场，赢得社会与学员的认可，年初，学校完善了教练员管理制度，明确了目标责任，教练员在教学中，必须严格遵守国家相关政策，法令法规，按章操作，坚决做到有法可依，有法必依，必须做到勤政，廉洁，严禁收受学员的现金与实物，接收学员吃请，严禁向学员摊派各种款项如有违纪行为，学校将严厉处罚，学校还不是时找学员交谈，了解教学情况，由于加强了教练员的管理，学校教学质量不断提高，同时社会的评价，与知名度也不断的提高。

### 三、重安全教育，强化安全意识

首先，加强了我们的安全教育，年初与教练员签定安全责任书要求每个教练员把安全放在第一位，强化安全生产就是效益，制定种种安全训练的规定，必须按要求去做，不允许有一丝一毫的安全隐患存在。训练前检查好车辆的状况，收车后做好保养工作，确保110%的安全训练，教练员必须做好学

员的思想工作，提高学员的安全意识，保证学员出入平安。

20xx年是驾校发展的关键一年，也是实现跨越发展的决定性一年。所有人的思想都是一致的；让我们的企业更加辉煌，任重而道远。所以我们要坚持“一切为了使学员满意”的标准，把各自的各项工作做为首要任务，为维护信誉做出更大贡献。

## 驾校年终工作总结个人 驾校年终工作总结篇三

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，不如立即行动起来写一份总结吧。你想知道总结怎么写吗？以下是小编精心整理的驾校招生工作总结，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

20xx年是中国十二五规划开渠之年，也是我驾校的开办以来首批学员结业之年、也是我校教育面临新的形势和新的挑战的一年、也是我校学管工作承前启后、开创新局面的重要的一年。在驾校领导的正确领导下，学管工作坚持以教学为中心，以提高学员素质为目的，全体学管人员立足本职工作，发扬无私奉献、开拓创新、锐意进取的精神，以学员为本，以校为家，让学员学有所获、学有所乐、学有所长。

在实践上，我们重视方法上的创新，将提高驾校知名度与扩大招生途径相结合，用最敏锐的目光捕捉最新的市场，从专业的角度分析未来客户，切实考虑到潜在客户的需要，以及客户变化的方向，极力适应市场的变化，在全市范围内做出最大的宣传、最快的反应。

在以往的招生工作中，我们更多注重的是白领一族，以及一些中高薪酬阶层，这种招生重点在曾经的确给我们带来了较大的经济利益，然而，随着面向中高薪酬阶层的市场不断饱和，

此种市场的占有率不断均衡，开辟并扩大新市场就成为我们的主要任务。

园招生工作组深入各大乡镇、农村，向农民宣传了技能在当今社会的重要性，介绍了驾驶技能对今后工作、生活的帮助，以及驾驶证在就业时的用途等，用有效的方法，极大的提高了农民学习驾驶的积极性，使更多的潜在农民客户成为我驾校的学员，从而极大的扩大了我校的招生对象。

本阶段在招生工作改变了传统的仅仅依靠店面宣传等单一方式，而是将点面结合、形成一张有重点、多核心、覆盖广的招生宣传网。我们通过发展下级代理，利用宣传广告单和低廉的劳动力成本为主要方式，旨在用过广告宣传把我驾校的服务推销给更多的潜在客户，让我们的学车信息随处可见、真实可信，让更多的人选择我们的驾校，来完成自己的学车理想。

通过这些途径和方法，我们打破了时间和空间的限制，可以在市内和各乡镇招收到满意的学员数量，摆脱了仅仅依靠店面宣传的地方局限性，和上下班的时间局限性。

在理论上，我们坚持我校一贯的基本原则，追求更高的服务理念，确实以学员的发展为工作出发点，以提高我校的成绩为工作目标，将我校打造成为既追求经济上的效益，又兼顾社会上的公益，保证我们的宣传和外校的实质想统一，保持较高的考试通过率和学员的满意度，确保从我校结业的学员成为优秀的交通者，使成为同行中的先进者。

