

# 最新如何理解年度目标经营计划与预算管理之间的关系(实用5篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 园林工作总结及工作思路篇一

编者按：

读者的来信：

黑钻顾问，您好！

我在一家高科技电子产品制造企业做了5年的技术工作。去年11月，企业从培养复合型人才战略出发，将企业9个部门的经理做了岗位交流，我由副总工程师的岗位变更到人事行政部经理的位置。工作重点发生了变化，办文、办事、做服务成了工作的主轴，各类文案“铺天盖地”，让我应接不暇。特别是年初，企业年度工作计划搞得我晕头转向，又没有现成的工作计划让我“套用”，好不容易拼凑了一稿，总经理认为工作计划不完整、结构有缺陷；再改二稿，又因目标空洞、不具备操作性，被退回。计划、计划，让我无计可施、谋划无法，我连一点自信心都没有了，坦诚地讲，做技术工作我“美声通俗”样样精，但做文案工作却“吹拉弹奏”难下手，眼看年关将至，我却心中无“谱”，恳请黑钻顾问帮帮忙吧。

读者建议：

广泛动员（综合部经理，女，35岁）

做文案是个辛苦活，一个人累不如大家忙，把你的人事行政部文员都调动起来，分工协作，一人做几部分内容，或者让平行的其它部门分头写，然后你再“串”起来，会形成一个很完整的年度工作计划。

投石问路（行政助理，女，28岁）

在撰写计划前先将计划提纲列出来，与总经理沟通，根据总经理提出的意见再进行修改和整理，这样可以少走很多弯路。如果你不了解他的意图，年度计划很难搞定。

超前思考（总经理，男，52岁）

人事行政部经理是企业老总的参谋助手，这就要求你凡事要走在前面，制定年度计划也是一样，超前预想，站在老总的角度思考明年工作，进行资料收集和调研，有了素材量的积累，再整理出基本的结构框架，不怕订不出好计划。

黑钻顾问的回答：

年关将至，首先向您致以新春的祝福！履新伊始对岗位工作都会有个适应过程，但做好工作计划确实是行政管理者必备素质之一，企业搞岗位交流恰恰是为给你创造了提升的条件和成长的空间。

其实，做工作计划决不是做文案，如果你把它看做是做文案的话，那么是决做不好工作计划的。工作计划的本质在于理清工作思路，明确工作目标。文字是对工作计划的呈现，是较为次要的东西。你最大的困惑是缺乏对工作计划本质的认识。

做工作计划经常在三个方面出现问题：一是结构缺损。造成结

构框架的短缺，计划的全面性和完整性受到影响。二是内容冗长。工作任务重叠，文字哈嗦，不能清晰说明内容或重复阐述，计划简洁性和价值性受到影响。三是要素错位。计划与要求之间缺乏相互支持，执行难度大或不可操作，计划严密性和操作性受到影响。

时间线指工作计划的进度安排；事件线是将工作计划细分为若干目标以及为达成目标要做的事情；部门线包括计划执行部门、配合部门以及对执行过程的监管部门；资源线是指完成目标及事件所需财力、物力的配备情况；预案线是指遇突发情况实施的替代方案。通过这样一个表格把漫无边际的思路填入格子，强制你的思维聚焦在表格内。

其次，“管弦乐”协奏。光有工作计划模版是不够的，还要区分工作计划要素的轻重缓急。其中最重要的要素是目标，目标是由一系列的行为构成的，这些行为我们称做事件。目标与事件存在着因果关系，这就需要在做计划时用不同的标准来要求它们，而且要素之间要实现互为支持。

目标要分轻重。要明确什么是核心目标和重要目标，认清它们与其它目标的主次关系，同时要用事件来支持目标，目标的落实一定是从做事开始的。比如，“提高企业管理者执行能力”的目标，通过接受“中基层管理者执行力风暴军训营”培训以及“百日培训成果督导活动”两个事件来完成。

事件要看缓急。急事先做，慢事缓做，不以重要与否为做事先后的标准，如事件之间存在因果关系，先做“因”事，后做“果”事。事件的达成离不开（财、物）资源和部门（能力）这两个要素，当两个要素都具备了就会“成事”。

最后，“作曲家”指挥。不但要建立工作计划模版、掌握工作计划要素之间的关联，更要加强使用的督导。前面有读者谈到调动下属或平行部门分头撰写，然后再来汇总，这是我们在日常管理中经常使用、也是较为有效的手法之一。但其

它平行部门和你的下属都不能按照统一规则来报送，就会造成送非所要、报非所需的状况，最终增加了你深度汇总和整合的难度。所以，要指导工作伙伴严格按照统一的计划规则做计划，才能确保高质高效。

总之，能够熟练地掌握以上三点，将会对计划工作有极大帮助。相信你，在新的一年里定会谱写出岗位工作的“华彩乐章”！

## 园林工作总结及工作思路篇二

以国家《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》为指导，坚持“安全第一、预防为主”的方针，以全面落实安全生产责任制，建立和完善安全监督体系为重点，以控制和减少人身伤亡事故为目的，进一步强化安全生产管理，加大安全生产专项整治和监督检查力度，促进我市园林安全形势的更加稳定和好转。

