

# 最新三年级语文园地四教学反思优缺点 语文园地一三年级教学反思(优秀10篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 班组工作总结报告 班组工作总结篇一

认真学习党的十六届六中全会和十七大精神，认清形势，统一认识。结合班组人员调整，利用老职工较强的责任心和丰富的业务知识传帮带青年职工。配合货票2.0版杂费核收系统的应用，利用青年职工接受新事物快的优势，向老职工传授电脑知识和新规章制度。班组内形成了学习上级精神和业务知识的良好氛围。大家比学赶帮，极大的促进了思想觉悟和业务素质的提高。

以人为本，要求我们要以满足货主正当需求、维护货主合法利益为出发点，事事为货主着想。货票2.0版杂费核收系统里面新上了代收装卸费，有一次，因为装卸收费人员的失误，造成了多收，我们及时联系货主，退回了多收款，维护了货主的利益，受到了货主的好评。还有一次，一位外地货主打来电话询问营业室地点，说是在长途车上，下午三点多就能到，等到五点也没到。这时货主来电话，因为路上塞车，六点左右才能到达，问还能不能办手续，当班人员争着留下来。六点多，货主来到营业室顺利的办完手续，他激动的竖起大拇指，连夸济南人好。象这样的事例还有很多。货主的每一句“谢谢”，都激励着我们更加牢固树立“人民铁路为人民”的宗旨，不断学习业务知识，更好的为货主服务。

班组是企业的细胞，班组管理的好坏，直接影响到企业的发展。我们从着装抓起，每天点名前必须按规定着装整齐，精神饱满。作业前，开展预想活动，作业中，严格按照作业标准作业，并做好自检、互检工作。逐步行成了上标准岗、干标准活、说标准话、做标准事、交标准班，使遵章守纪、标准化作业成为每个职工的岗位习惯。

班组成员经常互相交流、谈心，认真学习、理解“三不让”承诺、医保政策等利民措施，谁家有困难，及时汇报给领导，让困难职工享受到优惠政策，感受到党和上级领导的关怀。及时了解职工的思想动态，帮助职工认清形势，放下包袱，努力工作，稳定了职工情绪。以上是我们20xx年所做的主要工作。工作中，还有很多不足，我们要向其他先进班组学习，在新的一年里，抓住机遇，迎接挑战，为建设和谐铁路，推进铁路又好又快发展贡献力量。

## 班组工作总结报告 班组工作总结篇二

电工班除了严格遵守公司及选煤厂的各项规章制度，并且认真组织学习各级部门的安全文件精神，始终坚持“安全检修，检修安全”的工作理念，搞好班组成员的安全知识培训。在安全生产方面做到了以下几点：第一，从思想上认识到安全生产的重要性；第二，提高检修技术能力，熟悉各种设备的安全操作规程；第三，发扬成员间相互协作和相互监督的精神。所以只有端正了自己的思想作风，树立起了“安全重于泰山”的责任意识，熟练掌握了安全专业知识。我们才能做好各方面的安全防范措施。我们检修人员作业的场合是处在易燃、易爆、高温的场所，因而时时刻刻都存在着危险，所以我们在检修中不但需要团结协作，而且需要相互支持和监督。

在过去的一年里，班组成员的共同努力下，没有发生过一起人身轻伤以上安全事故，班组实现了全年“零事故”。成绩的背后是我们大家安全意识提高的表现，是把检修工作与安

全相结合的充分诠释。

在生产过程中，班组通过加强

1、巡检工作：班组制定了详细的巡检制度，划分了个人包片的巡检区域。做到了设备到人，责任到人。在巡检工作中，对发现设备故障的员工，班组给予一定的奖励，保证巡检工作落到实处。在巡检过程中需要我们班组人员用耳朵去听设备是否异常响动或噪音大，用眼睛去观察设备是否损坏、松动，用手去感触设备是否高温缺油或震动。所以我们巡检人员用自己的慧眼、聪耳、巧手为设备正常运行提供了强有力的保障。

