

2023年洁净钢生产工作总结报告(通用10篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

洁净钢生产工作总结报告篇一

20xx年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

一、生产和产量方面

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的*****产品实现了向**、****同时生产的成功过渡。顺利完成*****吨，*****吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面：*****器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生

产计划，利用****空闲时间，开发了****产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基础。材料初加工及对外加工方面截至12月20日共完成****材料*****kg□

二、产品质量方面

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

三、设备模具管理方面

在这二009年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

四、人员管理方面

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是坚定

地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在领班及各级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

五、安全生产方面

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。但是在5月4日、6月8日和10月28日仍然发生了*****、***、*****因违反操作规程而造成的恶性人身伤害事故，针对此类事件，生产部对全体操作工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造成人身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。

一、生产现场管理方面

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生、人员卫生很差，操作工甚至班长换材质换规格的清场意识薄弱。我个人认为解决的途径是加强现场管理，强化处罚措施，具体安排专人进行监督检查。

二、人员管理方面

由于生产部大部分员工都是从社会临时招聘，普遍文化素质较低、工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。在这方面我们正在着手进行整顿、教育、并制定详细的规章制度和各方面培训计划，对操作工的出勤率、计划达成率、人员流失率、生产效率，协同品质部对生产过程、客户反馈的不良信息作详细的数据统计分析，对出现问题的职工进行有针对性的培

训教育，继而进行系列的检查督促，建立健全相应的规章制度及奖惩措施，不断提高员工的综合素质，以适应企业今后发展的要求。

三、设备、模具管理方面

方面我认为应该马上补充有相关经验的专职维修人员，对主要模具维修人员委派培训，健全维修部门，安排直接责任人，进一步建立设备模具运转率、故障率、闲置率等系列数据统计分析报告(此类表格已制定完成，正在落实具体统计办法)，及时分析设备模具出现的问题，采取相应的措施，对目前存在问题加以改进，使企业的固定资产管理更加成熟，趋向正规。

四、辅助用品、物料消耗及生产成本的控制方面

由于没有对各岗位班组的物料消耗情况进行考核，出现了很多的物料浪费或辅助用品消耗过大的现象。生产员工的操作技能不够熟练，至使原材料调运过程频繁碰伤摔伤，造成料头料尾过长或产品废弃率严重超标;因为没有对二级品及辅助用品做到定置管理，换材质换规格的清场意识不够强，造成部分二级品甚至成品被倒进垃圾堆;下班时不关设备电源、不关灯的情况也屡有发生，鉴于目前存在的浪费现象，应该首先从培养操作工的责任心、健全职能岗位人员开始，对生产班组领用的辅助用品指定区域、安排专人协同现场管理和仓储部门，遵循相关实施办法并加大执行力度，对违反规定的人员进行相应经济处罚。原材料方面，对材料调运过程实行专人专职操作，实行责任制，要求必须遵守该环节所用机械的操作规程，熟练操作、避免材料在调运过程磕碰，对使用的每一条材料都做详细的记录;两班统计员在交接班时，对当班操作工的、个人不良率、产品废弃率作详细统计;协同物流人员、及时统计分析材料的利用率和其他辅料的领用数据，根据实际情况实施相应的、合理的奖惩措施和节约能源、降低成本的思想教育，使整个生产流程环环相扣，避免出现管

理上的真空。使这些职能岗位人员能够时刻保持高度的责任心和主人翁精神，逐渐为操作工养成良好的节约习惯，公司提倡的节约每一寸材料、每一滴油、每一张纸的口号，才不会成为一句空话。

五、安全生产方面

安全生产可以说是每个生产企业中最重要的一个方面之一，安全是效益。但我觉得我们生产部门在这一点上做得还远远不够，特别是一些相关安全知识一部分员工还没有完全理解，思想上对一些事故隐患不够重视，甚至一些基本的安全常识，也很容易松懈。为此我建议公司应实行安全例会制度，至少在每季度要召开一次全公司的安全生产会议，同时人力资源部定期进行对员工一些安全小知识的培训。另外结合各生产班组在班前会上纳入安全生产方面的要求，使员工在每时每刻都绷紧安全这根弦，在人人心中树立安全就是效益的理念，促进公司的安全生产工作能上一个新台阶。

从公司整体方面，我们有以下几点建议：

- 1、产品在行业内都有它固定的需求量，没有新品的支撑，公司就没有发展的后劲，也就不可能有可持续增长，如果不增长那就意味着后退，正如“逆水行舟，不进则退”。
- 2、本人认为，除了生产部门自身的因素以外，品质部门部门也负有不可推卸责任，公司应该继续加大对品质部门的管理的力度，使品质人员具有良好的自身素质及业务技能，对生产实施全过程监控，及时统计生产过程出现的问题，结合客户的不良反馈，每月至少出一份质量统计数据，协同生产部门作出前三项不良统计报告，有针对性的拿出改进措施。使不良率逐步降低争取早日达到客户免检产品的标准要求。
- 3、企业首先要树立企业的精神理念，然后通过长期的企业文化建设，把企业精神贯注到每一位员工心中。良好的思想政

治工作，能够给企业带来无形而巨大的效益。

4、面对即将到来的20xx年，我们生产部愿以最饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为公司的发展尽我们最大的努力！

洁净钢生产工作总结报告篇二

我项目自从开工以来，项目部领导一直将安全工作放在第一位，带头做好安全管理工作，认真贯彻落实党和国家各项安全生产方针、政策、法律、法规，公司、院里面文件的要求以及关河水电有限公司的文件精神和有关要求，为实现项目部全年的安全管理目标而努力工作。

今年全年，在项目部和各施工协作队全体人员的共同努力下，牛栏沟项目部施工安全生产形势总体良好，较好的完成了各项管理目标和任务。

1、明确职责、完善制度、完善制度和体系

根据关和水电公司和院里的要求，项目部建立了各级人员及有关部门安全生产责任制，并与相关人员、相关部门签订了安全生产责任书，层层落实了责任制，将安全责任落实到位。实施“一岗双责”，使安全效益与每一个人相关，施工工作有了明确的方向；施工现场的环境及安全状况瞬息万变，为了适应安全管理工作的需要，项目部及时完善、补充了相关安全管理制度，规范施工人员的作业行为，使安全生产工作得以顺利进行。