我校全体工作人员学习新的道路交通安全法规和驾驶技能，不断充实自己。工作、宣传中，不仅向学生传授驾驶技能，而且对其进道德教育，使学员形成文明行车，安全礼让的驾驶观。

我们一贯坚持质量兴校的原则，认真执行教学计划，理论联

系实际，不断研究招生工作的方法，改进招生手段，在阶段性的招生工作中取得优异成绩，并受到了校领导和全体员工的好评，保证了教学工作的正常开展，开创了较高的市场占有率。

本着“客户至上，以人为本”的宗旨，为配合因材施教，把握学员的思想情绪，了解每位学员的要求特点，扬长避短，调动和引导学员的积极性，我们在招生之时，就做好了一系列的调查与交流，充分想客户之所想，急客户之所急，与教练配合，向教练讲述每位学员的特点和需要。在我们和教练的共同配合下，在学员的不断努力下，我们不仅在教学成果有了可喜的成绩，而且在学员中和社会上形成很好的口碑。

## 驾校年终工作总结个人 驾校年终工作总结篇四

20xx年阳光驾校教练工作已结束，回首我一年来的教练工作，有成长、进步，有收获，同时也存在一些不足，为了更好地保质保量地完成来年的教练工作，弥补过去的缺憾，现将各方面的工作总结如下。

在工作中我严格遵守了国家政策法令和校规，维护职业信誉，维护集体利益，提高自身能力，忠于职守；认真遵守驾校的各项管理制度，坚守工作岗位，爱岗敬业，不无故迟到、旷工、早退，无特殊情况不请假。任教以来，在总教的组织指导下认真开展教学工作，热情接待学校安排到我车上的每一位学员，对每一位学员做到公平、公正、负责、耐心讲教，特别是对一些接受能力较缓慢的学员更是做到耐心细致，因人施教，使每一位学员都能掌握到驾驶技能和安全操作规程。

为了提升自身素质和教学效率，我抽业余时间继续学习驾驶员职业道德规范，道路交通法律法规，文明驾驶相关新交规知识及紧急情况处置，并在实践中一一践行。主动和同事们探讨，解决疑难问题。能够遵章守纪、安全驾驶、文明行车、

规范管理。在努力做好自己本职工作的基础上，诚实守信、真诚待人、廉洁自律、以身作则。当有学员提出再出一些问题或有反馈建议时，我都会尽全力地处理和解决，树立良好的服务意识和规范管理理念，教学期间赢得了学员的信任、支持和尊重。

我常常拿优秀驾驶员的基本准则来要求自己 and 鞭策学员：一名优秀的驾驶员应做到“人不碰皮，车不刮漆”，谨慎小心，果断心细，有预见能力和防护措施。在整个教学过程中，我认真加强学员的管理，严格学员纪律。场地训练时，提前做好安全操作规程的宣讲以及做到及时提醒，避免意外的发生；道路驾驶时，严格遵守交通规则及安全操作规程。自己以身作则，言传身教，做到上车是师徒，下车是朋友。对学员一视同仁，营造和谐的教学氛围，让学员在轻松友好的'环境氛围中学到技能和法规。在教学中我不断的总结学习，所培训的每一批甚至每一位学员都有他自己接受学习的特点，我因人而异，针对不同的学员采用不同的指导方法，并把其中的经验日积月累做以整理，循序渐进，不断完善自己的教学方法，提高自己的技能传授水平。这些经验在后来的教学过程中得到了充分地应用，取得了良好的效果。

车辆是教学工具，自己首先带头爱护，教学中我带领学员搞好车辆的日常维护和保养工作，保持车容整洁，技术状况良好，收管好随车物品，并组织本车学员对车辆常见故障诊断、排除及车辆例行保养作业的实践指导。