2、日常检修工作：在车间和班长的带领下，班组成员发扬实干加巧干的精神，使得日常检修工作有条不紊的开展着，并且出色的完成各项检修任务。全年共保养电机64台，离线保养48台，其中75kw以上的16台，现场加油16台。全年共更换电机62台，因电机接地更换的15台，其中45kw以上电机3台，有效的提高的电机的使用寿命和生产时间，为设备的长期运行提供了强有力的保障。电工班成员不但有过硬的技术，而且有能吃苦，能战斗的优良作风，让选煤厂的生产工作跨上新的台阶。

技改项目工作：电工班紧紧围绕着公司的发展大计，根据选煤厂生产要求，制定了周密的技改计划，并保质保量的完成任务，使选煤厂的技改紧张、有序的进行。在公司的领导下，班组完成了煤质科漏电保护开关的整改；3619液位自动系统改造；沉淀池75kw补水泵接触器改造；3010变频器改接触器；热继电器改为综合保护器等项目。

电工班深刻领会公司的节能降耗精神，积极响应公司的口号，从“节约一个螺栓，一个螺帽，一个垫片”做起，努力降低成本，为选煤厂降低能耗，节约材料。强化班组管理，提倡不铺张，不浪费的节约方针。在满足生产及安全要求的前提

下修旧利废，降低了企业运行成本。班组成员在现场检修完成后，做到了“工完，料尽，场地清”的要求，及时的清理现场，使现场看起来清洁，美观。电工班以高标准来要求每一位班组成员，坚持天天打扫卫生，不乱扔垃圾及废料，让我们班组人员时刻处于一个整洁，温馨的环境中。

电工班积极、主动的参与公司和选煤厂的各项集体活动，并开展相互学习的热潮，提高员工的技术能力和综合素质。班组成员乐观，主动的参加厂里举行的“庆国庆”的体育活动，并在比赛中取得良好的成绩。

新的一年，面对即将投入使用的三期厂房，沙曲水电暖车间电工班将整装待发，让“沙曲选煤厂水电暖车间电工班”这个名称成为一块响当当的招牌。面对新的设备班组成员端正作风，发扬团结互助、艰苦奋斗、顽强拼搏的精神，以乐观、积极的精神面貌迎接新的检修和技术难题，并将以过硬的本领圆满完成新的挑战，为公司和选煤厂的发展做出自己最大的贡献。

## 班组工作总结报告 班组工作总结篇三

### 一、主要完成的工作

#### 1. 班组的建设与管理得到加强

冲压车间成立的时间不长，因其前身“xx公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

#### 2. 狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的xx年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

#### 4. 积极参与车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

## 二、工作中出现的问题及解决方法

### 2. 质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是说要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事

前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

### 3. 班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

### 三、今后努力方向

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1. 加强学习，拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识；
4. 全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的412班组。

## 班组工作总结报告 班组工作总结篇四

xxxx年公司新装300kw柴油发电机组、二车间新上260kw冷盐水机组，三车间gm[]jq改造、二车间预处理改造、2.5改造等所有项目的电仪部分均由电仪班组承担，共计新装电机机组30余台套，累计敷设控制电缆1000多米，负荷电缆1000多米（其中240电缆300多米）。安装控制系统10余套（包括接触器，保护器等相关设备）。在以上改造中，电气工作均已按公司规定按时完成，没有因电气工作影响项目开车。

电仪班在保障部的领导下，全年完成各类中小维修近千次，保证了各车间电气设备的平稳运行。为了各车间实现工艺要求，全年累计安装大小变频器10余台次（一车间2次，其余为三车间）。对车间的电气保障工作做到24小时随叫随到，确保不因电气方面影响生产。

根据用电情况我公司决定把原有两台800kva[]一台630kva变压器升级改造，根据科学计算和公司领导指示，升级改造为3台1000kva变压器，通过事先沟通和计划，在全体电工的配合和协助下，施工队伍只用了3天时间就完成3台变压器、进出母排、低压断路器等更换工作，一次送电成功，圆满地完成升级改造工作。