确保“三个促进”，即确保国家和自治区、市安全生产法律、法规、政策措施落到实处；促进全系统安全生产形势持续稳定；促进园林（林业）局20xx年安全生产目标任务全面完成；促进园林（林业）局安全生产长效机制尽快建立，并且修订和完善相关安全生产应急预案，做到覆盖全，应急及时、合理，有很强的操作性和明显的应急效果。

为全面落实20xx年安全生产工作任务，突出抓好以下几项重点工作的落实，力求有新突破、新进展。

### （一）落实安全生产责任制，强化目标管理

- 1、把安全生产纳入全系统年度工作目标管理工作计划，做到目标明确、措施得力、责任落实。
- 2、把安全指标作为考核领导干部的一项重要内容，完善安全

生产的考核制度和考核指标体系，强化各科室、分管领导和主要负责人的责任，做到亲自抓、负总责，形成由一把手亲自抓、主管领导具体抓、全体职工一起抓的联动机制，建立自上而下的立体管理体系。

3、层层签定安全生产责任状，做到一级管一级、一级保一级、一级对一级负责，把安全生产的责任落实到每个环节、每个岗位、每个人。

事故责任人未受到处理不放过，没有制订切实可行的预防措施不放过。对今年来安全生产事故责任追究落实情况进行一次检查，凡发现未追究落实的，限期追究到位并进行通报批评。

## （二）落实安全生产专项整治措施，解决重点难点问题

1、对农药等危险化学品的管理 要定期检查易燃、易爆品和剧毒品的使用和储存情况，对危险品的采购、运输、入库登记、使用等环节都要做到严格管理和使用。各单位对危险化学品的使用要有严格的审批制度，必须经主管领导同意后才能出库。

2、烟花爆竹专项整治。严格烟花爆竹的燃放等环节的监管，严禁在公园内燃放烟花，将危险源拒之千里之外以消除安全隐患。各单位要在节日来临之前认真做好自查自纠、隐患排查活动，对发现的事故隐患，要认真、及时地改进。

3、特种设备的专项整治。对使用气瓶、气罐的单位要建立相关检查制度，搞好定期检验和使用。

4、狠抓“五防”工作，确保万无一失。针对天气寒冷的特点，各单位的绿化管理站、点，特别是xx市园林场□xx市苗木场用火炉取暖的地方，一定要在节日前重点开展防冻、防滑、防风、防火和防一氧化碳中毒的冬季“五防”宣教工作，做到

用火炉取暖的单位、住户的炉筒和火炉接触严密，室内通风顺畅。

### （三）落实安全生产教育培训规划，狠抓各类人员的素质教育

1、加强职工的安全生产教育培训 力争使全区生产经营单位主要负责人、安全生产管理人员、特种作业人员全部经过培训，并取得相应安全资格证书后，方可持证上岗。新招收的从业人员，必须经过认真的岗前培训，取得安全生产培训合格证书后，方可上岗作业。

2、积极倡导广大职工接受安全教育，不断提高安全意识、防护技能和遵章守纪的自觉性。

3、采取多种形式开展职工安全教育。认真组织开展全国“安全生产宣传月”活动，组织安全知识竞赛、应急救援预案的演练等，提高从业人员的安全防范意识和应急救援能力。

（一）统一思想，提高对开展安全生产落实年的认识在全区开展安全生产落实年活动，是区党委、政府及局党委从落实科学发展观和构建社会主义和谐社会的高度，进一步提高做好安全生产落实年重要性的认识，把思想和行动统一到区党委、政府的总体部署上来，加强领导，转变作风，狠抓落实，促进安全生产与经济社会的同步协调发展。

#### （二）周密部署，确保把各项工作落到实处

局属各单位要把安全生产落实年工作纳入重要议事日程，定期分析安全生产形势，认真研究和协调解决有关问题，结合本辖区、本部门实际，制定实施方案，做到目标明确、任务清晰、责任落实到位。

#### （三）严肃纪律，做到政令畅通、令行禁止

局属各单位要对自治区、市委及局党委做出的工作部署，要坚决执行，不打折扣。对工作不力、安全生产落实年进展不大的单位要通报批评。全系统把安全生产落实年的各项重点工作列入安全生产责任制的重要考核内容，一并考核，一并奖惩。

## 园林工作总结及工作思路篇三

1、面积：平方米

2、地点：

3、灌木面积：

4、乔木数量：

5、草坪面积

1、绿地内树木无死株、断枝及明显粘枝，树木无大片光秃落叶；

3、草坪生长势良好，无黄化及明显杂草；

4、绿地内乔灌木有缺株，绿篱及满种模纹、草花有空缺及时补种。

1、绿地内及时松土，保持土壤疏松，松土深度不伤根系；

3、绿地内及时除草，保持绿地内无高杆杂草、无明显杂草。

根据树木习性及时修剪抹芽，树木修剪规范整齐、定枝、整枝合理均匀；花灌木修剪及时、准确；草坪适时修剪，保持适宜高度，修剪面平整，边角无遗漏。

## 1、浇水、排水、施肥：

根据实际，对绿化树木及草坪进行适期适量浇水、喷水、施肥；雨季及时排水，绿地内坑坑洼洼及时填平；施肥方法适当，用量合理，不产生肥害。

## 2、病虫害防治：

发现病虫害主动及时汇报，积极防治，效果明显。使用农药严格按操作规程和有关规定进行配比、用量正确，无药害发生。冬季结合树木涂白、修剪，及时清理消灭越冬虫蛹及有关病原体。