一年来在校领导的大力支持下和各位同事的帮助下，我所带的学员都掌握了一定的交通法规，提升了文明驾驶的素质，拥有了较好的驾驶技能，学员已顺利毕业，其余的均在积极训练。同时，驾训以来我所在车辆的学员没有出现任何不安全事故。综上所述，虽然我在工作上取得了一定的成绩，但自己还存在很多的不足之处。随着我国汽车工业的高速发展和新技术在汽车领域的大量运用，要求驾驶员不断掌握车辆驾驶、维护、保养以及管理的新知识和新理论，以此来推动

单位车辆管理工作的规范化、合理化，这些都是新的课题，这就需要我不断革新理念，学习新的知识，紧跟时代步伐。

在今后的工作中，我仍坚持学习业务知识，不断提高解决疑难问题和车辆故障的能力，切实贯彻各项交通安全法律法规。不断地向总教练学习，把自己的教学方法提升到一个新的层面，更好地服务于驾校的教学，服务于驾校的学员，再接再厉，力争在20\_年的工作中取得更好的成绩，培养出更多的优秀驾驶员。

## 驾校年终工作总结个人 驾校年终工作总结篇五

回顾这一年的工作，学校提供了各种让自己快速锻炼成长的平台，学校领导给予自己很多工作上的关心，这一切让自己在各方面都取得不同程度的进步，当然，自己也有着许多需要改进的地方。在今后的工作中，我将继续以务实的工作态度，一如既往地认真学习工作，争取工作水平的更大提高。

在从来到驾学到现在的的时间里，先后参与了培训学员及多次考试，我总结了一年的经验，关键就是要教好学员。为了教好学员，注重个别教育，使其保持相对稳定性，同时激发学员的情感，使学员产生愉快的心境，创造良好的教学气氛。多看对教学有帮助的书籍，不断扩宽知识面，为教学内容注入新的活力。根据学员的时间、教学内容与要求组织好教学活动的各环节，保证好学员每天的学车时间，更好地培养学员的驾驶能力。

组织教师修订本专业人才培养方案，并根据新修订的人才培养方案，重新修订教学大纲，在大纲中体现教学改革亮点。积极响应祝继明教授提出教学方法要多元化的要求，鼓励教师开展启发式、互动式、讨论式、案例式等教学方法，探索出更符合长沙医学院各专业实际的教学方法，整合课程，借鉴其他高校的成功经验。

4. 随着教学任务的繁重，图书馆对学生的教育功能在逐步弱化，这是大的趋势，要引起学校的重视。首先，高一要100%办证，其次，要保证学生有时间到图书馆借阅。第三，在课程设置上，要安排时间让学生到阅览室阅览。这样才能保证流通量，增强吸引力。

这一年来，我努力工作，认真完成应完成和驾校分配的各项任务。在实际工作中总结教学经验，积极思考，改进教学方法，提高学员学习效率，认真观察学员学习中会遇到的没一点错误。做的及时发现，及时纠正，能为学员详细讲解驾驶技能。尽可能的将学员学习过程中的困难降到最低。积极与学员沟通，调动学员学习积极性。使学员在轻松愉悦的环境里学习，调配好时间，让每一位学员都能得到充分的练习时间。在于同事的相处中，我细心学习他人长处，和自己自身相结合，不断探索中使自己的教学水平有所提高，丰富教学生活。

伴随着驾校的发展，我作为驾校的教练员，应更加努力地完成工作。所以;我在实际工作中时时严格要求自己，做到谨小慎微，但也清醒地认识到自己在工作中的不足之处。

作为一名教练员，我深知自己的职能，而我确没能处理好教练员与学员间的关系，面对学员们的盛情邀请，我没能拒绝为驾校造成了不良的社会影响，经过领导的批评教育，使我认识到了错误的严重性。领导的及时纠正，让我端正了自己的态度，认清身为一名教练员不该犯下的错误。