电仪班借助中化协、省专家组、国家应急局硝化检查等检查的东风，在公司安环部的帮助下，在生产副总的指导下，强化电气内业管理，制定了各种规章制度及操作规程。给变电所制定了一、二种工作票等。同时制定了电气设备巡检记录等相关记录。让员工在工作中有的放矢，有章可循。

2、在全年的改造项目中电气设备设施利旧率达到80%左右。尤其在三车间gm改造中，电工同志们不怕辛苦，在现场爬桥架、钻地沟寻找废弃的线路加以利用，节约了新铺电缆线上千米。

4、在通往制氢的主电缆发生故障后，以陈x[]吕x为代表的电工同志精准排查，科学查找故障点，制定方案，合理施工，用最小的成本解决了问题，至少为公司节约240平方电缆150米。

1、在电气运行和设备检修维护中，严格按照电气操作、运行的有关规定执行，严格执行安环部的有关要求，遵守各项制度，杜绝违规操作，全年违章率为零。

2、在停送电过程中，严格执行“两票”，严格执行验电、挂牌制度，在全年多次上千次的停送电过程中未发生停、送错电事故。

3、为保证供电安全可靠，今年变电所高低压设备进行春秋两季两次维护检查，及时消除隐患，确保了全年电气设备的平稳运行。今分别于x月和x月两次对公司防雷接地、电气接地的可靠性进行检测，对不合格的接地点及时做了处理。严格执行高压绝缘工具的检测制度，每年按要求检测，确保绝缘工具安全可靠。

4、严格执行安环部制定的临时用电票制度规定，认真填写及按要求接送电，全年共开出临时用电票500余张。

5、加强巡检，防患未然。要求电工每天对车间进行巡检，认真记录，发现问题及时处理或上报。每天要对接地、连接管、电气设备运行状态等等进行巡查，确保车间电气设备安全可靠运行。

结合公司和保障部的要求，加大员工对一岗一册及相关制度、技能的学习，不断提升和完善员工的业务能力。响应公司号召，坚持做到持证上岗，全年累计学习考证10人次。而且全部一次通过。

1、电气的巡检工作还有待加强，目前的巡检存在流于形式，



巡查不彻底，巡检时不够仔细。

2、个别的同志还需要提高服务意识，增强自身修养。

3、和其他部门沟通和协作能力有待提升。

4、在业务上，参差不齐，不全面，需要加强学习。

5、班组的凝聚力，企业主人翁责任感有待加强。

1、做好日常电气检维修工作，为生产车间达标达产保驾护航。

2、加大加强巡检力度，消灭故障隐患，防止事故于未然。

3、组织和计划好变电所的春秋季节的检维修工作。

4、搞好修旧利废工作，为公司提产节能做贡献。

5、加强理论和业务学习，不断提升整体水平。加强员工主人翁责任感的培养，提高员工的服务意识。

6、完成公司各部门交待的临时性任务。

## **班组工作总结报告 班组工作总结篇五**

本人是xxx车间车电包车一组副工长xxx□回顾一年以来的工作，在段、车间的各级领导下步调一致，圆满完成了各项任务，保证了旅客列车的安全正点。

20xx年是不平凡的一年，从年初的支南临客列车检修，支援灾区列车的检修，春秋两季客车大整修，暑期运输以及入冬以来的绿皮车大整治，虽然检修任务繁重，但在我们全班组人员的努力下，坚持精检细修，以旅客安全为生命，牢固树立安全第一的思想，坚持标准化作业，克服了客车检修中遇

到的实际困难，及时发现并处理了一些疑难故障，确保了我们班组所担当的4个车次13列旅客列车尤其是xxx次、xxx次的共9组跨局绿皮车体的供电检修任务，有效地保证了旅客列车的运行安全，完成了车间交给的各项检修任务。