2、加大安全宣传力度和安全教育培训力度

我部充分利用宣传手段，在现场通过组织观看安全教育视频，悬挂横幅、设立安全警示牌等方式加大安全宣传力度。充分利用全国“安全生产月”活动，大力宣传安全文化，在项目

部及民工驻地张贴安全月主题招贴宣教图片，组织安全知识竞赛和应急演练工作。时刻提醒员工注意安全，把安全放在心上，落实在行动中，提高人员的安全意识和技能，保障项目部的安全生产。

3、安全生产管理机构设置情况

为更好管理项目安全生产工作，结合项目经理部的实际情况，项目部成立了以项目经理为首的安全生产工作领导小组，并将办公室设在项目部综合办，有安监部门负责日常的安全管理工作。此外，项目部还专门配置分管安全生产工作的项目副经理专兼职安全员，各协作队必须有兼职的安全员负责日常的安全工作。

4、安全投入情况

对照今年的安全投入计划，我部共投入45余万元用于专项安全投入。主要用于设置安全警示装置、标志、器材，安全监测，安全宣传教育，安全生产劳保用品，安全考核、奖励、表彰等方面，确保了安全投入充足，为安全生产工作提供财物支持。

5、安全检查及隐患排查治理情况

加强安全检查，加大整改力度，以日常检查、专项检查、突击检查及月度检查相结合，每个月至少组织开展一次综合大检查，共查出大小隐患共102项，完成整改102项，将整改最终落实到位。根据项目部组织“质量安全月”和“安全生产月”活动的要求，项目部分别组织开展了2次防洪度汛专项安全整治工作和安全知识竞赛活动，通过不断检查，发现隐患及时整改处理，确保了项目的安全生产。

6、组织开展安全教育培训工作

我部始终坚持安全生产，预防为主，教育先行的理念，牢牢抓好安全教育培训工作，提高项目部全体员工和施工协作队人员的安全意识，一共组织开展了3次特种作业人员的培训教育和1次管理人员的安全教育培训。项目在今年进行了大量的施工生产，根据现场施工情况，协作队伍的人员也在不停的变换，人员的流动性较大，项目部及时组织对新进场人员进行了岗前安全教育，督促落实“三级”安全教育。

7、扎实开展安全基础管理工作

项目部坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产管理方针，扎实开展各项安全基础管理工作。一是认真落实岗前安全教育及三级安全技术交底制度，对所有新进场人员进行岗前安全教育及安全技术交底后，方给其上岗，对一些特种作业人员进行培训考核，具有特种作业资格证书并经考核合格后，才允许他们持证上岗。二是加强施工现场的安全检查次数及隐患整改力度，根据实际施工强度，公司、业主要求，在一些重要的时段加强检查次数，对一些重要隐患现场及时要求进行整改，督促整改完成，落实到位。三是完善安全管理制度，建立安全生产管理台帐和机械设备管理台账。四是加强对特种作业的管理，要求所有特种作业人员必须持证上岗。五是发挥每周安全例会的作用，协调和解决安全生产工作的难题，将出现在问题消除在萌芽阶段，防止扩大，增加事故发生的可能性。六是项目部管理人员深入施工现场，针对一些比较突出的问题制定措施，避免这些问题经常性出现，减少违章出现的次数和频率。七是建立危险源的辨识、分析、评价台账，适时监控一些危险源的情况，并每一季度进行一次重新的分析评价，并制定具体的应对措施，将“预防为主”系统思想贯彻到底。八是加强消防安全，特别是用电安全管理，在一些重点部位必须要配备灭火器等消防设施和器材。

8、应急预案制定与管理

为了预防和控制事故的发生，项目部结合项目施工的实际情况成立了安全生产应急救援预案领导小组，并制定了牛栏沟项目部安全生产事故总体应急救援预案，牛栏沟项目部20xx年防洪度汛、超标洪水、自然灾害事故专项应急预案，维稳信访工作应急预案和一些常见事故的应急措施等。同时对应急预案进行演练，验证预案可行性和可操作性，根据施工的实际情况、人员的变化及时更新、修改不符合实际的预案和措施。

9、现场防护和个人自我安全防护情况

现场防护方面：施工现场采用防护挡板、安全警示牌、防护围栏等进行防护，将施工现场隔离封闭，设置警示牌提醒现场作业人员及附近居民。在施工现场比较危险的地点设置安全警示牌，警告、提醒施工作业人员及附近居民注意安全。个人自我安全防护方面：对施工作业人员进行安全教育培训，提高他们自我安全防范意识。所有进入施工现场的人员必须佩戴安全帽，不足的有项目部来发放，高处作业人员必须挂好安全绳，在一些重点区域有专人进行监控，保证全过程的安全，最终确保施工人员不受伤害，避免事故的发生。

建筑施工人员流动大、民工安全意识薄弱等性质，给项目施工安全管理工作带来很大的难度。由于项目施工工期间断频繁，民工流动性大，导致民工安全意识短期内无法提高很多，这是当前安全生产工作中亟待解决的难题。另外，特种作业及特种设备管理方面是项目安全管理工作的薄弱环节，对一些新开的作业面危险源没有进行及时有效的分析，对一些隐患的提出、整改不能够及时落实到位还有就是安全监管不到位，有具体的规章制度和管理办法，但执行却不能够及时到位，执行的力度不足。

此外，部分管理人员存在“我是管施工或者质量的、只要自己的工作做好就行了，安全问题是安全员的事情”的思想误区，协作队施工人员缺乏自我安全管理思想，在安全生

产工作上处于被动状态，没有积极主动去做好安全防范措施、安全知识等，完全靠安全员强迫式的管理，没有形成全员关注安全，全员抓安全的良好氛围。各部门之间的配合不密切，工作的协调性需要加强。这些都是当前安全管理工作需要解决的问题。

鉴于施工作业人员流动性大、民工安全意识低等情况□20xx年安全工作的重点主要偏向于提升民工安全意识及机械设备的管理，反违章活动不松懈，隐患排查治理工作继续加强，项目部各部门之间加强配合，切实从根本上解决安全中存在的问题，，从人、机、物、法、环等方面实现全员、全过程、全方位施工的安全生产。

1、提高施工人员的安全意识

坚持以日常安全教育为主，安全宣传及教育培训为辅，专职安全员加强每日的巡查力度，加大对违章行为的处罚力度，纠正施工人员的不安全行为，杜绝违章情况的出现，保障施工的安全进行。每周利用安全例会的时间总结和布置安全工作，同时对协作队负责人及其管理人员进行安全培训教育，由协作队负责人及其管理人员对其作业人员进行教育培训。此外将培训教育资料发放到每一个施工作业人员的手上，适当时期对施工作业人员进行安全知识考试，增加他们的安全知识，提高他们的安全意识和安全生产能力。对一些特种作业人员进行培训，考试合格后方能上岗，并且要持证上岗。