## 3、卫生保洁：

树木、草坪修剪后的枝叶、垃圾及时清运不过夜，做到不乱丢乱抛；养护人员白天随时流动检查，保证绿地内无垃圾杂物。

3月大部分树木还处在休眠期，具体养护工作是：

1、对香樟及红枫等进行人工除草松土，松土的深度以不伤根为限；

2、3月份进行春季追肥，施肥以有机肥料为主，乔木及大灌木采用挖点穴、挖环沟的施肥方法。

草坪及小灌木用撒施的方法进行，施肥后浇水，以防止叶面灼伤；

3、树穴整修，草坪内树穴与绿篱及时切边，草坪与树木、灌木有分隔沟；

为了进一步搞好园林绿化养护管理任务，确保花草树木生长优良，使园林景观愈加整洁、美观、舒服，为游人提供一个



优良的歇息、游乐和健身环境，特制定3月份工作计划。

参照xx等地的园林绿化管理标准和相关标准，分离本实际情况和园林任务者的任务经历，制定和施行《园林绿化管养标准》，使日常的养护任务如除草、松土、培土、淋水、施肥、修剪、整形、防病、除虫、补种、移植、防寒、防台风、卫生、安全保护等具体内容和成效有一个指导性的衡量标准或衡量标准，让园艺工人更能专业化、标准化和量化地进行绿化保护。

xx种有大量的绿篱、花灌木和大面积的大叶油草，加上土质较差（易板结、砂石多、不够肥美、保水保肥力差），浇灌时需水量大，次数屡次。

现有供水零碎具有主动喷灌点数量不足、分布不均匀、喷头角度欠佳、部分喷头和阀门保护漏水、取用不恰当和露天停车场供水管未接好等程度不一的成绩，简单造成水资源的浪费、人力的浪费和效率的低下，浇灌质量难以保证。

公园将加大检查、维修和保养力度，完美相关浇水设备，希望能根治以上成绩，为园艺工人提供恰当易用、布局合理、运转正常的绿化用水。

对大叶油草草坪施行活期修剪，保持高度统一（高度不超过8cm）边缘整齐，四季常绿。绿篱及经常剪常新，保持明晰的轮廓，部分绿篱增加立面上的层次和比照，请求高度一致，无断层缺失，整齐划一，棱角分明，生长饱满。

公园内的垂榕大部分均没有进行野生造型，未充分表现原设想意念，宜对核心台周边和公交站场的垂叶榕辨别进行几何体造型（圆柱形或长方体、圆台），创造较好的有艺术性的动物群落景观。

制造、悬挂和摆放必需的树木简介牌、安全警示牌等，可起

到宣扬和普及动物学学问的作用，减少游人对草地和花木的践踏、毁坏，保持园容园貌的优良，加强安全防备认识，减少误会和纠葛，培养游人的优良社会私德，创造至佳的社会效益，可直接进步公园品味和社会出名度。

由于多种缘由，如今大叶油草中搀杂着生有矮小杂草，部分甚至比较严重。公园将加大野生肃清杂草的力度，争取除了，除早，除小，对杂草严重的草坪施用选择性除草剂进行杀灭。对严重生长不良和光秃的地块进行换土、更新或补铺，力图没有明显生长的野草，大叶油草生长优良，纯度大，覆盖率高。

公园部分绿篱、草坪和花木由于游人的过度践踏，或恶性杂草过多，或立地条件差，生长不良，已造成出生或缺失（如大叶红草，马缨丹、龙船花、洋紫苏等），加上部分已补种但被台风刮倒扶正后出生，或蛀干式害虫毁坏的尖叶杜英等乔木，很大程度上影响了绿地的完好和美观。

公园将在春季多渠道筹措资金，补铺、补种或补植出生或缺失、无更新价值的草坪、花灌木和乔木，争取在上半年全部绿地完好，生长势优良。

公园种植的大乔木数量比较多，移植时截枝后伤口多，造成天牛、木蠹蛾等蛀干式害虫的幼虫损害较普遍，如红刺林投、黄槐、尖叶杜英、人面仔等，另有白蚁损害细叶榕等大树和老树，建议采用野生防治和药物防治等办法加大分析防治力度。

部分花木如蜘蛛兰、龙舌兰等的叶斑病害也比较多，平常多留意，防止为主，及时采取药物防治。由于公园部分地方土质差，砂石土多，保水保肥力差，一些花木生长不良，晴天和干旱天气宜加大灌溉量，生临时追施速效复合肥料或叶面肥料，休眠期时施够长效农家肥，保持花草树木四季常青，适时有花，活力勃勃。

□

在台风降临的夏春季节之前，对根系较浅和树冠高大，重心不稳的乔木，剪掉部分树枝树叶，留意建立木桩护树，台风当时对被台风保护、折断的树木及时修剪扶正，肃清积水和其它安全隐患。