随着社会的快速发展，旅客服务要求的提高。为了适应新形势，从年初开始，段对生产布局进行调整，实施车间整合、班组整合等各项举措。特别生产布局进行调整后，给工作带来了一定的难度，在安排上调动很大，而库列检工作时间性特别强，特别是在列车晚点情况下通勤职工来不了给检修工作带来一定的困难，在缺少人员的情况下积极调配人员，每名职工发扬联劳协作精神既保证人身安全，又保证列车的安全正点。

班组整合使班组检修内容的单一化转向多元化发展车型的变化、新设备的投入使用对职工的技能提出新的要求，职工需要掌握的检修技能也由原先的单一技能向一职多能转变，为此我将班组中技术业务好、扎实肯干的职工树立为榜样，让每名职工向榜样学习、向优秀的职工学习，激发职工的进取心，发扬职工的主人翁精神，以老带新，以老帮新，使职工的技能由单一向多元发展，为了保证两个安全，我组织职工在间体时间加强学习安全知识，学习业务知识练习业务技能，大提高了每名职工的安全意识和业务水平，提高了职工素质。做到了互相帮助、相互提高、不会就学、不懂就问、同学同讲同实践，特别是在各种设备的故障多发期开展实做演练，如轴温报警器□5kw发电机、控制箱检修及故障处理、防滑器故障判断及速度传感器的安装与更换、客车空调故障、电茶炉故障的判断与检修等等，提高了职工的故障判断和故障处理能力。此外积极组织职工对车间下发的事故电报认真学习、讨论，从事故中吸取教训，举一反三，结合本班组检修工作的实际情况，查找自身不足和失控点，深挖死角，消除麻痹大意，在职工头脑中牢固树立安全第一的思想，由于安全管理到位，一年内全班组未发生人身安全事故和行车设备事故。

为了使班组有向心力、战斗力、有组织、有纪律，我经常观察职工的思想动态及精神状态、作业状态，做好职工的思想工作。例如：班组中有的职工有时相互有矛盾，工作中不开心，为了同志间的团结，我找职工谈心，达到了相互谅解，使职工以更饱满的状态投入到生产任务中去。

为了填补哈局长途运输线路上的不足，在20xx年开通了xxx旅客列车的基础上，在20xx年又开通了xxx的旅客列车，我班组在原检修任务的基础上承担了xxx次（哈尔滨东——成都）的检修任务，由于该次列车检修时间短，为了保证列车安全，早上我带领职工七点钟上班，对所包修的车次进行检修作业，夏天天气酷热，我们克服了人少车多，尤其电扇检修量大等困难，及时发现并处理了多起由电扇造成的车体漏电，控制箱故障、电机故障，保证了旅客列车的优质、安全、正点，圆满完成了上级交给的任务。

在今年的“十一黄金周”期间，我小组负责整备检修xxx次，由于时间仅有一天，虽然检修任务繁重，但在我小组人员的努力下，坚持精检细修，克服了人员不足，检修时间不足等因素，保证了列车的安全、正点运行。

现在已进入冬运，天气寒冷，冰天雪地，随着春运即将来临，再不增加人员的情况下，再原检修任务不变的情况下，我组负责检修热备车体一组、支南车体共5组、整备开行xxx次和开行xxx次共四组车体的检修任务，对于一个13人的班组来说，确实给我们一线职工带来不小的困难和压力，但是在同志们加班加点、共同协作下，优质、安全的完成了上交给的任务。但是我们有勇气和信心坚决打好冬运安全行车大会战，做好检修工作，为旅客列车优质安全正点贡献力量。