2、加强对特种作业及特种设备的管理力度

明年安全工作的另一个重点即特种设备及其作业人员的管理。项目部正在完善特种设备检查表格的形式，有安监部门监督，其他部门相互配合，做好特种设备的管理，从而避免因为设备的原因而发生人员伤亡或设备损害的事故。加强特种设备的日常班前检查及月度检查力度，加强对特种作业人员的管理力度，确保特种作业的安全。

3、坚持做好岗前“三级”安全教育培训及安全技术交底制度，对所有从业人员100%进行岗前安全教育及安全技术交底工作。

根据现场的实际情况，对新开的工作面进行危险源的辨识、分析、评价，有专职安全员进行安全交底工作，将施工中可能出现的危险源进行说明，并给出专门应对的措施，将一些可能的事故消除在萌芽阶段。

4、继续做好各项安全管理工作，完善各项管理制度、体系建设，进一步加强项目部各级人员安全生产责任制的落实，使项目部的安全生产责任到位，管控到位，各项工作落到实处。项目部每年对安全生产管理制度进行评审，根据评审结果进行补充和完善，确保制度的适宜性和时效性，从而规范日常的安全管理活动。项目部将进一步健全、完善紧急撤人避险制度等安全生产管理制度。

5、加大安全投入资金，确保资金投入充足，满足安全投入需求。

6、加强对坍塌、触电、机械伤害、高空坠落等容易发生伤害事故的管理工作，做好重要危险源的辨识、分析、评价及其应对组织措施。每一季度根据施工现场的具体情况，有重点的对活动场所危险源进行辨识、风险评价、制定控制措施，保障安全生产。

7、加强各个部门之间的配合和信息沟通，将安全工作落到每一个人的身上，共同做好项目部的安全管理工作，保证施工安全生产。

8、继续按照安全生产标准化的要求，加强标准化文本的学习，严格按照标准化里面的有关要求继续做好20xx年的安全工作。

洁净钢生产工作总结报告篇三

20xx年，新区公司积极贯彻落实安全生产相关法律、法规及集团总公司20xx年工作部署，《安全生产目标责任书》的相关内容，在总公司的正确领导下，落实安全生产责任制及安全生产管理目标，形成了“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”安全生产责任体系，确保了安全生产责任制层层落实，有效防止各类事故的发生，较好地完成了20xx年各项指标任务。现将我单位20xx年安全生产工作完成情况及20xx年工作计划汇报如下。

（一）安全生产指标完成情况。工程一次交验合格率100%；安全生产达标率100%，轻伤事故控制在3‰以内，重伤事故频率控制在0.3‰以下，职业病发生率在0.1‰以下，杜绝死亡及各类安全、环境事故；施工现场安全达标率100%；无重大环境污染和扰民事件；国家、省、市、集团总公司安全生产方面文件的学习、贯彻、执行、落实率100%；安全隐患整改率100%。

（二）安全文明精品工程创优指标完成情况。获得20xx年“甘肃省建筑工程绿色施工工地”2个。

（三）强化责任，筑牢安全防线

1、公司在落实企业主体责任的同时，建立健全“党政同责，一岗双责，齐抓共管”的安全生产责任体系，切实解决安全管理中存在的问题，全面巩固和提升安全生产工作。进一步强化安全生产责任领导体系，公司所属项目实行公司领导分管制，从严落实安全生产各项工作。严格按照年度安全生产目标责任书，层层分解安全生产责任目标，结合项目的实际情况，重视前期策划，加强过程管理，进一步提升工程质量安全管理水平，与各项目部分部签订《安全生产目标责任书》，明确各级主体责任。

2、要求和监督所属各项目部从职工安全教育、技能培训、安全大检查工作入手，加强监督管理，明确安全责任，有效提高了职工安全意识和业务水平，促进了安全生产工作的顺利进行。

（四）坚持制度建设不动摇，以制度促管理。根据总公司近两年相关管理制度的优化，为认真落实总公司相关工作部署，结合公司管理职能及项目管理实际情况，从年初开始逐步编制、完善各项安全管理制度，并按照总公司管理要求，结合公司管理职能，对相关管理制度、办法、规定进行了进一步的优化，并在项目管理过程中加以运用，从而使得各项管理工作开展起来更加顺畅，在公司项目管理人员不足的情况下，大大提高了工作效率和落实力度。

（五）以精细化为理念，主动担当，安全管控效果显著。一是高度重视安全生产工作，严格落实安全生产各项制度和责任，牢牢守住安全这条“红线、底线、生命线”，时刻拧紧安全之阀，确保让安全成为刻印在心的“紧箍咒”，做安全的守护者，实现了全年无事故，确保了年度各项安全生产指标的顺利完成；二是层层压实安全责任，确保安全生产，成立安全生产管理机构，并设专职安全管理人员2名，统筹管理所有项目安全管理工作，各项目负责人具体负责所管项目的安全工作，项目各实施单位建立各自安全管理体系，负责所属施工区域安全管理；三是加强安全检查力度，消除安全隐患□20xx年度共组织安全专项检查5次，安全定期检查7次，组织各类安全应急演练活动3次，下发安全隐患排查通知8份，转发落实总公司安全相关文件50余份，顺利完成20xx“安全生产月”活动；四是加强安全宣传教育培训，增强项目管理人员安全意识，在项目实施过程中的重要节点、阶段，组织项目管理人员培训、学习活动，同时积极参与新区相关监督单位、建设单位、总公司组织的各类培训、学习活动，认真开展“安全生产月”系列活动，其中组织综合安全应急演练活动1次，专项应急演练活动3次，进一步增强全员安全生产意识及专业知识。

（六）存在的不足。成绩固然可喜，但我们要学会在“热运行”下进行“冷思考”，深刻分析当前面临的形式任务，认真反思存在的问题与不足。一是安全生产工作机制不够完善；二是全员安全生产责任意识仍需加强；三是安全生产监管力量薄弱，安全管理人员素质有待提高。

20xx年，公司要在20xx年完成目标的基础上，进一步坚定信心、振奋精神、团结一致，明确重点、多举措并举，确保新年度计划有序推进，公司年度指标顺利完成。

（一）多举措并举，提高安全管理水平。一是积极组织参加各类安全管理培训、观摩学习活动，培养更多专职安全管理人员；二是组织开展形式多样的安全生产宣传、安全应急演练等系列活动，加强“安全生产月”的安全教育；三是加大对各项目部安全教育、安全交底情况的监督力度。