在严冬到来之前，对剑麻、紫苏等寒带不耐寒动物采取相应保温措施，一切乔木离地1.2—1.0米以下刷白约1：10的石灰水，可起防冻寒、病虫、美观的作用。

经常对园艺工人进行组织纪律教育和技术业务进修，条件答应时到别处观赏进修，建立一支能严格恪守相关规章制度，熟悉技术操作和业务任务，能独立展开园林绿化养护管理任务的队伍。同时留意培养技术业务主干和管理人员，保持员工队伍的绝对稳定，使各项任务步入有方案、有手段、有步骤的正常形态。

建立完好的养护技术档案，内容包括绿地内花草树木的编号、来源、树种（含称号、别名、学名、科属、产地、习性、用处等外容）、规格、栽种年月、生长势、日常养护措施、管护成效和自然条件、单项技术材料、统计报表、调查情况、总结演讲等，及时搜集、积累、拾掇、分析和总结经历，分类拾掇，装订成册，编好目录，分类归档。

## 园林工作总结及工作思路篇四

1、接受国家退耕还林重点核查工作组的检查验收，顺利完成“20xx年退耕还林国家核查验收”工作并召开总结会，总结经验教训。

2、基本完成大同路景观改造工程，完成全市行道树本年度的第二次病虫害防治工作，对市政府、武庙街、中山大道的花草进行换栽。继续开展城市绿地常规养护工作，根据实际需

要进行了病虫害防治、杂草清理、修剪、施肥，补植。

3、根据德林政[20xx]6号文件的要求，继续深入开展“季风”专项行动，对全市木竹材经营加工企业进行检查，打击乱砍滥伐林木和偷拉盗运木材的违法行为。

4、编制并修订《广汉市城市园林绿地管护社会化实施方案》，该方案已获广汉市常委会通过。

5、开展“20xx年中央林业投资重点检查”的前期准备工作，并上报《中央林业投资检查表□□□20xx中央林业投资检查表》、《汶川地震灾后恢复重建资金检查情况表□□□20xx年中央林业投资检查工作开展情况表》，并积极参与《四川省抗震救灾志（广汉篇）》的材料搜集、整理和编写工作。

6、按规定办理野生动物经营许可证2个。

7、组织全市木竹材经营加工企业参加省林干校举办的检尺人员培训，培训人员16人次。

8、开展“广汉市20xx年林业植物检疫执法专项行动”。

9、配合完成广汉市林地规划前期准备工作，参与农业“双抢”督导工作。

10、按规定报送各种数据和资料，并开展行政处罚案卷和行政许可案卷梳理和归档自查，加强内部管理。

1、巩固退耕还林的工作成效，继续开展退耕还林地置换外业勘测，编写退耕还林、林地恢复、林地置换三个换实施方案，整理天然林保护工程档案。

2、做好对“大同路景观改造工程”的验收准备工作。

- 3、继续对城区绿地进行常规管护，重点对马牧河一期绿化带、福州路绿化带、鸭子河河堤绿化带、北区公园绿化带等地进行维护，对全市行道树进行本年度第三次病虫害防治。
- 4、按要求继续开展“季风”专项行动，打击乱砍滥伐林木和偷拉盗运木材的违法行为。
- 5、完善行政处罚案卷和行政许可案卷归档工作，做好迎检准备。
- 6、对全市育苗企业进行桉树瘿姬小蜂检疫和全市苗木调出入的常规检疫。
- 7、继续开展森林公安局局长接待日活动，对森林机关涉案财物管理问题进行专项治理，开展“大走访开门评警”活动，继续深入开展机构改革后行政执法职权清理工作。
- 8、继续做好其它日常工作。

## 园林工作总结及工作思路篇五

2. 通过对流失客户回访及分析，找出客户流失的内在原因及改进措施；
3. 对于我们的忠诚客户在公司举办的各种活动时优先通知，让客户受到特殊待遇，增加客户对专营店的依赖感和归属感。

入厂台次的增加导致维修高峰期时客户等待时间长和车间超负荷工作，需通过预约工作合理调配，减少客户等待时间。在今后的交车环节上必须要在客户结算清单上附加一份预约宣传单以增加预约率，同时增加客户对预约服务的认知度，并和车间主管在(20xx-10-24至20xx-10-26)时间内商量出对待预约客户的提前先做保养和维修的方案。从而体现预约的优势这也是我们以前没有做到的！

1. 随着车用新技术不断应用，更新换代周期缩短及客户期望值的提高，人员素质及战斗力须相应提高一个台阶，对培训工作提出了更高的要求。加大培训工作的频次，分为定期和不定期的培训考核；定期培训为每周星期一周五。不定期培训为凡是有新技术通知和qi通知当天组织培训把内容弄懂为止！

2. 注重理论与实际工作相结合的培训，对sa注重产品基本知识和实操相结合，特别是实际接待能力的考核□sa维修技术注重理论知识和常规故障排除能力的培训，提高员工的整体战斗力。