## **班组工作总结报告 班组工作总结篇六**

2、活动时间安排、9月底——十月3

## 5、实施步骤过程

(5) 在月末举行一次古诗朗读会，并向家长进行开放、

1、时间：11月——12月

2、预设童话故事：白雪公主 丑小鸭 拇指姑娘 木偶奇遇记

3、目标：

(2) 懂得其中的道理、

(1) 欣赏阶段：其方法与古诗月相同

(5) 童话故事表演，为年底的开放活动的主打内容、

4、每月末向家长汇报幼儿在一月中的所学内容，并隔月进行开放活动、

## 班组工作总结报告 班组工作总结篇七

班组作为最基层的组织，是企业建设的前沿阵地，也是企业活力的源头。近年来，本公司班组建设工作在公司的指导和帮助下，围绕年度制订的工作目标，扎实开展班组升级活动，认真抓好各项基础管理，使班建工作逐步走上了标准化、规范化和现代化的轨道，为公司全面完成全年既定的各项工作任务奠定了坚实基础。班组建设是提高企业管理水平，促进企业全面健康发展的重要措施、重要途径。此项工作开展以来，公司坚持行政为主负总责、工会牵头具体抓、部门班组各负其责、员工全面参与的创建思路，班组建设工作取得了一定的效果。为进一步夯实管理基础，推动班组建设工作更加务实。公司提出班组建设新思路，出台实施新举措。

xxx公司先后制订下发了“班组建设重点工作安排”、“班组

建设实施意见”、“班组建设领导挂点制度”、以及对班组“减负瘦身”等系列举措，推动xxx供电公司班组建设工作全面启动。

各班组全面实施四个一建设

即制订一套适合班组并能够保证执行的制度、建立一组有针对性的班组试题库、实施一个符合班组实际的绩效考核办法、建设一支有凝聚力的团体。

二是加大“减负、增责”力度；一方面优化和清理记录、报表，另一方面利用现代化的管理手段优化生产作业程序，从实质上真正为班组减负。

三是在公司范围内开展“星级班组”创建活动。

四是在生产班组全面启动“规范化管理、标准化作业”活动，全面推行生产技术的精细化、规范化管理。

五是在供电所之间开展“增供促销”竞赛活动；加大拓展电力市场的力度，加快公司增供促销步伐。同时，致力于营销窗口的规范化服务建设，并将在窗口服务人员中开展礼仪培训。

六是在班组开展“无违章班组、零违现场、不违章个人”营造“安全型员工”的创建活动。

七是在班组管理中导入绩效管理，以强化班组建设的执行力。

八是启动实施“班组文化建设”活动，开展“五个一”活动即：读一本好书、写一篇安全生产或营销服务的成功案例、学一门新技能、改一种不良习惯、做一件好事情。九是搭建班组管理信息交流平台，召开班组建设成果发布会，为班组长创造和提供更加广泛的交流、沟通平台，实现班组管理成

果的共享。

## 班组工作总结报告 班组工作总结篇八

班组长是是一线生产的直接指挥者和组织者，在组织中起到承上启下的关键作用，班组长的管理水平和自身素质的高低将最终影响公司的经济效益以及战略目标的实现。作为一名班组长，首先必须要有高度的责任感，对手下的班组成员负责，对生产的质量负责，对上级下达的指标负责；其次要懂生产流程、熟悉业务知识、技术功底过硬，会使用班组里的各种设备。带动班组成员顺利完成工作指标。

在班组管理工作中，要用规章制度和考核细则来管理班组、约束班组成员。班组在分工协作方面，工作要细，责任要到人，职责要明确，并与效益奖金挂钩相结合，从严考核，使班组各项工作有章可寻。使班组管理形成良好的运行机制。在班组从严管理工作中，大力宣传从严管理的目的和意义，不断提高班组成员对从严管理的认识，统一思想，使之变为自觉的行动。使班组成员认识到从严管理是维持正常工作秩序，保证安全生产的重要措施，是对班组成员高度负责的体现。同时自己要处处以身作则，严于律己，工作上要求班组成员做到的，自己首先得做到，要求班组成员不能办的事，自己首先不能办。

班组必须每天开好班前会。班前会应至少包含当天的生产计划、作业任务。昨天发生的异常状况。对班组成员个人或班组进行口头表扬。对班组成员宣传企业的管理文化、政策方针、发生的大事等。