（二）夯实基础，确保安全生产形势保持稳定。继续贯彻落实省、市及总公司安全生产工作部署和要求。以深入开展“安全生产月”、安全专项治理等活动为抓手，进一步推进安全生产责任体系建设，加强日常巡查力度，同时加大安全考核和职工安全教育培训力度。对在各项检查中发现的安全隐患，下大力按时完成整改，实事求是提高安全管理水平，堵塞安全漏洞，确保安全局面。

（三）完善机制，强化队伍建设。为了加大管理力度，使得安全管理更加的专业化，一是完善、优化相关管理制度，尤其是“指挥部领导下的项目经理负责制”的管理制度，增设相应专业化管理岗位，如机械管理、装饰装修管理等，实行指挥部岗位随项目施工进度有所调整的动态管理体制，同时加大对指挥部成员专业知识和业务能力的考核，提高管理层的专业知识；二是加强对公司各部、室安全责任的考核力度，做到安全生产责任全员覆盖；三是完善一线安全专业技术人员能力提升方案，建立一线人员业务能力提升长效机制，提升团队管理能力；四是争创安全文明精品工程□20xx年计划申报

“甘肃省建筑工程绿色施工工地” 1个。

洁净钢生产工作总结报告篇四

xxx年6月份，部组建成功并成立生产科，对进行综合管理，生产科通过对过程的生产操作、现场管理、设备管理、工艺改善等方面全面推开管理工作，进而引导生产管理的规范运行，并在短短的1个月时间内，取得明显的成效。

(1) 工作流程梳理

作为新组建的生产管理单位，为了进一步明确工作职责，规范生产运行过程，建立围绕“考核、工艺改善、现场管理、设备管理、机物料管理”等11个方面，建立生产科“114生产管理体系”，对生产科整个运作流程进行科学的梳理。

为实现阶段性管理强化提升，生产科在运行“114生产管理体系”基础上，建立辅助的“6月7日生产提升管理体系”不断优化管理、以达到追求“生产高效化、产品优质化、管理有序化、过程安全化”的四大管理目标。

(2) 工作标准制定

(1) 循环水问题分析研究

(2) 2厂房机器操作员考核

(3) 喷盒生产工艺研究

(4) 现场管理工作推进

(5) 备件仓库导入6s管理

(6) “三定”工作快速运行

(一) 多点开花，面上无功

(二) 标准速成，推行缓慢

(三) 琐事无尽，价值有限

(一) 流程再梳理

(二) 标准再规范

(三) 细节在强化

(四) 考核再具体

考核工作目的是辅助常规管理的有效运行，为了保证生产科综合管理的全面推进，综合考核工作必须具体到所有管理环节，考核内容具体、考核操作具体，确保考核工作实现真正的管理价值，避免形式主义现象的发生。

生产综合管理是一个反应细节管理、手法管理、流程管理、标准管理的综合过程，生产科将不断努力，并将工作短期目标定为追求“工作流程化、流程标准化、标准文件化、文件显现化”，快速实现生产科综合管理的价值。

洁净钢生产工作总结报告篇五

20xx年，自公司推行清洁生产工作以来，克浅处理站秉着“节能”“降耗”“减污”“增效”的核心理念，积极开展一系列清洁生产相关工作，努力把克浅处理站的生产管理提高到一个新的水平。

克浅处理站利用书报、例会的形式宣贯清洁生产的相关规定，学习清洁生产的相关知识，使全站员工正确认识实施清洁生产的重要意义。并营造清洁生产氛围和掌握清洁生产知识的

不可缺少的重要形式。

1、克浅处理站对沉砂池进行改造，将两作沉砂池贯通，形成回收油三段处理，将原有的两台卸油稠油泵更换为曲杆泵，并完善卸油泵房工艺流程，这样使克浅处理站两座沉砂池得到有效利用，并解决了处理站清砂期间污油不能充分回收的问题。

1. 狠抓各班卫生区管理，将卫生区管理工作以责任承包形式落实到各班组职责范围内。

2. 开展每月自检自查工作，并对查出的隐患进行专人、专项整改，坚决杜绝跑冒滴漏现象发生，建立有效的激励措施，对发现隐患及时处理、上报、解决的员工进行奖励。

3. 根据生产实际及时调节生产系统温度、压力、流量、加药浓度等生产参数。根据气温及时调节净化油外输油温、保温蒸汽压力等值。

4. 加强破乳剂用量的监测及调整，根据原油含水率、污水外排率等值。时时调整正、反相破乳剂用量。

1. 继续强化学习培训，提高员工清洁生产意识，使清洁生产理念在员工心里扎根，增强员工参与清洁生产的积极性、主动性。使员工意识到清洁生产无时不在，不处不在，随时随地可以进行清洁生产。

2. 完善持续清洁生产计划，不断提高清洁生产水平。3. 进一步将清洁生产与现有的各种管理制度相结合，提升处理站基础工作管理水平。

4. 不断健全和完善处理站清洁生产的规章制度，使清洁生产管理日常化，规范化，制度化。

一年来，通过清洁生产的持续推行使我站充分认识到，清洁生产工作是一个持续发展的过程，我们清洁生产的目标是只有起点，没有终点，只有清洁生产工作持续开展下去，才能持续获得经济、环境、社会等各方面效益，形成促进克浅处理站不断进步、管理规范有序的循环。

洁净钢生产工作总结报告篇六

时光荏苒□xx年一眨眼又过去了大半年了，回首过去的这一大半年，内心不禁感慨万千，在平常的工作中，深谙到工作技能及知识的重要性，还有一点相对较为主要就是关系，正如史丹福研究中心所研究的结论：你赚的钱12.5%来自知识，87.5来自关系。

4、至于日常的工作态度，本人自认为尚属可以，虽处于不良的致丰大环境中，但尚未至于与人同流合污。

5、一车间的跟拉方式已由过去的跟产品方式转变为现时的真正意义上的跟拉方式，工作效率与工作主动性有所提高，生产与品管投诉率有所降低(虽然pe人员只有2人)□pe人员由过去3人削减为现时2人，在提高工作效率的同时亦为公司节约输出成本，沿着公司的既定目标“精英制，缩减人员提高效率”方向发展。