3. 对新来员工进行分派班组做到一对一培训，在通过实操比赛的方式选出和最差的这样可以对新来员工有个激励和对老员工有个比较。

## 1. 目标和表现形式

以公平、公正、公开为原则，坚持只有团队利益化，才能确保公司利益化。专营店组织培训及考核，营造学习氛围，提升员工服务理念及个人技能；进行职业道德、服务理念、主人翁意识培训；塑造员工服务的工作态度，注重细节问题的发掘，促使员工主动提高自身素质。

## 2. 实施手段及措施

采用将所有培训及考核资料纳入员工个人档案、团队意识直接与员工个人收入挂钩、团队意识强者优先考虑外出培训、职称晋升、福利等优惠。

激励制度是专营店对于员工优良行为或者突出业绩的正面反馈，本质目的是为了能够通过激励强化员工对此类行为的认同并坚持下去，同时，也树立了一个其他员工学习的典范，潜在号召所有员工去做出类似的行为。所以，在激励的过程

中，关键的一项就是要保证考核标准的公平性和合理性，避免激励引发员工的不满行为，保证激励的行为是值得保持和提倡的。具体的激励办法，可以根据实际情况在物质和精神方面有选择的实施。

## 园林工作总结及工作思路篇六

3、组织多种体育运动，使孩子的身体得到锻炼，动作得到发展。

4、培养孩子健康情感，给孩子建立幼儿成长档案(其中包括幼儿心理健康档案)，让幼儿拥有健康体质的同时，拥有健康的心灵。

### 四、家长工作

1、建立“幼儿成长档案”，帮助家长了解孩子的发展。

2、对没有家访的幼儿家庭进行家访一次，除此之外老师还将利用家长面谈、通电话、写字条、发通知等多种形式，取得与家长的联系。

3、配合幼儿园组织召开家长会1—2次。

4、请家长参与本班的教育教学活动，对家长开放教学二次。

### 五、班级协调

班级老师将发挥各自所长，互相帮助、共同探讨，理顺、协调班级工作的各个环节，认真、细致的照顾好每个孩子，大家努力做好班级的各项工作。

这学期我继续与赵老师合作带中班。在上一学期，每个孩子无论是在卫生习惯还是自理能力上都有不同程度的提高，而

且在知识上有一点小的积累。针对以上班级状况和个人情况拟定本学期工作计划。

作为一名幼儿教师及班主任。我深知幼儿的教育是根的教育，在本学期严格遵守教育法规，师德规范，作到为人师表。在工作中要求真、求实、求新。以积极热情的心态完成园里安排的各项工作，积极参加园里各项活动。

## 一、教育教学工作

在教学中，为了实现有效教学必须认真备好每节课，为幼儿创设良好的机会与条件，提供充足的操作材料，注意将理论贯穿于教学实践中。善于总结经验，认真撰写教育随笔，以提高自身能力与写作能力。了解幼儿原有知识技能质量，他们的兴趣、需要、方法、习惯、学习新知识可能遇到的困难，并采取相应措施。激发幼儿情感使幼儿产生愉快的心境，创设良好的课堂气氛。要积极参加公开课，多看对业务有帮助的书籍。不断拓宽知识面，为教学内容注入新的活力。在教学活动中，根据班上幼儿年龄特征，充分调动各种感官感知事物。在一日活动中注意教给幼儿初浅的、简单的生活知识经验，培养幼儿独立解决问题的能力。在教学中处理好师幼关系，以多种形式引导幼儿有兴趣地参与活动，并主动地去学习，更好的因材施教，因人施教，更好的培养幼儿全面发展能力。

## 二、班级日常管理

在日常生活中引导幼儿了解自己与集体的关系，让幼儿知道自己是集体中的一员，并乐于参加集体活动。教育幼儿关心集体，关心同伴，礼貌待人。对幼儿进行品德教育，使幼儿养成有道德、有智慧、有礼貌的好孩子，并同家长密切联系，加强幼儿一日常规养成教育，加强幼儿幼儿各种行为习惯培养训练，使幼儿生活习惯、学习习惯在上学期原有基础上有一定发展。



加强晨检工作，如实填写“消毒记录”、“出勤率记录”、“交接班记录”等各项表格。做好毛巾、口杯、寝室的消毒工作。坚持用紫外线消毒，加强晨检工作，对传染病做到早发现、早报告、早消毒。经常开展户外体育活动，增强幼儿体质，根据天气的变化，督促幼儿增减衣服，给生病的幼儿以特殊的关爱，按时喂药，观察孩子身体的细微变化，做到早发现、早治疗。

### 三、安全工作

教给幼儿一些安全知识，强化幼儿安全意识和自我保护能力。不吞食异物，不玩火、水、电、不从高处往下跳，不乱爬高，不吃陌生人东西，不跟陌生人走，发生危险时会大声呼救。加强一日活动各个环节的管理，做到人到心到，谨防意外事故的发生。

共2页，当前第2页12

## 园林工作总结及工作思路篇七

20xx年，我校安全工作以xxx理论和“三个代表”重要思想为指导，深入学习贯彻党的xxx精神，坚持“安全第一，预防为主”的基本方针，按照石狮市教育局文件精神为指导，坚持科学发展观为指导，牢固树立以人为本，安全发展的理念，以“降事故、保平安、促发展、建和谐校园”为目标，以“平安校园”建设为载体，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”工作方针，结合我校安全工作的现状，层层落实目标责任，切实提高安全管理意识和责任意识，努力确保“一个目标”即坚决杜绝重特大责任事故，避免和减少一般事故，力争不发生事故，为全体师生创设良好的校园安全环境，努力确保正常的教育秩序。