一个班组有多个成员组成，每个成员因为自己的性格、背景不同，对工作的态度也不一样，比如有的自认为这些活比较简单，做起事情来难免眼高手低；有的人工作时间长，自持资历老，会挑一些轻活干；有的人新进厂，对人和设备还不是很熟悉，工作起来难免会畏手畏脚；还有，有的人仔细认

真，有的人大大咧咧，林林总总，不尽相同，时间长了，这些小问题如果得不到解决，势必会影响整个班组的凝聚力和战斗力。这就需要班组长要主动地多与各位成员进行沟通，了解他们的思想动态，根据每个人的具体情况，进行解决问题。

总之在这近一年的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在新的一年里，我将认真学习各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为xx煤矿的发展做出更大更多的贡献。

## 班组工作总结报告 班组工作总结篇九

一是开展调研，掌握情况。公司从2月份进行了班组建设工作调研。调研组先后深入到机一队、机二队、推扒机队、机修厂等单位，与各单位党政领导及部分班组长进行座谈与交流，掌握班组硬件建设存在的情况。二是结合实际，加大投入。上半年，公司对机修厂班组工作进行了重新规划和装修，配备了崭新的办公桌椅；给散机队的前场工班修建了洗澡房，更换了一批桌椅板凳；给推扒机队和机二队配置了被褥铁柜和工具柜，此外还有给多个基层单位制作了板报和制度牌上墙，据不完全统计，今年上半年累计投入资金达2万元。通过加大对现场班组硬件设施的投入，改善了现场员工的候工、休息环境，创造条件为班组建好“小家”，确保员工在紧张工作之余，能充分享受“家”的温馨与和谐，提高员工的凝聚力。

一是下发《领导挂点联系班组建设工作的通知》，公司领导和有关职能部室领导挂点主要作业单位，促使领导干部转变作风，深入基层，了解情况，帮助提高；二是执行班组建设工作例会制度，每季度召集班组建设领导小组成员召开工作会议，分析现状，掌握情况，解决问题；三是在今年班组建设季度检查中，安排职能部室领导担任检查组长，落实班组建设

工作职责，强化齐抓共管，有效提高管理力。

上半年，公司进一步加强班组培训工作，做到专项培训和日常培训相结合，理论知识和实操技能相结合，举办了装卸船、火车卡的技能培训班，台帐记录及安全知识培训班以及每周进行的机械工种理论知识培训班，共计培训了15多人次。此外，公司还举办了第五届员工职业技能竞赛，在5月份进行了内燃机械修理工和装卸机械电器修理工两个工种的竞赛，促进了员工学知识，练技能的氛围，有效提高团队战斗力。

将三大体系pdca循环和班组建设工作相结合，做到计划、实施、检查、整改。具体一是拟订和下发了1年的班组建设工作计划，明确四个季度的工作，确立任务和要求；二是在一年当中贯穿硬件和软件建设，结合实际，适度投入，夯实基础，提高水平；三是日常巡视与季度检查相结合，加强指导，帮助提高，四是发现问题，督促整改，明确要求，强化管理。

上半年班组建设工作取得了一些成绩，但同时也存在一定的不足：

1、部分生产作业单位存在一定的依赖心理，对班组建设主动性不强；

2、班组危险源识别工作有待进一步深入推进；

3、部分班组硬件设施仍待进一步完善。

1、加快推进班组硬件建设，重点是装卸队阅览室、各装卸队班组活动室。

2、深入推进班组危险源辨识活动，重点是将危险源辨识上墙，提高员工的认知水平，防范安全事故。

3、继续开展班组培训和技能竞赛，重点抓好机械工种技能培



训和第三季度的仓库员竞赛。

4、加强交流学习，一是在公司内部举办经验交流会，二是组织班组长到先进单位学习观摩，借鉴先进管理理念和做法。

5、加大班组劳动竞赛力度，重点是卸船劳动竞赛，创造更多的效率品牌，促进生产经营上新台阶。