二、工作中的不足与改正措施以及今后的努力方向：

2、不定时地对生产现场进行流程优化分析，以寻求工艺流程及生产效率的改善，以使产品效率得到有效的提升；由於上半年一车间pe人员频繁调动与流失，一度处于动荡之中，但随着人员的稳定及工作技能的提升，工作效率亦在不断地提高。

洁净钢生产工作总结报告篇七

领导班子对安全生产工作高度重视，把安全工作摆上重要位置，全面组织安全生产计划，明确工作重点，确定监管思路，部署安全检查、督查及整改，组织安全生产责任考核，做到年初有目标、有计划，年中有措施、有落实，年末有检查、有总结。同时，坚持实行安全例会制度，由分管领导每月组织召开全系统安全生产例会，每季度由局长组织召开安全生产形势分析会，认真研究和解决安全生产存在的重大问题，并做到逢会必讲安全，在研究布署交通建设工作时，把安全生产同交通建设工作同步研究布置，以安全生产促进交通建设。按照安全管理“一岗双责”的要求，建立横向到边、纵向到底的安全责任制，层层签订安全责任书，明确各级安全管理职责，把安全管理责任层层分解，做到安全工作与生产同时布置、同时立项、同时检查、同时总结验收，做到人人有责任，事事有责任人，有力地促进了各项工作的开展。

二、广泛宣传，努力营造安全良好氛围

围绕年内开展的“百日安全”、“春运”、“安全生产月”、“安全生产年”、“安全生产百日督查专项行动”、“打击安全生产非法违法行为”等专项整治活动，采取张贴宣传标语，悬挂宣传横幅、挂图、印发资料(3000余份)等形式，广泛进行宣传，为交通行业安全生产各项工作的顺利开展营造良好的氛围，真正使“安全第一”思想深入人心。

三、突出重点，切实抓好安全专项整治

1、结合季节性、重点时段的安全安全生产工作特点，采取自查与互查、明查与暗访相结合的方式，组织开展安全生产综合大检查。全年组织安全检查共计18车/次，检查人员80人/次。同时对检查中发现的突出问题和事故隐患提出限期整改，督促生产经营单位和行业管理部门及时落实整改措施，取得了较好的成效。

2、组织开展联合执法检查。为维护我县交通安全秩序，加大交通违法行为的整治力度，预防和减少交通事故，保障人民群众生命财产安全。我局组织运政、海事、路政、地方公路管理段等相关单位执法人员，以道路运输、水上交通、公路干线安全为重点，采取固定检查与流动检查相结合的方式，在全县范围内集中开展交通专项整治行动，集中力量、集中时间严厉查处车辆超限超载、违章行驶、非法载客营运、阻碍道路畅通、非法占道经营等违法违规行为，确保道路安全畅通。

3、多角度开展专项治理活动。结合今年“安全生产百日督查专项行动”、“打击安全生产非法违法行为”等专项整治活动，本着重实际、重实效的原则，积极动员、周密部署，制定下发专项整治行动方案，开展以查源头管理、查危桥险路、查“三无”船舶为重点的道路运输、水上交通、公路建设施工安全隐患大排查，及时发现问题，治理隐患。

4、加强防汛安全管理。按照“安全第一，以防为主，全力抢险”的防汛方针和上级的安排部署，在汛期前，组织召开汛期安全工作会议，传达上级防汛工作要求，部署交通防汛工作，认真修订和完善交通防汛应急预案，成立防汛工作领导小组，落实人员坚持24小时值班制度，并储备必要的防汛器材、雨具和救生、照明等设备，车、船、物资等都全部具体落实到了各部门，随时待命，保证抢险救灾工作随时“拉得出、用得上、打得赢”。

5、加强危险路段整治工作。认真落实“推丘”工作，年内农村公路公路大、中修3条，累计投入资金404余万元；危险路段整治7处（急弯改建3处、支砌挡墙2处、设置防护栏3处），整改里程17、2公里，投入资金35、379万元。

四、存在的主要问题

1、安全隐患整改资金缺口大，农村公路安全基础设施薄弱，

大部分未设立行车警示标志、标线和安全防护栏、防撞墩等安全设施，安全隐患严重。

2、摩的非法营运和老百姓拖拉机载人现象突出，对广大人民群众的生命财产安全构成了严重的威胁。

洁净钢生产工作总结报告篇八

按照区党委政府的指示精神，结合我站工作实际，**年主要围绕“创建国家卫生城市”工作任务要求，提高思想认识和认真学习中央、自治区经济工作会议和市委十届九次全会精神作为中心工作紧抓不放。

1、针对环卫工作实际，组织学习法律法规，增强安全生产工作，**年无安全生产事故发生。强化市场服务意识，克服工作中法制观念淡薄、不依法办事的陋习。

2、认真开展工作满意度民意调查活动。根据市委、区委的指示要求，配合做好20年江南区各相关职能部门工作满意度民意调查工作。站党支部为活动的开展，结合《区各相关职能部门工作满意度民意调查工作方案》，一把手亲自抓，党员和干部职工积极参与，完成调查问卷的填报工作。

3、为了进一步促进党员干部尤其是领导干部转变作风，廉洁从政，营造“清正廉洁”和谐向上的社会氛围，我站从今年4月份开始，按照区委《关于认真学习宣传贯彻中国共产党党员干部廉洁从政若干准则的通知精神，通过结合已发案例和开展学习教育活动，要求党员干部严以律己、廉洁从政，自觉接受监督，及时纠正和处理违反《廉政准则》的行为，坚决杜绝违反《廉政准则》行为发生，提高制度的执行力和约束力。要求党员干部参学率达到100%，安排学习时间不少于20个小时，做到个人学习有计划、有笔记、有学习心得体会，做到工作学习两不误。高标准严要求使各项学习指标达到了具体要求。

为深化人事制度改革，激发用人机制，坚持干部能上能下，以“精简、统一、高效”原则，我站从起开始实行干部职工两年一聘的岗位竞聘制，到开始实行一年一聘制。这项工作我站走在江南区事业单位岗位设置管理工作的前列。20年4月我站已完成今年的岗位竞聘工作，参加这次竞聘的干部职工83人，干部身份20人，有12名干部到一线工作。通过岗位竞聘使职工明确了各个岗位的责、权、利，打破了事业单位“铁饭碗”制度，做到因事设岗、按岗聘用、合同管理，实现由身份管理向岗位管理、由固定用人向合同用人的转变，重点向一线岗位倾斜。既提高了全站职工的工作积极性又提高了工作效率和经济效益，推动了环卫工作有序且全面发展。通过人事制度的改革，建立起了符合环卫发展特点，进一步推进环卫公益事业市场化运作的进程。