### 一、工作目标

围绕“以人为本、珍爱生命、关爱生命”为主线，突出“安全伴我行”的主题，通过宣传教育、安全排查、安全防范和加大安全投资力度，使全体师生牢固树立安全第一的思想，增强自我防护意识，培养学生的自我防护能力，避免事故发生，确保师生人身和学校财产安全。为教育教学活动顺利开展，提供良好的安全氛围和保障。

1. 进一步加强安全法制教育、心理健康教育和隐患排查治理工作，确保全年不发生校园群体性冲突事件、暴力事件和重大伤亡事故。
2. 进一步加强食品安全监管力度，力争学校不发生一次食物中毒事故。
3. 进一步加强学生乘车安全管理，确保无乘车安全责任事故发生。
4. 进一步加强消防安全工作，完善学校用电、消防设施设备，确保校园无火灾事故发生。
5. 进一步健全和完善各类应急预案，确保每学期至少开展两次演练活动。
6. 进一步强化日常安全监管工作，以“降低学生非正常死亡事故、减少学生意外伤害事故、杜绝学校安全责任事故”为目标，加强安全管理，确保师生生命和学校财产安全，确保校园平安稳定，力争学校成为“平安校园”。

## 二、工作措施

### 园林工作总结及工作思路篇八

20xx年，在区委、区政府的正确领导和支持下，我局按照加快科学发展、建设美丽泉城以及建设繁荣文明首善之区的总

体安排部署，大力开展城区绿化美化工作，积极推进牧牛山二期、舜井街景观提升等重点工程，全年栽植大规格乔木1683棵，道路布花285万盆，城区绿化水平和城市品位得到进一步提高。

### （一）专业绿化方面

1、全面提升道路及节点绿化质量。深入推进城市绿荫建设，全面开展行道树建设、背街小巷与开放式小区绿荫建设，先后完成山大路、马鞍山路等33条主次干道绿化提升，共栽植白蜡、法桐等大规格乔木1683棵；完成市检察院节点、奥体西路与经十东路节点等6处道路节点绿化提升，栽种木槿、樱花等乔灌木1700余株，铺种麦冬2.6万余平方米。

2、高标准完成城区道路布花工作。积极做好两节以及夏季布花工作，完成道路布花近285万盆，装饰更新了马鞍三角绿地等重要节点的7组五色草造型。对经十东路、旅游路、马鞍山路等11条道路实施了冬季布花工作，栽植羽衣甘蓝46.5万盆。国庆期间，在东部中央商务区和老城区的明湖路、趵北路、黑北路等道路摆放新式以及古典的移动花箱1900余个，组合式花箱、座椅式花箱各20余组，各类花箱通过有序摆放形成一道道靓丽的景观花带，为八方宾朋营造了热烈、欢乐、祥和的节日氛围。

3、道路养护和管理扎实推进。按照以绿化标准为依据，以运行模式为载体，以规章制度为保障，以监督检查为手段，以生态为目的的管理思路，进一步提升道路管护水平。对经十路、解放路、奥体中路等11条主次干道补植各类绿篱1.5万余株，对工业南路、齐川路等7条道路铺种地被植物20xx余平方米；对经十东路、解放路等39条区属道路实施苗木修剪工作，共计修剪乔灌木1万余株，合理调整了辖区内密度较大花灌木；积极做好分车带、绿地环境卫生清理工作，确保垃圾日产日清，保持绿地整洁；加强绿化设施维护工作，对辖区内泺源大街、转山西路、历山路等32条道路分车带及广场内的缺失、

损坏护栏进行安装和加固，新装和维维护栏共计20xx米。

## （二）社会绿化方面

1、开放式小区绿化不断提升。按照丰富功能、加大绿荫的建设思路，我局积极配合各办事处绿化所，勘查现场、落实地点，对辖区开放式小区进行绿化提升。先后完成明湖小区、鲁艺小区等8座开放式小区建设，共栽植各类乔木738棵，灌木、绿篱1.2万余株，提升绿化面积3.4万余平方米，为居民提供了更加休闲、舒适、良好的生活空间。

2、重点加强名泉和古树名木保护管理力度。年初，我局对全区内的古树名木进行了全面普查，同时进一步完善了古树名木的相关档案资料，邀请市局专家对辖区内的古树进行现场指导，提出保护意见并制定了保护方案及措施。目前全区34棵古树名木长势健康、树型完好；修复保护老城区内的3处名泉，启动王府池子等泉池的清淤工作。截至目前，王府池子基本完成清淤，芙蓉泉、珍池等泉池清淤将陆续展开，计划年底前完成全部清淤工作。后期我局还将对泉池实施蓄水、修复护栏、投放观赏鱼等后续工作。