在严谨治学方面，我注意树立优良学风，刻苦钻研业务，不断学习新知识;我注意严谨治学，提高业务水平;但教育教学方法还缺灵活性和改进力度，所以我必须不断学习。

实验楼改造：实验楼1号、2号楼防盗窗安装及排气窗增设工程;部分教室点整修及防静电地板工程，以及实验1号楼电缆改造。

## 驾校年终工作总结个人 驾校年终工作总结篇六

今年培训管理部的工作有了很大的进步，我们逐步走向成熟，管理水平及能力不断提高，年初我们的队伍进行了优化，招聘了一批有丰富驾驶工作经验，有一定素质的驾驶员进行系统的培训，初步实现了我们自己培训，为自己服务的目标，新的教练员上岗以后在老教练员的帮代下，进步很快，水平不断提高，工作热情也空前高涨，我们很快进入了角色，有的人不论是教学成绩，教学态度，教学质量，招生，用油车辆保护，都很突出。

今年我们经历了两次培训，一是岗位培训，二是换证培训与考试，学校利用这两次培训，首先对我们理论知识进行再提高，要求每个人在讲课时必须充分利用四四教学法去教学，结合每个学员的心理，认真按照教学大纲的规定教学，严格执行省、市道条及教练员管理办法，对待学员严肃认真、负责、对待不同性格，不同岗位，不同年令，不同性别的学员，做出不同的教案，促使教练员从简单的教学水平，走向真正的理论与实际教学相统一的高水平的教员。

历年来，驾培市场竞争激烈，全区八所驾校，都有一定的实力，要想站稳市场，赢得社会与学员的认可，年初，学校完善了教练员管理制度，明确了目标责任，教练员在教学中，必须严格遵守国家相关政策，法令法规，按章操作，坚决做到有法可依，有法必依，必须做到勤政，廉洁，严禁收受学员的现金与实物，接收学员吃请，严禁向学员摊派各种款项如有违纪行为，学校将严厉处罚，学校还不是时找学员交谈，了解教学情况，由于加强了教练员的管理，学校教学质量不断提高，同时社会的评价，与知名度也不断的提高。

首先，加强了我们的安全教育，年初与教练员签定安全责任状要求每个教练员把安全放在第一位，强化安全生产就是效益，制定种种安全训练的规定，必须按要求去做，不允许有一丝一毫的安全隐患存在。训练前检查好车辆的状况，收

车后做好保养工作，确保110%的安全训练，教练员必须做好学员的思想工作，提高学员的安全意识，保证学员出入平安。

## 驾校年终工作总结个人 驾校年终工作总结篇七

大家好！今天，我们聚集一堂召开xx年年度总结会议，目的就是回顾总结xx年度的工作，肯定成绩与经验，分析我们驾校未来发展面临的新形势，明确xx年的目标任务，对我们\*\*分校来说，这既是一个总结会，又是一个动员会，同时也是一个承前启后、开创\*\*分校未来的一个转折，也希望我们的驾校以此为崛起和发展的起点，扬帆起航、乘风破浪，驶入持续、健康发展的航程。

我们已经告别了成绩斐然的xx年，迎来了充满希望的xx年。在此，作为驾校的负责人，我代表驾校向全体员工在这一年里付出的辛勤耕耘和无私奉献致以深深的谢意，并通过你们，向一直在背后大力支持我们工作的家人、亲属致以最诚挚的问候和最美好的祝愿！

xx年，对于我们\*\*分校来说都是特别的一年，因为我们形成了一个由20多个人组成的小“家”。正是因为这样，为更多的人提供了更广阔的施展空间，使得我们这一年的业绩不降反增！我知道这些成绩的取得同我们所有人努力工作，积极开拓业务是分不开的！我十分欣慰的看到我们年轻的同事，在这一年里思想上的成长，业务能力上的进步，性格和行为方式上的良好变化！你们是我们\*\*驾校的骄傲，是我们\*\*分校的骄傲！