1、完善制度，规范管理。结合岗位竞聘方案，年初我们完善各工作岗位的岗位职责，使各种制度更趋科学性。各部门每周定期召开班子成员例会，对照月度考核标准认真分析工作中存在的不足，发现问题及时整改。根据江南环卫站创建“国家卫生城市”长效管理方案，各部门将工作职责落到实处，使辖区市容环境卫生质量明显提高。

2、狠抓创建“国家卫生城市”工作。开展创建“国家卫生城市”“工作时间紧、任务重，全站各部门都紧急行动起来，进一步加强领导，明确责任，落实各项目标任务，切实将创建“国家卫生城市”活动不断引向深入。结合站实际工作情况，把辖区内道路清扫保洁分为十二个标段，领导分片负责，要求各分片领导对各自责任路段进行督办、检查到位，并建立工作例会制度。各部门认真对每天的工作情况进行汇报和汇总，对出现的问题要汇报并马上整改，营造齐抓共管、通力协作的环境氛围，狠抓落实各项工作。

3、加强垃圾中转站、果皮箱和垃圾斗放置点的管理，减少二次污染。车队加强每日对垃圾中转站、垃圾斗放置点的冲洗、消毒，及时收运垃圾，及时清洗果皮箱，做到垃圾日产日清。

认真落实日常上门收集生活垃圾制度，加强对垃圾运输途中防洒漏管理，防止在收运中因污水滴漏、飘洒造成二次污染，1-6月份车队共清运垃圾48437吨，道路清洗洒水**年532.9吨，维护修复果皮箱308个。

4、部门之间通力合作，清理城中村卫生死角。为了配合做好创建“国家卫生城市”的专项检查工作，我站认真贯彻江南区政府的要求和部署，在站长的带领下，我站严密部署各项工作，加大监督力度，保障城区环境卫生干净整洁。在今年的3月份，站领导组织全体职工对星光大道的道路护栏进行清洗，全站职工经过两天的细心清洗终于还护栏“金属”的本色。5月份，我站联合各部门利用一个星期的时间，对辖区内的村、村、村、村、村和村这6个城中村进行了小街小巷卫生死角的清理，彻底清除小街小巷脏、乱、差，同时集中清理了淡村村委和淡村加油站这一片市民经常反映的环境卫生差等地段，为附近居民营造了一个干净舒适的生活环境。据统计，本次突击行动共出动人员530人，出动垃圾清运车24辆，共清理垃圾192吨。从1月份—6月份，我站共清理道路撒漏37处，清理撒漏面积1212平方米，开展周末大扫除活动以及除“四害”工作，清理鼠洞18个，鼠粪34处，投放毒鼠屋**年个，喷洒鼠药0.0**年0吨。

5、做好安全防范及处理数字城管案件和群众投诉工作。各部门始终把安全防范工作放在首位，规范一线工人和司机作业行为，防止重大事故的发生。同时，及时处理数字城管案件和群众投诉，1月份至6月份我站共接收城区数字城管案件907起，其中已处理826起，驳回81起，案件处理率达到0%，共收到市长投诉热线**起，处理率0%，群众满意率0%。群众投诉主要集中在城中村、集贸市场周边、门面、物业小区环境卫生等，今后我们将加强对这些重点区域的监管。

6、做好新一轮道路清扫和公厕保洁承包的招投标前期准备工作。为做好这项工作，站办公室和清扫质检办对辖区各路段进行细心测量和核算，按时完成了各种数据核算、道路清扫

承包方案、公厕承包方案等材料的上报工作，待城区审批后才能开展各种招投标工作，计划在7月30日前完成招投标工作。做好清扫工人续签一个月劳动合同及其思想稳定工作。

按照城区的要求做好各种简报的上报工作，1月份至今共撰写简报34篇，完成了各种宣传材料上报工作。根据市、区总工会推荐上报，我站一线环卫工人同志被评为全国劳动模范并应邀前往北京参加劳模职代会。同时，车队的同志也被评为南宁市先进生产者，同志被评为市“五一巾帼标兵”。这些先进个人的获得，为站里争得了荣誉，为职工做出榜样。今年年初，发生了旱灾，青海玉树发生地震，站领导班子发动全体干部职工踊跃捐款，用环卫工人的微薄之力奉献爱心，分别捐助旱灾善款4350元，震灾善款3**2元。

1、泥土沙石撒漏现象严重影响市容市貌。今年年初以来，辖区内多条路段出现泥土撒漏现象，严重影响了道路市容环境卫生，每次一接到撒漏情况，我站便出动大量人员和车辆对该路段进行加班加点清洗，但最终无法从根本上解决车辆撒漏问题。目前是创卫关键阶段，希望相关部门对车辆撒漏现象严加管理，从根本上杜绝类似撒漏现象发生，从而降低环卫工人劳动强度及环卫工作成本，共同维护好整洁干净的市容市貌。

2、合同环卫工人待遇问题。合同环卫工人是城市环卫工作的主力军，目前合同环卫工人工资按市里的最低工资标准为670元/月，加上防尘补贴5元/月，仅775元/月，再扣除买五项保险，合同环卫工人的工资已所剩无几了。为进一步稳定环卫工人队伍，建议重新核定合同环卫工人工资，每人每月不低于**00元，并且每年普调一次。

3、协助城区整治城中村问题。城中村的环境卫生一直是重点难点问题，脏乱差是难以改变的现象。目前是创卫关键阶段，根据城区领导的指示：环卫站配合集中整治城中村三个月。我站从20年6月20日起在人员紧张的情况下，抽派部分管理人

员参加综合整治活动，在保证完成城中村清理任务的同时，环卫工人加班加点做好日常的道路清扫保洁工作。今年创“国家卫生城”和对城中村的集中整治给环卫站造成了很大开支，车辆维修费比去年增加开支.879万元、耗油量同比去年增加支出58.97%。目前人员缺少加上住户对供水企业代收垃圾处理费进入观望期，造成**年我站征收垃圾处理费同比去年减少31.2%。

20xx年，我站各项工作取得了一定的成绩，这是城区党委、政府正确领导的结果，是环卫站各部门和广大干部职工共同努力的结果。在取得成绩的同时，我们也清醒地看到，市创建“国家卫生城”是一项艰巨的任务，对环卫工作的要求更高。目前环卫站的工作还存在不少的困难和问题，因此，我们决心在今后的工作中不断开拓创新，发挥优势，克服困难，努力开创环卫工作新局面。