3、加紧实施屋顶绿化和垂直绿化。按照今年全市的计划要求，对中心医院、武装部等5处驻区单位、居民小区实施屋顶绿化；对龙洞街道办事处、甸柳街道办事处等4处街道办事处辖区内单位、小区、街道实施垂直绿化，截至目前，工程已完成招标投标，正在准备开工基础性工作。

（三）舜井街景观提升工程。在上级部门的主导以及专家、设计团队的精心设计下，该工程计划平移修缮迎祥宫碑、修缮舜井、改造提升舜井广场、舜井街安装花坛及种植行道树。截至目前，迎祥宫碑碑体平移、舜井井栏井台安装、舜井广场铺装、花箱摆放等工作均已完成。舜井街和广场共栽植旱柳、国槐等苗木54棵，补植一串红、万寿菊等花卉植物10.9万余株，安置移动花箱128组。

（四）裸露土地治理工程。根据全区的统一安排部署，按照大气污染防治八大行动的相关要求，我局高度重视，对辖区内裸露土地进行全面排查，逐一核实土地权属、地块面积、立地条件等。工程的设计及施工采取乡土树种和常绿灌木相结合的方式，通过地形改造、景观小品点缀和植物层次搭配等手法，对山师东路、经十一路、环山路北口等9处道路及节点实施绿化覆盖，对暂时不能进行绿化的采取覆盖纱网方式，避免扬尘污染，共治理裸露土地3万余平方米，超量超前完成绿化任务。

#### （五）山体绿化方面

今年我区原本计划实施牧牛山二期工程、东山绿化提升、回龙山公园建设、燕翅山公园建设、小洪山绿化提升。在区委、区政府的协调下，东山项目改由东部新城中央商务区管委会组织实施，目前已开始施工。回龙山项目经上级部门批准已变更为转山公园，目前正在组织招标工作。

1、牧牛山二期工程。今年我们计划投资900万元实施牧牛山二期工程，包括苗木补植、栽植地被植物、建设公园南门、完成土建细部处理等。前期结合植树节活动，已组织社会力量上山植树5500余棵。截至目前，已完成规划设计、招标工作，现已进场施工，正在进行道路挡土墙建设、路面下挖等基础性工作。

2、转山山体公园。回龙山公园转为转山项目，得到了市局领导的大力支持以及协调。我们根据现场的实际情况以及市局领导要求，完成了规划设计方案，目前正在积极做好招投标等前期准备工作。工程计划年底前开工并完成园路、健身路径铺设等基础性工作。

3、小洪山绿化提升工程。小洪山临市地税局宿舍，山体东侧陡坡对宿舍有安全隐患，年初，市地税局向局政府申请治理小洪山工程，区政府安排我局负责小洪山排险工程，并整治

提升小洪山绿化环境。截至目前，小洪坡共铺种草皮6500平方米，栽植木槿、百日红、白皮松等苗木354株，完成砌垒挡土墙、排水沟、截水沟等土建工程，工程现已全部完工。

（六）民生服务方面。结合12345以及12319服务热线，畅通投诉渠道，公布监督投诉电话，对于来信、来访、电话、网络等各类投诉，实行专人负责，积极解决群众反映的热点、难点问题。严格落实首问负责、首问负责等角等工作制度，在服务窗口摆放服务承诺、办事流程，一次告知办理所需手续，加快办理服务速度。畅通投诉渠道，打造阳光政务平台，提高服务效率，全年处理12345及12319公共服务热线工单xx56件，信访1件，处理处结率均达到100%。

为谋划好20xx年的绿化工作，根据今年各项工程推进情况以及实施经验，保证各项工程在合适的季节按时开工，今年8月份我局提前动手，提前谋划，组织专家团队对全区的绿化情况进行摸底调查，全面展开20xx年的计划编制以及预算制定工作。现将明年的规划设计简要汇报如下。

（一）全面推进绿化养护改革。计划将全区主次干道、背街小巷、开放式小区及屋顶绿化养护合并，不再拨付每家办事处每年8万元养护经费，统一由区园林局招标，由专业绿化养护队伍统一养护。将全区绿化养护区域以二环东路为界，二环东路以内老城区由一家养护企业负责养护，二环以外以经十路为界分别由两家养护企业负责。同时统一提高养护企业准入门槛，不断完善考核管理制度，全面提升我区的养护管理水平。

（二）精心抓好老城区绿化提升。按照功能和景观相统一、延续地方文脉、强调人的参与性和互动性、以人为本和可操作性的原则，结合现状，对老城区大明湖路、县西巷等12条街道实施绿化改造工程。在县西巷、县东巷等街巷栽种柳树，营造户户垂柳的景象；在鞭指巷、省府前街、芙蓉街和曲水亭街等街道，分别对应春夏秋冬，安置移动花箱，打造四季

花街；对经十路、青年东路等道路绿地实施绿化提升，补植苗木，提升绿化质量；结合我区历史故事，安置景观小品等园林设施展现区的人文景观；重新规划建设经一路景观，展示善的魅力。

（三）全面提升中央商务区绿化质量。计划对经十东路、旅游路、工业南路等7条主次干道实施绿化提升工程。全面补植道路两侧缺失苗木，根据道路现状和特点，更改部分道路绿化风格；在经十东路等道路改建林下绿地，设置健身路径以及游园小路，放置休闲座椅、垃圾桶等附属设施，提高林下绿地的亲民性和使用率。