一分耕耘，一分收获□xx年，我们用汗水换来了丰收，用拼搏换来了喜悦，用付出得到了回报。这一年真的有太多的地方值得总结，有太多的果实值得我们珍藏。

其实作为一个驾校的负责人、管理者，也就是你们的领路人，

我还要向大家做一个自我检讨的，我想大家跟着我这么久了应该都比较了解我，我是直接的、真实的，不喜欢拐弯抹角的猜忌，喜欢直来直去的沟通。当然这可以称之为是我的优点，也是我的缺点，在这一年中，我知道有的时候因为我的这种性格会无心的伤害到你们，在此呢，也向大家诚挚的道歉，也希望大家能够原谅我，理解我。无论是我，还是驾校都有着许多不足，都需要成长，但是不管怎样，希望大家能够信任我，我是真的想让驾校发展得更好，让我们的员工能够得到更多收益和更好的福利。

xx年，我们涌现出一个又一个先进人物：招生能人顾全华、招生教学先进王孝生、有集体思想，奉献精神的先进个人彭成友、王道盛、饶凯等，业务娴熟、不怕繁琐的李艳、勤勤恳恳、任劳任怨的“老黄牛”贾玲等人。这一年里，他们一直是兢兢业业的坚守在自己的岗位上，无论驾校发生怎样的情况，始终以主人翁的态度同驾校同甘苦，共患难！

让我们对以上几位同事送上最热烈的掌声，嘉许他们一年来的突出表现。也期待他们在xx年度可以再攀高峰！

xx年我们的成绩是大家有目共睹的，是值得肯定的，但在看到成绩的同时，我们也要去发现我们的不足，以便我们今后可以做得更好。在驾陪行业面临竞争愈加激烈的大环境下，我们肩上的担子很重，我们的任务很艰巨。我们分校被佳信、被堂宏、被凯悦、被圣水几个大的驾校团团包围，摆在我们面前的是四面楚歌。可是我们并不怕，懈怠、观望是没有出路的。慌乱等于未战先降、懈怠等于丧失斗志、只有加强措施的强度，加快行动的速度，挖掘潜力的深度，迎接这周围的竞争之狼，很好地与狼共舞，舞出一片我们自己的天地，杀出一条生路。

在今年的工作中，有以下几个方面我相信我们还可以做得更好：

1、员工行为方面，虽然有了一定的调整，但是还不够规范，或许也和我们驾校在这块没有一个标准有关，我们要清楚我们的一言一行都和我们驾校的发展息息相关。

2、员工与管理人员之间的信赖度还不够。今后，我们将通过细致的工作，解决沟通的问题，建立一种相互信赖的状态；进一步规范工作流程，实行有效的企业管理；加强员工之间的沟通、互动，明确工作目标，并且制定目标有依有据。

“金无足赤人无完人”，驾校对大家，始终是抱有信心的。只要你们自己有这份心，有这个态度，我相信给大家时间去提升，去成长，我们的饶总、罗总对每一个在和曾经服务于驾校的员工都是充满手足情谊的，因此，请大家相信，我深知各位心里所想所思，明白各位在工作上、生活上、思想上和精神上的压力、困惑，理解各位想要得到的物质与精神上的一切。在这里我要告诉大家，这些都是人之常情，都会有的！但是，这都需要我们每个人都需要通过自己的努力奋斗和辛勤劳动来获得。

一个人的生活、工作、学习态度，一个人有效的劳动与个人能力的积累，是资本，是真正的物质与精神财富的源泉。作为驾校的负责人，我也会在不损害驾校利益和驾校发展前景的情况下，尽最大努力，给大家尽可能的机会，帮助大家，陪伴大家，带领大家，不断积累资本，不断发掘和拓宽财富源泉！请大家相信，并坚信这一点！

## **驾校年终工作总结个人 驾校年终工作总结篇八**

安全要控制在源头。我们必须从各种渠道学习安全知识，了解机动车驾驶的安全态势，并积极参加驾校组织的每次安全学习，认真剖析、深刻反思，从思想上去杜绝由于安全意识淡薄，安全意识匮乏所造成的安全隐患。