洁净钢生产工作总结报告篇九

20xx年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，我们虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的xxx产品实现了向xx同时生产的成功过渡。顺利完成xxx吨。

热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产

品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。一共完成热处理产品xxx吨。

新产品方面□xxx器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产计划，利用xx空闲时间，开发了xx产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基础材料初加工及对外加工方面截至xx月xx日共完成xx材料xxxkg□

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

在这20xx年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招

聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在领班及各级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。但是在x月x日、x月x日和xx月xx日仍然发生了xxx因违反操作规程而造成的恶性人身伤害事故，针对此类事件，生产部对全体操作工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造成人身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生、人员卫生很差，操作工甚至班长换材质换规格的清场意识薄弱。我个人认为解决的途径是加强现场管理，强化处罚措施，具体安排专人进行监督检查。

由于生产部大部分员工都是从社会临时招聘，普遍文化素质较低、工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。在这方面我们正在着手进行整顿、教育、并制定详细的规章制度和各方面培训计划，对操作工的出勤率、计划达成率、人员流失率、生产效率，协同品质部对生产过程、客户反馈的不良信息作详细的数据统计分析，对出现问题的职工进行有针对性的培训教育，继而进行系列的检查督促，建立健全相应的规章制度及奖罚措施，不断提高员工的综合素质，以适应企业今后发展的要求。

公司自20xx年以来，新购设备较多，特别是20xx年进的设备还是人机界面，采用了较先进的电子控制技术。对操作、模具保护提供了很大的便利，而有部分操作工却不能很好的爱护设备、模具，不能及时发现故障隐患，造成了多起模具严重损坏事故，设备、模具维修保养人员人手少、不稳定、技术力量弱，对设备的保养、故障的提前预防做的还很不到位，大修设备或模具往往需要几天或更长时间才能完成，有部分模具至今还不能达到客户的要求。

由于没有对各岗位班组的物料消耗情况进行考核，出现了很多的物料浪费或辅助用品消耗过大的现象。生产员工的操作技能不够熟练，至使原材料调运过程频繁碰伤摔伤，造成料头料尾过长或产品废弃率严重超标；因为没有对二级品及辅助用品做到定置管理，换材质换规格的清场意识不够强，造成部分二级品甚至成品被倒进垃圾堆；下班时不关设备电源、不关灯的情况也屡有发生，鉴于目前存在的浪费现象，应该首先从培养操作工的责任心、健全职能岗位人员开始，对生产班组领用的辅助用品指定区域、安排专人协同现场管理和仓储部门，遵循相关实施办法并加大执行力度，对违反规定的人员进行相应经济处罚。

原材料方面，对材料调运过程实行专人专职操作，实行责任制，要求必须遵守该环节所用机械的操作规程，熟练操作、避免材料在调运过程磕碰，对使用的每一条材料都做详细的记录；两班统计员在交接班时，对当班操作工的、个人不良率、产品废弃率作详细统计；协同物流人员、及时统计分析材料的利用率和其他辅料的领用数据，根据实际情况实施相应的、合理的奖惩措施和节约能源、降低成本的思想教育，使整个生产流程环环相扣，避免出现管理上的真空。使这些职能岗位人员能够时刻保持高度的责任心和主人翁精神，逐渐为操作工养成良好的节约习惯，公司提倡的节约每一寸材料、每一滴油、每一张纸的口号，才不会成为一句空话。

安全生产可以说是每个生产企业中最重要的一个方面之一，

安全是效益。但我觉得我们生产部门在这一点上做得还远远不够，特别是一些相关安全知识一部分员工还没有完全理解，思想上对一些事故隐患不够重视，甚至一些基本的安全常识，也很容易松懈。为此我建议公司应实行安全例会制度，至少在每季度要召开一次全公司的安全生产会议，同时人力资源部定期进行对员工一些安全小知识的培训。另外结合各生产班组在班前会上纳入安全生产方面的要求，使员工在每时每刻都绷紧安全这根弦，在人人心中树立安全就是效益的理念，促进公司的安全生产工作能上一个新台阶。

洁净钢生产工作总结报告篇十

1、充分利用例会和车间班前班后会，将公司第二次创业的精神认真传达，使车间员工真正领会到公司的发展要求、前景和目标，筑建员工以厂为家的思想。

2、加强了班组培训学习。车间班组长的责任直接影响车间的工作质量，因此，在xx年的班组建设中重点加强了班组长的培训与学习，使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。

1、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时通报并限期整改，使安全隐患大大降低，确保了xx年的安全生产。

2、充分利用周二安全例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

积极配合质量管理部门对车间质量的检查力度，并强化生产技术的管理力度，使产品质量一次抽检合格率大大提高，水分超标现象减少，产品板结现象得到较好控制。

1、制定了现场管理制度，并在生产过程中认真执行，宣传贯彻“5s”活动，并认真组织实施，使现场管理得到大的改善。

2、将东厂所有积压余料进行消化，避免了原材物料的浪费，节约了生产成本，改善了现场。

1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造，降低了工人劳动强度，提高了产品质量，节约了生产成本。

2、通过公司组织外出学习，对生产工艺进行改进，将新的生产工艺配方成功应用于生产，降低了生产成本。

一、安全方面：安全管理有好多没有到位，这主要表现在以下几点： 1、安全管理力度不够。安全操作制度不健全，安全培训不到位，检查不到位，有好多时候，由于我们的工作当中劳动量比较大，工人的体力消耗比较大，为此在生产安全检查过程中，发现的安全隐患没有严肃的指出或者没有按照安全管理制度进行处罚，现在想来是完全不对的，在安全事故没有发生以前，就应该不讲情面，只有这样，才能彻底消灭安全隐患。为此，我想在今后的的工作中，对存在人情面子的安全隐患没有指出或处理的，我们将严肃处罚当班安全责任人。 2、安全隐患整改及时不彻底。由于存在侥幸心理，有些安全隐患的整改工作存在应付现象，并且还认为这样会降低一些生产成本，这样在有些安全隐患的整改中没有彻底整改，我想在今后的的工作中，不论要付出多少，只要是安全隐患，只要是不符合安全管理规定的，就要坚决不折不扣的进行整改，并安排整改责任人限期整改。对整改不彻底的，严肃处理整改责任人。 3、违章操作的几乎没有处理过。在工作过程中，有好多操作没有严格按照操作规程操作，但是当时又没有发生安全事故，所以大多只是口头批评，而没有严肃处理。现在想来，这是安全隐患的重中之重。象前段时间一名操作工违章操作，作业完成后，直接从2米高的地方跳下，造成足跟撕裂。因此在今后的的工作中，凡是出现的任何违章操作的，一律停工休息。 4、安全标志仍不够健全。到目前为止，东西两个厂子，我自己简单的找了找，发现像高空作业、高温作业、高压作业安全标志没有设立，准备限期