（四）全力做好社区绿化改造和提升。对盛福花园、友谊苑小区等6处社区实施绿化改造，补植苗木，增加绿量，加强屋顶绿化和垂直绿化建设，增建林下活动空间，给居民健身、休闲提供空间。

#### （五）重点实施山体绿化提升工程

1、山体养护交接工作□20xx年区在全区范围内开展了为泉城增一抹绿色绿化专项行动，先后完成了五顶茂陵山、燕翅山、鳌角山、转山四座山体绿化和牧牛山公园建设，自今年11月份起至明年8月，各山体建设养护期满，将陆续交接。明年我局将全面接管各山的养护管理工作，统一规划，合理安排，安设监控设施，配套防火、卫生、灯光等设施，全面提升山体服务水平。

2、转山山体公园。回龙山公园转为转山项目，得到了市局领导以及绿化指导处的大力支持以及协调，市局韩永军局长、刘建东副局长等市局领导还到转山进行了实地调研，并就下一步建设工作提出了具体意见。我们根据现场的'实际情况以及市局领导要求，完成了规划设计方案，认真做好招投标等前期准备工作，计划年底前开工并完成园路、健身路径铺设等基础性工作。明年将根据现状条件结合周边环境，对山体

公园进行提升建设，加大苗木种植力度实现山体全面覆绿，游步道局部设置休息站点，观景平台等，安设厕所、路灯、健身器材等配套设施。融入海绵城市理念，最大限度实现雨水的积存、渗透和净化，建设形成融游憩观赏、休闲健身多种功能于一体的山体公园。

3、五顶茂陵山山体公园。我区完成了五顶茂陵山的绿化提升。随着我市对中央商务区投入的不断加大以及周边居民不断增加的休闲休憩的需求，我局明年计划将该山体提升改造为山体公园。在全面绿化基础上，修建健身体闲广场和观景平台，安设厕所、监控、路灯、文明指示牌、消防器材等配套设施，进一步方便周边市民上山休闲游玩，提升城区绿化形象。

## 园林工作总结及工作思路篇九

贯彻\_可持续发展的精神，倡导绿色文明，长期坚持把学校的绿化美化工作当作学校的大事来抓，不断扩大绿化面积，美化校园环境，经过多年努力，把我校建成一所鸟语花香的美丽学校。

规划遵循“以人为本”的原则，在学校原有四块花池，两个水池，校中院文化墙，遍布校园的长绿树木的基础上进行进行修补，美化，最终使绿化覆盖率为35%以上，宜绿化地绿化率达98%以上。力争为全体教师和学生提供一个优美的居住、生活、休息、活动场所。

强化我校校园绿化美化的建设与管理,优化师生学习生活环境,使我校的校园环境再上一个新台阶,争取在2010年以前达到市园林式学校标准。

在学校花池中补种月季花20棵，补种小叶女贞300余株，黄杨80余株，新添玉兰花两株；在操场周围补种垂柳八棵；在校中院水池中投放观赏鱼苗500条，新修假山两座；配合县城建绿化部门补种校门口路东侧洒金柏23株。整理好校园绿



化档案资料，申请创建市园林式学校，力争创建园林式学校一举成功。

1. 成立绿化工作领导小组。由校长任组长，其他班子成员任副组长，总务处相关老师为成员。

2、集思广益，共同确定我校合理的园林规划绿化总体方案，并纳入学校建设总体规划，逐年实施绿化方案。

3、保证每年的绿化经费到位。学校将每年的绿化建设经费纳入学校经费预算和计划，争取每年从学校经费中列支xx-4000元作为绿化建设及维护专项经费。

4、对学校已有绿色带、常青草坪进行维护保养，进一步加大绿色环境建设力度，植物种类力争做到树木、花草均有，加强办公室、教室的保洁工作，创造更加幽静、美观的工作学习环境。

5、在校园内植树造景，不断增大绿化覆盖面积，提高覆盖率和绿化率。校园主体建筑周围的绿化突出安静、清洁的特点，形成具有良好环境的教学区。其布局形式与建筑相协调，为方便师生通行，多采取规则式布置。在建筑物的四周，考虑到室内的通风、采光的需要，靠近建筑物栽植了低矮灌木或宿根花卉，离建筑物八米以外栽植乔木，在建筑物的背阴面选用耐荫植物。

同时在校内结合功能适当布置运动器械等，修建体现校园文化的建筑景点，在景观营造上，以植物造景为主，坚持乔、灌、草多层次复式绿化，坚持环境建设和功能建设同步，创造良好的生态环境和理想的读书治学环境，体现人与自然和谐发展的时代要求。

6、加强校园环境管理与维护。制定完善的环境管护制度，把环境生态教育纳入学生课堂，把绿化文明宣传教育列入学校

文明创建工作。开展义务植树、护树活动，不断增强师生爱绿护绿意识；坚持做好校园环境清洁卫生工作，保持校园干净整洁，无卫生死角。

7、增设环境保护标牌，明确专门的管人员和班级。