1、注意车况是否良好。新学员不能掌握汽车性能，很容易造

成操作不当引起的机械磨损或其他状况，要随时检查车况，排除隐患。

2、注意严格控制车速。学员对机动车性能了解不够，尤其在路训时对突发事件的预见性和应变上都没有经验，严格控制车速是避免事故的有力措施。

3，注意学员是否在按教学要求规范操作。对于一些没有驾驶经验和有驾驶经验的学员要一视同仁，绝不能放纵他们的小错误。

教学中，我一定会严格要求自己，认真教学。在学员练习过程中，采取了分批次，分阶段地循序渐进的方法，把学习时间短和学习进度差不多的分成一批，按学员进度实施教学内容反复练习，以至熟练掌握。

今后的工作中，抓好安全教学的同时，确保教学质量，在服务质量上下功夫，从服务意识、服务观念、服务目标、服务形象、服务管理上做实教学培训工作，为培养合格的驾驶员，为全提升剑洲驾校形象，提高xx驾校声誉，作出积极自己的贡献。

## 驾校年终工作总结个人 驾校年终工作总结篇九

很高兴有机会在这里跟各位汇报我这全年工作的相关情况及分享在工作中个人的一些感受。时间总是感觉过的悄无声息，然而看看日期却发现属于我们的20\_\_已经过去。回首这一年来在松立驾校工作的点点滴滴，内心不禁感慨万千，百般滋味，俱上心头。

1、规范档案管理，提升服务水平。要规范驾校管理，必须先从教练员、教学车辆、学员的管理入手，就是要抓好三大台账，即对教练员、教学车辆、学员档案进行规范整理。从档案的收集、整理、归档等环节入手，理清思路，摸清家底，

健全制度，规范流程，强化责任，推进档案管理工作规范运行，为科学、有序、高效地开展各项驾校管理工作打下了良好的基础。通过近年的努力，20\_\_年整理出教练员档案30份、教学车辆档案28份、学员档案1500份，并将整理出的档案规范归档。

2、加强教练员管理，狠抓廉洁执教。自建校以来，学校完善了教练员管理制度，明确了目标责任，坚持科学性与思想性相结合，理论与实践相结合，并要求教练员为人师表，规范形象，规范服务。教练员在教学中必须严格遵守国家相关政策、法令法规、按章操作，坚决做到有法可依、有法必依、必须做到勤政、廉洁、严守湖北省五条禁令及本校廉洁执教八条铁规，如有违纪行为，学校将严厉处罚。

1、办公室人员责任心还要加强，工作缺乏主动性、预见性，有些事情领导交代过后，没有积极主动地去投入太多的精力，办事有些惰性，直到领导催了才开始动手，造成了工作上的被动。

2、工作的创造性还不够强，缺少吃苦耐劳、艰苦奋斗的精神。

3、在工作中与领导交流沟通不够，有时候只知道埋头拉车，需要加强协调，保证沟通，互相配合。

4、有时工作摆布不太合理，有顾此失彼现象。这些都有待于我们在今后的工作中改进和提高。

三、对20\_\_年工作的展望：

20\_\_年已经过去，是昨天，是历史，而20\_\_年是明天，是未来。明年我将在以下几个方面继续为松立提供更好的劳动，同时也谋求自身的更好发展：1、以驾校大局为重，继续踏实的工作。在新的一年里来临之际，我们办公室成员将在新一届校领导班子的正确领导下，进一步发扬成绩，克服困难，创

新工作，取得更加优异的工作业绩。

2、正视存在的问题，积极加以改进。管理人员服务水平还有待提升，个别教练员的素质有待进一步加强，都是我们面临的问题，我们将勇敢正视存在的问题，在以后的工作中积极改进。

3、提升自我能力，与驾校共同进步。松立驾校向来崇尚的是“质量第一，服务至上”的企业文化和精神，身为松立人，我们内心有着一股凝聚力和向心力，我们希望自己能够在松立有进一步的发展，所以我们会真心的加强自己能力的提高，以适应驾校对员工的发展要求，和松立驾校一起走向更美好的明天。回首20\_\_年的一切，不是为了要炫耀我们取得的骄人成绩，而是为了在回首中找到我们继续前行的道路。对于20\_\_年，我们充满希望，对于驾校，我们充满祝福，祝福松立的未来更加辉煌。