解决。

三、现场管理方面： 1、定置管理仍没有完全到位。到目前为止，我们还没有真正的对所有的物品进行定置管理，只是临时决定一些物品的摆放，同时由于工人的懒散性和素质的高低不等，有时在作业场地完成作业后，不能做到人走场地清，乱放的现象仍然存在。这一点我们准备建立定置管理图，以便在今后的工作能够依图加强巡查，对未按照标准进行摆放的，进行严格处罚，使“5s”管理初见成效。

四、设备现场管理没有完全到位。 由于人人都有惰性，操作人员总是能省事就省事。这样运行设备上面的浮尘等经常不能及时清理。为此，我们准备加强设备浮尘清扫的检查，对能够及时清理并及时检查出设备隐患的，给予一定的奖励，对没有及时清扫的班组，则给予适当的处罚。

五、技术改造方面： 1、技术改造的奖励政策兑现的不及时。由于工作过程中注重工作过程，而在工作完成后，没有及时进行回顾和总结，造成对一些小的技术改造没有进行及时奖励，有损技术人员的工作的积极性。为此，我们准备定期召开技术改造总结会，既能及时兑现奖励，又能总结经验，找出新的改造项目。 2、技术革新主动性差。以往的技术改造大多是在工作过程中确实遇到了不得不解决的问题了，才去想办法，或者才去同一些技术人员一起探讨解决的办法，没有把技术人员在工作过程中的经验充分的发挥和利用起来。为此我们准备经常召开技术研讨会，让大家把工作过程遇到的问题摆一摆，共同研究对策，找出改造的办法。就是俗话说的“三个臭皮匠，顶个诸葛亮”。

六、培训方面： 1、在岗位培训方面，不要说其他人了，就是我本人，实事求是的说，学习的也少了，我现在感觉靠经验进行管理是不行的，而现在我的技术知识又太有限了，因此在工作过程中大多靠的就是经验了。这一点在今后的工作中，准备加强学习，首先自己能够解决的办法就是多召开一

些岗位工人的专题会议，让大家多谈一谈工作中的好的经验和办法，这样既提高了其他人的岗位工作能力，对我也是一个学习。2、一般岗位的培训太少。我们现在只是在一些主要的岗位实行岗前培训，但是对一般岗位的培训几乎没有。这样大多数工人的各方面的素质差距太大，一般岗位人员认为自己不被重视，挫伤了一般人员的工作积极性。

七、环境方面： 1、 由于双粉、筛分控制不好，大量的尘土造成了车间的工作环境差， 下一步控制改造加大除尘效果。

1、继续坚持“安全第一，预防为主”的方针，严格按照安全操作规程进行管理。（1）重点抓好三级安全管理网络的建设，充分发挥他们的职能作用。（2）全面落实安全生产责任制，重点抓好班组管理。（3）继续坚持每周一次的安全大检查，对各车间存在的设备隐患违章行业仔细排查，发现问题立即处理（限期整改，严重的给予处罚），并责令责任当事人制定出改进措施。（4）对查出的安全隐患，当作事故对待，按照事故三不放过原则进行处理。小事当作大事抓，把事故消灭在萌芽之中。

2、做好节能降耗，降低生产成本。（1）认真计量好车间辅助材料使用，做好班组交接班记录，每月对车间班组附材进行清理考核，并将各班附材消耗每月进行对比，作为年终考核的依据。（2）会同车间制定班组交接班制度，加大检查力度，提高产量，确保产品质量。（3）加大低值易耗、辅材的考核，低值易耗品、防板结剂、机械油进行计量，降低产品消耗。

3、强化质量管理（1）进一步完善生产工艺，对影响产品质量，如色泽、颗粒因素加大管理力度，着色剂、板结剂设专人计量，确保色泽一致，颗粒均匀，同时防止产品板结。

（2）加大生产工艺的检查力度，对不认真执行工艺的车间、班组进行通报批评，并上报处理。（3）积极与物资部、质检部沟通，特别是对自备袋包装的原料，落实好具体含量再

使用，确保产品养分稳定。

4、认真落实公司下达的生产任务。（1）根据各车间用工人员情况，制定最佳用工人员方案，由生产部和车间共同配合积极招收新工人，确保正常生产人员的配备。（2）合理调度、均衡生产，根据各车间生产能力的大小，合理下达生产计划，确保满足销售需要。（3）认真做好与供应、物资部门的沟通交流，使原材料的物流更加趋于合理，减少转货费用，降低生产成本。

5、积极做好现场管理（1）对成品或半成品进行定量存放，加强巡查，对未按要求进行处罚（2）强化设备管理，责任到人，每月由车间主任对设备管理、使用进行总结。加强产成品的防护措施，将所有产成品全部盖好，做到防雨防尘（3）强化“5s”管理，将“5s”管理制度化，规范化，每星期对车间不低于二次的检查，将检查结果车间内通报。

6、继续提倡和激励技术革新。积极为技术人员提供技术革新和对设备进行小改小革的环境和条件，及时将新产品的标准交到技术人员手中，使他们及时配合公司有关部门学习和掌握新的产品工艺，带动和激励全员积极学习技术，提高自身技能。对于在技术革新和对设备小改小革上确有提高生产产量、质量和改善工作环境、保护设备等特殊贡献，并在生产中得到证实的，报请公司给予表彰奖励。同时继续搞好设备的检查、维护、保养与维修，使生产设备始终处于良好的运行状态。对设备的维护维修费用列入生产成本，并量化到每个班次，超支自负，节约按公司规定奖励。

7、加强自身学习，并认真注重岗位培训 8、做好环境保护工作。将车间粉尘工作列入xx年工作的重点，集思广益，认真分析，将车间粉尘降到最低化，净化环境，增加公司效益。综上所述，在新的一年里，我们在做好各项工作的同时，积极配合公司搞好各项活动，全面完成公司交给的各项任务，为公司带出一支能打硬仗，吃苦耐劳的员工队伍。